

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



MAINLAND HEADWEAR HOLDINGS LIMITED

飛達帽業控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1100)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 全年業績公佈

飛達帽業控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」/「董事」)欣然公佈截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司(統稱「本集團」/「飛達帽業」)之財務業績。

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	2	1,600,255	1,048,006
銷售成本		(1,121,031)	(729,317)
毛利		479,224	318,689
其他收入		20,546	14,219
其他收益－淨額	3	11,151	746
銷售及分銷成本		(150,083)	(108,482)
行政開支		(176,292)	(153,037)
金融資產減值虧損淨額		(3,314)	(8,286)
經營溢利		181,232	63,849
財務收入	4	371	637
財務費用	4	(7,691)	(11,137)
財務費用－淨額		(7,320)	(10,500)
使用權益法入賬的應佔投資(虧損)/溢利		(799)	495
除所得稅前溢利	5	173,113	53,844
所得稅開支	6	(35,902)	(3,806)
本年度溢利		137,211	50,038

* 僅供識別

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
由下列人士分佔溢利：			
本公司擁有人		128,076	45,895
非控股權益		9,135	4,143
		<u>137,211</u>	<u>50,038</u>
		二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利	7		
基本 (每股港仙)		31.5985	11.3231
攤薄 (每股港仙)		31.5723	11.3229
		<u>31.5985</u>	<u>11.3231</u>
		<u>31.5723</u>	<u>11.3229</u>

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 附註 千港元	二零二零年 千港元
本年度溢利	137,211	50,038
其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)		
隨後已或可重新分類至損益之項目：		
換算海外業務財務報表之匯兌差額	2,237	3,292
註銷附屬公司時撥回匯兌儲備	—	(1,553)
本年度全面收益總額(扣除稅項)	<u>139,448</u>	<u>51,777</u>
由下列人士分佔全面收益總額：		
本公司擁有人	130,313	47,582
非控股權益	<u>9,135</u>	<u>4,195</u>
本年度全面收益總額	<u>139,448</u>	<u>51,777</u>

綜合資產負債表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		416,029	407,737
使用權資產		40,167	42,183
投資物業		51,928	44,523
商譽		22,511	22,511
其他無形資產		29,608	32,774
遞延所得稅資產		5,164	3,500
按權益法入賬的投資		396	1,195
透過損益按公平值計量之金融資產		30,909	8,943
按攤銷成本計量的其他金融資產	9	1,561	1,489
		<u>598,273</u>	<u>564,855</u>
流動資產			
存貨		451,904	276,830
貿易應收款項	9	360,931	335,320
透過損益按公平值計量之金融資產		15,289	6,556
按攤銷成本計量的其他金融資產	9	8,620	8,254
其他流動資產	10	32,289	18,745
可收回稅項		3,324	3,477
現金及現金等值物		198,890	219,461
		<u>1,071,247</u>	<u>868,643</u>
總資產		<u><u>1,669,520</u></u>	<u><u>1,433,498</u></u>
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		40,532	40,532
其他儲備		226,390	223,800
保留盈利		609,985	506,135
		<u>876,907</u>	<u>770,467</u>
非控股權益		<u>25,214</u>	<u>17,946</u>
總權益		<u><u>902,121</u></u>	<u><u>788,413</u></u>

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
負債			
非流動負債			
其他應付款項	11	20,587	20,862
租賃負債		23,540	27,374
遞延所得稅負債		6,324	4,563
		<u>50,451</u>	<u>52,799</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	393,185	270,187
應付一名非控股權益款項		537	537
借貸		275,384	293,677
租賃負債		18,826	16,294
即期所得稅負債		29,016	11,591
		<u>716,948</u>	<u>592,286</u>
總負債		<u>767,399</u>	<u>645,085</u>
總權益及負債		<u>1,669,520</u>	<u>1,433,498</u>
流動資產淨值		<u>354,299</u>	<u>276,357</u>
總資產減流動負債		<u>952,572</u>	<u>841,212</u>

附註

1. 會計政策

編製該等綜合財務報表時應用之主要會計政策載於下文。除另有說明者外，該等政策於所有呈列年度均貫徹應用。

(a) 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例第622章披露規定編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並經透過損益按公平值計量（「透過損益按公平值計量」）之金融資產及以公平值計量之投資物業之重估修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。同時需要管理層於應用本集團之會計政策時運用其判斷。

會計政策及披露之變動

(i) 本集團所採納新訂及經修訂準則

本集團於二零二一年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 利率基準改革－第2階段－香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂本
- COVID-19-相關租金寬減－香港財務報告準則第16號之修訂本

上文所列修訂本對過往期間所確認金額並無任何影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

(ii) 已頒佈，但本集團尚未應用的準則的影響

若干新訂會計準則、會計準則的修訂及詮釋已頒佈，惟於本報告期間尚未強制生效，亦未獲本集團提早採納。預期該等準則於當前或未來報告期間不會對本集團及可預見未來交易產生重大影響。

2. 分類資料

執行董事被認定為主要營運決策人。執行董事根據其所審閱用於作出策略決定之報告釐定經營分類。

執行董事按須予呈報分類溢利／(虧損) 評估經營分類的表現，不包括透過損益按公平值計量之金融資產的公平值收益及利息收入、出售透過損益按公平值計量之金融資產的虧損、投資物業之公平值收益、以股份償付開支、未分配企業收入及開支、財務收入及成本以及所得稅開支。

執行董事從業務角度考慮業務，管理層據此按以下分類評估業務經營表現：

- (i) 製造業務：本集團製造帽品銷售予其貿易業務客戶以及外部客戶，主要生產設施位於孟加拉國及中華人民共和國（「中國」）深圳。客戶主要位於美利堅合眾國（「美國」）及歐洲。
- (ii) 貿易業務：本集團帽品、服飾、小型皮具、皮包及配飾貿易及分銷業務透過專注於歐洲市場之Drew Pearson International (Europe) Ltd（「DPI Europe」），及專注於美國市場之H3 Sportgear LLC（「H3」）、San Diego Hat Company（「SDHC」）及Aquarius Ltd（「AQ」）進行經營。本集團亦專注於在美國市場從事電子商務。

分類負債不包括即期及遞延所得稅負債、借貸及不可直接歸入任何經營分類業務活動之其他企業負債。

	製造		貿易		合計	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自外部客戶之收益	844,256	533,728	755,999	514,278	1,600,255	1,048,006
分類間收益	84,276	58,892	—	—	84,276	58,892
須予呈報分類收益	<u>928,532</u>	<u>592,620</u>	<u>755,999</u>	<u>514,278</u>	<u>1,684,531</u>	<u>1,106,898</u>
須予呈報分類溢利／(虧損)	174,981	87,625	(11,617)	(21,984)	163,364	65,641
透過損益按公平值計量之金融資產						
— 公平值收益					5,064	711
— 利息收入					—	207
出售透過損益按公平值計量之金融資產之虧損					—	(2,806)
投資物業的公平值收益					6,753	758
以股份償付開支					(447)	(968)
未能劃分之企業收入					19,572	12,959
未能劃分之企業開支					(13,074)	(12,653)
經營溢利					181,232	63,849
財務收入					371	637
財務費用					(7,691)	(11,137)
分佔使用權益法入賬之投資(虧損)/ 溢利					(799)	495
所得稅開支					(35,902)	(3,806)
年內溢利					<u>137,211</u>	<u>50,038</u>
物業、廠房及設備折舊	28,641	27,113	9,660	10,223	38,301	37,336
使用權資產折舊	12,631	10,771	7,257	6,269	19,888	17,040
其他無形資產攤銷	—	—	23,066	20,520	23,066	20,520

	製造		貿易		合計	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
須予呈報分類資產	658,796	563,563	704,810	580,889	1,363,606	1,144,452
投資物業					51,928	44,523
遞延所得稅資產					5,164	3,500
使用權益法入賬之投資					396	1,195
透過損益按公平值計量之金融資產					46,198	15,499
可收回稅項					3,324	3,477
現金及現金等值物					198,890	219,461
其他公司資產					14	1,391
總資產					<u>1,669,520</u>	<u>1,433,498</u>
須予呈報分類負債	279,985	192,891	167,378	134,864	447,363	327,755
遞延所得稅負債					6,324	4,563
即期所得稅負債					29,016	11,591
借貸					275,384	293,677
其他企業負債					9,312	7,499
總負債					<u>767,399</u>	<u>645,085</u>
本年度產生之資本開支	<u>63,549</u>	<u>25,715</u>	<u>21,558</u>	<u>53,909</u>	<u>85,107</u>	<u>79,624</u>

分類資產不包括投資物業、遞延所得稅資產、使用權益法入賬的應佔投資溢利、透過損益按公平值計量之金融資產、可回收稅項以及現金及現金等值物。此外，不可直接歸入任何經營分類業務活動之企業資產並無分配至某一分類，主要用於本集團總部。

本年度產生的資本開支包括添置物業、廠房及設備，無形資產和使用權資產。

(i) 來自外部客戶之收益

本集團來自外部客戶之收益乃按照交付貨品之地點分為下列地區：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美國	1,423,456	924,714
歐洲	118,676	68,359
中國	23,139	10,975
香港	7,135	7,804
其他	27,849	36,154
合計	<u>1,600,255</u>	<u>1,048,006</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶（一名股東之一組聯屬公司）帶來之收益為576,140,000港元，佔本集團持續經營業務收益的36.0%（二零二零年：360,083,000港元，佔34.4%）。該等收益為製造業務貢獻之收益。

(ii) 非流動資產

非流動資產之地區乃按照營運地點及資產實際所在地點劃分：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美國	248,242	262,000
孟加拉國	209,797	196,569
中國	50,656	47,581
歐洲	6,981	7,193
香港	16,916	6,295
	<u>532,592</u>	<u>519,638</u>
其他無形資產	29,608	32,774
遞延所得稅資產	5,164	3,500
透過損益按公平值計量之金融資產	30,909	8,943
	<u>598,273</u>	<u>564,855</u>

3. 其他收益－淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
透過損益按公平值計量之金融資產		
－ 公平值收益	5,064	711
－ 香港非上市可換股債券之利息收入	—	207
出售透過損益按公平值計量之金融資產之虧損	—	(2,806)
匯兌(虧損)/收益淨額	(621)	530
投資物業之公平值收益	6,753	758
出售物業、廠房及設備之虧損	(78)	(207)
註銷一間附屬公司之收益	—	1,553
租賃終止之收益	33	—
	<u>11,151</u>	<u>746</u>

4. 財務成本－淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款及其他借貸之利息	(4,659)	(8,224)
租賃負債之利息	(1,230)	(1,226)
應付專利權費用之利息增加	(1,802)	(1,687)
	<u>(7,691)</u>	<u>(11,137)</u>
利息費用	(7,691)	(11,137)
利息收入	371	637
	<u>(7,320)</u>	<u>(10,500)</u>

5. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利乃經扣除下列各項後達致：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
物業、廠房及設備折舊	38,301	37,336
使用權資產折舊	19,888	17,040
其他無形資產之攤銷	23,066	20,520
金融資產減值虧損淨額	3,314	8,286
存貨撥備淨額	19,057	1,853

6. 所得稅開支

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度		
— 香港利得稅	10,320	—
— 海外稅項	25,551	4,666
	35,871	4,666
遞延所得稅	31	(860)
	35,902	3,806

香港利得稅乃就本年度估計應課稅溢利按16.5% (二零二零年：16.5%) 之稅率計提撥備。本集團一間附屬公司接獲香港稅務局 (「香港稅務局」) 對有關離岸申索的查詢。董事已諮詢稅務顧問，而該附屬公司已就此作出香港利得稅撥備。

海外溢利之稅項乃根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營所在國家適用稅率計算。

澳門立法會已批准廢除澳門離岸法，並已於二零一八年十二月二十八日生效。澳門離岸公司的所有離岸經營許可證已於二零二一年一月一日失效。因此，本集團持有該許可證的附屬公司均須繳納12%的二零二一年澳門補充稅。

7. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據年內本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)	<u>128,076</u>	<u>45,895</u>
已發行普通股加權平均數	405,323,284	405,323,284
每股基本盈利(港仙)	<u>31.5985</u>	<u>11.3231</u>

(b) 攤薄

計算每股攤薄盈利時乃假設所有未行使購股權均已換股而對發行在外普通股加權平均數加以調整。本公司根據未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值作出計算，以釐定可按公平值(基於本公司股份全年之平均市價而釐定)取得之股份數目。按此計算之股份數目已與假設購股權獲行使時將予發行之股份數目作比較。

	二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)	<u>128,076</u>	<u>45,895</u>
已發行普通股加權平均數	405,323,284	405,323,284
就購股權作出調整	<u>335,554</u>	<u>7,156</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<u>405,658,838</u>	<u>405,330,440</u>
每股攤薄盈利(港仙)	<u>31.5723</u>	<u>11.3229</u>

8. 股息

截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息及特別股息分別為每股4港仙及每股2港仙(股息總額分別為16,213,000港元及8,106,000港元)。發行紅股將於應屆股東週年大會上提呈，而比例將為每持有二十股現有股份將獲發一股每股面值0.1港元入賬列作繳足股份。該等財務報表尚未反映該等應付股息及發行紅股。二零二一年度建議末期股息、特別股息及發行紅股之金額乃基於二零二一年十二月三十一日之已發行股份405,323,284股(二零二零年：405,323,284股)計算。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中期股息每股3港仙(二零二零年：2港仙)	12,160	8,106
建議末期股息每股4港仙(二零二零年：3港仙)	16,213	12,160
建議特別股息每股2港仙(二零二零年：無)	8,106	—
	<u>36,479</u>	<u>20,266</u>

9. 貿易應收款項及按攤銷成本計量的其他金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項	372,127	343,202
減：減值虧損撥備	(11,196)	(7,882)
貿易應收款項淨額	360,931	335,320
按攤銷成本計量之其他金融資產	10,181	9,743
	371,112	345,063
減：按攤銷成本計量之其他金融資產之 非流動部分	(1,561)	(1,489)
流動部分	369,551	343,574

賬面值與其公平值相若。

- (a) 本集團大多數銷售附有30–180日信貸期。貿易應收款項根據於發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0–30日	130,400	117,463
31–60日	126,305	78,436
61–90日	57,355	52,138
91–120日	27,839	27,068
121日以上	30,228	68,097
	372,127	343,202

(b) 減值及風險敞口

貿易應收款項

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方式計量預期信貸虧損，其就全部貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，與已獲悉遭遇財政困難或收回應收款項嚴重存疑的客戶有關的貿易應收款項乃單獨進行評估，計提減值虧損撥備，而餘下貿易應收款項已按共同信貸風險特性進行分組。各組應收款項的未來現金流量按歷史虧損經驗估算，並調整至可反映現時情況及前瞻性資料的影響。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，根據管理層的評估，本集團於綜合損益表錄得貿易應收款項減值虧損3,314,000港元（二零二零年：8,286,000港元）。

年內之貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	7,882	5,288
年內減值虧損撥備淨額	3,314	8,286
已撤銷之不可收回款項	—	(5,692)
於十二月三十一日	<u>11,196</u>	<u>7,882</u>

仍在採取執法行動的貿易應收款項5,692,000港元被釐定為不可收回並於截至二零二零年十二月三十一日止年度與貿易應收款項撤銷。

本集團並無就已減值應收款項持有任何抵押品。

按攤銷成本計量之其他金融資產

於二零二一年十二月三十一日，使用權益法入賬的一項投資的應收款項3,190,000港元為無抵押、免息及須按要求償還。該筆款項已計入按攤銷成本計量之其他金融資產中。

於二零二一年十二月三十一日，預期虧損對本集團之影響極小。（二零二零年：相同）。

10. 其他流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預付款項	8,657	8,238
訂金及其他	<u>23,632</u>	<u>10,507</u>
	<u>32,289</u>	<u>18,745</u>

訂金及其他主要為向供應商支付之貿易保證金。

11. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應付款項	219,760	140,232
應計費用及其他應付款項	<u>194,012</u>	<u>150,817</u>
	413,772	291,049
減：其他非流動應付款項	<u>(20,587)</u>	<u>(20,862)</u>
流動部分	<u>393,185</u>	<u>270,187</u>

本集團之貿易應付款項根據發票日期之賬齡分析如下

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0-30日	109,699	51,593
31-60日	45,643	43,910
61-90日	25,795	19,394
90日以上	<u>38,623</u>	<u>25,335</u>
	<u>219,760</u>	<u>140,232</u>

於本集團確認相關收益前，當客戶支付代價或按合約規定支付代價且金額已經到期時確認合約負債1,238,000港元(二零二零年：471,000港元)。本集團預期於一年內或更短時間交付貨品以完成此等合約負債之剩餘履約責任。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，於年初計入合約負債之已確認收益為471,000港元(二零二零年：165,000港元)。

於二零二零年十二月三十一日，使用權益法入賬的應付一項投資款項1,487,000港元為無抵押、免息及須按要求償還。該款項已計入應計費用及其他付款項。

業務回顧

概述

新型冠狀病毒(新冠肺炎)疫情繼續在全球肆虐，社交距離限制等防疫措施及物流瓶頸阻礙商業活動。美國隨著政府推行刺激經濟方案提振消費者需求和業務信心，零售銷售自年初開始呈現改善跡象，經濟活動逐步回復正常。同樣，英國在經歷第一波疫情下的經濟收縮後，於春季開始錄得增長。本集團大部分客戶已逐漸適應後疫情時代的新常態。所有主要賽季均已恢復。此等主要經濟體系景氣好轉為具競爭力的市場參與者開路，讓他們脫穎而出。

憑藉優越的生產業務及豐富的產品組合，本集團於年內成功把握市場復甦帶來的機遇。

作為帽品市場上少數具備快速生產交貨能力的製造商之一，本集團製造業務的快速交付市場訂單在市場開始復甦後迅即增加；配合與客戶建立的穩固業務關係、以及本集團的時尚設計，本集團進一步從市場需求迅速回升中受惠。此外，本集團工廠擁有先進的自動化機械及大量熟練員工，能夠迅速回應及滿足客戶的需求，尤其是孟加拉工廠於年內在增加工時及卓越的項目管理支持下達致優異的生產效率。

貿易業務方面，本集團大部分附屬公司(如H3 Sportgear LLC)於年內表現良好，收益顯著增長。在集團強大的生產力支持下，此等附屬公司在分銷和穩定產品供應方面保持優勢。本集團產品組合豐富，既有自有品牌，亦有授權產品，讓附屬公司能接觸更多的消費者。

財務回顧

憑藉靈活的製造能力及有效的營銷管理，本集團製造業務及貿易業務的銷量於年內均有所上升。

本集團的收益相應飆升至1,600,255,000港元，較二零二零年的1,048,006,000港元躍升52.7%。毛利大幅上升50.4%至479,224,000港元（二零二零年：318,689,000港元），毛利率維持29.9%（二零二零年：30.4%）。股東應佔溢利激增179.1%至128,076,000港元（二零二零年：45,895,000港元）。

董事會議決派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股4港仙（二零二零年：3港仙）。鑑於集團在困難時期的積極發展和獲得不俗的盈利，董事會建議派發每股2港仙的特別股息。董事亦建議發行紅股，基準為每持有二十股股份獲發一股每股0.10港元入賬列作繳足股款的新股份。連同中期股息每股3港仙（二零二零年中期：2港仙），全年股息總額為9港仙（二零二零年：5港仙）。

本集團的財務狀況穩健，經營現金流穩定，手頭現金及未動用銀行融資總額於二零二一年十二月三十一日分別約為198,900,000港元及216,900,000港元（二零二零年十二月三十一日：分別為219,500,000港元及219,300,000港元）。

業務回顧

製造業務

製造業務的收益增加58.2%至844,256,000港元（二零二零年：533,728,000港元）。增長主要由於客戶採購迅速回升，並獲孟加拉工廠產能增加支持。需求激增，加上快速訂單佔比增加令分部經營溢利倍增至174,981,000港元（二零二零年：87,625,000港元）。

快速訂單生產週期短，需求強勁，本集團為此在孟加拉工廠進一步提高自動化水平、優化管理、及恢復招聘，從而提升效率。深圳工廠則專注高端產品的設計、開發及生產。

本集團與客戶緊密合作，對交付時間表進行所需調整。此等策略行之有效，與本集團建立穩固業務關係的零售客戶在業務回升後投放更多訂單。

因此，製造業務佔本集團總收益從二零二零年的50.9%增加至52.8%。

於二零二一年十二月三十一日，孟加拉及深圳工廠分別聘用超過7,200名及400名員工（二零二零年十二月三十一日：分別約5,300名及500名員工）。

貿易業務

貿易業務的收益上升47.0%至755,999,000港元（二零二零年：514,278,000港元），佔本集團總收益的47.2%。增長主要由於美國和英國隨著放寬防疫限制，經濟反彈、消費者信心恢復，令本集團在當地的貿易附屬公司銷售大幅增長所致。

在市場整合之際，本集團致力把握機遇擴大授權品牌組合，以推動貿易業務的增長。本集團對授權品牌業務的投資，加上疫情期間運輸力不足導致物流中斷，運輸成本上漲，令銷售成本急升。供應鏈中斷帶來的不利因素嚴重影響電商部門的表現。受累於港口擠塞和集裝箱短缺的情況，該部門的季節性貨品出現嚴重延誤。因此，該分部錄得經營虧損11,617,000港元（二零二零年：21,984,000港元）。

前景

展望未來，即使與疫情相關的不確定因素仍然存在，但管理層相信隨著市場已適應與新冠肺炎共存的「新常態」，增長勢頭於未來數月將會持續。具體而言，隨著疫苗接種率快速增加以及對人流和活動的限制減少，歐洲經濟體系已呈現強勁復甦。與此同時，美國已推出歷來其中一個最大規模的經濟刺激方案，藉此在疫情期間穩定經濟，因此消費需求和商業信心仍保持高企。所有大型體育賽事恢復賽季，亦為市場再添樂觀情緒。

為滿足客戶的殷切需求，本集團將繼續優化產能佈局，提升效率。在孟加拉，本集團已推進一項包括建造新生產設施和搬遷倉庫的擴張計劃。現有倉庫將從廠房遷至本集團於年前購置的附近土地，原有倉庫所在位置將新建生產設施。另聘請約3,000名工人。新設施預計將於二零二三年上半年投入營運，屆時本集團的產能將增加20%。

本集團注意到原材料短缺及價格飆升，貨運成本上漲及運輸能力更緊張。為此，管理層正逐步實施採購本地化策略，從而減低貨運成本上升的影響，節省倉儲開支以及減低供應風險。

貿易業務方面，本集團預期，隨著網上購物已成習慣及市場逐步復甦，美國及英國的貿易附屬公司將進一步受惠，並繼續取得令人滿意的增長。

為改善資源配置及提高營運效率，本集團將更加著重優化貿易業務的產品組合。為使本集團在競爭對手中突圍而出及推動銷售，本集團將繼續擴大貿易業務旗下的授權品牌組合。電商業務的策略亦進行調整，將集中於自有品牌和授權產品。管理層相信，精簡後的產品組合將有助改善存貨管理及發貨時間的穩定性，從而為業務增長奠下可持續的基礎。

過去三十五年，本集團安然渡過各種經濟周期及挑戰，成為帽品製造業的市場領導者。憑藉領先的市場地位、在孟加拉的完善佈局、均衡的產品組合及敏銳的業務觸覺，本集團有信心能夠克服各種考驗，為客戶及股東創造長期價值。

管理層討論及分析

流動資金及財政資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值物及流動投資組合合計204,700,000港元(二零二零年：226,000,000港元)。該等流動資金約49.7%、30.2%及10.4%分別以美元、人民幣及港元計值，餘下部分主要以英鎊及孟加拉塔卡計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行信貸額度為490,800,000港元(二零二零年：513,400,000港元)，當中216,900,000港元(二零二零年：219,300,000港元)並未動用。

本集團之銀行借貸與權益比率為30.5%(二零二零年：37.2%)。由於財政及流動資金狀況強健，本集團將能以足夠之財政資源履行各項承擔及滿足營運資金所需。

資本開支

年內，本集團就添置廠房及設備以提升其製造能力及擴大孟加拉廠房產生約45,000,000港元(二零二零年：16,600,000港元)。本集團亦就貿易業務的設備及系統產生1,600,000港元(二零二零年：2,900,000港元)。於二零二一年十二月十五日，本集團就注資36,600,000港元投資一項於中國成立之有限合夥企業(「該基金」)訂立注資協議。本集團注資佔該基金目標注資額約2%。於二零二二年一月二十八日已就成立合夥企業簽訂合夥企業協議。

本集團的資本開支預算為95,500,000港元，其中92,500,000港元估計將用於擴張孟加拉國製造業務。本集團亦已授出資本承擔3,000,000港元，用於升級貿易業務設備。

上述資本開支預計將由本集團之內部資源及銀行信貸支付。

外匯風險

本集團大部分資產及負債均是以港元、美元或孟加拉塔卡計值。本集團預計孟加拉塔卡每升值1%將減少製造業務毛利率約0.2%。由於在中國之租金收入及內地銷售增加，預期正面貢獻可就任何人民幣升值對製造成本產生的不利影響進行對衝。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團在中國(包括香港)僱用448名(二零二零年：558名)僱員，在孟加拉僱用7,236名(二零二零年：5,328名)僱員及在美國及英國僱用共161名(二零二零年：147名)僱員。年內僱員開支約為340,200,000港元(二零二零年：251,800,000港元)。本集團確保僱員之薪酬水平具競爭力，僱員之薪酬乃按其職位及工作表現釐定。本集團之主要僱員(包括董事)亦會按本公司營辦之購股權計劃獲授購股權。

股息及暫停辦理股東登記手續

董事建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股4港仙(二零二零年：3港仙)以及特別股息每股2港仙(二零二零：無)。如蒙股東於應屆股東週年大會上批准，末期股息及特別股息將於二零二二年六月二十四日或之後向於二零二二年六月七日(即為釐定末期股息及特別股息資格的記錄日期)營業時間結束時名列股東名冊之股東派發。

董事亦建議發行紅股，向於二零二二年六月七日營業時間結束時名列股東名冊之股東以每持有二十股股份獲發一股每股0.10港元入賬列作繳足股款新股份的基準發行紅股。待於應屆股東週年大會上獲取批准，發行紅股之股票將於二零二二年六月二十四日或之後向股東寄發。

為確定合資格收取截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司末期股息、特別股息及發行紅股之股東身份，本公司將由二零二二年六月一日起至二零二二年六月七日止（首尾兩日包括在內）期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得收取建議末期股息、特別股息及發行紅股之資格，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二二年五月三十一日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

股東週年大會

為確定合資格出席將於二零二二年五月二十六日舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東身份，本公司將由二零二二年五月二十三日起至二零二二年五月二十六日止（首尾兩日包括在內）期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二二年五月二十日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何股份。本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治常規守則

董事會認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度，已遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則（「守則」）之守則條文。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則。經本公司查詢後，所有董事已確認彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。

審閱財務報表

審核委員會已審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，包括本集團所採納之會計準則與實務。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，本集團之初步公佈所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之有關數字，乃與本集團於本年度之草擬綜合財務報表所呈列之金額相符。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證委聘準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並不對初步公佈作出保證。

承董事會命
主席
顏禧強

香港，二零二二年三月二十八日

於本公佈日期，董事會總共有八名董事，當中有五名為執行董事，分別為顏禧強先生、顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士、James S. Patterson先生、顏肇翰先生及黎文星先生；及三名為獨立非執行董事，分別為梁樹賢先生、劉鐵成先生，太平紳士及吳君棟先生。