

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



西部水泥

WEST CHINA CEMENT LIMITED

中國西部水泥有限公司

(於澤西註冊成立的有限公司，註冊編號94796)

(股份代號：2233)

二零二一年年度業績公佈

財務摘要：

	截至	截至	變動 百分比(%)
	二零二一年 十二月三十一日 止年度 (百萬)	二零二零年 十二月三十一日 止年度 (百萬)	
人民幣百萬元(除另有指明外)			
水泥及熟料總銷售量(百萬噸)	20.3	19.9	2.0%
水泥銷售量(百萬噸)	19.9	19.6	1.5%
骨料銷售量(百萬噸)	4.40	3.44	27.9%
商業混凝土銷售量(百萬立方米)	1.34	1.57	(14.6%)
收入	8,002.8	7,131.1	12.2%
毛利	2,376.6	2,342.5	1.5%
除息稅折舊攤銷前盈利 ⁽¹⁾	3,194.8	2,996.8	6.6%
本公司擁有人應佔溢利	1,585.1	1,560.5	1.6%
每股基本盈利	29.1分	28.7分	1.4%
擬派末期股息	8.7分	8.6分	1.2%
擬派特別股息	不適用	3.4分	不適用
毛利率	29.7%	32.9%	(3.2個百分點)
除息稅折舊攤銷前盈利率	39.9%	42.0%	(2.1個百分點)

	二零二一年	二零二零年	變動
	十二月三十一日	十二月三十一日	百分比(%)

資產總值	26,648.4	18,906.2	41.0%
債務淨額 ⁽²⁾	4,990.4	2,237.0	123.1%
淨資產負債比率 ⁽³⁾	42.3%	21.2%	21.1個百分點
每股淨資產	217分	194分	11.9%

附註：

- (1) 除息稅折舊攤銷前盈利相等於除稅前溢利加融資成本、折舊及攤銷、減值虧損與外匯收益／(虧損)淨額減利息收入及出售一間聯營公司的收益。
- (2) 債務淨額相等於借款，中期票據與優先票據減銀行結餘及現金及受限制／已質押銀行存款。
- (3) 淨資產負債比率以債務淨額對權益計量。

中國西部水泥有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績連同二零二零年同期的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	2	8,002,791	7,131,052
銷售成本		<u>(5,626,224)</u>	<u>(4,788,586)</u>
毛利		2,376,567	2,342,466
其他收入	3	252,958	285,476
銷售及市場推廣開支		(74,499)	(63,413)
行政開支		(554,316)	(405,389)
其他開支		(24,326)	(77,819)
其他收益及虧損，淨額	4	386,608	(152,663)
預期信貸虧損模式下的減值虧損， 已扣除撥回	5	(189,450)	(128,408)
應佔一間聯營公司業績		1,904	16,628
應佔一間合營企業業績		(190)	-
利息收入	6	169,416	195,762
融資成本	7	<u>(261,081)</u>	<u>(165,184)</u>
除稅前溢利	8	2,083,591	1,847,456
所得稅開支	9	<u>(300,639)</u>	<u>(264,494)</u>
年內溢利		<u><u>1,782,952</u></u>	<u><u>1,582,962</u></u>

綜合損益及其他全面收入表(續)
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內其他全面收入(開支)			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算境外業務匯兌差額		<u>88,630</u>	<u>(3,552)</u>
年內全面收入總額		<u>1,871,582</u>	<u>1,579,410</u>
下列人士應佔：			
— 本公司擁有人		<u>1,585,070</u>	<u>1,560,480</u>
— 非控股權益		<u>197,882</u>	<u>22,482</u>
		<u>1,782,952</u>	<u>1,582,962</u>
下列人士應佔全面收入總額：			
— 本公司擁有人		<u>1,640,021</u>	<u>1,556,928</u>
— 非控股權益		<u>231,561</u>	<u>22,482</u>
		<u>1,871,582</u>	<u>1,579,410</u>
每股盈利			
— 基本(人民幣元)	10	<u>0.291</u>	<u>0.287</u>
— 攤薄(人民幣元)	10	<u>0.291</u>	<u>0.287</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		13,884,979	11,161,110
使用權資產		823,707	643,185
採礦權		1,117,095	539,903
其他無形資產		232,195	208,186
於一間聯營公司之權益		–	77,643
於一間合營企業之權益		9,810	–
按公平值計入損益(「按公平值計入 損益」)之股本投資		162,181	–
應收貸款	11	323	524,091
遞延稅項資產		92,463	42,673
使用權資產預付款項		58,506	100,278
採礦權預付款項		9,500	49,170
就收購物業、廠房及設備已付訂金		317,301	199,497
就收購附屬公司已付訂金		404,200	85,200
就收購一間聯營公司已付訂金		164,257	–
其他訂金		2,884	23,123
應收一間合營企業款項		534,064	–
於受託產品之投資		–	81,855
		<u>17,813,465</u>	<u>13,735,914</u>
流動資產			
存貨		1,111,169	731,434
貿易及其他應收款項及預付款項	12	2,497,218	1,748,635
應收貸款	11	1,004,581	1,214,955
結構性存款		–	100,000
投資於信託產品		81,855	–
受限制/已質押銀行存款		632,348	723,831
銀行結餘及現金		3,507,715	651,463
		<u>8,834,886</u>	<u>5,170,318</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動負債			
借款	13	2,725,704	1,878,894
中期票據		524,132	–
貿易及其他應付款項	14	3,788,985	2,721,557
應付股息		8,000	8,000
合約負債		257,925	260,594
遞延收入		320,995	12,961
應付所得稅		108,877	63,698
		<u>7,734,618</u>	<u>4,945,704</u>
流動資產淨值		<u>1,100,268</u>	<u>224,614</u>
資產總值減流動負債		<u>18,913,733</u>	<u>13,960,528</u>
非流動負債			
借款	13	1,291,488	600,548
中期票據	15	712,284	1,232,842
資產退廢義務		337,043	347,413
遞延稅項負債		83,783	78,701
遞延收益		27,771	35,301
優先票據	16	3,876,911	–
應付附屬公司一名非控股股東款項		–	1,138,506
其他長期應付款項		792,826	–
		<u>7,122,106</u>	<u>3,433,311</u>
資產淨值		<u>11,791,627</u>	<u>10,527,217</u>
股本及儲備			
股本		141,837	141,837
股份溢價及儲備		11,171,711	10,188,965
本公司擁有人應佔權益		11,313,548	10,330,802
非控股權益		478,079	196,415
權益總額		<u>11,791,627</u>	<u>10,527,217</u>

附註：

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元計)

1. 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂

於本年度強制生效之國際財務報告準則的修訂

於本年度內，本集團首次應用以下由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間強制生效之經修訂國際財務報告準則的修訂以編製綜合財務報表。

國際財務報告準則第16號的修訂	2019新型冠狀病毒相關租金寬減
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂	利率基準改革—第二期

此外，本集團應用國際會計準則理事會國際財務報告準則解釋委員會於二零二一年六月頒佈的議程決定，該決定澄清實體於釐定存貨的可變現淨值時應將成本計入「銷售必要的估計成本」。

於本年度採納經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或綜合財務報表所載披露概無重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ³
國際財務報告準則第3號的修訂	對概念框架的提述 ²
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或貢獻 ⁴
國際財務報告準則第16號的修訂	二零二一年六月三十日後2019新型冠狀病毒相關租金寬減 ¹
國際會計準則第1號的修訂	分類負債為即期或非即期 ³
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號的修訂	會計政策披露 ³
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義 ³
國際會計準則第12號的修訂	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 ³
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備：達到擬定用途前所得款項 ²
國際會計準則第37號的修訂	虧損合約—履約成本 ²
國際財務報告準則的準則修訂	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期年度改進 ²

¹ 於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

1. 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

除下文所述經修訂國際財務報告準則外，本公司董事預期，應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則將不會在可見將來對綜合財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第3號的修訂提述概念框架

該等修訂：

- 更新了對國際財務報告準則第3號業務合併的引用，由此其指國際會計準則理事會於二零一八年三月刊發的財務報告的概念框架(「概念框架」)，而非國際會計準則理事會的編製及呈列財務報表的框架(由二零一零年九月刊發的財務報告的概念框架所取代)；
- 增加一項要求，要求就符合國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號徵費範圍的交易及其他事件而言，收購人應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號，而非概念框架，以識別其在業務合併中已承擔的負債；及
- 增加一項明確聲明，表明收購人不認可在業務合併中收購的或然資產。

本集團預期將應用該等修訂至收購日期為二零二二年一月一日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併。

國際會計準則第1號的修訂分類負債為即期或非即期

該等修訂本為評估報告日期起延遲最少十二個月之結算分類為流動或非流動負債提供澄清及額外指引，當中：

- 訂明負債應基於報告期末存在之權利而分類為流動或非流動。具體而言，該等修訂本澄清：
 - (i) 該分類不受管理層在12個月內結算負債之意圖或預期所影響；及
 - (ii) 倘該權利在遵守契諾帶有條件，即使借款人在較後日期方測試是否符合條件，該權利只會在報告期末已符合條件之情況下存在；及
- 澄清倘負債具有條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身之權益工具進行結算，則僅當實體應用國際會計準則第32號金融工具：呈列將期權分開確認為權益工具時，該等條款方不會對其分類為流動或非流動造成影響。

預期該等修訂的應用將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

1. 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號的修訂會計政策披露

國際會計準則第1號修訂以「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。

倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務報告第2號作出重大性判斷(「實務報告」)亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例。

應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況或表現產生重大影響，但可能影響本集團主要會計政策之披露。

國際會計準則第8號的修訂會計估計的定義

該修訂定義會計估計為「存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額」。會計政策可能規定對計量不明朗因素的財務報表的項目進行計量—即會計政策可能規定將按貨幣金額計量的有關項目不可直接觀察而須予以估計。於此情況下，一間實體應編製會計估計，旨在達到會計政策載列的目標。編製會計估計包括根據最新可得可靠的資料作出的判斷或假設用途。

此外，國際會計準則第8號的會計估計變更的概念予以保留，惟有進一步澄清。

應用該等修訂預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

1. 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際會計準則第12號的修訂與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項

該修訂縮窄國際會計準則所得稅第12號第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差額的交易。

誠如綜合財務報表附註3披露，本集團對整體相關資產及負債應用國際會計準則第12號的規定。與相關資產及負債有關的暫時性差異按淨額基準評估。

應用該等修訂後，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認延稅項資產(倘應課稅溢利很可能被用作抵銷且可扣減暫時差異可被動用時)及遞延稅項負債。

此外，本集團將就與關閉及重置撥備以及確認為部分相關資產成本的對應金額相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認一項遞延稅項資產(倘應課稅溢利很可能被用作抵銷且可扣減暫時差額可被動用時)及遞延稅項負債。

該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，且允許提早採用。本集團仍在評估應用該等修訂的全面影響。

2. 收入及分部資料

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
產品及服務種類		
銷售水泥及相關產品	7,771,971	6,751,524
買賣水泥相關原材料	45,218	220,007
其他	185,602	159,521
	<u>8,002,791</u>	<u>7,131,052</u>

合戶合約履約責任

收入會於商品的控制權轉移至客戶之時間點(即商品交付客戶的一刻)予以確認。本集團一般接納的信貸期為交付後的90至180日。

所有銷售水泥產品的合約的期限均為一年或以下，按國際財務報告準則第15號所允許，並無披露分配至該等未履行合約的交易價格。

2. 收入及分部資料(續)

地區資料

本集團的營運在該兩個年度均位於中國(包括香港)及非洲。有關本集團來自外部客戶的收益的資料乃按營運所在地呈列。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	7,520,301	7,101,682
莫桑比克	416,288	-
其他	66,202	28,816
	<u>8,002,791</u>	<u>7,131,052</u>

本集團按地區劃分的非流動資產佔比如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	12,860,695	10,947,565
莫桑比克	2,877,719	2,003,738
其他	1,283,136	112,869
	<u>17,021,550</u>	<u>13,064,172</u>

概無單一客戶貢獻本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的收益10%或以上。

經營分部

本集團主要在中國及海外從事生產及銷售水泥產及相關品。為資源分配及評估分部業績，向作為最高營運決策人(「最高營運決策人」)的首席執行官報告的資料側重於不同地區。

於本年度，本集團重組其內部報告架構，導致其報告分部的組成出現變動。由於本集團海外業務的快速發展，管理層指定將本集團分為兩個經營分部。去年的分部披露已表示為與本年度的呈列一致。

具體而言，本集團根據國際財務報告準則第8號的可報告分部如下：

1. 中國
2. 海外

2. 收入及分部資料(續)

經營分部(續)

(i) 分部收入及業績

以下載列按可報告分部劃分對本集團收益及業績的分析：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	中國 人民幣千元	海外 人民幣千元	總計 人民幣千元	調整及對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	7,520,301	482,490	8,002,791	-	8,002,791
分部間銷售	245,210	-	245,210	(245,210)	-
總計	<u>7,765,511</u>	<u>482,490</u>	<u>8,248,001</u>	<u>(245,210)</u>	<u>8,002,791</u>
分部溢利	<u>1,859,905</u>	<u>382,171</u>	<u>2,242,076</u>	<u>-</u>	<u>2,242,076</u>
應佔一間聯營公司業績					1,904
應佔一間合營企業業績					(190)
出售一間聯營公司收益					79,254
按公平值計入損益的					
股本工具的公平值變動					3,380
按公平值計入損益的					
股本投資的股息收入					3,032
未分配其他收入					32
未分配董事酬金					(9,484)
未分配中央行政費用					(169,074)
未分配法律及專業費用					(17,514)
優先票據的未分配財務成本					(30,571)
銀行貸款的未分配財務成本					<u>(19,254)</u>
除稅前溢利					<u>2,083,591</u>

2. 收入及分部資料(續)

經營分部(續)

(i) 分部收入及業績(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	中國 人民幣千元	海外 人民幣千元	總計 人民幣千元	調整及對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	7,101,682	29,370	7,131,052	-	7,131,052
分部間銷售	<u>41,754</u>	<u>-</u>	<u>41,754</u>	<u>(41,754)</u>	<u>-</u>
總計	<u>7,143,436</u>	<u>29,370</u>	<u>7,172,806</u>	<u>(41,754)</u>	<u>7,131,052</u>
分部溢利(虧損)	<u>2,232,481</u>	<u>(174,716)</u>	<u>2,057,765</u>	<u>-</u>	2,057,765
應佔一間聯營公司之業績					16,628
未分配其他收入					44
未分配董事酬金					(9,564)
未分配中央行政費用					(108,037)
未分配法律及專業費用					(53,109)
銀行貸款的未分配財務成本					<u>(56,271)</u>
除稅前溢利					<u>1,847,456</u>

經營分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部溢利(虧損)指各分部所得的溢利(虧損)，不包括應佔一間聯營公司及合營企業的業績、出售一間聯營公司收益、按公平值計入損益的股本工具的公平值變動及股息收入、中央行政費用、法律及專業費用、董事酬金以及優先票據及銀行貸款的利息開支。此乃報告予最高營運決策人用於資源分配及業績評估的措施。

(ii) 分部資產及負債

最高營運決策人根據各分部的經營業績作出決策。由於最高營運決策人不會為資源分配及業績評估之目的而定期審閱有關信息，故並無呈列分部資產及分部負債的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

2. 收入及分部資料(續)

經營分部(續)

(iii) 其他分部資料

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	中國 人民幣千元	海外 人民幣千元	綜合 人民幣千元
折舊及攤銷			
— 物業、廠房及設備	965,237	61,323	1,026,560
— 使用權資產	27,086	29	27,115
— 採礦權	27,464	—	27,464
— 其他無形資產	3,272	407	3,679
就以下各項於損益確認的減值虧損：			
— 物業、廠房及設備	96,346	—	96,346
— 採礦權	20,803	—	20,803
— 應收貸款	88,459	—	88,459
— 貿易及其他應收款項	97,518	3,473	100,991
出售物業、廠房及設備的虧損	5,758	—	5,758
撥回撇減存貨	<u>(1,701)</u>	<u>—</u>	<u>(1,701)</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	中國 人民幣千元	海外 人民幣千元	綜合 人民幣千元
折舊及攤銷			
— 物業、廠房及設備	860,464	4,424	864,888
— 使用權資產	14,267	—	14,267
— 採礦權	21,159	—	21,159
— 其他無形資產	1,400	69	1,469
就以下各項於損益確認的減值虧損：			
— 應收貸款	85,921	—	85,921
— 貿易及其他應收款項	42,484	3	42,487
出售物業、廠房及設備虧損	18,909	—	18,909
撥回撇減存貨	<u>(18,726)</u>	<u>—</u>	<u>(18,726)</u>

3. 其他收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
退稅(附註)	199,682	246,635
政府補貼(包括自遞延收入發放)	50,212	38,797
按公平值計入損益的股本投資的股息收入	3,032	-
其他	32	44
	<u>252,958</u>	<u>285,476</u>

附註：退稅主要指因使用工業廢料作為生產材料的一部份，故此獲相關政府機關批准退還增值稅(「增值稅」)，以作獎勵。

4. 其他收益及虧損，淨額

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資於信託產品的公平值變動	5,600	16,030
按公平值計入損益的股本工具的公平值變動	3,380	-
外匯收益虧損淨額(附註)	292,598	(149,725)
出售物業、廠房及設備虧損	(5,758)	(18,909)
出售一間聯營公司收益	79,254	-
其他	11,534	(59)
	<u>386,608</u>	<u>(152,663)</u>

附註：截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的金額主要有關於將應付一間附屬公司非控股股東款項及其他長期應付款項由美元(「美元」)換算為梅蒂卡爾(「梅蒂卡爾」)，以及功能貨幣不同的附屬公司之間的公司間結餘產生的匯兌差額。

5. 預期信貸虧損模式下的減值虧損，已扣除撥回

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
就以下各項確認減值虧損(撥回)：		
— 貿易應收款項	101,676	41,170
— 應收貸款	88,459	85,921
— 其他應收款項	(685)	1,317
	<u>189,450</u>	<u>128,408</u>

6. 利息收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下各項的利息收入：		
— 應收貸款	157,553	183,998
— 銀行存款	11,863	11,764
	<u>169,416</u>	<u>195,762</u>

7. 融資成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下各項的利息：		
— 銀行貸款	189,458	143,051
— 優先票據	99,671	—
— 中期票據	90,074	55,544
	<u>379,203</u>	<u>198,595</u>
減：資本化金額	<u>(135,018)</u>	<u>(50,489)</u>
	<u>244,185</u>	<u>148,106</u>
解除貼現	16,896	17,078
	<u>261,081</u>	<u>165,184</u>

年內之資本化借款成本乃於一般借款中產生，並以合資格資產開支之資本化年利率5.40% (二零二零年：5.55%) 計算。

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃於扣除(計入)以下賬項後得出的：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
折舊及攤銷：		
— 物業、廠房及設備折舊	1,026,560	864,888
— 使用權資產折舊	27,115	14,267
— 採礦權攤銷	27,464	21,159
— 其他無形資產攤銷	3,679	1,469
折舊及攤銷總額	1,084,818	901,783
已於銷售成本內確認	(103,024)	(79,179)
已資本化至存貨	(896,456)	(745,770)
	<u>85,338</u>	<u>76,834</u>
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及津貼	722,338	619,512
— 退休福利(附註)	54,497	4,646
員工成本總額	776,835	624,158
已於銷售成本內確認	(21,134)	(16,275)
已資本化至存貨	(402,120)	(354,207)
	<u>353,581</u>	<u>253,676</u>
確認為開支之研發成本(計入銷售成本)	341,896	366,737
下列各項的減值虧損：		
— 採礦權(計入銷售成本)	20,803	—
— 物業、廠房及設備(計入銷售成本)	96,346	—
核數師酬金	3,397	3,252
確認為開支之存貨成本	5,044,722	4,345,121
撥回撇減存貨	(1,701)	(18,726)
捐款(計入其他開支)	6,812	24,710
法律及專家費用(計入其他開支)	17,514	53,109

附註：在去年於2019冠狀病毒病爆發期間，本集團獲中國政府支持，豁免繳納人民幣54,354,000元的社會福利金。中國政府於本年度並無給予有關豁免。

9. 所得稅開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	266,055	287,115
預扣稅	67,294	49,836
	<u>333,349</u>	<u>336,951</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
中國企業所得稅	11,998	(81,321)
遞延稅項：		
本年度	(44,708)	14,010
源於稅率變動	-	(5,146)
	<u>(44,708)</u>	<u>8,864</u>
所得稅開支	<u>300,639</u>	<u>264,494</u>

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
盈利		
就每股基本及攤薄盈利而言之盈利	<u>1,585,070</u>	<u>1,560,480</u>
股份數目		
就每股基本盈利而言之普通股加權平均數	5,438,883	5,437,167
本公司發行之購股權產生之攤薄性潛在普通股之影響	<u>6,344</u>	<u>8,314</u>
就每股攤薄盈利而言之普通股加權平均數	<u>5,445,227</u>	<u>5,445,481</u>

計算二零二一年及二零二零年之每股攤薄盈利並無假設若干購股權獲行使，因為該等購股權之經調整行使價高於股份於兩個年度之平均市價。

11. 應收貸款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以物業、廠房及設備作抵押的貸款(附註a)	605,590	1,111,189
委託貸款(附註b)	100,000	200,000
以應收款項作抵押的貸款(附註b)	449,800	473,800
小額貸款(附註c)	49,290	65,374
	<u>1,204,680</u>	<u>1,850,363</u>
減：信貸虧損撥備	<u>(199,776)</u>	<u>(111,317)</u>
	<u><u>1,004,904</u></u>	<u><u>1,739,046</u></u>
按以下分析：		
流動	1,004,581	1,214,955
非流動	323	524,091
	<u><u>1,004,904</u></u>	<u><u>1,739,046</u></u>

附註：

(a) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團與第三方訂立若干安排(「該等安排」)，為期由一至四年，據此：

- (i) 第三方將其若干資產的所有權轉讓予本集團並租回該等資產；
- (ii) 第三方向本集團質押該等資產；
- (iii) 第三方的股東對第三方根據該等安排盡職履行責任提供擔保；及
- (iv) 第三方根據該等安排履行全部責任後，本集團將自動向承租人交回資產的所有權。

儘管該等安排涉及租賃的法律形式，根據二零一九年一月一日前國際財務報告準則第9號的財務安排下，本集團將該等安排入賬為有抵押貸款。自應用國際財報告準則第16號後，本集團繼續在國際財務報告準則第9號的範疇下確認應收貸款，因就出售而言，轉讓並不符合國際財務報告準則第15號的規定。該等安排的全部固有利率已於合約日期根據合約條款釐定。

- (b) 委託貸款及以應收款項作抵押的貸款於合約期內以合約日期固定利率計息。利息可按合約條款定期收取。所有本金均可於屆滿日期收回。
- (c) 結餘代表向中小企業或個人提供的小額貸款。利息根據合約條款按固定利率定期收取，本金額將於到期日或分期收取。

11. 應收貸款(續)

本集團固定利率應收貸款的合約到期日如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	1,004,581	1,214,955
超過一年但不多於兩年	323	524,091
	<u>1,004,904</u>	<u>1,739,046</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團應收貸款的實際年利率介乎10%至15% (二零二零年：10%至15%)。

本集團所有應收貸款均以人民幣計值。

於二零二一年十二月三十一日，應收貸款的賬面值人民幣872,012,000元(二零二零年：人民幣1,023,325,000元)已逾期。

12. 貿易及其他應收款項及預付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	1,155,025	778,993
有票據支持的貿易應收款項	489,119	539,557
	<u>1,644,144</u>	<u>1,318,550</u>
減：信貸虧損撥備	(162,652)	(62,276)
	<u>1,481,492</u>	<u>1,256,274</u>
其他應收款項(附註)	367,083	177,713
減：信貸虧損撥備	(3,724)	(4,409)
	<u>363,359</u>	<u>173,304</u>
可收回增值稅	433,677	231,275
應收增值稅退稅	37,401	20,841
應收聯營公司股息	-	12,000
向供應商預付款項	184,173	78,064
	<u>2,500,102</u>	<u>1,771,758</u>
減：		
訂金之非即期部分(計入上文「其他應收款項」)	(2,884)	(23,123)
	<u>2,497,218</u>	<u>1,748,635</u>

12. 貿易及其他應收款項及預付款項(續)

附註：

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，以向該等第三方收購其於康定跑馬山水泥責任有限公司(「康定跑馬山」)的97.5%權益。於二零二一年十二月三十一日，康定跑馬山的股權由康定跑馬山現有股東質押，故本集團無法完成交易，原因是康定跑馬山的銀行賬戶於本年內被有關當局限制使用。於二零二一年十二月三十一日，本集團已代康定跑馬山為其日常營運支付約人民幣106,990,000元。預期二零二二年將完成收購及悉數收回墊款。

於二零二零年一月一日，來自客戶合約的貿易應收款項為人民幣650,930,000元。

本集團的所有已收票據均自票據發行日期起計一年內到期。

以下為貿易應收款項(除本集團所持有票據外)之賬齡分析，乃根據與收入獲確認時之各自日期相若之貨物交付日期呈列。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	468,259	293,632
91至180日	174,718	193,677
181至360日	247,991	182,348
361至720日	204,480	95,224
720日以上	59,577	14,112
	<u>1,155,025</u>	<u>778,993</u>

於二零二一年十二月三十一日，已收票據總額人民幣310,030,000元(二零二零年：人民幣493,764,000元)由本集團持有，其由本集團進一步背書。由於本集團並無轉讓有關此等應收款項的絕大部分風險及回報，故繼續確認其全部賬面金額及相關貿易應付款項。

12. 貿易及其他應收款項及預付款項(續)

本集團允許其貿易客戶有90至180日的信貸期。在接納任何新客戶前，本集團根據信貸評級制度評估潛在客戶之信貸質素及釐定客戶之信貸限額。客戶之限額及評分每年檢討一次。

於二零二一年十二月三十一日，賬面總值人民幣552,828,000元(二零二零年：人民幣425,034,000元)的應收賬款(於報告日期逾期)計入本集團的貿易應收款項結餘。該等逾期結餘中，人民幣382,414,000元(二零二零年：人民幣235,188,000元)逾期90日以上，考慮到該等應收賬款在本集團所採用之信貸評分制度獲得高信用評級，其並不被視為拖欠款項。本集團並無就該等結餘持有任何抵押物。

13. 借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	4,017,192	2,300,959
無抵押—銀團貸款(附註)	—	178,483
	<u>4,017,192</u>	<u>2,479,442</u>
應償還的賬面值如下：		
— 一年內	2,725,704	1,878,894
— 一年以上但不超過兩年	104,800	493,483
— 兩年以上但不超過五年	515,400	—
— 超過五年期間	671,288	107,065
	<u>4,017,192</u>	<u>2,479,442</u>
減：須於一年內償還及列於流動負債項下的款項	<u>(2,725,704)</u>	<u>(1,878,894)</u>
列於非流動負債項下的款項	<u>1,291,488</u>	<u>600,548</u>

附註：於二零一九年九月五日，本公司與一組金融機構訂立定期及循環信貸融資協議以取得為期3年的150,000,000美元(相當於人民幣1,062,690,000元)貸款(「銀團貸款」)。銀團貸款按3%加倫敦銀行同業拆息的浮動利率計息，於二零二零年十二月三十一日的實際年利率為6.83%。銀團貸款已於二零二一年悉數償還。

13. 借款(續)

銀行貸款年期的分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
定息借款		
— 須於一年內償還	2,429,104	1,583,894
— 須於一年後及兩年內償還	76,000	—
— 須於兩年後及五年內償還	141,000	—
— 須於五年後償還	196,088	107,065
浮息借款		
— 須於一年內償還	296,600	295,000
— 須於一年後及兩年內償還	28,800	493,483
— 須於兩年後及五年內償還	374,400	—
— 須於五年後期間償還	475,200	—
	<u>4,017,192</u>	<u>2,479,442</u>

本集團銀行貸款的實際利率範圍如下：

	二零二一年	二零二零年
實際年利率：		
定息借款	0.75% 至 8.00%	0.70% 至 8.00%
浮息借款	<u>4.65% 至 6.48%</u>	<u>4.65% 至 6.83%</u>

就本公司附屬公司堯柏特種水泥集團有限公司(「陝西堯柏」)於二零二一年十二月三十一日籌集的賬面值為人民幣430,000,000元(二零二零年：人民幣430,000,000元)的銀行貸款而言，陝西堯柏須於相關貸款的持續期間及／或貸款未償還期間遵守以下財務契諾：

- 債務與總資產的比例不得超過0.7:1；
- 債務與權益的比率不得超過0.5:1；及
- 經營現金流不得連續兩年為負數。

於整個報告期間，附屬公司已遵守該等契諾的規定。

借款包括賬面值人民幣1,289,200,000元(二零二零年：人民幣960,000,000元)，由執行董事張繼民先生及其妻子共同擔保。

14. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項	1,805,500	1,715,273
應付票據	178,000	121,500
	1,983,500	1,836,773
施工及設備採購應付款項	911,976	334,221
其他稅項負債	177,134	98,238
應付員工薪金及福利	106,249	101,197
應付利息	4,215	610
其他應付款項(附註)	238,114	117,156
應付附屬公司非控股股東款項	-	9,060
應付訂金	118,618	86,448
其他長期應付款項—流動部分	249,179	137,854
	3,788,985	2,721,557

附註：於二零二一年十二月三十一日的其他應付款項包括就收購一間附屬公司應付一名獨立第三方的結餘人民幣60,000,000元。

根據於報告期間結束時的交付貨品日期對貿易應付款項(不包括按發行日期計算須於六個月至一年內結清的本集團已轉讓票據)的賬齡分析如下。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	1,174,941	909,144
91至180日	279,110	376,923
181至360日	236,641	379,245
361至720日	95,163	38,455
720日以上	19,645	11,506
	1,805,500	1,715,273

15. 中期票據

於二零一九年四月三十日，陝西堯柏於中國銀行間市場交易商協會註冊，以發行總額為人民幣1,500,000,000元的中期票據。

於二零一九年五月五日，本金額為人民幣500,000,000元的第一批中期票據(「第一批中期票據」)按7.50%的年利率發行。第一批中期票據為無抵押，三年到期，就人民幣4,500,000元的交易成本調整後的實際年利率為約7.58%。

於二零二零年九月二日，本集團發行本金額人民幣700,000,000元的第二批中期票據(「第二批中期票據」)，年利率為7%，到期日為二零二零年九月四日起計三年。就交易成本人民幣6,300,000元作出調整後，第二批中期票據的實際年利率約為7.11%。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	1,232,842	521,098
發行所得款項	-	700,000
利息開支	90,074	55,544
已付利息	(86,500)	(37,500)
交易成本	-	(6,300)
	<u>1,236,416</u>	<u>1,232,842</u>
於十二月三十一日的賬面值		
分析為：		
流動負債	<u>524,132</u>	<u>-</u>
非流動負債	<u>712,284</u>	<u>1,232,842</u>

於二零二一年十二月三十一日，第一批中期票據須於一年內償還及重新分類為流動負債。

16. 優先票據

於二零二一年七月九日，本公司按100%面值發行年利率為4.95%五年期優先票據，本金總額600,000,000美元，於二零二六年到期(「優先票據」)。就交易成本作調整後，實際年利率約為5.18%。優先票據於香港聯交所上市，並由本公司若干附屬公司擔保及以該等附屬公司股份設立的質押作抵押。

根據優先票據條款及條件，本公司可於二零二四年七月八日前任何時間或不時選擇贖回全部(而非部分)票據，贖回價等同所贖回該等票據本金額之100%加截至贖回日期(不包括當日)之適用溢價及應計及未付利息(如有)。適用溢價為(1)有關票據本金額1.00%及(2)(A)有關票據於二零二四年七月八日之贖回價於贖回日期之現值，加截至二零二四年七月八日就有關票據之所有規定餘下預期利息付款(按相等於經調整公債利率加100個基點的折扣率計算，但不包括截至贖回日期之應計及未付利息)超出(B)有關票據於有關贖回日期之本金額之金額之較高者。

於二零二四年七月八日前任何時間，本公司可不時選擇以本公司發行股份之所得款項，贖回最多35%之票據本金總額，贖回價為票據本金額之104.95%，加應計及未付利息(如有)。

於二零二四年七月八日或之後，本公司可一次過或分多次贖回全部或任何部分票據，贖回價為贖回該等票據本金額之102.475%(倘於二零二五年七月八日前贖回)或101.238%(倘於二零二五年七月八日或之後贖回)，加截至適用贖回日期(但不包括當日)之應計及未付利息(如有)。

提早贖回權被視為嵌入式衍生工具，並非與主合約密切相關。本公司董事認為於初步確認時及報告期末，本公司之提早贖回權之公平值並不重大。

二零二一年
人民幣千元

於一月一日之賬面值	-
發行優先票據之所得款項	3,834,221
利息開支	99,671
匯兌虧損	(56,981)
	<hr/>
於十二月三十一日之賬面值	<u>3,876,911</u>

17. 已質押作為抵押品的資產

於各報告期間結束時，已質押作為貿易融資及銀行貸款的抵押的資產賬面值分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備	3,424,848	2,815,916
貿易應收款項	39,570	21,600
使用權資產	85,084	88,202
已質押銀行存款	478,861	565,434
	<u>4,028,363</u>	<u>3,491,152</u>

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的經營環境穩定。即使在西安城區及關中地區的需求持續低迷下，陝西省銷售量仍維持穩定，乃由於在嚴厲環境政策下於淡季期間持續採取間歇錯峰停產。貴州省的銷售量維持穩定，而新疆省於年內同告上升。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團水泥及熟料銷售量為20,300,000噸，較二零二零年錄得的19,900,000噸增加2.0%。

本集團於陝西南部核心市場維持強勢市場地位，憑藉龐大市場份額加上基建需求殷切，令平均售價（「平均售價」）持續享有溢價，利潤率亦較穩定。即使在需求持續低迷的情況下，關中地區的平均售價近年來一直有所上升，乃由於在嚴厲環境政策下所有生產商於淡季期間採取間歇錯峰停產。二零二一年，2019冠狀病毒病（「2019冠狀病毒病」）疫情的影響減退及中國政府繼續密切協調疫情防控及經濟工作。基建投資表現持續改善，而房地產投資保持穩定，保持對水泥的持續穩健需求。陝南、關中、貴州及新疆的平售售價有所改善。此外，本集團繼續實行效率提升和成本控制措施，在年內仍可維持穩定成本。總體而言，本集團於二零二一年的利潤維持穩定。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團維持穩健的現金流量，除息稅折舊攤銷前盈利為人民幣3,194,800,000元，高於二零二零年所錄得的人民幣2,996,800,000元。

經營環境

於二零二一年，2019冠狀病毒病疫情的影響減退。中國政府繼續密切協調疫情防控及經濟工作。基建投資表現持續改善，而房地產投資保持穩定，保持對水泥的持續穩健需求。此外，為控制空氣污染及保衛藍天，大氣污染環境管理不會放鬆，地方管控措施會更加嚴格。因此，錯峰停產及礦山全面治理等多項政策的影響對平衡水泥行業供需關係愈來愈有利。

於二零二一年，陝西省整體固定資產投資(「固定資產投資」)及房地產發展投資(「房地產發展投資」)穩定。年內，與二零二零年相比，固定資產投資輕微減少3.0%及房地產發展投資輕微增加0.8%。於二零二一年，固定資產投資及房地產發展投資均已恢復至正常水平，乃受惠於政府推出的刺激經濟政策及2019冠狀病毒病疫情的影響減退。固定資產投資及房地產發展投資穩定導致陝西省所有生產商的水泥產品需求穩定。據此，供應方之激烈競爭仍是影響陝西省平均售價的重要因素，其將繼續透過根據嚴格的環保政策於淡季期間採取間歇錯峰停產取得平衡。

二零二一年本集團毛利率穩定的另一個重要因素，是在大宗原材料及煤炭價格上升之下，成本升幅有限，這是由於整合煤炭採購的長期合作、維持合理採購量以控制物料成本及本集團落實效率提升及成本控制措施所致。

陝南

於二零二一年，本集團於陝南的業務及市場維持合理穩定水平。鑑於近年新建產能不多和有效關閉過時的小型熟料窯及水泥粉磨產能，加上從其他地區運送的路途遙遠，故供應面仍然保持理性。本集團有效維持在當地市場的穩固領導地位，促進供應面的秩序。

年內，在鐵路及道路基建項目施工持續增長的支持下，陝南的需求維持合理水平。安康至嵐皋高速公路、巫溪至鎮平高速公路、十堰至巫溪高速公路、漢中至巴中至南充高鐵及西安至安康高鐵項目是其中格外重要的需求推動因素；而盧氏至欒川高速公路、寧陝至石泉高速公路、西峽至浙川高速公路、盧氏生態廊(Lushi Ecological Corridor)、米倉山大道項目、康縣至略陽高速公路(Kangxian to Lueyang Expressway)、蒼溪至巴中高速公路(Cangxi to Bazhong Expressway)、城口至開州高速公路(Chengkou to Kaizhou Expressway)、盧氏至洛南高速公路、丹鳳至寧山高速公路、月河水電站、旬陽水電站及土溪口水庫的建設亦支持有關需求。陝南城鄉發展繼續得到引漢濟渭工程支持，對區內水泥需求及發展舉足輕重。

陝南的水泥銷售量於二零二一年減少約9.9%至約6,940,000噸(二零二零年：7,700,000噸)，平均售價則告增加。年內，本集團在陝南的水泥平均售價約為每噸人民幣321元(二零二零年：每噸人民幣291元)(不含增值稅)，較本集團的整體平均售價每噸人民幣339元(二零二零年：每噸人民幣301元)略低，產能利用率約81%(二零二零年：79%)。

關中

關中市場(尤其西安城區市場)的需求仍然低迷。關中供求早已失衡，因而加劇需求低迷的情況。關中自二零一零年起陸續建成大批新增產能。儘管新增產能於二零一四年初已全部完成，並且於可見將來也不會再有新產能籌建，持續激烈之競爭繼續反映新產能帶來的影響。幸而，透過根據嚴格環境政策持續於淡季期間錯峰暫時停產，以及為應對2019冠狀病毒病疫情的影響，政府推出的刺激經濟政策帶動持續復甦及加快基建工程需求，關中地區於二零二一年的銷量即使在上述需求持續低迷的情況下仍然維持穩定。

於年內，本集團在西安東部、藥王山、富平縣及渭南其餘地區繼續保持市場佔有率，而城鎮化持續為該等地區帶來較強需求。本集團亦向多個基建項目供應水泥，包括建設西安至延安高鐵項目、華能電力一煤炭運輸鐵路(Huaneng Power – Coal Transportation Railway)、韓城至黃龍高速公路、澄城至韋莊高速公路、北京至昆明高速公路、韋莊至羅敷高速公路(Weizhuang to Luofu Expressway)、延安東環高速公路(Yan'an East Ring Expressway)、多個西安地鐵項目、東莊水庫、引漢濟渭工程(第二期)及咸陽機場。最大項目西咸高速公路南段於二零二一年消耗逾260,000噸水泥。

二零二一年，關中的銷量輕微減少近5.6%至約8,070,000噸(二零二零年：8,550,000噸)，平均售價亦告增加。年內，本集團於關中錄得水泥平均售價上升約10.5%至約每噸人民幣325元(二零二零年：每噸人民幣294元)(不含增值稅)，略低於本集團的整體平均售價每噸人民幣339元(二零二零年：每噸人民幣301元)，產能利用率約62%(二零二零年：61%)。

新疆及貴州省

二零二一年，本集團在新疆省的廠房營運持續改善。新疆的銷售量增加約32.4%至約2,700,000噸(二零二零年：2,040,000噸)。年內，新疆的銷售量及平均售價因政府推出的刺激經濟政策及2019冠狀病毒病疫情的影響減退而上升。本集團錄得水泥平均售價增加，為約每噸人民幣424元(二零二零年：每噸人民幣406元)(不含增值稅)，產能利用率約77%(二零二零年：50%)。

在貴州省，本集團的廠房貢獻約1,180,000噸水泥，而二零二零年的總銷售量則為1,330,000噸，減幅約11.3%。年內，本集團於貴州錄得水泥平均售價約為每噸人民幣318元(二零二零年：每噸人民幣240元)(不含增值稅)，產能使用率約為66%(二零二零年：74%)。平均售價改善乃由於於淡季期間採取間歇錯峰停產下水泥供應減少及年內的供電限制所致。然而，平均售價仍然低於過往年度，乃由於需求局面持續變差導致供求失衡。由於花溪廠房臨近貴陽市及貴陽一安順(「貴安」)新區，產量已優於貴州其他地區。

節能、排放及環境

本集團繼續致力達致節能減排的最佳行業標準並進一步開發環保方案。本集團所有生產設施均採用新型懸浮預熱器技術，廠房均靠近各自的石灰石採礦場，並於許多廠房使用石灰石輸送帶系統，務求盡量減低運輸過程中排放的污染物。本集團亦是陝西省首間使用脫硫石膏及建築廢料作部分水泥產品原料的水泥生產，且定期回收電廠的粉煤灰，以及回收鋼鐵廠產生的礦渣，作為加入其水泥產品的材料。

本集團於大部分生產設施安裝餘熱回收系統。於二零二一年十二月三十一日，十七條生產線中有十四條已運營有關系統。該等系統有助本集團生產線減省約30%電耗，而每百萬噸水泥的二氧化碳排放量亦減少約22,000噸。

本集團位於陝西、新疆及貴州省的所有廠房均已完成安裝脫硝設備，使每噸熟料的氮氧化物(「NO_x」)排放量減少約60%，使本集團廠房的氮氧化物排放符合水泥業空氣污染排放標準訂明的新標準。我們已完成符合懸浮粒子(「懸浮粒子」)排放標準的生產線改建工程，因此，本集團所有中國廠房均已升級至符合新訂懸浮粒子排放標準。此外，本集團已透過窯首及窯尾除塵器的技術革新有效減少灰塵排放量，亦透過引入脫硝噴槍及實施自動化技術創新，進一步減少氮氧化物排放及氨水耗量。

目前有能力處理危險及有害廢料的本集團廠房包括(i)本集團富平廠房的市政廢料處理設施，自二零一六年三月起開始營運；及(ii)本集團勉縣廠房的固體廢料處理設施，自二零一七年十月起全面投入營運。於二零二二年，本集團將繼續回應中國的循環經濟發展要求和相關產業具體政策，結合陝西固廢市場的具體情況，積極尋找新的契機開展水泥窯協同處置固體廢棄物的專案建設。

年內，本集團加大了環保資金投入，對環保治理設施進行超低排放改造、建立污染物超標預警平台，嚴格控制污染物排放濃度，實現了污染物排放濃度遠低於國家排放標準的管理目標。另外，本集團亦會定期邀請外部線上監測專家，對公司線上監測設備進行系統排查，並從設備運行原理、監測原理、生產系統運行等方面綜合分析，從設備的故障處理轉變為故障預防，降低了設備的故障率，提高了線上監測設備測量的準確性，確保了對污染物的即時監控能達到國家排放標準的要求。此外，所有中國廠房於初步階段已經翻新為田園式廠房，本集團將進一步開發田園式廠房以符合環境政策規定。綠色石灰石採礦場項目(包括開墾土地及綠化礦場)已開始建設，以遵從環境政策。本集團將繼續推行綠化礦場項目，以減少日後開採期間對土地及礦場的污染，符合「邊開採、邊治理」的政府政策。

融資租賃業務

於二零一七年，本集團之全資附屬公司光信國際融資租賃有限公司(「光信國際」)獲中華人民共和國(「中國」)商務部批准，成為持牌出租人。於二零一七年，光信國際在中國政府的國家政策支持下，開展新融資租賃業務，把握融資租賃行業出現的急速發展機遇。

光信國際訂立若干融資租賃安排，據此，光信國際從第三方得若干資產的所有權，然後將該等資產租回予該等第三方。該等資產的所有權將於第三方履行彼等融資租賃安排下的所有責任後，歸還予彼等。光信國際亦與第三方訂立若干項委託貸款及以應收款項作抵押的貸款，在合約期內以固定利率計息。上述融資租賃安排已入賬作為應收貸款。

於二零二一年，本集團錄得應收貸款約人民幣1,004,900,000元(二零二零年：人民幣1,739,000,000元)，此乃來自上述融資租賃業務，而截至二零二一年十二月三十一日止年度來自應收貸款的利息收入約為人民幣157,600,000元(二零二零年：人民幣184,000,000元)。本集團擬繼續經營融資租賃業務，但本集團預期會逐步減少投放資金，縮減規模。

安全及社會責任

本集團的安全與環境保護部門根據中國不斷演變的環境及安全法規持續監控及檢討安全程序。於二零二一年，本集團有關EHS(環境、健康及安全)方面的工作，集中於僱用獨立安全專家修訂及改善安全應急計劃，以增強全體僱員處理緊急事故的能力。此外，本集團大幅修訂多本手冊及指引，以改善工作安全措施，並推出多個有關安全的訓練課程，以增強僱員的安全意識。此外，本集團亦將繼續執行「可持續安全發展項目」，涉及管理層及廠房員工的持續培訓、實地巡查與審核以及嚴謹安全報告，並就本集團所有廠房的安全改進持續提供建議。

年內，本集團作出慈善捐款約人民幣6,800,000元，包括贊助清貧學生接受大專教育，以及資助教育、體育及文化活動的捐款。

前景

二零二二年，中央政府將堅持穩中求進的工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，深化供給側結構性改革，加快構建新發展格局，推動高質量發展。繼續做好「六穩」「六保」工作，做好宏觀政策跨周期調節，保持宏觀政策連續性、穩定性、可持續性，保持經濟運行在合理區間，努力完成全年經濟社會發展目標任務。加快推進「十四五」規劃重大工程項目建設，基建投資具有一定支撐。國家堅持「房住不炒」的定位，穩地價、穩房價、穩預期，促進房地產市場平穩健康發展，受調控政策影響，房地產開發投資增速預計逐步放緩。同時，國家將繼續加大生態環境治理力度，統籌有序做好碳達峰、碳中和工作，水泥行業錯峰生產延續全局化、常態化，產能置換政策趨緊趨嚴，有利於行業供求關係的改善。

二零二二年，本集團將貫徹高質量發展要求，在投資發展方面，圍繞公司年度投資計劃，加大投資發展力度。一是加快實施全產業鏈發展模式，積極發展骨料、商品混凝土和商混預製房等產業，致力於打造新的產業增長極；二是穩妥推進國際化發展戰略，推進存量項目發展進程，強化增量項目拓展力度；三是持續加強智能化、信息化建設，加快創新步伐，加大研發投入，鞏固提升公司核心競爭力。

在經營管理方面，本集團將密切關注國內外宏觀經濟形勢，統籌推進疫情防控和生產經營管理工作。一是強化市場形勢研判，加強銷售組織調度，合理把握產銷節奏，深化大客戶戰略合作，增強終端市場控制力；二是持續做好大宗原燃材料溯源控源，深化大型煤企戰略合作，積極拓展採購渠道，注重命脈資源經濟保供，拓展替代資源開發利用，努力降低綜合採購成本；三是踐行「綠色建材」戰略，持續加大環保投入，積極實施技改措施，加快產業轉型升級；四是聚焦碳達峰、碳中和方向，深化產學研合作，開展科技聯合攻堅，探索減污降碳中長期路線，推動綠色低碳循環發展，鞏固競爭比較優勢；五是加強人才隊伍建設，加快推進中長期激勵機制，激發人才創新創造活力，助力公司高質量發展。

業務一 陝西

處於中國和陝西省目前的宏觀經濟環境，本集團並不預期二零二二年的需求會有顯著增加。預計基建需求會會有合理增長，有數項新大型工程已經或將於二零二二年動工，惟相信難有大幅成長。城市地區的物業需求及農村地區的需求應可維持平穩，因城鎮化趨勢持續推動農村市場的增長率。

供應方面，本集團預期價格於二零二二年將維持穩定，此乃因為政府施加更嚴謹環境政策導致供應有限所致。

在關中地區，在嚴厲環境政策下持續於淡季期間採取間歇錯峰停產，預料仍會構成市場的重要面貌，此舉應對平均售價有利。多項基建項目最近已經或預期於二零二二年動工，包括建設多條關中城際鐵路及故縣水庫。

鑑於陝南仍保持合理的基建工程量以及供應有序，本集團相信陝南市場的業績可保持相對穩定。陝南多項基建項目最近已經或預期於二零二二年内動工，包括建設西安至武漢高鐵項目及洋縣至西鄉高速公路。此外，本集團預期二零二二年及二零二三年多個基建項目帶來龐大需求，包括建設蘭州至漢中至十堰的高速鐵路及橫口水庫。

業務—新疆及貴州

於二零二二年，新疆的業務正在改善，而貴州的業務預料會持續低迷。自二零一七年五月起在新疆不再使用低標(32.5)水泥，引致多家產能效率低的小型廠房關閉以後，加上在嚴厲環境政策下於淡季期間持續採取間歇錯峰停產，本集團自此可見水泥業的市場更為穩定，平均售價日益改善。在南疆(即本集團的墨玉廠房所在地，產能達2,000,000噸)，有多項基建項目仍在進行，預期可帶動二零二二年及往後的需求。該等項目包括民豐至黑石湖高速公路及民豐至洛浦高速公路建設項目。此外，在北疆(即本集團的伊犁廠房所在地，產能達1,500,000噸)，銷售量仍然偏低，惟平均售價有所改善。本集團預期於二零二二年伊犁廠房的銷售量增加及價格維持穩定。在貴州，平均售價有所改善及銷售量穩定。然而，平均售價仍然低於過往年度，乃由於需求持續減少導致需求及供應出現不平衡，本集團預期有關情況可能持續一段時間。幸而，擁有1,800,000噸產能的花溪廠房鄰近貴陽市中心，本集團預期，該廠房將繼續受惠於其地理優勢，二零二二年及往後其產量會繼續較貴州其他地區為佳。

產能發展

陝西省銅川廠房是本集團的主要產能置換項目，以積極響應有關智能製造、綠色發展及供給側改革的國家策略號召。陝西省銅川縣(日產10,000噸熟料水泥)的生產線是全球最先進的第二代新型幹法水泥生產線，佔地828畝。該生產線摒棄高能耗、高排放、高污染的傳統落後產能和技術，突出智能化、綠色化、節約化三大優勢。全力打造數字化工廠無人車間，超低排放，達到國家A級能效排放標準；利用餘熱發電，進行垃圾危廢循環處理，電耗能耗將達到全球領先水平。銅川廠房已於二零二一年六月試產。

本集團期望藉著以上的產能發展，搶抓發展的機遇，不斷完善市場佈局，貫徹本集團高質量發展的目標。

監控成本

本集團將於二零二二年繼續落實多項成本監控措施，預期可有利於控制銷售成本及銷售、一般及行政開支。此等措施包括削減行政及總部辦公室成本及鼓勵原材料及資源使用效益的員工獎勵。

環境、健康及安全

本集團所有廠房均已完成廠房升級，符合水泥業空氣污染排放標準規定之新訂氮氧化物及懸浮粒子排放標準，而本集團將繼續推進設備升級，進一步減排。本集團擬於二零二二年落實加強環境管理及監督的措施，並將繼續執行「可持續安全發展項目」。此外，本集團將繼續對全部石灰石採礦場推行綠化礦場項目，以減少日後開採期間對土地及礦場的污染，符合「邊開採、邊治理」的中國政府政策。

為了貫徹落實中國政府生態文明建設決策部署，本集團將持續開展環保技改，加大環保投入，前瞻性開展環保前沿技術的開發和應用，鞏固競爭比較優勢；堅持創新驅動，圍繞智能化、信息化、綠色化要求，推進技術升級改造，加大新技術開發應用，加快創新成果轉化，全力推進智能化工廠建設，增強企業核心競爭力。

財務回顧

收入

本集團收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣7,131,100,000元，增加12.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣8,002,800,000元。年內，水泥銷售量由約19,600,000噸增加1.5%至約19,900,000噸。截至二零二一年十二月三十一日止年度的總銷售量(包括熟料的銷售)約為20,300,000噸，而二零二零年的總銷售量則為19,900,000噸。

整體水泥價格較二零二零年有所上升，導致收入增加。截至二零二一年十二月三十一日止年度的水泥平均售價為每噸人民幣339元，而二零二零年則為每噸人民幣301元。有關該等平均售價波動的原因見上文「經營環境」一節。

除上述水泥銷售收入增加外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，源於骨料及商業混凝土銷售的收入分別因銷售量上升而增加約20.3%至人民幣154,800,000元，以及因平均售價及銷售量下降而減少約20.6%至人民幣571,600,000元。

銷售成本

銷售成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣4,788,600,000元增加17.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣5,626,200,000元。

中國煤炭成本於二零二一年因煤炭供應及產量減少而有所增加，此乃由於實施嚴格的環境政策下煤炭進口量減少及本地供應有限，並且在2019冠狀病毒病的影響有所減緩的情況下經濟活動恢復，使煤炭需求增加所致。每噸煤炭平均成本由二零二零年每噸約人民幣486元增加約60.3%至每噸約人民幣779元。因此，所出產水泥總量的每噸煤炭成本較二零二零年增加約人民幣29.9元，而煤炭總成本增加約58.2%。

原材料平均價格於二零二一年有所上升。石灰石每噸平均成本由二零二零年每噸約人民幣17.5元上升約2.3%至每噸約人民幣17.9元。受惠於效率增益對原材料價格升幅有所減緩，所出產水泥總量的每噸原材料成本較二零二零年僅增加約人民幣1.6元，而原材料總成本僅增加約4.4%。

電力平均成本並無重大變動。受惠於效率增益，所出產水泥總量的每噸電力成本較二零二零年減少約人民幣2.1元，而電力總成本減少約5.4%。

於上年度，政府因應2019冠狀病毒病疫情的影響頒佈社會保險減免政策。於二零二一年，在並無優惠政策下，總員工成本回復正常水平，使所出產水泥總量的每噸員工成本較二零二零年增加約人民幣1.1元，而總員工成本增加約10.2%。

成本結餘的其他項目主要指政府收取若干環保相關開支，如排污費、環保費，以及安全費用及維修開支。受惠於年內實行有效的成本監控措施，所出產水泥總量的每噸其他成本較二零二零年減少約人民幣1.2元，而其他總成本減少約5.9%。

此外，已分別就採礦權與物業、廠房及設備確認減值虧損人民幣20,800,000元及人民幣96,300,000元，計入截至二零二一年十二月三十一日止年度的銷售成本(二零二零年：無)，此乃因為於年內政府出於環保原因要求關閉藍田的一個礦場所致。

如上文收入分析所述，截至二零二一年十二月三十一日止年度，源於骨料及商業混凝土生產的成本亦分別因效率增益上升而減少約7.3%至人民幣64,800,000元，以及因銷售量下降而減少約18.8%至人民幣465,000,000元。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣2,342,500,000元增加人民幣34,100,000元或1.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣2,376,600,000元。毛利增加乃主要由於上文所述平均售價及銷售量上升。毛利率保持穩定，由截至二零二零年十二月三十一日止年度的32.9%略微下降至截至二零二一年十二月三十一日止年度的31.2%。

其他收入

其他收入主要包括增值稅退稅(政府為鼓勵將工業廢料循環再用以作為生產材料的獎勵)及其他政府補貼。其他收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣285,500,000元減少約11.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣253,000,000元。截至二零二一年十二月三十一日止年度的增值稅退稅佔收入比率為2.5%(二零二零年:3.5%)。年內增值稅退稅減少主要由於循環使用工業廢料生產的水泥佔比下跌。

行政以及銷售及市場推廣開支

行政開支主要包括員工成本、一般行政開支、折舊及攤銷。有關金額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣405,400,000元增加36.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣554,300,000元。與二零二零年相比,銷售及市場推廣開支由人民幣63,400,000元增加17.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣74,500,000元。該等結餘增加主要由於以下因素:(i)誠如上文銷售成本分析所述,於上年度,政府因應2019冠狀病毒病疫情的影響頒佈社會保險減免政策。於二零二一年,在並無優惠政策下,總員工成本回復正常水平;及(ii)由於增加產能(即於二零二零年十二月投產的墨玉廠房及莫桑比克廠房以及於二零二一年六月投產的銅川廠房)及發展新業務(例如水泥相關原材料(即白灰及氧化鈣)買賣及生產及銷售包裝袋及預製構件建築),導致員工人數及所有其他相關開支增加。

其他開支

其他開支主要包括捐款以及法律及專業費用。金額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣77,800,000元減少人民幣53,500,000元至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣24,300,000元。年內,該減少主要由於(i)截至二零二一年十二月三十一日止年度捐款減少至人民幣6,800,000元(二零二零年:人民幣24,700,000元);及(ii)截至二零二一年十二月三十一日止年度法律及專業費用減少至人民幣17,500,000元(二零二零年:人民幣53,100,000元)。於上年度,捐款中有人民幣20,000,000元乃為貧困學生建立一所學校的一次性捐款,並且有為若干收購及擴張活動支付的法律及專業費用。

其他收益及虧損淨額

其他收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損人民幣152,700,000元增加人民幣539,300,000元至截至二零二一年十二月三十一日止年度的收益人民幣386,600,000元。該增加主要由於以下因素的淨影響所致。第一，截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得外匯收益淨額，主要關於將本集團的其他長期應付款項由美元換算為莫桑比克法定貨幣梅蒂卡爾，以及換算功能貨幣不同的附屬公司的公司間結餘人民幣292,600,000元(二零二零年：虧損人民幣149,700,000元)。第二，本集團於年內出售堯柏環保科技工程有限公司的20%權益。出售乃向中國海螺創業控股有限公司(於香港聯合交易所有限公司主板上市的公司，「中國海螺創業」)(股份代號：586)的一間直接全資附屬公司作出。本集團收到中國海螺創業發行的5,206,349股份作為回報。是項交易導致本集團於損益確認出售收益人民幣79,300,000元。

預期信貸虧損模式下減值虧損(已扣除撥回)

結餘由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣128,400,000元增加人民幣61,100,000元至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣189,500,000元。該增加主要由於若干客戶受到2019冠狀病毒病疫情導致經濟衰退的影響下，就應收貸款及貿易應收款項確認的減值虧損分別增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣88,500,000元(二零二零年：人民幣85,900,000元)及截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣101,700,000元(二零二零年：人民幣41,200,000元)。

利息收入

利息收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣195,800,000元減少人民幣26,400,000元至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣169,400,000元。該減少主要由於應收貸款業務倒退，使截至二零二一年十二月三十一日止年度應收貸款業務產生的利息收入減少至人民幣157,600,000元(二零二零年：人民幣184,000,000元)。

融資成本

融資成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣165,200,000元增加人民幣95,900,000元或58.1%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣261,100,000元。該增加主要由於年內銀行借款增加及發行優先票據所致。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣264,500,000元增加人民幣36,100,000元至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣300,600,000元。即期所得稅開支(加上撥備不足)增加人民幣89,700,000元至人民幣345,300,000元(二零二零年：人民幣255,600,000元)，而遞延稅項抵免則增加人民幣53,600,000元至人民幣44,700,000元(二零二零年：遞延稅項開支人民幣8,900,000元)。

於上年度，由於若干西部附屬公司於二零一九年與有關稅務當局彙算後獲享15%優惠所得稅稅率而不是25%，故過往年度超額撥備動用增加，致使即期所得稅開支顯著減少。本年度並無錄得有關情況導致有關結餘大幅增加。遞延稅項抵免增加，乃主要由於年內中國附屬公司的未分配溢利預扣稅以及呆賬與應計費用增加。

有關本集團的所得稅開支詳情載於上文綜合財務報表附註9。

本公司擁有人應佔溢利

本公司擁有人應佔溢利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣1,560,500,000元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣1,585,100,000元。此乃主要由於上文所述平均售價及銷售量上升導致毛利增加、外匯收益淨額及出售一間聯營公司的收益增加以及減值虧損及所得稅開支增加的淨影響所致。

每股基本盈利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣28.7分增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣29.1分。

財務及流動資金狀況

於二零二一年十二月三十一日，本集團的總資產增加41.0%至人民幣26,648,400,000元(二零二零年：人民幣18,906,200,000元)，而總權益增加12.0%至人民幣11,791,600,000元(二零二零年：人民幣10,527,200,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金以及受限制／已質押銀行存款，合共為人民幣4,140,100,000元(二零二零年：人民幣1,475,300,000元)。扣除借款總額、中期票據(「中期票據」)與優先票據(「優先票據」)人民幣9,130,500,000元(二零二零年：人民幣3,712,300,000元)後，本集團的債務淨額為人民幣4,990,400,000元(二零二零年：人民幣2,237,000,000元)。有87.1%(二零二零年：68.2%)借款按固定利率計息。此外，本集團亦持有以固定利率計息的應收貸款人民幣1,004,900,000元(二零二零年：人民幣1,739,000,000元)。有關應收貸款、銀行借款、中期票據、優先票據及各項資產抵押的詳情，請參閱上文綜合財務報表附註11、13、15、16及17。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的淨資產負債比率(按債務淨額除以權益計算)為42.3%(二零二零年：21.2%)。本集團繼續監控其資產負債比率並管理其資本，以優化資本成本和保障本集團的持續經營能力，這與行業慣例一致。

年內，本集團的集資及庫務政策並無重大變動。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

資本開支及資本承擔

截至二零二一年十二月三十一日止年度，以添置物業、廠房及設備、使用權資產及採礦權計量的資本開支合共為人民幣4,240,300,000元(二零二零年：人民幣3,127,600,000元)。於二零二一年十二月三十一日，資本承擔為人民幣1,416,400,000元(二零二零年：人民幣1,942,100,000元)。資本開支及資本承擔均主要牽涉維修及升級現有生產設施、以及在埃塞俄比亞及剛果民主共和國建設新生產設施有關。本集團以經營現金流及獲提供的銀行融資撥付該等承擔。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團僱用合共7,118名全職僱員(二零二零年：6,374名)。僱員薪酬包括基本工資、浮動工資、獎金及其他員工福利。截至二零二一年十二月三十一日止年度，僱員福利開支為人民幣776,900,000元(二零二零年：人民幣624,200,000元)。本集團的薪酬政策是提供能夠吸引和留聘優秀員工的薪酬組合，其中包括基本薪金、短期花紅及如購股權等長期獎勵。本公司的薪酬委員會每年或於需要時檢討上述薪酬組合。屬本公司僱員的執行董事可收取薪金、花紅及其他津貼形式的報酬。

重大收購及出售

於二零二一年三月三日，本公司全資附屬公司西部國際控股有限公司(「西部國際」)與East African Mining Corporation PLC訂立購股協議，據此，西部國際同意以17,000,204.03美元(相當於約132,091,585港元)的代價購買41,661股National Cement Share Company(「NCSC」，於埃塞俄比亞聯邦民主共和國註冊成立及登記的公司)的股份。

於二零二一年七月十六日，西部國際進一步訂立：(a)與SGI Africa Cement Partners, L.P.及Schulze Global Ethiopia Growth and Transformation Fund I L.P.訂立的購股協議，據此，西部國際同意購買100股SGI Ethiopia Cement Ltd.的股份，SGI Ethiopia Cement Ltd.則擁有35,040股NCSC的股份，代價為14,058,659美元(相當於約109,235,780港元)；及(b)與Schulze Global Ethiopia Growth and Transformation Fund I L.P.訂立的購股協議，據此，西部國際同意購買1,000股Schulze Global EGTF Cement Ltd.的股份，Schulze Global EGTF Cement Ltd.則擁有23,233股NCSC的股份，代價為9,321,485美元(相當於約72,427,938港元)。上述購股協議項下交易完成後，本集團取得NCSC的約23.99%股權。

於二零二一年九月七日，西部國際及West International New Building Materials Pte. Ltd(「WINBM」)(均為本公司全資附屬公司)與East Africa Mining Corporation PLC、East Africa Group (Ethiopia) PLC、Ato Buzuayehu Tadele及NCSC訂立股份認購協議，據此，本集團將有權分批認購更多NCSC股份，使本集團最終取得NCSC的61.9%股權，總認購價為170,000,000美元(相當於約1,320,900,000港元)。截至二零二一年十二月三十一日，上述NCSC股份認購事項尚未完成。

有關上述收購的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年九月七日及二零二一年十月十八日的公佈。

除上文所披露者外，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度內並無其他重大收購或出售。

外匯風險管理

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的買賣、應收貸款、受限制／已質押存款、銀行結餘及現金、中期票據以及銀行借款大部分以人民幣計值。此外，本集團的其他長期應付款項及優先票據乃以美元計值，而附屬公司之間多項公司間結餘以不同功能貨幣(即梅蒂卡爾)計值。人民幣及梅蒂卡爾為不可自由兌換的貨幣。人民幣及梅蒂卡爾的未來匯率可能會因中國政府及莫桑比克政府實施管制而較現時或過往匯率有大幅變動。匯率亦可能受到國內及／或國際經濟發展及政治變化，以及人民幣及梅蒂卡爾的供求情況所影響。人民幣及梅蒂卡爾兌外幣升值或貶值可能對本集團的經營業績造成影響。本集團目前尚未制定外幣對沖政策。然而，本公司的管理團隊將繼續監控外匯風險，並會考慮在有需要時對沖外匯風險。

信貸風險管理

本集團的信貸風險主要源自其貿易應收款項及應收貸款。此風險主要為客戶、承租方或交易對方無法達成其承擔而引致損失。

本集團已採取多種措施控制信貸風險。根據本集團的政策，其將僅與受認可及信譽良好的客戶、承租方及交易對方進行交易。就其融資租賃業務而言，其將審查及核實本集團與其訂有融資租賃、保理、委託貸款及小額貸款安排的全部承租方及交易對方的信貸風險。就其主要水泥業務，其與客戶訂立合約前將進行信貸評估並建立客戶信貸記錄，以減輕信貸風險及減少逾期應收款項。

此外，本集團亦會對貿易應收款項及應收貸款結餘進行定期審閱並會撇銷壞賬(如有)。自其融資租賃業務所產生的信貸風險承擔與應收貸款的賬面值相等。

股息

於二零二二年三月二十七日舉行的董事會會議上，董事建議擬派截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股普通股人民幣0.087元。

末期股息每股普通股人民幣0.087元須待股東於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行的本公司應屆股東週年大會上批准，並將派付予於二零二二年六月七日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

概無有關本公司股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行。股東週年大會通告將按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所規定的方式，於適當時候寄發予本公司股東。

暫停股東過戶登記

為確保股東符合資格出席將於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行的本公司應屆股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，須不遲於二零二二年五月二十三日(星期一)下午四時三十分，送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。本公司將於二零二二年五月二十四日(星期二)至二零二二年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩日)暫停股東過戶登記，期間不會辦理股份轉讓。

此外，為釐定股東符合資格收取末期股息，本公司將於二零二二年六月六日(星期一)至二零二二年六月七日(星期二)(包括首尾兩日)暫停股東過戶登記。為確保資格獲發建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，須不遲於二零二二年六月二日(星期四)下午四時三十分，送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。待股東於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行的股東週年大會上批准建議末期股息後，末期股息將於二零二二年七月二十九日(星期五)或前後，向於二零二二年六月七日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付。

企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治常規及程序，務求成為一家具透明度及負責任的企業，以開放態度接受本公司股東問責。此目標可透過有效的董事會、分明的職責、良好的內部監控、恰當的風險評估程序及本公司的透明度來實現。董事會將繼續不時檢討及改善本集團的企業管治常規，確保本集團在董事會的有效領導下，為本公司股東取得最大回報。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已應用上市規則附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則，並遵守守則的所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司採用上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的行為守則。在向所有董事作出特定查詢後，所有董事已確認及宣稱彼等各自於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵從標準守則所載的必守標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

審核委員會

本公司的審核委員會（「審核委員會」）已根據上市規則第3.21條及第3.22條成立，並已按守則所載規定制定書面職權範圍。審核委員會的職責為審閱及監督本公司的財務申報程序及內部監控原則，並協助董事會履行審核職責。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，包括李港衛先生、朱東先生及譚競正先生。李港衛先生為審核委員會主席。審核委員會已審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認同的本初步公佈所載有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及其相關附註的數字，等同於本集團本年度經由董事會批准的經審核綜合財務狀況表所載數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的相關工作並不構成核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行並未就本初步公佈發表意見或作出核證結論。

刊登年度業績及年度報告

年度業績公佈於本公司網站(www.westchinacement.com)及香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)刊登。本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度報告載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東以及刊載於上述網站。

承董事會命
中國西部水泥有限公司
主席
張繼民

香港，二零二二年三月二十七日

於本公佈日期，執行董事為張繼民先生及馬維平博士；非執行董事為馬朝陽先生、侍光磊先生及范長虹先生；及獨立非執行董事為李港衛先生、朱東先生及譚競正先生。