

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中国神华能源股份有限公司

CHINA SHENHUA ENERGY COMPANY LIMITED

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代碼：01088)

截至2021年12月31日止年度業績報告

財務摘要

- 2021年本集團的收入為人民幣3,352.16億元，較2020年增長人民幣1,019.53億元(即43.7%)。
- 2021年歸屬於本公司所有者的本年利潤為人民幣516.07億元，較2020年增長人民幣157.58億元(即44.0%)。
- 基本每股盈利為人民幣2.597元。
- 董事會建議分配：2021年度末期股息現金每股人民幣2.54元(含稅)或人民幣504.66億元(含稅)。

中國神華能源股份有限公司(「本公司」或「中國神華」)董事會欣然提呈本公司及其子公司(「本集團」)截至2021年12月31日止年度的年度業績及匯報本集團在該年間的經營表現。

財務資料

根據國際財務報告準則編製的截至2021年12月31日止年度經審計合併財務報表節錄的財務資料：

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021	2020
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
收入			
商品和服務	4	335,216	233,263
經營成本	6	(239,156)	(162,374)
毛利		96,060	70,889
銷售費用		(581)	(555)
一般及行政費		(9,119)	(8,948)
研發費用		(2,499)	(1,362)
其他利得及損失	9	(955)	(194)
其他收入		893	778
信用減值損失	9	(2,561)	(524)
其他費用		(1,103)	(1,090)
利息收入	7	2,492	1,684
財務成本	7	(2,583)	(2,263)
應佔聯營公司損益		(874)	947
稅前利潤		79,170	59,362
所得稅	8	(18,161)	(15,378)
本年利潤	9	61,009	43,984

合併損益及其他綜合收益表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021	2020
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
本年其他綜合收益			
後續不會重新分類至損益的項目，除稅淨額：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合			
收益的權益工具投資公允價值變動		292	56
後續可能重新分類至損益的項目，除稅淨額：			
匯兌差額		(172)	(344)
應佔聯營公司的其他綜合收益		66	(41)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合			
收益的債務工具投資公允價值變動		—	(4)
本年其他綜合收益，除稅淨額		186	(333)
本年綜合收益總額		61,195	43,651
本年利潤歸屬於：			
本公司所有者		51,607	35,849
非控股股東權益		9,402	8,135
		61,009	43,984
本年綜合收益總額歸屬於：			
本公司所有者		51,830	35,607
非控股股東權益		9,365	8,044
		61,195	43,651
每股盈利			
—基本／稀釋(人民幣元)	11	2.597	1.803

合併財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	2021年 12月31日 人民幣百萬元	2020年 12月31日 人民幣百萬元
非流動資產			
物業、廠房和設備		263,656	238,198
在建工程		26,201	39,845
勘探和評估資產		4,000	—
無形資產		4,651	3,888
使用權資產		22,240	18,597
於聯營公司的權益		47,708	49,556
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		2,174	1,845
其他非流動資產		28,089	35,890
遞延稅項資產		3,568	2,856
非流動資產合計		402,287	390,675
流動資產			
存貨		12,633	12,750
應收賬款及應收票據	12	13,607	11,759
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		376	—
預付款及其他流動資產		18,514	17,480
受限制銀行存款		4,479	3,391
原到期日為三個月以上的定期 存款		1,701	11,186
現金及現金等價物		156,706	112,880
持有待售資產		294	2,783
流動資產合計		208,310	172,229

合併財務狀況表(續)

於二零二一年十二月三十一日

		2021 年 12 月 31 日 人民幣百萬元	2020 年 12 月 31 日 人民幣百萬元
流動負債			
借款		9,917	8,847
應付賬款及應付票據	13	35,216	28,980
預提費用及其他應付款		29,109	18,949
一年內到期的租賃負債		187	242
一年內到期的長期應付款		1,427	689
應付所得稅		9,028	6,313
合同負債		6,864	5,256
持有待售負債		—	217
流動負債合計		91,748	69,493
流動資產淨額		116,562	102,736
總資產減流動負債		518,849	493,411
非流動負債			
借款		49,193	50,251
債券		3,172	3,241
長期應付款		8,025	2,661
預提復墾費用		6,754	6,169
遞延稅項負債		974	896
租賃負債		1,510	606
非流動負債合計		69,628	63,824
淨資產		449,221	429,587
權益			
股本		19,869	19,890
儲備		360,169	344,313
歸屬於本公司所有者的權益		380,038	364,203
非控股股東權益		69,183	65,384
權益合計		449,221	429,587

合併權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔權益										非控股股東權益	
	股本	庫存股	股本溢價	資本公積	外幣折算儲備	法定儲備	其他儲備	留存收益	合計	合計	非控股股東權益	合計
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於2021年1月1日	19,890	(256)	85,001	3,657	(201)	20,236	(14,809)	250,685	364,203	364,203	65,384	429,587
本年利潤	-	-	-	-	-	-	-	51,607	51,607	51,607	9,402	61,009
本年其他綜合收益	-	-	-	-	(133)	-	356	-	223	223	(37)	186
本年度綜合收益合計	-	-	-	-	(133)	-	356	51,607	51,830	51,830	9,365	61,195
宣佈分派的股息(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	(35,962)	(35,962)	(35,962)	-	(35,962)
維簡及生產基金分配	-	-	-	-	-	5,581	-	(5,581)	-	-	-	-
維簡及生產基金使用	-	-	-	-	-	(3,392)	-	3,392	-	-	-	-
註銷庫存股	(21)	256	(235)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非控股股東的投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,046	1,046
分派予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,739)	(6,739)
處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(227)	(227)
其他	-	-	-	-	-	-	137	(170)	(33)	(33)	(246)	(279)
於2021年12月31日	19,869	-	84,766	3,657	(334)	22,425	(14,316)	263,971	380,038	380,038	69,183	449,221

合併權益變動表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔權益										非控股股東權益	
	股本 人民幣 百萬元	庫存股 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	資本公積 人民幣 百萬元	外幣折算儲備 人民幣 百萬元	法定儲備 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	留存收益 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元	股東權益 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元
於2020年1月1日	19,890	-	85,001	3,618	56	25,118	(14,824)	237,218	356,077	356,077	64,141	420,218
本年利潤	-	-	-	-	-	-	-	35,849	35,849	35,849	8,135	43,984
本年其他綜合收益	-	-	-	-	(257)	-	15	-	(242)	(242)	(91)	(333)
本年度綜合收益合計	-	-	-	-	(257)	-	15	35,849	35,607	35,607	8,044	43,651
宣佈分派的股息(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	(25,061)	(25,061)	(25,061)	-	(25,061)
維簡及生產基金分配	-	-	-	-	-	2,995	-	(2,995)	-	-	-	-
維簡及生產基金使用	-	-	-	-	-	(6,181)	-	6,181	-	-	-	-
股份回購	-	(256)	-	-	-	-	-	-	(256)	(256)	-	(256)
非控股股東的投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	606	606
分派予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,950)	(7,950)
處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	627	627
其他	-	-	-	39	-	(1,696)	-	(507)	(2,164)	(2,164)	(84)	(2,248)
於2020年12月31日	19,890	(256)	85,001	3,657	(201)	20,236	(14,809)	250,685	364,203	364,203	65,384	429,587

合併現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021 人民幣百萬元	2020 人民幣百萬元
經營活動		
稅前利潤	79,170	59,362
調整：		
物業、廠房和設備折舊(附註9)	19,245	17,954
使用權資產折舊(附註9)	725	689
無形資產攤銷(附註9)	413	400
長期待攤費用攤銷(附註9)	1,162	942
物業、廠房和設備、勘探及評估資產、無形資產和非流動資產處置的(收益)/損失(附註9)	(346)	160
處置子公司和聯營公司的損失(附註9)	9	7
喪失控制權後，剩餘股權按公允價值重新計量產生的利得(附註9)	—	(1,181)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益(附註9)	—	(449)
衍生金融工具公允價值變動損失(附註9)	—	134
物業、廠房和設備資產減值損失(附註9)	535	605
在建工程資產減值損失(附註9)	376	268
勘探和評估資產減值損失(附註9)	—	505
無形資產減值損失(附註9)	11	—
使用權資產減值損失(附註9)	—	3
持有待售資產減值損失(附註9)	—	87
商譽減值損失(附註9)	36	18
聯營公司減值損失(附註9)	60	—
預付款項壞賬準備的轉回(附註9)	—	(57)
存貨跌價損失(附註9)	274	94

合併現金流量表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021	2020
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動(續)		
利息收入(附註7)	(2,492)	(1,684)
應佔聯營公司損益	874	(947)
信用減值損失(附註9)	2,561	524
利息支出	2,698	2,334
匯兌收益，淨額(附註7)	(115)	(71)
營運資本變動前的經營現金流量	105,196	79,697
運營資本的變動		
存貨的增加	(157)	(909)
應收賬款及應收票據的增加	(2,779)	(2,689)
預付款、其他流動資產及其他非流動資產的 增加	(5,027)	(2,609)
應付賬款及應付票據的增加	2,326	3,693
預提費用及其他應付款及長期應付款的增加	9,488	15,438
合同負債增加	1,608	472
經營所得的現金	110,655	93,093
已付所得稅	(16,080)	(11,804)
經營活動現金淨流入	94,575	81,289

合併現金流量表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021	2020
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
投資活動		
購買物業、廠房和設備，無形資產，勘探和評估資產，在建工程和其他非流動資產支付的款項	(23,236)	(20,030)
使用權資產增加	(627)	(644)
出售物業、廠房和設備，無形資產和其他非流動資產所得款項	900	490
處置計入預付款項和其他流動資產的理財產 品收到的現金	—	33,736
對聯營公司投入的資本	(736)	(123)
購買非控股權益	—	(786)
處置子公司收到的現金淨額	1,389	1,350
處置持有待售資產收到的現金淨額	2,566	—
收購子公司收到的現金淨額	614	—
已收聯營公司股息	1,613	937
收到利息	2,135	1,427
受限制的銀行存款的增加	(1,088)	(3,023)
原到期期限在三個月以上的定期存款增加額	(1,046)	(11,212)
原到期期限在三個月以上的定期存款到期收回	10,531	2,016
投資計入其他非流動資產的長期貸款	—	(1,191)
處置計入包含在預付費用和其他流動資產中的 銀行間同業存單	—	28,621
收回其他流動資產	141	480
投資活動(流出)／流入的現金淨額	(6,844)	32,048

合併現金流量表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021	2020
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
融資活動		
已付租金之資本部分	(197)	(250)
已付租金之利息部分	(29)	(37)
支付利息	(3,214)	(2,530)
取得借款收到的款項	22,114	9,940
償還借款	(21,741)	(13,840)
償還債券	—	(3,488)
票據貼現收到的現金	995	996
股份回購	—	(256)
非控股股東的投入	1,129	606
分派予非控股股東的股息	(6,826)	(8,159)
支付予本公司股東的股息	(35,962)	(25,061)
融資活動現金淨流出	(43,731)	(42,079)
現金及現金等價物的淨增加額	44,000	71,258
年初的現金及現金等價物	112,880	41,827
匯率變動的影響	(174)	(131)
包含在持有待售資產中的現金及現金等價物	—	(74)
年末的現金及現金等價物	156,706	112,880

合併財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 主要業務及組織結構

主要業務

中國神華能源股份有限公司(「本公司」)及其子公司(以下統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事：(i)煤炭生產及銷售；及(ii)發電及售電業。本集團經營煤礦及綜合鐵路網絡和港口，後者主要用於為本集團的煤炭提供運輸服務。本集團的主要煤炭銷售客戶包括中國的發電廠、冶金廠及煤化工廠。本集團亦在中國經營發電廠，以從事發電並向省或地區電網公司銷售電力的業務。

組織結構

本公司是根據神華集團的重組(詳見下文)，於2004年11月8日在中國成立的股份有限公司，神華集團是由中國國務院直接監管的國有企業。

根據重組安排(詳見下文)，神華集團注入本公司主要的煤炭生產及發電業務與相關資產和負債自2003年12月31日起剝離並獨立管理(「重組」)。按照重組安排，注入本公司經營業務的資產和負債已於2003年12月31日由在中國註冊的獨立評估師—中企華資產評估有限責任公司根據中國準則及規定重估。

於2004年11月8日，本公司向神華集團發行了15,000,000,000股每股面值人民幣1.00元的內資普通股作為本公司支付神華集團向本公司注入上述煤炭開採及發電經營相關資產和負債的價款。發行予神華集團的股份相當於本公司於當天的全部註冊及實收股本。

1. 主要業務及組織結構(續)

本公司於2005年發行3,089,620,455股H股，每股面值為人民幣1.00元，以每股港幣7.50元通過全球首次公開發售形式出售。此外，神華集團亦將308,962,045股每股人民幣1.00元的內資普通股轉為H股。總數為3,398,582,500股的H股於香港聯合交易所有限公司掛牌上市。

本公司於2007年發行1,800,000,000股A股，每股面值人民幣1.00元，發行價為人民幣36.99元。該A股於上海證券交易所掛牌上市。

2. 會計政策變更

本集團已對本會計期間的國際財務報告準則應用了國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則的以下修訂：

- 採用對國際財務報告準則第16號「2021年12月31日後COVID-19相關租金減免」的修訂
- 採用對國際財務報告準則第9號，國際會計準則第39號，國際財務報告準則第7號，國際財務報告準則第4號，國際財務報告準則第16號「利率基準改革—第二階段」的修訂

這些變更均未對本期財務報告中本集團本期或以前期間的業績和財務狀況的編製方式或財務報表產生重大影響。本集團尚未採用除國際財務報告準則第16號「COVID-19相關租金減免」修訂外的，在當前會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋，該修正案提供了一種實用的權宜手段允許符合資格條件的承租人不必要評估因COVID-19疫情造成的直接後果而產生的特定租賃租金減免，而是將這些租金減免視為非租賃變更進行核算。其中一個條件要求減少租金僅影響在最初指定期限到期或之前的付款。2021修正案將此期限從2021年12月31日延長至2022年12月31日。

3. 主要會計政策

編製基準

本合併財務報表是按照國際會計準則理事會頒布的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和詮釋)的規定編製。本財務報表以人民幣列示，除特殊標明單位外，所有金額以百萬元單位列示。此外，本合併財務報表包括由香港聯合交易所規定的證券上市準則(「**上市準則**」)和香港公司條例(「**公司條例**」)要求的適用披露。

國際會計準則理事會頒布了若干新訂和經修訂的《國際財務報告準則》。這些準則在本集團當前的會計期間開始生效或可供提早採用。在與本集團有關的範圍內初始應用這些新訂和經修訂的準則所引致當前和以往會計期間的任何會計政策變動，有關資料載列於附註2。

以公允價值計量的金融工具在每個報告期末以公允價值計量並在本財務報表以歷史成本編製。

管理層需在編製符合《國際財務報告準則》的財務報表時作出會對會計政策的應用，以及資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層因應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑即時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

4. 銷售商品和提供服務取得的收入

按業務線和客戶地理位置收入分解如下：

分部	煤炭		發電		鐵路		港口		航運		煤化工		其他		合計	
	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
商品或服務的類型																
銷售商品																
煤炭銷售	249,569	163,751	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249,569	163,751
發電銷售	-	-	56,599	44,321	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56,599	44,321
煤化工產品銷售	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,277	4,549	-	-	5,277	4,549
其他	6,672	5,446	7,360	5,027	-	-	-	-	-	-	574	616	-	-	14,606	11,089
	256,241	169,197	63,959	49,348	-	-	-	-	-	-	5,851	5,165	-	-	326,051	223,710
運輸及其他服務																
鐵路	-	-	-	-	5,730	4,743	-	-	-	-	-	-	-	-	5,730	4,743
港口	-	-	-	-	-	-	771	525	-	-	-	-	-	-	771	525
航運	-	-	-	-	-	-	-	-	1,321	1,747	-	-	-	-	1,321	1,747
其他	-	-	-	-	1,108	1,061	211	449	-	-	-	-	24	1,028	1,343	2,538
	-	-	-	-	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	-	-	24	1,028	9,165	9,553
合計	256,241	169,197	63,959	49,348	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	5,851	5,165	24	1,028	335,216	233,263

4. 銷售商品和提供服務取得的收入(續)

分部	煤炭		發電		鐵路		港口		航運		煤化工		其他		合計	
	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
地域市場																
國內市場	252,481	168,198	56,991	44,623	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	5,851	5,165	24	1,028	324,488	227,539
海外市場	3,760	999	6,968	4,725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,728	5,724
合計	256,241	169,197	63,959	49,348	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	5,851	5,165	24	1,028	335,216	233,263
收入確認時間																
按時點確認	256,241	169,197	63,959	49,348	-	-	-	-	-	-	5,851	5,165	-	-	326,051	223,710
按時段確認	-	-	-	-	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	-	-	24	1,028	9,165	9,553
合計	256,241	169,197	63,959	49,348	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	5,851	5,165	24	1,028	335,216	233,263

截至2021年12月31日，集團與客戶訂立合同產生的收入為人民幣335,106百萬元(2020年：人民幣232,155百萬元)。

4. 銷售商品和提供服務取得的收入(續)

收入與分部信息中披露的金額調節節如下：

分部	煤炭		發電		鐵路		港口		航運		煤化工		其他		合計	
	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
分部信息中披露的收入																
外部銷售收入	256,241	169,197	63,959	49,348	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	5,851	5,165	24	1,028	335,216	233,263
分部間銷售收入	36,420	20,832	165	138	33,861	32,919	5,458	5,385	4,874	1,365	-	-	297	825	81,075	61,464
	<u>292,661</u>	<u>190,029</u>	<u>64,124</u>	<u>49,486</u>	<u>40,699</u>	<u>38,723</u>	<u>6,440</u>	<u>6,359</u>	<u>6,195</u>	<u>3,112</u>	<u>5,851</u>	<u>5,165</u>	<u>321</u>	<u>1,853</u>	<u>416,291</u>	<u>294,727</u>
調整和抵銷	(36,420)	(20,832)	(165)	(138)	(33,861)	(32,919)	(5,458)	(5,385)	(4,874)	(1,365)	-	-	(297)	(825)	(81,075)	(61,464)
收入	<u>256,241</u>	<u>169,197</u>	<u>63,959</u>	<u>49,348</u>	<u>6,838</u>	<u>5,804</u>	<u>982</u>	<u>974</u>	<u>1,321</u>	<u>1,747</u>	<u>5,851</u>	<u>5,165</u>	<u>24</u>	<u>1,028</u>	<u>335,216</u>	<u>233,263</u>

4. 銷售商品和提供服務取得的收入(續)

本集團向現貨市場生產和銷售煤炭及煤化工產品。對於煤炭和煤化工產品的銷售，在貨物的控制權發生轉移時確認收入，即當貨物被發出至客戶指定的地點時。根據本集團的歷史經驗，未發生過煤炭及煤化工產品的退換貨的情況，也不存在與銷售煤炭和煤化工產品相關的保修。

對於電力銷售，收入在向電網公司傳輸電力時確認。電力無法退換，也不存在與銷售電力相關的保修。

本集團為客戶提供鐵路運輸服務，貨運服務以及港口裝卸及倉儲服務。此類服務被確定為通過在某一段時間內履行的履約義務。本集團採用產出法確定恰當的履約進度，根據完成履約義務的階段確認收入。

所有煤炭、電力、煤化工產品銷售；鐵路運輸、航運服務；以及港口裝卸和倉儲服務的履約義務均為原始期間在一年或一年以內的合同的一部分，根據國際財務報告準則第15號，這些尚未實現交易的交易價格可不予披露。

5. 分部及其他信息

(a) 分部業績

本集團的主要經營決策者以各報告分部的稅前利潤(「**報告分部的利潤**」)來評價績效和在分部間進行資源分配。報告分部的利潤並未包括總部及企業項目。分部之間銷售按照當時市場價格即對外部客戶的銷售價格執行。

5. 分部及其他信息(續)

截至2021年及2020年12月31日止年度，提供給本集團的主要經營決策者以作資源配置和績效評價為目的報告分部信息如下：

	煤炭		發電		鐵路		港口		航運		煤化工		合計
	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	
外部銷售收入	256,241	169,197	63,959	49,348	6,838	5,804	982	974	1,321	1,747	5,851	5,165	232,235
分部間銷售收入	36,420	20,832	165	138	33,861	32,919	5,458	5,385	4,874	1,365	-	-	60,639
報告分部收入	292,661	190,029	64,124	49,486	40,699	38,723	6,440	6,359	6,195	3,112	5,851	5,165	292,874
報告分部利潤	58,949	28,992	2,025	6,907	15,723	15,790	2,623	2,487	1,003	226	706	180	54,582
其中：													
利息支出	849	761	1,514	1,341	1,107	869	136	270	-	2	50	90	3,333
折舊及攤銷	8,769	7,413	5,495	5,265	5,094	4,987	1,024	997	313	297	726	844	19,803
應佔聯營公司損益	345	154	(3)	168	(4)	-	6	4	-	-	-	-	326
信用減值損失及資產													
減值損失	1,140	1,297	69	538	(3)	-	3	7	-	-	61	(2)	1,840

5. 分部及其他信息(續)

(b) 截至2021年及2020年12月31日止年度，各分部的收入、利潤以及其他收益或損失的調節項如下：

	報告分部金額		未分配總部及 企業的项目		分部間抵銷的金額		合計	
	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
收益	415,970	292,874	321	1,853	(81,075)	(61,464)	335,216	233,263
稅前利潤/(虧損)	81,029	54,582	(2,814)	3,927	955	853	79,170	59,362
利息支出	3,656	3,333	900	861	(1,963)	(1,933)	2,593	2,261
折舊及攤銷	21,421	19,803	124	182	-	-	21,545	19,985
應佔聯營公司損益	344	326	(1,133)	621	(85)	-	(874)	947
信用減值損失及資產 減值損失	1,270	1,840	2,583	207	-	-	3,853	2,047

(c) 地區資料

下表列示有關地理位置的信息(i)本集團的外部銷售收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備、在建工程、勘探及評估資產、無形資產、使用權資產、於聯營公司的權益及部分其他非流動資產。客戶的地理位置是以提供服務或運送貨物的地點作依據。非流動資產的地理位置是以資產如物業、廠房及設備、在建工程及使用權資產所位於的地點為依據；以資產如勘探及評估資產、無形資產、其他非流動資產和於聯營公司的權益的運營地點作依據。

5. 分部及其他信息(續)

(c) 地區資料(續)

	外部銷售收入		非流動資產	
	截至12月31日止年度		截至12月31日	
	2021年	2020年	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
中國境內市場	324,488	227,539	377,145	378,504
其他海外市場	10,728	5,724	6,147	7,070
	<u>335,216</u>	<u>233,263</u>	<u>383,292</u>	<u>385,574</u>

(d) 主要客戶

本集團從單一客戶取得的收入均不超過本集團經營收入合計的10%。本集團的若干客戶為由中國政府透過其政府機關、代理、子公司及其他機構直接或間接控制的企業(「國有企業」)，而這些客戶集體地被視為是本集團的主要客戶。截至2021年12月31日止年度，本集團煤炭及電力前五大客戶銷售收入為人民幣118,598百萬元(2020年：人民幣67,846百萬元)。

5. 分部及其他信息(續)

(e) 其他信息

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團分部的部分其他信息列示如下：

	煤炭		發電		鐵路		港口		航運		煤化工		未分配項目		抵銷		合計	
	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
煤炭採購成本	102,865	48,742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102,865	48,742
煤炭生產成本	60,899	50,032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,904)	(3,019)	55,995	47,013
煤炭運輸成本	58,027	51,557	-	-	17,460	16,291	2,947	3,060	1,345	1,238	-	-	-	-	(44,193)	(39,669)	35,586	32,477
發電成本	-	-	55,186	35,877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,467)	(16,667)	24,719	19,210
煤化工成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,186	4,066	-	-	(1,603)	(1,449)	2,583	2,617
其他	3,335	3,042	4,833	2,852	4,560	4,013	395	254	3,673	1,517	568	609	44	28	-	-	17,408	12,315
經營成本合計	225,126	153,373	60,019	38,729	22,020	20,304	3,342	3,314	5,018	2,755	4,754	4,675	44	28	(81,167)	(60,804)	239,156	162,374
經營利潤(益)(i)	59,125	29,832	3,010	7,976	16,310	16,636	2,720	2,678	980	209	722	259	(2,951)	1,047	92	(660)	80,008	57,977
資本支出(益)(ii)	20,575	8,151	16,876	7,766	3,979	3,441	1,002	388	55	11	851	564	39	1,202	-	-	43,377	21,523
資產總額(益)(iii)	268,067	222,984	166,654	150,299	139,551	124,113	19,821	21,619	8,065	6,410	8,864	8,938	446,069	424,257	(446,494)	(395,716)	610,597	562,904
負債總額(益)(iii)	(120,171)	(106,897)	(134,566)	(110,040)	(56,285)	(50,470)	(6,519)	(6,629)	(514)	(257)	(2,425)	(2,950)	(176,717)	(154,901)	335,821	298,827	(161,376)	(133,317)

註：

- 經營利潤是指經營收入扣除經營成本、銷售費用、一般及行政費用、研發費用、信用減值損失及資產減值損失。
- 資本支出包括物業、廠房及設備、在建工程、勘探及評估資產、無形資產、長期待攤費用、土地使用權及預付礦區支出的增加。
- 資產總額的未分配項目包括遞延所得稅資產及其他未分配的企業資產。負債總額的未分配項目包括遞延所得稅負債及其他未分配的企業負債。

6. 經營成本

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
外購煤成本	102,865	48,742
原材料、燃料及動力	23,696	19,501
人工成本	21,285	16,066
折舊及攤銷	18,093	16,647
修理和維護	10,722	9,124
運輸費	18,764	15,076
稅金及附加	16,502	10,926
其他經營成本	27,229	26,292
	<u>239,156</u>	<u>162,374</u>

7. 利息收入／財務成本

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
利息收入來自		
—銀行存款	2,474	1,075
—其他貸款及應收款項	18	609
利息收入合計	<u>2,492</u>	<u>1,684</u>
利息費用		
—借款	2,896	2,369
—租賃負債	29	37
—債券	130	146
除以公允價值計量且其變動進入當期損益外的金融負債的財務成本合計	3,055	2,552
減：資本化金額	<u>(850)</u>	<u>(602)</u>
	2,205	1,950
其他	105	73
折現	388	311
匯兌收益，淨額	<u>(115)</u>	<u>(71)</u>
財務成本總額	<u>2,583</u>	<u>2,263</u>
財務成本淨額	<u>91</u>	<u>579</u>

附註：

本年度本集團用於計算一般性借款費用資本化金額的年利率為1.80%至4.90% (2020年：1.80%至6.15%)。

8. 所得稅

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
當期稅，主要為中國企業所得稅	20,260	15,966
上年度匯算清繳應抵減所得稅	(1,465)	(790)
遞延稅項	(634)	202
	<u>18,161</u>	<u>15,378</u>

所得稅費用與合併損益及其他綜合收益表中稅前利潤的調節項的納稅影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
稅前利潤	79,170	59,362
按25%的稅率計算的所得稅費(2020年：		
25%)	19,793	14,841
稅務影響：		
—子分公司適用的稅率差別	(2,066)	(607)
—不可抵扣支出	890	231
—免稅收入	—	(296)
—聯營公司損失／(收益)	194	(240)
—利用以前年度未確認可抵扣虧損	(483)	(224)
—未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異	1,298	2,463
—匯總納稅抵減	(1,465)	(790)
本年所得稅費用	<u>18,161</u>	<u>15,378</u>

8. 所得稅(續)

根據中國企業所得稅法和企業所得稅實施條例，本集團中國境內實體適用稅率為25% (截至2020年度：25%)，除本集團於中國西部經營的分公司及子公司可在2011年至2020年間享受15%優惠稅率。

2020年4月23日，相關政府和稅務機關發布公告(財政部、國家稅務總局、國家發改委公告2020年第23號)，根據該公告，如果企業的主營業務被納入《西部地區鼓勵類產業目錄(2020年版)》，15%的優惠稅率適用期限將再延長10年，從2021年延長至2030年。該公告自2021年3月1日起生效，本公司煤炭相關子公司和分支機構的主營業務被新增包含在上述目錄中。

截至2021年12月31日，本集團部分煤炭相關分子公司已獲得相關政府和稅務機關的批准，可享受15%的優惠稅率。同時，集團其他一些煤炭子公司仍在審批過程中。

本集團海外子公司的適用稅率如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 %	2020年 %
澳洲	30.0	30.0
印度尼西亞	22.0	25.0
美國	21.0	21.0
中國香港	<u>8.25/16.5*</u>	<u>8.25/16.5*</u>

截至2021年及2020年止年度，上述海外子公司在本期間及以前期間均沒有重大應納稅利潤，未計提所得稅。

* 利得稅二級制稅率適用於2018/19以後的課稅年度。應稅利得首港幣2,000,000元的利得稅稅率將降至8.25%，其後的利潤則繼續按16.5%徵稅。

9. 本年利潤

年內利潤已扣除／(計入)：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
員工成本，包括	35,499	29,405
—界定供款計劃供款	3,662	2,504
物業、廠房和設備折舊	19,264	17,965
使用權資產折舊	807	713
無形資產攤銷	413	400
長期待攤費用攤銷	1,162	946
本年折舊和攤銷金額	21,646	20,024
減：資本化金額	101	39
折舊和攤銷合計(註)	21,545	19,985
信用減值損失		
—應收貸款和同業存單	—	(2)
—應收賬款	21	275
—其他應收款及其他貸款	2,540	251
	2,561	524

9. 本年利潤(續)

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
其他利得及損失		
—物業、廠房和設備、勘探及評估資產、 無形資產和非流動資產處置的 (收益)/損失	(346)	160
—處置子公司和聯營公司的損失	9	7
—喪失控制權後，剩餘股權按公允價值 重新計量產生的利得	—	(1,181)
—處置以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產的收益	—	(449)
—衍生金融工具公允價值變動損失	—	134
—物業、廠房和設備的減值損失	535	605
—在建工程減值損失	376	268
—勘探及評估資產減值損失	—	505
—無形資產減值損失	11	—
—聯營企業減值損失	60	—
—使用權資產減值損失	—	3
—持有待售資產減值損失	—	87
—商譽減值損失	36	18
—預付款項壞賬準備的轉回	—	(57)
—存貨跌價損失	274	94
	955	194
存貨銷售成本	186,436	118,657
短期租賃、低價值資產租賃和可變租賃相 關經營租賃費用	185	218
核數師酬金，包括 —審核服務	33	32

註：截至2021年12月31日，本年計入經營成本內的折舊和攤銷金額為人民幣18,093百萬元(2020年：人民幣16,647百萬元)。

10. 股息

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
本年度已批准支付：		
2020度末期股息人民幣1.81元(2020年：		
2019年年度末期股息人民幣1.26元)每		
普通股	35,962	25,061

報告期後，本公司董事提議向本公司股東分配截至2021年12月31日止年度末期現金股息共人民幣50,466百萬元，即每股人民幣2.54元(截至2020年12月31日止年度：末期股息共人民幣35,962百萬元，即每股人民幣1.81元)。上述股息分配提議待股東大會審批。

11. 每股盈利

基本每股盈利的計算是基於歸屬本公司普通股股東人民幣51,607百萬元(2020年：人民幣35,849百萬元)的利潤和本年度發行在外的加權平均數量為19,869百萬股的普通股(2020年：19,888百萬股)。

普通股加權平均數

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	百萬股	百萬股
截至1月1日的已發行股票數量	19,890	19,890
回購股份的影響	(21)	(2)
加權平均已發行股份數	19,869	19,888

2021年度和2020年度不存在稀釋性潛在普通股，因此不列示稀釋每股盈利金額。

12. 應收賬款及應收票據

	2021年 12月31日 人民幣百萬元	2020年 12月31日 人民幣百萬元
應收賬款		
—國家能源集團及其子公司	3,391	2,574
—聯營公司	256	407
—第三方	<u>7,888</u>	<u>6,116</u>
	11,535	9,097
減：信用減值損失	<u>(1,277)</u>	<u>(1,299)</u>
	10,258	7,798
應收票據		
—國家能源集團及其子公司	567	65
—第三方	<u>2,782</u>	<u>3,896</u>
	<u>3,349</u>	<u>3,961</u>
	<u>13,607</u>	<u>11,759</u>

12. 應收賬款及應收票據(續)

根據收入確認日列示的應收賬款抵減信用減值損失之淨額的賬齡分析如下：

	2021 年 12月31日 人民幣百萬元	2020 年 12月31日 人民幣百萬元
1年以內	9,527	6,972
1至2年	143	125
2至3年	80	84
3年以上	508	617
	<u>10,258</u>	<u>7,798</u>

13. 應付賬款及應付票據

根據單據日列示的應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	2021 年 12月31日 人民幣百萬元	2020 年 12月31日 人民幣百萬元
1年以內	31,468	24,621
1至2年	888	671
2至3年	400	459
3年以上	2,460	3,229
	<u>35,216</u>	<u>28,980</u>

14. 報告期後非調整事項

報告期結束後，董事會提議派發最終股息，詳情見附註10。

董事長致辭

尊敬的各位股東：

歲月不居，時節如流，我們走過了意義非凡的2021年。藉此機會，我謹代表公司董事會，向各位股東對中國神華的關心支持表示衷心的感謝，同時呈報中國神華2021年度報告。

2021年是中國共產黨百年華誕，我們以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入學習黨百年奮鬥的重大成就和歷史經驗，深入領會「兩個確立」的決定性意義，踐行「社會主義是幹出來的」偉大號召，實施「一個目標、三型五化、七個一流」企業發展戰略，統籌推進綠色轉型、創新驅動、提質增效、管理提升、深化改革、黨的建設「六個開新局」，圓滿完成全年各項目標任務，實現了「十四五」高質量發展的良好開局。全年實現歸屬於本公司所有者的本年利潤516.07億元，基本每股收益2.597元，期末資產負債率26.4%，總市值662億美元。在普氏能源資訊公佈的「全球能源公司2021年度250強」榜單中，名列總榜第2位、中國企業第1位。

我們用攻堅克難的幹勁，肩負保供擔當，守護萬家燈火。認真履行央企上市公司職責使命，大力弘揚「為社會賦能，為經濟助力」的宗旨，有效克服煤炭市場波動和極端天氣影響，全力穩產穩價穩預期，保供保暖保民生。保障煤炭增產增供，煤炭產量3.1億噸、增幅5.3%，煤炭銷售量4.8億噸、增幅8.0%；抓住機遇實現資源接續重大突破，取得新街台格廟南區探礦權證，實現公司對新街礦區優質資源的確權；提升「路港航」運輸效率，自有鐵路運輸週轉量增幅6.2%；全力保障電力穩發滿發，發電量增幅22.1%；嚴格兌現落實煤炭長協合同約定價格，充分發揮能源供應穩定器和壓艙石作用。

我們用只爭朝夕的衝勁，加速綠色低碳轉型，助力碳達峰、碳中和。紮實推進煤炭產業安全綠色智能高效發展，堅持煤化工高端化多元化低碳化，加快煤基生物可降解材料等高端產品研發。充分發揮自有土地、資源、資金等優勢，多渠道、多形式加快佈局新能源產業，合作建設零碳工業園區和新能源基地，先後認繳出資參與發起設立新能源產業基金和低碳發展投資基金，彰顯能源革命排頭兵的示範引領作用。

我們用創新發展的闖勁，讓科技賦能礦山、電廠、鐵路、港口、化工。加強產業鏈協同攻關，發佈「煤礦鴻蒙操作系統」，智能礦山、智能採煤工作面大規模推廣應用，重卡無人駕駛編組示範運行。國內首條採用移動閉塞系統的重載鐵路開通運行，首個自主可控智能分散控制系統成功應用。世界首家實現翻堆取裝全流程設備智能化管控的煤炭港口順利建成投運。生產運營協同調度系統、應急指揮平台和ERP一體化的工業互聯網平台全面上線運行，數據驅動進入高質量發展新階段。

我們用深化改革的韌勁，全力推動創建一流，開展資本運作，強化市值管理，肩扛社會責任。秉持敬畏之心，保護中小投資者利益，繼續實施大比例分紅。市值管理不斷加強，產權管理持續優化。鞏固脫貧攻堅成果，全面推進鄉村振興，安排幫扶資金1.23億元，持續開展地企共建、屬地援助等幫扶捐贈工作。貫徹落實國資委「央地百對企業」振興東北協作行動部署，簽署戰略合作協議，積極推進組織實施，為全面振興東北貢獻力量。紮實推進ESG治理工作，榮獲央企ESG先鋒50、首批中國ESG示範企業、CDP水安全優秀表現獎等榮譽。

回望2021年的成績和收穫，我們感恩偉大的祖國、偉大的時代，感謝為中國神華發展作出貢獻的每一個組織、每一個人！2022年，是接續奮進「十四五」的重要一年，我們將緊密團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，堅決落實習近平總書記視察國家能源集團榆林化工等系列重要講話和重要指示批示精神，堅持穩中求進工作總基調，突出「穩健、協同、賦能、提質」的工作導向，統籌發展和安全，準確把握能源保供與綠色轉型、協同創效與降本增效、創新驅動與產業升級、集約發展與佈局優化、戰略規劃與久久為功之間的關係，全力以赴做好能源保供，堅定不移推動綠色低碳發展，強化企業科技創新，突出高質量黨建引領保障作用，不負投資者的信任和重託，加快建設具有全球競爭力的世界一流能源上市公司，以實際行動迎接黨的二十大勝利召開。

讓我們一起向未來！

管理層討論與分析

一. 本公司經營業績概覽

運營數據

		2021年	2020年	變化 %
商品煤產量	百萬噸	307.0	291.6	5.3
煤炭銷售量	百萬噸	482.3	446.4	8.0
自有鐵路運輸週轉量	十億噸公里	303.4	285.7	6.2
黃驊港裝船量	百萬噸	215.0	203.8	5.5
神華天津煤碼頭裝船量	百萬噸	46.4	45.4	2.2
航運貨運量	百萬噸	121.2	113.0	7.3
航運週轉量	十億噸海里	112.1	93.0	20.5
總發電量	十億千瓦時	166.45	136.33	22.1
總售電量	十億千瓦時	156.13	127.65	22.3
聚乙烯銷售量	千噸	332.8	356.9	(6.8)
聚丙烯銷售量	千噸	315.6	331.2	(4.7)

財務指標

		2021 年	2020 年	變化 %
				%
收入	百萬元	335,216	233,263	43.7
本年利潤	百萬元	61,009	43,984	38.7
息稅折舊攤銷前盈利	百萬元	101,680	79,018	28.7
歸屬於本公司所有者的 本年利潤	百萬元	51,607	35,849	44.0
基本每股盈利	元/股	2.597	1.803	44.0
經營活動現金淨流入	百萬元	94,575	81,289	16.3
剔除財務公司影響後 經營活動現金淨流入	百萬元	94,575	62,690	50.9

商品煤產量

	2021 年 百萬噸	2020 年 百萬噸	變化 %
產量合計	307.0	291.6	5.3
按礦區			
神東礦區	189.2	185.0	2.3
準格爾礦區	66.8	62.2	7.4
勝利礦區	25.2	21.1	19.4
寶日希勒礦區	24.6	21.5	14.4
包頭礦區	1.2	1.8	(33.3)
按區域			
內蒙古	207.0	195.4	5.9
陝西省	95.5	93.2	2.5
山西省	4.5	3.0	50.0

國內煤炭銷售量

		佔國內銷 售量比例		2020年	變化
		2021年 百萬噸	%	百萬噸	%
國內銷售		476.2	100.0	444.3	7.2
按區域	華北	145.5	30.5	137.7	5.7
	華東	178.9	37.6	180.4	(0.8)
	華中和華南	80.0	16.8	76.6	4.4
	東北	41.3	8.7	35.6	16.0
	其他	30.5	6.4	14.0	117.9
按用途	電煤	387.8	81.4	356.3	8.8
	冶金	18.5	3.9	23.2	(20.3)
	化工(含水煤漿)	63.0	13.2	60.2	4.7
	其他	6.9	1.5	4.6	50.0

鐵路運輸周轉量

	2021年 十億噸公里	2020年 十億噸公里	變化 %
自有鐵路	303.4	285.7	6.2
包神鐵路	8.8	8.6	2.3
神朔鐵路	53.7	54.1	(0.7)
甘泉鐵路	0.6	1.1	(45.5)
塔韓鐵路	—	—	/
大準鐵路	29.8	26.9	10.8
巴準鐵路	2.8	1.7	64.7
準池鐵路	12.2	9.9	23.2
朔黃—黃萬鐵路	193.4	183.4	5.5
黃大鐵路	2.1	—	/
國有鐵路	49.8	44.9	10.9
週轉量合計	353.2	330.6	6.8

港口下水煤結算量

	2021年 百萬噸	2020年 百萬噸	變化 %
自有港口	240.1	239.1	0.4
黃驊港	194.9	193.9	0.5
神華天津煤碼頭	45.1	45.2	(0.2)
神華珠海煤碼頭	0.1	—	/
第三方港口	23.5	29.0	(19.0)
下水煤量合計	263.6	268.1	(1.7)

發電業務

電廠	所在電網	地理位置	總髮電量 億千瓦時	總售電量 億千瓦時	平均 利用小時 小時	售電 標準煤耗 克/千瓦時	售電電價 元/兆瓦時	於2020年	2021年	於2021年	於2021年
								12月31日	新增/(減少)	12月31日	12月31日
								總裝機容量 兆瓦	裝機容量 兆瓦	總裝機容量 兆瓦	權益 裝機容量 兆瓦
準能電力	華北電網	內蒙古	36.3	32.9	5,504	347	299	660	—	660	381
神東電力	西北/華北/陝西	內蒙古	240.3	222.1	4,792	320	323	5,714	(700)	5,014	4,528
	地方電網										
勝利能源	華北電網	內蒙古	9.4	8.4	712	352	278	—	1,320	1,320	1,320
滄東電力	華北電網	河北	114.4	108.8	4,539	297	323	2,520	—	2,520	1,285
定州電力	華北電網	河北	117.6	108.8	4,666	304	324	2,520	—	2,520	1,021
臺山電力	南方電網	廣東	267.1	252.4	5,218	307	394	5,120	—	5,120	4,096
惠州熱電	南方電網	廣東	38.0	34.3	5,760	307	371	660	—	660	660
福建能源	華東電網	福建	171.9	164.6	6,014	294	357	2,810	1,000	3,810	2,378
錦界能源	華北電網	陝西	214.5	198.3	5,765	312	267	3,720	—	3,720	2,604
壽光電力	華北電網	山東	109.8	104.7	5,434	275	357	2,020	—	2,020	1,212
九江電力	華中電網	江西	120.5	115.0	6,023	276	364	2,000	—	2,000	2,000

電廠	所在電網	地理位置	總髮電量 億千瓦時	總售電量 億千瓦時	平均 利用小時 小時	售電 標準煤耗 克/千瓦時	售電電價 元/兆瓦時	於2020年	2021年	於2021年	於2021年
								12月31日	新增/(減少)	12月31日	12月31日
								總裝機容量 兆瓦	裝機容量 兆瓦	總裝機容量 兆瓦	權益 裝機容量 兆瓦
四川能源 (煤電)	四川電網	四川	61.0	56.1	3,468	325	424	1,260	2,000	3,260	2,102
孟津電力	華中電網	河南	48.8	45.6	4,068	303	295	1,200	-	1,200	612
柳州電力	廣西電網	廣西	40.8	38.7	5,826	314	366	700	-	700	490
永州電力	湖南電網	湖南	10.6	10.2	664	280	467	-	2,000	2,000	1,600
南蘇EMM	PLN	印尼	17.6	15.5	5,858	365	465	300	-	300	210
燃煤電廠合計/加權平均			<u>1,618.6</u>	<u>1,516.4</u>	<u>4,764</u>	<u>305</u>	<u>343</u>	<u>31,204</u>	<u>5,620</u>	<u>36,824</u>	<u>26,499</u>
其他電廠											
北京燃氣	華北電網	北京	38.5	37.7	4,057	193	565	950	-	950	950
四川能源 (水電)	四川省地方電網	四川	7.4	7.2	5,921	/	224	125	-	125	62

煤炭資源儲量

礦區	保有資源儲量(中國標準下)			保有可採儲量(中國標準下)			煤炭可售儲量(JORC標準下)		
	於2021年	於2020年	變化	於2021年	於2020年	變化	於2021年	於2020年	變化
	12月31日	12月31日		12月31日	12月31日		12月31日	12月31日	
	億噸	億噸	%	億噸	億噸	%	億噸	億噸	%
神東礦區	153.9	156.0	(1.3)	87.2	88.9	(1.9)	42.7	44.4	(3.8)
準格爾礦區	37.2	37.9	(1.8)	29.6	30.2	(2.0)	18.8	19.5	(3.6)
勝利礦區	19.6	19.9	(1.5)	13.3	13.5	(1.5)	1.5	1.8	(16.7)
寶日希勒礦區	13.3	13.5	(1.5)	11.1	11.3	(1.8)	11.3	11.6	(2.6)
包頭礦區	0.5	0.5	-	0.3	0.3	-	-	-	/
新街礦區	107.6	64.2	67.6	/	/	/	/	/	/
其他	-	4.8	(100.0)	/	/	/	/	/	/
中國神華合計	<u>332.1</u>	<u>296.8</u>	<u>11.9</u>	<u>141.5</u>	<u>144.2</u>	<u>(1.9)</u>	<u>74.3</u>	<u>77.3</u>	<u>(3.9)</u>

航運貨運量

	2021年 百萬噸	2020年 百萬噸	變化 %
本集團內部客戶	88.8	43.0	106.5
外部客戶	<u>32.4</u>	<u>70.0</u>	<u>(53.7)</u>
航運貨運量合計	<u>121.2</u>	<u>113.0</u>	<u>7.3</u>

二. 2021年經營情況綜述

2021年是我國能源發展史上極不平凡的一年。能源供需階段性失衡、行業政策密集調整、煤炭價格劇烈變化。面對急難險重的保供任務和複雜嚴峻的經營形勢，公司堅決貫徹落實黨中央「六穩」「六保」工作要求，堅持以「能源供應壓艙石、能源革命排頭兵」為使命，認真履行央企社會責任，實現能源保供和生產經營相容互促、齊頭並進，較好完成年度經營目標。

全年本集團實現稅前利潤79,170百萬元(2020年：59,362百萬元)，同比增長33.4%；歸屬於本公司所有者的本年利潤51,607百萬元(2020年：35,849百萬元)，基本每股收益2.597元／股(2020年：1.803元／股)，同比增長44.0%。

		2021年實現	2021年目標	完成比例	2020年實現	同比變化
				%		%
商品煤產量	億噸	3.070	2.84	108.1	2.916	5.3
煤炭銷售量	億噸	4.823	4.76	101.3	4.464	8.0
發電量	億千瓦時	1,664.5	1,350	123.3	1,363.3	22.1
收入	億元	3,352.16	2,426	138.2	2,332.63	43.7
經營成本	億元	2,391.56	1,704	140.3	1,623.74	47.3
銷售、一般及行政、研發 費用及財務成本淨額	億元	122.90	125	98.3	114.44	7.4
自產煤單位生產成本	/	同比增長	同比增長	/	同比增長	/
變動幅度		7.4%	5%左右		3.6%	

三．報告期內的主要經營情況

(一)主要經營業務

1. 合併損益表及合併現金流量表主要科目變動情況

單位：百萬元

項目	2021年	2020年	變化 %
收入	335,216	233,263	43.7
經營成本	(239,156)	(162,374)	47.3
研發費用	(2,499)	(1,362)	83.5
其他利得及損失	(955)	(194)	392.3
信用減值損失	(2,561)	(524)	388.7
其他收入	893	778	14.8
利息收入	2,492	1,684	48.0
財務成本	(2,583)	(2,263)	14.1
應佔聯營公司損益	(874)	947	(192.3)
所得稅	(18,161)	(15,378)	18.1
經營活動現金淨流入	94,575	81,289	16.3
其中：財務公司經營 活動現金淨 流入	/	18,599 ^註	/
剔除財務公司影響後 經營活動現金淨流入	94,575	62,690	50.9
投資活動現金 淨(流出)/流入	(6,844)	32,048	(121.4)
融資活動現金淨流出	(43,731)	(42,079)	3.9

註：此項為財務公司於2020年1-8月期間對本集團以外單位提供存貸款等金融服務產生的存貸款及利息、手續費、佣金等項目的現金流量。

2. 收入和成本分析

(1) 驅動收入變化的因素

2021年本集團收入同比增長的主要原因是：

- ① 煤炭市場需求旺盛，煤炭價格上漲，本集團煤炭銷售量和平均銷售價格同比分別增長8.0%和43.4%；
- ② 國內用電需求增長，本集團積極發揮一體化運營優勢保障電廠燃煤供應，以及2021年以來多台新機組陸續投產，本集團售電量同比增長22.3%；
- ③ 本集團整合航運資源，提升航運業務的規模化和集約化，確保能源保供有力有效，航運貨運量同比增長7.3%，以及海運價格上漲；
- ④ 受國際油價等因素影響，聚乙烯和聚丙烯銷售價格同比分別上漲21.7%和13.9%。

主要運營指標	單位	2021年	2020年	2021年 比2020年 變化 %	2019年
(一) 煤炭					
1. 商品煤產量	百萬噸	307.0	291.6	5.3	282.7
2. 煤炭銷售量	百萬噸	482.3	446.4	8.0	447.1
其中：自產煤	百萬噸	312.7	296.0	5.6	284.8
外購煤	百萬噸	169.6	150.4	12.8	162.3
(二) 運輸					
1. 自有鐵路運輸週轉量	十億噸公里	303.4	285.7	6.2	285.5
2. 黃驊港裝船量	百萬噸	215.0	203.8	5.5	199.7
3. 神華天津煤碼頭裝船量	百萬噸	46.4	45.4	2.2	44.7
4. 航運貨運量	百萬噸	121.2	113.0	7.3	109.8
5. 航運週轉量	十億噸海里	112.1	93.0	20.5	89.6

主要運營指標	單位	2021年	2020年	2021年 比2020年 變化	2019年
				%	
(三) 發電					
1. 總發電量	十億千瓦時	166.45	136.33	22.1	153.55
2. 總售電量	十億千瓦時	156.13	127.65	22.3	144.04
(四) 煤化工					
1. 聚乙烯銷售量	千噸	332.8	356.9	(6.8)	319.0
2. 聚丙烯銷售量	千噸	315.6	331.2	(4.7)	302.3

(2) 成本分析表

單位：百萬元

成本構成項目	佔2021年		佔2020年		金額 同比變化
	2021年 金額	經營成本 比例 %	2020年 金額	經營成本 比例 %	
外購煤成本	102,865	43.0	48,742	30.0	111.0
原材料、燃料及動力	23,696	9.9	19,501	12.0	21.5
人工成本	21,285	8.9	16,066	9.9	32.5
修理和維護	10,722	4.5	9,124	5.6	17.5
折舊及攤銷	18,093	7.6	16,647	10.3	8.7
運輸費	18,764	7.8	15,076	9.3	24.5
稅金及附加	16,502	6.9	10,926	6.7	51.0
其他	27,229	11.4	26,292	16.2	3.6
經營成本合計	239,156	100.0	162,374	100.0	47.3

2021年本集團經營成本中：

- ① 外購煤成本同比增長的主要原因：外購煤銷售量及單位採購成本同比增長；
- ② 原材料、燃料及動力同比增長的主要原因：發電量增長和燃煤採購價格上漲；
- ③ 人工成本同比增長的主要原因：生產人員增加，以及工資及社保繳費增長；
- ④ 修理和維護同比增長的主要原因：本集團對部分鐵路區段進行換軌大修，以及上年同期因疫情影響部分檢修工程推後施工；
- ⑤ 運輸費同比增長的主要原因：航運業務船舶租賃費上漲；
- ⑥ 稅金及附加同比增長的主要原因：收入增長，資源稅等稅費增加。

單位：百萬元

經營成本分行業情況(合併抵銷前)

分行業	成本構成項目	2021年	2020年	變動 %
煤炭	外購煤成本，原材料、燃料及動力，人工成本、修理和維護、折舊及攤銷、運輸成本、其他業務成本以及稅金及附加	225,126	153,373	46.8
發電	原材料、燃料及動力，人工成本、修理和維護、折舊及攤銷、其他業務成本以及稅金及附加	60,019	38,729	55.0

分 行 業	成 本 構 成 項 目	2021 年	2020 年	變 動 %
鐵 路	內 部 運 輸 業 務 成 本 (原 材 料、燃 料 及 動 力，人 工 成 本、修 理 和 維 護、折 舊 及 攤 銷、外 部 運 輸 費、 其 他)、外 部 運 輸 業 務 成 本、其 他 業 務 成 本 以 及 稅 金 及 附 加	22,020	20,304	8.5
港 口	內 部 運 輸 業 務 成 本 (原 材 料、燃 料 及 動 力，人 工 成 本、修 理 和 維 護、折 舊 及 攤 銷、其 他)、外 部 運 輸 業 務 成 本、其 他 業 務 成 本 以 及 稅 金 及 附 加	3,342	3,314	0.8
航 運	內 部 運 輸 業 務 成 本 (原 材 料、燃 料 及 動 力，人 工 成 本、修 理 和 維 護、折 舊 及 攤 銷、外 部 運 輸 費、 其 他)，外 部 運 輸 業 務 成 本 以 及 稅 金 及 附 加	5,018	2,755	82.1
煤 化 工	原 材 料、燃 料 及 動 力，人 工 成 本、修 理 和 維 護、 折 舊 及 攤 銷、其 他 成 本、 其 他 業 務 成 本 以 及 稅 金 及 附 加	4,754	4,675	1.7

(3) 主營業務分行業情況

本集團的主要運營模式為煤炭生產→煤炭運輸(鐵路、港口、航運)→煤炭轉化(發電及煤化工)的一體化產業鏈，各分部之間存在業務往來。2021年本集團煤炭、發電、運輸及煤化工分部經營利潤(合併抵銷前)佔比為71%、4%、24%和1%(2020年：52%、14%、34%和0%)。

2021年主營業務分行業情況(合併抵銷前)

分行業	經營					
	收入	成本	毛利率	收入比	成本比	毛利率比
	百萬元	百萬元	%	上年增減 %	上年增減 %	上年增減
煤炭	292,661	(225,126)	23.1	54.0	46.8	上升3.8個百分點
發電	64,124	(60,019)	6.4	29.6	55.0	下降15.3個百分點
鐵路	40,699	(22,020)	45.9	5.1	8.5	下降1.7個百分點
港口	6,440	(3,342)	48.1	1.3	0.8	上升0.2個百分點
航運	6,195	(5,018)	19.0	99.1	82.1	上升7.5個百分點
煤化工	5,851	(4,754)	18.7	13.3	1.7	上升9.2個百分點

(4) 主要產品產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	期末 庫存量	生產量比		銷售量比		庫存量 比年初 增減
					上年增減	上年增減	上年增減	上年增減	
					%	%	%	%	
煤炭	百萬噸	307.0	482.3	24.3	5.3	8.0			23.4
電力	十億千瓦時	166.45	156.13	/	22.1	22.3			/

(5) 主要客戶

2021年，本集團對前五大客戶的收入合計為135,554百萬元，佔本集團收入的40.4%。其中，本集團對最大客戶的收入為107,461百萬元，佔本集團收入的32.1%。本集團最大客戶為本公司控股股東國家能源集團公司及其附屬公司，本集團主要向其銷售煤炭產品，提供煤炭運輸服務。

除以上內容外，就本公司董事會所知，本公司董事及其緊密聯繫人、持有本公司5%以上股份的股東，並無在本集團前五大客戶中擁有任何權益。本集團與前五大客戶保持長期合作關係，本公司認為該等合作關係不會對本集團業務帶來重大風險。

(6) 主要供應商

2021年，本集團對前五大供應商的採購額合計為37,394百萬元，佔全年採購總額的16.8% (少於30%)。其中，本集團對最大供應商的採購額為20,614百萬元，佔全年採購總額的9.3%。

3. 費用及其他利潤表項目

- (1) 研發費用同比增長的主要原因：智能礦山等項目研發支出增加。
- (2) 本報告期其他利得及損失合計為損失，主要是：報告期末，部分煤炭子分公司對存在減值跡像的生產設備及備品備件進行了減值測試，並根據減值測試結果計提減值準備。
- (3) 本報告期信用減值損失主要是：報告期末，本集團對長賬齡款項進行了減值測試，並根據減值測試結果計提壞賬損失。
- (4) 其他收入同比增長的主要原因：本集團取得的與日常活動相關的政府補助增加。
- (5) 利息收入同比增長的主要原因：本集團存放於財務公司以外金融機構的平均存款餘額增加；以及財務公司出表，本集團存放於財務公司的存款產生的利息收入不再合併抵銷。
- (6) 財務成本同比增長的主要原因：財務公司出表，本集團對財務公司的利息支出不再抵銷；以及本集團平均貸款餘額增加導致利息支出增長。
- (7) 應佔聯營公司損益同比下降的主要原因：本公司對電力聯營公司的投資收益同比減少。
- (8) 所得稅同比增長的主要原因：本集團本年稅前利潤增長。

4. 研發投入

(1) 研發投入情況

單位：百萬元

本期費用化研發投入	2,499
本期資本化研發投入	848
研發投入合計	3,347
研發投入總額佔收入比例(%)	1.0
研發投入資本化的比重(%)	25.3

2021年本集團研發投入3,347百萬元(2020年：2,149百萬元)，同比增長55.7%；研發投入佔收入比例為1.0%(2020年：0.9%)，同比上升0.1個百分點，主要原因是本集團在創新驅動發展戰略引領下，圍繞煤炭綠色開發、煤炭清潔利用和煤炭清潔轉化三大領域，加大研發投入，增強科技創新能力，積極開展「產學研用」協同創新，助力公司轉型升級。

報告期內，本集團開展的研發項目主要有：智能礦山相關技術、裝備研究；高效低排放燃煤鍋爐示範項目、燃煤電廠燃燒後CO₂捕集和封存項目以及基於CPS的智能電站關鍵技術創新研究與應用；基於地理時空大數據技術的重載鐵路檢測應用研究，重載鐵路移動閉塞擴大試驗與工程化應用研究；煤炭港口複雜工況全天候堆取料自動控制關鍵技術研究等。

(2) 研發人員情況

本集團研發人員的數量	2,619
研發投入總額佔收入比例(%)	3.4

研發人員學歷結構

學歷結構類別	數量 人
博士研究生	34
碩士研究生	286
本科	1,819
專科	404
高中及以下	76

研發人員年齡結構

年齡結構類別	數量 人
30歲以下(不含30歲)	394
30-40歲(含30歲，不含40歲)	1,110
40-50歲(含40歲，不含50歲)	567
50-60歲(含50歲，不含60歲)	548
60歲及以上	0

本公司致力於突出科研實踐，打造事業平臺，引進培養造就一批科技領軍人才、青年科技骨幹、高水平創新團隊和卓越工程師隊伍。截至2021年末，本公司擁有國家重點實驗室1個、院士專家工作站1個、博士後專家工作站6個，牽頭承擔7項國家重點研發項目。

5. 現金流

本集團制定了以股東利益最大化為目標的資金管理政策，在保障持續運營的前提下，維持優良的資本結構，降低資金成本，按照公司政策進行投資。

- (1) 經營活動現金淨流入：2021年淨流入94,575百萬元(2020年淨流入：81,289百萬元)，同比增長16.3%；剔除財務公司影響後，本集團經營活動現金淨流入同比增長50.9%，主要原因是收入增長帶來現金流入增加。
- (2) 投資活動現金淨流出：2021年淨流出6,844百萬元(2020年淨流入：32,048百萬元)，同比變動121.4%，主要原因是上年本公司持有的銀行理財產品到期收回，以及用於購建固定資產、無形資產等長期資產的現金支出增加。
- (3) 融資活動現金淨流出：2021年淨流出43,731百萬元(2020年淨流出：42,079百萬元)，同比增長3.9%，主要原因是本集團支付的股利增加。

(二)非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：百萬元

項目	本年末數	本年末數 佔總資產 的比例 %	上年末數	上年末數 佔總資產 的比例 %	本年末 金額較 上年末變動 %	主要變動原因
物業、廠房和設備	263,656	43.2	238,198	43.7	10.7	黃大鐵路及部分發電項目完工投運
在建工程	26,201	4.3	39,845	6.1	(34.2)	黃大鐵路及部分發電項目完工投運，轉入物業、廠房和設備
勘探和評價資產	4,000	0.7	0.0	0.0	不適用	新街台格廟南區取得煤炭資源詳查勘查許可證
無形資產	4,651	0.8	3,888	0.7	19.6	本集團購買煤炭產能置換指標，以及本集團購置無形資產增加
使用權資產	22,240	3.6	18,597	3.3	19.6	黃大鐵路相關的土地使用權資產增加；本集團設備租賃增加
其他非流動資產	28,089	4.6	35,890	6.4	(21.7)	新街台格廟南區取得煤炭資源詳查勘查許可證，相關預付資源價款轉入勘探和評價資產核算
遞延稅項資產	3,568	0.6	2,856	0.5	24.9	對相關資產計提信用減值損失和資產減值損失

項目	本年末數	本年末數 佔總資產 的比例 %	上年末數	上年末數 佔總資產 的比例 %	本年末 金額較 上年末變動 %	主要變動原因
應收賬款及應收票據	13,607	2.2	11,759	2.1	15.7	應收售煤款、售電款增加
受限制銀行存款	4,479	0.7	3,391	0.6	32.1	計提礦山環境治理恢復基金增加
原到期日為三個月以上的定期存款	1,701	0.3	11,186	2.0	(84.8)	部分定期存款到期
現金及現金等價物	156,706	25.7	112,880	20.1	38.8	經營活動現金淨流入增加；部分定期存款到期
持有待售資產	294	0.0	2,783	0.5	(89.4)	富平熱電公司股權交割完成；本報告期主要為沃特馬克項目相關持有待售資產
應付賬款及應付票據	35,216	5.8	28,980	5.1	21.5	在建電廠應付工程款、設備和材料款等增加
預提費用及其他應付款	29,109	4.8	18,949	3.4	53.6	應交資源稅、增值稅等稅費增加；應付職工薪酬增加
應付所得稅	9,028	1.5	6,313	1.1	43.0	計提但尚未繳納的企業所得稅增加
合同負債	6,864	1.1	5,256	0.9	30.6	煤炭銷售量和平均銷售價格增長導致預收煤款增加
長期應付款	8,025	1.3	2,661	0.5	201.6	部分煤礦重新評估採礦權後確認長期應付採礦權款
租賃負債	1,510	0.2	606	0.1	149.2	設備租賃增加

2. 境外資產情況

截至2021年12月31日，本集團於境外(含中國香港、中國澳門、中國台灣)的資產總額為26,795百萬元，佔總資產的比例為4.4%，主要為位於印度尼西亞的發電資產以及在中國香港發行美元債券形成的資產等。

3. 主要資產受限情況

本集團不存在主要資產被查封、扣押的情況。截至本報告期末，本集團受限資產餘額5,294百萬元。其中，銀行承兌匯票保證金、港口經營相關保證金、信用證保證金及礦山地質環境治理恢復基金等共計4,479百萬元；其他受限資產主要是為獲得銀行借款提供抵押擔保的固定資產、無形資產及各類保證金等。

4. 可供分派予股東的儲備

截至2021年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備為179,811百萬元。

(三)分行業經營情況

1. 煤炭分部

(1) 生產經營及建設

本集團生產及銷售的煤炭產品主要為動力煤。2021年，本集團持續優化生產組織運營，進一步強化煤礦安全環保管理，確保煤礦穩產高產，全力保障煤炭供應。全年完成商品煤產量為307.0百萬噸(2020年：291.6百萬噸)，同比增長5.3%；井工礦完成掘進總進尺44.4萬米(2020年：42.6萬米)，同比增長4.2%，其中神東礦區完成掘進進尺42.8萬米。

有序開展煤礦用地審批。北電勝利一號露天礦667公頃生產接續用地，取得徵佔草原批准手續；寶日希勒露天礦600公頃、黑岱溝露天礦321公頃、哈爾烏素露天礦289公頃採掘場接續用地，取得建設用地預審批覆。

穩步推進礦權獲取工作。本公司控股子公司神華新街能源有限責任公司獲得國家自然資源部頒發的內蒙古東勝煤田臺格廟南區煤炭資源詳查勘查許可證；神東礦區上灣礦、補連塔礦及萬利一礦週邊資源權證的獲取工作有序推進；完成神山、水泉露天礦採礦證延續工作。

本集團擁有獨立運營的鐵路集疏運通道，集中分佈於自有核心礦區週邊，能夠滿足核心礦區的煤炭外運。

(2) 煤炭銷售

本集團銷售的煤炭主要由自有煤礦生產。為了滿足客戶需求、充分利用鐵路運力，本集團還在自有礦區週邊、鐵路沿線從外部採購煤炭，用以摻配出不同種類、等級的煤炭產品後統一對外銷售。本集團實行專業化分工管理，煤炭生產由各生產企業負責，煤炭運輸主要由本公司所屬的鐵路和港航公司負責，煤炭銷售主要由本公司所屬的銷售集團統一負責，客戶涉及電力、冶金、化工、建材等多個行業。

2021年，本集團充分發揮一體化產業鏈優勢，積極組織外購煤源，統籌運輸和庫存管理，做好客戶保供增供。全年本集團實現煤炭銷售量482.3百萬噸(2020年：446.4百萬噸)，同比增長8.0%。其中國內下水銷售的煤炭量為262.9百萬噸，佔全國主要港口煤炭運量8.45億噸的31.1%。；對前五大外部煤炭客戶銷售量為191.3百萬噸，佔煤炭銷售總量的39.7%，其中對最大客戶國家能源集團的煤炭銷售量為167.2百萬噸，佔煤炭銷售總量的34.7%。前五大外部煤炭客戶主要為電力、化工及煤炭貿易公司。

2021年，煤炭市場需求旺盛，煤炭價格上漲，本集團煤炭銷售平均價格為588元/噸(不含稅，下同)(2020年：410元/噸)，同比增長43.4%。

2021年本集團各煤炭品種產銷情況如下：

煤炭品種	產量 百萬噸	銷量 百萬噸	銷售收入 百萬元	銷售成本 百萬元	毛利 百萬元
動力煤	307.0	482.3	283,722	206,929	76,793
其他 ^註	<u>/</u>	<u>0.0</u>	<u>12</u>	<u>12</u>	<u>0</u>
合計	<u>307.0</u>	<u>482.3</u>	<u>283,734</u>	<u>206,941</u>	<u>76,793</u>

註： 2021年，本集團銷售焦煤9.3千噸。

由於煤炭銷售規模大、產品種類較多、部分自產煤與外購煤混合運輸及銷售等原因，本集團目前尚無法準確按煤炭來源(自產煤和外購煤)分別核算煤炭銷售收入、成本及毛利。

2021年本集團煤炭銷售情況如下：

① 按合同定價機制分類

	2021年			2020年			變動	
	佔銷售量		價格	佔銷售量		價格	價格	
	銷售量	合計比例	(不含稅)	銷售量	合計比例	(不含稅)	銷售量	(不含稅)
	百萬噸	%	元/噸	百萬噸	%	元/噸	%	%
一、通過銷售集團銷售	458.7	95.1	605	430.1	96.3	419	6.6	44.4
1. 年度長協	207.9	43.1	456	190.0	42.5	380	9.4	20.0
2. 月度長協	196.2	40.7	765	163.5	36.6	465	20.0	64.5
3. 現貨	54.6	11.3	599	76.6	17.2	418	(28.7)	43.3
二、煤礦坑口直接銷售	23.6	4.9	263	16.3	3.7	176	44.8	49.4
銷售量合計/平均價格(不含稅)	482.3	100.0	588	446.4	100.0	410	8.0	43.4

註：以上為本集團不同發熱量煤炭產品銷售情況的匯總。

② 按內外部客戶分類

	2021年			2020年			變動	
	佔銷售量		價格	佔銷售量		價格	價格	
	銷售量	佔比	(不含稅)	銷售量	佔比	(不含稅)	銷售量	(不含稅)
	百萬噸	%	元/噸	百萬噸	%	元/噸	%	%
對外部客戶銷售	416.8	86.4	599	394.0	88.2	416	5.8	44.0
對內部發電分部銷售	61.2	12.7	532	47.7	10.7	374	28.3	42.2
對內部煤化工分部銷售	4.3	0.9	366	4.7	1.1	322	(8.5)	13.7
銷售量合計/平均價格(不含稅)	482.3	100.0	588	446.4	100.0	410	8.0	43.4

③ 按銷售區域分類

	2021年			2020年			變動	
	估銷售量	價格	銷售量 合計比例(不含稅)	估銷售量	價格	銷售量 合計比例(不含稅)	價格(不	價格(不 銷售量 含稅)
	銷售量	元/噸		銷售量	元/噸		銷售量	
	百萬噸	%		百萬噸	%		%	
一. 國內銷售	476.2	98.8	588	444.3	99.5	410	7.2	43.4
(一) 自產煤及採購煤	450.8	93.5	585	429.5	96.2	411	5.0	42.3
1. 直達	187.9	39.0	442	162.1	36.3	317	15.9	39.4
2. 下水	262.9	54.5	687	267.4	59.9	468	(1.7)	46.8
(二) 國內貿易煤								
銷售	12.3	2.6	795	9.7	2.2	353	26.8	125.2
(三) 進口煤銷售	13.1	2.7	509	5.1	1.1	418	156.9	21.8
二. 出口銷售	0.7	0.1	850	0.7	0.2	556	0.0	52.9
三. 境外銷售	5.4	1.1	589	1.4	0.3	435	285.7	35.4
銷售量合計/平均價格 (不含稅)	<u>482.3</u>	<u>100.0</u>	<u>588</u>	<u>446.4</u>	<u>100.0</u>	<u>410</u>	<u>8.0</u>	<u>43.4</u>

(3) 安全生產

2021年，本集團採取多項措施確保煤礦生產安全。全面開展安全生產專項整治三年行動，安全生產形勢總體穩定。開展安全督查，確保安全制度落實。升級應急救援基地裝備和設施，提升安全保障能力。2021年，本集團煤礦原煤生產百萬噸死亡率為0.00597，低於全國0.044的平均水平。

(4) 煤炭資源

於2021年12月31日，中國標準下本集團的煤炭保有資源量為332.1億噸，比2020年底增加35.3億噸，主要是新街合格廟南區取得煤炭資源詳查勘查許可證；煤炭保有可採儲量為141.5億噸，比2020年底減少2.7億噸；JORC標準下本集團的煤炭可售儲量為74.3億噸，比2020年底減少3.0億噸。

2021年，本集團煤炭勘探支出(即可行性研究結束之前發生的、與煤炭資源勘探和評價有關的支出)約40.01億元(2020年：0.22億元)，主要是新街合格廟南區取得煤炭資源詳查勘查許可證；煤礦開發和開採相關的資本性支出約127.17億元(2020年：31.52億元)，主要是勝利、寶日希勒礦區重新評估採礦權以及郭家灣煤礦二盤區等項目工程建設支出。

單位：億噸

礦區	保有 資源量 (中國標準)	保有 可採儲量 (中國標準)	證實儲量 (中國標準)	煤炭可售 儲量 (JORC標準)
神東礦區	153.9	87.2	17.8	42.7
準格爾礦區	37.2	29.6	12.7	18.8
勝利礦區	19.6	13.3	0.2	1.5
寶日希勒礦區	13.3	11.1	2.3	11.3
包頭礦區	0.5	0.3	0.1	0.0
新街礦區	107.6	/	/	/
合計	<u>332.1</u>	<u>141.5</u>	<u>33.1</u>	<u>74.3</u>

本集團主要礦區生產的商品煤特徵如下：

序號	礦區	主要煤種	主要商品煤		
			的發熱量 千卡/千克	硫分 %	灰分 平均值，%
1	神東礦區	長焰煤/不粘煤	5,000-5,800	0.2-0.6	5-48
2	準格爾礦區	長焰煤	4,000-5,300	0.4-0.5	17-33
3	勝利礦區	褐煤	2,500-3,100	0.7-1.5	17-38
4	寶日希勒礦區	褐煤	3,300-3,500	0.1-0.3	13-17
5	包頭礦區	長焰煤/不粘煤	3,800-5,000	0.3-1.0	20-45

註：受賦存條件、生產工藝等影響，各礦區生產的主要商品煤的發熱量、硫分、灰分數值與礦區個別礦井生產的商品煤或公司最終銷售的商品煤的特徵可能存在不一致。

(5) 經營成果

① 本集團合併抵銷前煤炭分部經營成果

		2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	292,661	190,029	54.0	煤炭銷售量和平均銷售價格增長
經營成本	百萬元	(225,126)	(153,373)	46.8	自產煤銷售量及單位生產成本增長，外購煤銷售量及單位採購成本增長
毛利率	%	23.1	19.3	上升3.8 個百分點	
經營利潤	百萬元	59,125	29,832	98.2	
經營利潤率	%	20.2	15.7	上升4.5 個百分點	

② 本集團合併抵銷前煤炭產品銷售毛利

	2021年				2020年			
	收入	成本	毛利	毛利率	收入	成本	毛利	毛利率
	百萬元	百萬元	百萬元	%	百萬元	百萬元	百萬元	%
國內	279,974	203,561	76,413	27.3	182,082	139,976	42,106	23.1
出口及境外	<u>3,760</u>	<u>3,380</u>	<u>380</u>	<u>10.1</u>	<u>999</u>	<u>828</u>	<u>171</u>	<u>17.1</u>
合計	<u>283,734</u>	<u>206,941</u>	<u>76,793</u>	<u>27.1</u>	<u>183,081</u>	<u>140,804</u>	<u>42,277</u>	<u>23.1</u>

③ 自產煤單位生產成本

單位：元/噸

	2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
自產煤單位生產 成本	149.9	139.6	7.4	
原材料、燃料及 動力	28.2	27.1	4.1	蒙西地區電價上漲導 致電費增長
人工成本	36.6	27.8	31.7	員工人數增加；工資 及社保繳費增長
修理和維護	10.1	9.4	7.4	日常修理和維護費用 增加，以及部分露天 礦設備大修
折舊及攤銷	22.2	18.8	18.1	煤礦生產設備購置增 加
其他成本	52.8	56.5	(6.5)	

其他成本由以下三部分組成：(1)與生產直接相關的支出，包括洗選加工費、礦務工程費等，佔63%；(2)生產輔助費用，佔18%；(3)徵地及塌陷補償、環保支出、稅費等，佔19%。

④ 外購煤成本

本公司銷售的外購煤包括自有礦區週邊及鐵路沿線的採購煤、國內貿易煤及進口、轉口貿易的煤炭。

2021年，本集團外購煤銷售量為169.6百萬噸(2020年：150.4百萬噸)，同比增長12.8%，佔本集團煤炭總銷售量的35.2%(2020年：33.7%)。全年外購煤成本為102,865百萬元(2020年：48,742百萬元)，同比增長111.0%。

2. 發電分部

(1) 生產經營

2021年，本集團全力保障燃煤電廠的煤炭供應，嚴格控制非停機組數量，確保電力供應安全穩定。加快推進大容量、高參數、超低排放新機組的建設和投運，電力業務佈局進一步優化。全年完成總售電量156.13十億千瓦時，佔同期全社會用電量83,128億千瓦時¹的1.9%，其中市場交易電量達98.06十億千瓦時，佔總售電量的比例上升至62.8%。

本集團通過參與設立產業投資基金和開發新能源項目推進新能源業務發展。本公司參與設立的北京國能新能源產業投資基金和北京國能綠色低碳發展投資基金，已陸續在山西、江浙、兩湖等地投資風電、光伏項目。本公司已與呼和浩特市政府等合作方簽署戰略合作協議，將參與呼和浩特市「零碳」產業園區、「零碳」城市建設中光伏、風電、地熱能等新能源項目的開發建設。本集團所屬北電勝利15萬千瓦露天排土場光伏項目，以及位於廣東、福建、山東等地的分佈式光伏發電項目正在有序推進。

1 數據來源：中國電力企業聯合會

(2) 電量及電價

電源種類/ 經營地區	發電量 (十億千瓦時)			售電量 (十億千瓦時)			售電價 (元/兆瓦時)		
	2021年	2020年	變動 %	2021年	2020年	變動 %	2021年	2020年	變動 %
(一) 燃煤發電	161.86	131.85	22.8	151.64	123.27	23.0	343	327	4.9
河北	23.20	22.84	1.6	21.76	21.43	1.5	323	320	0.9
陝西	32.29	26.07	23.9	29.66	23.88	24.2	274	277	(1.1)
廣東	30.52	21.68	40.8	28.67	20.21	41.9	391	365	7.1
福建	17.19	14.34	19.9	16.46	13.74	19.8	357	347	2.9
內蒙古	8.86	7.59	16.7	8.01	6.90	16.1	301	224	34.4
河南	4.88	4.41	10.7	4.56	4.12	10.7	295	301	(2.0)
四川	6.10	3.96	54.0	5.61	3.60	55.8	424	382	11.0
重慶	8.89	5.64	57.6	8.50	5.40	57.4	372	360	3.3
山東	10.98	10.21	7.5	10.47	9.72	7.7	357	343	4.1
廣西	4.08	3.20	27.5	3.87	3.04	27.3	366	309	18.4
江西	12.05	10.33	16.7	11.50	9.86	16.6	364	363	0.3
湖南	1.06	/	/	1.02	/	/	467	/	/
印尼(境外)	1.76	1.58	11.4	1.55	1.37	13.1	465	523	(11.1)
(二) 燃氣發電	3.85	3.84	0.3	3.77	3.75	0.5	565	563	0.4
北京	3.85	3.84	0.3	3.77	3.75	0.5	565	563	0.4
(三) 水電	0.74	0.64	15.6	0.72	0.63	14.3	224	232	(3.4)
四川	0.74	0.64	15.6	0.72	0.63	14.3	224	232	(3.4)
合計	<u>166.45</u>	<u>136.33</u>	<u>22.1</u>	<u>156.13</u>	<u>127.65</u>	<u>22.3</u>	<u>348</u>	<u>334</u>	<u>4.2</u>

(3) 裝機容量

於本報告期末，本集團發電總裝機容量為37,899兆瓦，其中，燃煤發電機組總裝機容量36,824兆瓦，佔全社會火電發電裝機容量13.0億千瓦¹的2.8%。

單位：兆瓦

電源種類	於2020年 12月31日 總裝機容量	報告期內 新增/(減少) 裝機容量	於2021年 12月31日 總裝機容量
燃煤發電	31,204	5,620	36,824
燃氣發電	950	0	950
水電	125	0	125
合計	32,279	5,620	37,899

2021年，本集團燃煤發電機組裝機容量變動情況如下：

機組名稱	所在地區	新增/(減少) 裝機容量 兆瓦	說明
四川能源所屬四川江油 煤炭儲備發電一體化 項目1、2號機組	四川	2,000	新機組投運
永州電力1、2號機組	湖南	2,000	新機組投運
勝利能源所屬內蒙古勝 利發電廠一期工程1、2 號機組	內蒙古	1,320	新機組投運
福建能源羅源灣港儲電 一體化項目1號機組	福建	1,000	新機組投運
神東電力所屬富平熱電	陝西	(700)	股權轉讓
合計	-	5,620	-

¹ 數據來源：中國電力企業聯合會

截至2021年末，本集團在建、已核准但尚未開建的發電機組情況：

項目名稱	所在地區	計劃裝機容量
福建羅源灣港儲電一體化項目	福建	2×1,000兆瓦
廣西北海電廠項目	廣西	2×1,000兆瓦
廣東清遠電廠一期	廣東	2×1,000兆瓦
惠州二期燃氣熱電聯產機組工程項目	廣東	2×400兆瓦
湖南岳陽電廠項目	湖南	2×1,000兆瓦

(4) 發電設備利用率

2021年本集團燃煤發電機組平均利用小時數達4,764小時，同比增加352小時，比全國6,000千瓦及以上電廠燃煤發電設備平均利用小時數4,586小時¹高178小時。

電源種類	平均利用小時(小時)			發電廠用電率(%)		
	2021年	2020年	變動 %	2021年	2020年	變動
燃煤發電 (含矸石電廠)	4,764	4,412	8.0	5.48	5.73	下降0.25個百分點
燃氣發電	4,057	4,045	0.3	1.50	1.67	下降0.17個百分點
水電	5,921	5,124	15.6	0.28	0.30	下降0.02個百分點
加權平均	4,749	4,403	7.9	5.37	5.59	下降0.22個百分點

¹ 數據來源：中國電力企業聯合會

(5) 電力市場化交易

	2021年	2020年	變動 %
市場化交易的總電量 (十億千瓦時)	98.06	67.54	45.2
總上網電量(十億千瓦 時)	156.13	127.65	22.3
市場化交易電量佔比(%)	62.8	52.9	上升9.9個 百分點

(6) 售電業務經營情況

2021年，本集團擁有位於山東、江蘇、廣東的三家售電公司，主要經營模式是通過購售電價差獲得盈利。主要為客戶提供的增值服務包括變壓器預防性試驗、絕緣檢測、節能診斷、用電數據採集等。上述三家售電公司全年代理銷售的外購電量合計為20.97十億千瓦時，外購電量對應的售電收入和購電成本分別為7,241百萬元和7,467百萬元。

序號	售電公司所在省份	售電量		售電均價(不含稅)		單位購電成本(不含稅)	
		十億千瓦時		元/兆瓦時		元/兆瓦時	
		2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
1	山東	4.58	0.69	346	339	339	339
2	廣東	4.28	1.06	363	371	404	379
3	江蘇	12.11	4.76	339	367	346	342

2021年11月，本公司將持有的江蘇售電公司股權全部轉出，該公司不再納入本集團財務報表合併範圍。

(7) 資本性支出

2021年，發電分部資本性支出總額16,876百萬元，主要用於以下項目：

單位：百萬元

序號	項目名稱	本報告期投入金額	截至
			本報告期末 項目累計投入佔總預算 比例 %
1	湖南永州一期項目 (2×1,000MW)	4,298	93
2	內蒙古勝利發電廠一期工程(2×660MW)	3,077	86
3	福建羅源灣港儲電一體化項目發電廠工程(2×1,000MW)	2,727	71
4	廣西北海電廠項目 (2×1,000MW)	2,520	48
5	四川江油煤炭儲備發電一體化項目 (2×1,000MW)	1,637	92

(8) 經營成果

① 本集團合併抵銷前發電分部經營成果

		2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	64,124	49,486	29.6	售電量增長
經營成本	百萬元	(60,019)	(38,729)	55.0	燃煤採購價格上漲；售電量增長
毛利率	%	6.4	21.7	下降15.3個百分點	
經營利潤	百萬元	3,010	7,976	(62.3)	
經營利潤率	%	4.7	16.1	下降11.4個百分點	

② 本集團合併抵銷前售電收入及成本

單位：百萬元

電源類型	售電收入			售電成本				
	2021年	2020年	變動 %	2021年	佔2021年	2020年	佔2020年	2021年 比2020年 變動
					售電成本 比例		售電成本 比例	
					%		%	%
燃煤發電	54,458	42,188	29.1	52,066	95.8	33,084	93.9	57.4
燃氣發電	2,132	2,111	1.0	2,165	4.0	2,074	5.9	4.4
水電	162	146	11.0	109	0.2	88	0.2	23.9
合計	56,752	44,445	27.7	54,340	100.0	35,246	100.0	54.2

本集團售電成本主要由原材料、燃料及動力，人工成本、修理和維護、折舊及攤銷以及其他成本構成。2021年本集團單位售電成本為348元/兆瓦時(2020年：276元/兆瓦時)，同比增長26.1%，主要原因是燃煤採購價格上漲。

全年發電分部共耗用中國神華煤炭59.8百萬噸，佔耗煤總量71.4百萬噸的83.8%，同比上升1.2個百分點，主要原因是本集團發揮一體化運營優勢，保障電廠燃煤供應。

③ 本集團合併抵銷前燃煤電廠售電成本

	2021年		2020年		成本變動 %
	成本 百萬元	佔比 %	成本 百萬元	佔比 %	
原材料、燃料及動力	39,944	76.7	23,103	69.9	72.9
人工成本	3,195	6.1	2,265	6.8	41.1
修理和維護	1,688	3.2	1,989	6.0	(15.1)
折舊及攤銷	4,932	9.5	4,742	14.3	4.0
其他	2,307	4.5	985	3.0	134.2
燃煤電廠售電成本合 計	<u>52,066</u>	<u>100.0</u>	<u>33,084</u>	<u>100.0</u>	<u>57.4</u>

燃煤電廠售電成本同比增長57.4%。其中，原材料、燃料及動力同比增長的主要原因是燃煤採購價格上漲，以及售電量增長；人工成本同比增長的主要原因是2021年以來多臺新機組陸續投產，相關電力生產人員增加，以及工資和社保繳費增長。

3. 鐵路分部

(1) 生產經營

2021年，本集團鐵路分部緊密配合煤炭生產調運，優化運輸組織，確保運輸通道高效暢通；增開兩萬噸列車、壓縮週轉時間、開闢專用線，最大限度釋放鐵路運能。全年自有鐵路運輸週轉量達303.4十億噸公里(2020年：285.7十億噸公里)，同比增長6.2%。鐵路大物流業務更加豐富，返空車輛利用率和效益持續提升。全年鐵礦、錳礦、化工品等非煤貨物運量達18.7百萬噸，反向運輸貨物量達16.3百萬噸。加快黃大鐵路運能培育，開通濱州物流園三條臨時接卸線，與東營疏港鐵路、益羊鐵路、大萊龍鐵路實現互聯互通。黃大鐵路已具備1,500萬噸以上運輸能力，全年完成煤炭運量11.1百萬噸。

(2) 經營成果

本集團合併抵銷前鐵路分部經營成果如下：

		2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	40,699	38,723	5.1	鐵路運輸週轉量增長
經營成本	百萬元	(22,020)	(20,304)	8.5	鐵路運輸週轉量增長；部分鐵路區段進行換軌大修，以及上年同期因疫情影響部分檢修工程推後施工，導致修理費增長
毛利率	%	45.9	47.6	下降1.7個百分點	
經營利潤	百萬元	16,310	16,636	(2.0)	
經營利潤率	%	40.1	43.0	下降2.9個百分點	

2021年鐵路分部單位運輸成本為0.068元/噸公里(2020年：0.066元/噸公里)，同比增長3.0%。

4. 港口分部

(1) 生產經營

2021年，本集團港口分部保持穩定高效作業，為煤炭增產保供提供有力保障。加快向安全高效綠色的現代化煤港轉型，港口智能化水平及卸車裝船效率、港區粉塵控制等清潔作業技術、污水處理和回收能力等均處行業領先地位。全年黃驊港和神華天津煤碼頭累計完成煤炭裝船量261.4百萬噸(2020年：249.2百萬噸)，同比增長4.9%，均創歷史最高水平。其中黃驊港煤炭下水量連續3年蟬聯我國港口首位，全員勞動生產率等指標全國領先。

(2) 經營成果

本集團合併抵銷前港口分部經營成果如下：

		2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	6,440	6,359	1.3	港口裝船量增加
經營成本	百萬元	(3,342)	(3,314)	0.8	
毛利率	%	48.1	47.9	上升0.2個 百分點	
經營利潤	百萬元	2,720	2,678	1.6	
經營利潤率	%	42.2	42.1	上升0.1個 百分點	

2021年港口分部單位運輸成本為10.7元/噸(2020年：10.1元/噸)，同比增長5.9%，主要原因是人工成本、修理和維護費用增長。

5. 航運分部

(1) 生產經營

2021年，國內煤炭運輸需求旺盛，但航運市場運力較為緊缺。本集團航運分部以保供創效為目標，發揮產業鏈協同優勢，提升船舶裝卸週轉效率，優化運力配置和航線佈局，全力保障內部電廠煤炭運輸。本集團全年完成航運貨運量121.2百萬噸(2020年：113.0百萬噸)，同比增長7.3%；航運週轉量112.1十億噸海里(2020年：93.0十億噸海里)，同比增長20.5%。

(2) 經營成果

本集團合併抵銷前航運分部經營成果如下：

		2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	6,195	3,112	99.1	航運貨運量增長；海運價格上漲
經營成本	百萬元	(5,018)	(2,755)	82.1	航運貨運量增長；船舶租賃費上漲
毛利率	%	19.0	11.5	上升7.5個 百分點	
經營利潤	百萬元	980	209	368.9	
經營利潤率	%	15.8	6.7	上升9.1個 百分點	

2021年航運分部單位運輸成本為0.045元/噸海里(2020年：0.030元/噸海里)，同比增長50.0%，主要原因是船舶租賃費上漲。

6. 煤化工分部

(1) 生產經營

本集團煤化工業務為包頭煤化工的煤製烯烴一期項目，主要產品包括聚乙烯(生產能力約30萬噸/年)、聚丙烯(生產能力約30萬噸/年)及少量副產品(包括工業硫磺、混合碳五、工業丙烷、混合碳四、工業用甲醇等)。

2021年，國際油價持續走高帶動國內聚烯烴產品價格震蕩上行，煤炭、甲醇等上游原料價格上漲推動聚烯烴產品生產成本上升。包頭煤化工統籌安排生產，科學調配產品方案，持續改進工藝技術，有計劃推進新產品開發，取得良好經營業績。全年煤製烯烴裝置連續穩定運行7,904小時，聚乙烯、聚丙烯產品年度累計優品率分別達到95.19%和99.12%；因煤製烯烴裝置按計劃檢修，聚烯烴產品產量644.5千噸(2020年：700.5千噸)，同比下降8.0%；煤化工分部經營利潤達到722百萬元，同比增長178.8%。

煤製烯烴裝置的綠色運營水平持續提升。2021年「三廢」全部達標排放，單位聚烯烴綜合能耗創裝置運行以來最低水平。

包頭煤製烯烴升級示範項目環境影響報告書已獲得國家生態環境部批覆，其他前期工作正在有序開展。

2021年本集團聚乙烯、聚丙烯產品銷售情況如下：

	2021年		2020年		變動	
	銷售量	價格	銷售量	價格	銷售量	價格
	千噸	元/噸	千噸	元/噸	%	%
聚乙烯	332.8	6,641	356.9	5,459	(6.8)	21.7
聚丙烯	315.6	6,853	331.2	6,015	(4.7)	13.9

(2) 經營成果

本集團合併抵銷前煤化工分部經營成果如下：

		2021年	2020年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	5,851	5,165	13.3	聚烯烴產品價格上漲
經營成本	百萬元	(4,754)	(4,675)	1.7	
毛利率	%	18.7	9.5	上升9.2個百分點	
經營利潤	百萬元	722	259	178.8	
經營利潤率	%	12.3	5.0	上升7.3個百分點	

(3) 主要產品單位生產成本

	2021年		2020年		變動	
	單位		單位		單位	
	產量	生產成本	產量	生產成本	產量	生產成本
	千噸	元/噸	千噸	元/噸	%	%
聚乙烯	332.0	5,447	360.4	5,079	(7.9)	7.2
聚丙烯	312.5	5,320	340.1	4,970	(8.1)	7.0

2021年本集團聚烯烴產品產量同比下降的主要原因是：包頭煤化工的煤製烯烴裝置按計劃檢修逾一個月，導致產量下降。聚烯烴產品單位生產成本同比增長的主要原因是：煤炭採購價格上漲，以及產量下降導致單位固定成本上漲。

2021年，煤化工分部共耗用4.3百萬噸煤炭，全部為本集團內部銷售的煤炭(包括中國神華自產煤和採購煤)。

(五)分地區經營情況

單位：百萬元

	2021年	2020年	變動
來源於境內市場的對外交易收入	324,488	227,539	42.6
來源於境外市場的對外交易收入	<u>10,728</u>	<u>5,724</u>	<u>87.4</u>
合計	<u>335,216</u>	<u>233,263</u>	<u>43.7</u>

註：對外交易收入是按接受服務及購買產品的客戶所在地進行劃分的。

本集團主要在中國經營煤炭及電力的生產與銷售，鐵路、港口和船隊運輸，煤製烯烴等業務。2021年，來自境內市場的對外交易收入為324,488百萬元，佔本集團收入的96.8%；來源於境外市場的對外交易收入為10,728百萬元，同比增長87.4%，主要原因是煤炭轉口增加，以及印尼南蘇1號項目收入增長。

2021年，本集團穩步開展國際化經營。印尼南蘇EMM和印尼爪哇科學有效應對疫情，克服生產人員短缺、燃料供應不穩等不利因素，安全組織生產，實現機組負荷不降低；印尼南蘇1號積極與印尼國家電網公司溝通工程進度，努力克服疫情影響，推進工程建設，兩台機組預計分別於2023年和2024年投運。

(六) 投資狀況分析

2021年，本公司股權投資額為8,829百萬元(2020年：3,400百萬元)，同比增長159.7%，主要是對本公司所屬煤炭、電力及運輸子公司增資，加快推進項目建設，以及成立立新能源公司和參與設立新能源產業投資基金，加快發展新能源業務。

1. 重大的股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 重大的非股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 以公允價值計量的金融資產

報告期內，本集團持有的以公允價值計量的金融資產主要為對被投資方無重大影響的非交易性股權投資，以及計劃用於貼現或背書的銀行承兌匯票。

單位：百萬元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
其他權益工具投資	1,845	2,174	329	0
應收款項融資	/	376	376	0
合計	1,845	2,550	705	0

(七)重大資產和股權出售

☐ 適用 ☒ 不適用

(八)主要控股、參股公司分析

1. 主要子公司情況

單位：百萬元

序號	公司	註冊資本	總資產	淨資產	歸屬於母公司股東的淨利潤			主要變動原因
		於2021年12月31日			2021年	2020年	變動 %	
1	神東煤炭	4,989	46,235	32,468	19,967	10,528	89.7	煤炭銷售量和平均銷售價格增長
2	朔黃鐵路	15,231	43,959	35,330	7,755	7,668	1.1	
3	錦界能源	2,278	13,116	10,132	3,827	2,959	29.3	煤炭銷售量和平均銷售價格增長；售電量增長
4	準格爾能源	7,102	46,957	37,156	2,499	1,291	93.6	煤炭銷售量和平均銷售價格增長
5	銷售集團	1,889	32,570	10,128	2,273	1,835	23.9	煤炭銷售量增長
6	寶日希勒能源	1,169	11,934	6,091	1,655	790	109.5	煤炭銷售量和平均銷售價格增長
7	黃驊港務	6,790	13,817	11,300	1,586	1,542	2.9	
8	北電勝利	2,925	10,006	6,194	1,415	743	90.4	煤炭銷售量和平均銷售價格增長
9	榆林能源	2,420	6,618	4,965	1,410	522	170.1	煤炭銷售量和平均銷售價格增長
10	包頭能源	2,633	8,765	7,046	1,235	515	139.8	煤炭平均銷售價格增長

註：

- (1) 上表中主要子公司的財務數據根據中國企業會計準則編製，未經審計或審閱。
- (2) 神東煤炭2021年收入為84,288百萬元，營業利潤為26,673百萬元。
- (3) 朔黃鐵路2021年收入為22,008百萬元，營業利潤為10,420百萬元。

(九) 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(十) 遵守有關法律法規

就本公司董事會及管理層所知，本集團在所有重大方面全面遵守與本集團業務及運營有關的法律法規。2021年，本集團並無重大違反法律法規的情形。

(十一) 與利益相關方的關係

本集團重視與客戶、供應商、其他商業合作夥伴等利益相關方保持良好關係，以達到長期目標。本集團管理層經常與他們溝通、交換意見及探討合作機會。

於2021年，本集團與利益相關方未發生重大糾紛。

(十二) 科技創新情況

本集團在創新驅動發展戰略引領下，圍繞煤炭綠色開發、煤炭清潔利用和煤炭清潔轉化三大領域，針對煤礦智能高效開採、煤炭綠色環保、智慧運輸、智能綠色港口、清潔高效智能發電等開展技術攻關，科技創新取得顯著成效。

煤炭智能高效開採方面。本集團的煤礦開採技術和裝備水平處於行業領先地位。近年來，中國神華實施「智能礦山」科技創新重點項目27項，掌握了一體化智能管控平臺、智能採煤、智能掘進、礦用卡車無人駕駛、煤礦機器人、可視化遠程控制和移動巡檢等關鍵核心技術。截至本報告期末，本集團已建設智能化綜採工作面26個、智能化掘進工作面4個、智能化選煤廠6個、露天礦卡車無人駕駛項目2個，研發應用5大類21種140餘臺煤礦機器人。保德煤礦採用5G、工業互聯網等新一代信息技術，構建智能無人化礦井，建成智能採煤工作面、智能快速掘進工作面，固定崗位無人值守，單班僅十餘人作業。上灣選煤廠實現區域無人值守、運行狀態大數據智能分析等功能。與華為聯合打造的礦山鴻蒙操作系統，能夠實現煤礦生產數據安全存儲、設備實時互聯、海量數據全過程採集、集中智能存儲等功能。黑岱溝露天礦實現3個工作面共計18臺無人駕駛卡車同時編組運行。寶日希勒煤礦建成世界首個極寒露天煤礦5G+無人駕駛卡車編組示範工程。煤礦智能化大大提高了本集團煤礦的安全生產水平和作業效率。

煤礦綠色環保技術。本集團積極探索煤炭生產與資源環境協調發展路徑，主要開展水資源保護與綜合利用、地表生態減損與修復、共伴生資源回收等方向的研究。煤礦地下水庫技術解決了煤礦地下水庫存水、供水、安全等一系列難題，目前神東礦區已建成35座地下水庫，年供水量約9,000萬立方米。構建東部草原區大型煤電基地生態修復技術體系，建成寶日希勒、北電勝利等示範工程，排土場綜合修復合計達22,540餘畝，植被覆蓋率提高37%以上，保障了東部草原煤電基地生態安全。

重載鐵路技術方面。本集團提出基於LTE-R(鐵路寬帶無線通信技術)的重載鐵路移動閉塞解決方案，大幅提高列車開行密度，縮短萬噸列車連續發車間隔時間，提升鐵路運能；研製適用於重載鐵路的機車智能駕駛系統，可全面提升重載列車運輸安全、線路運輸效率、線路應急處置效率，並形成完全自主知識產權體系；開展重載鐵路氫能源動力裝備研究，研製出國內首臺大功率氫能源動力調車機車和接觸網作業車。

智能綠色港口方面。通過技術創新、智能化建設，本集團所屬港口加快向安全高效綠色的現代化煤港轉型。黃驊港建成世界首家「翻堆取裝」全流程設備智能化管控的煤炭港口，裝卸效率顯著提升；研發應用港區粉塵控制成套技術、翻車機出料含水率自動控制系統、散貨港口智能綠色生態系統等清潔生產技術。2021年黃驊港港區平均總懸浮顆粒物濃度(TSP)僅為 $90.7 \mu\text{g}/\text{m}^3$ ，同比下降16.7%，獲得2021年度亞太綠色港口獎勵計劃(GPAS)「亞太綠色港口」稱號。天津煤碼頭建成全球首個基於船岸數字孿生技術的散料行業智能裝船系統，平均單船泊位用時下降8%；進一步實施水系統升級改造，污水處理能力和回用污水量大幅提高。珠海港務實現堆場單機無人化作業，並完成裝船機遠程操作改造。

燃煤電廠煙氣治理方面。煤電煙氣碳捕集利用與封存技術(CCUS技術)包括二氧化碳捕集和利用封存兩部分。依託錦界能源1號600MW亞臨界燃煤機組，建成國內最大規模燃煤電廠燃燒後CO₂捕集與封存全流程示範項目。該項目CO₂捕集率大於90%，CO₂產品氣純度高於99.5%，液化後CO₂參數在-19℃、2.1MPa左右，各關鍵指標均達到設計要求。

(十三) 捐款情況

本報告期內，本集團對外捐款為389百萬元。

四．公司對未來發展的展望

(一)行業格局和趨勢

2022年是我國事業發展進程中十分重要的一年，發展面臨的風險挑戰明顯增多，但經濟長期向好的基本面不會改變。中國政府將以國內生產總值增長5.5%左右為目標，堅持穩字當頭、穩中求進，繼續實施穩健有效的宏觀政策，持續激發市場主體活力，著力暢通國民經濟循環，多措並舉，保持經濟運行在合理區間。

煤炭行業來看，經濟增長將支持煤炭消費量小幅增長，煤炭消費仍然以電力為主。煤炭供應能力同比提升，煤炭進口預計將保持基本穩定，煤炭供應能夠滿足國內消費需要。受季節性波動、突發事件等因素影響，局部地區、部分時段可能出現供應偏緊的局面。煤炭中長期合同監管趨嚴，長協煤的覆蓋比例將進一步提高。預計2022年煤炭市場趨於平穩，價格中樞下移，在合理區間窄幅波動。

電力行業來看，2022年我國全社會用電量預計將保持增長，在能源清潔低碳轉型的形勢下，電力供應格局將進一步優化。非化石能源裝機容量保持較快速度增長，火電發展空間將向更清潔、更靈活傾斜。電力市場仍將以中長期交易為主並積極開展電力現貨試點。燃煤發電上網電價將隨市場供需形勢和煤炭價格變化呈寬幅震蕩。

(二) 公司發展戰略

2021年我國煤炭電力供應形勢凸顯了能源安全的重要性，必須發揮好煤炭兜底保供作用以及煤電在構建新型電力系統中的基礎保障和系統調節作用。長遠看，國家碳達峰碳中和目標，對能源行業高質量發展提出了新的更高要求。本集團煤炭和煤電資產佔比較高，火電和煤化工企業二氧化碳排放總量較大、強度較高，既面臨傳統煤基能源產業轉型升級的壓力，又面臨應對新能源技術突破帶來的巨大挑戰。

本集團將堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為引領，堅持新發展理念，全面落實「四個革命、一個合作」能源安全新戰略，貫徹國家碳達峰、碳中和「1+N」政策體系，認真踐行「一個目標、三型五化、七個一流」總體發展戰略，加快構建清潔低碳、安全高效現代能源體系；鞏固一體化運營核心優勢，保障能源安全穩定供應，推動綠色礦山、綠色運輸、綠色電站、綠色化工建設；加快煤炭清潔高效開採與利用，提升能源利用綜合效能；建設清潔高效機組，加強供熱、節能和靈活性改造；聚焦智能重載鐵路運輸技術和智能一體化運營技術的研發與應用，創新發展大物流業務，提升運輸安全精細高效管理和綜合創效水平；推動煤化工高端化多元化低碳化發展，發展煤基新材料等高附加值產品；發揮上市公司平臺和資金優勢，加強同地方政府企業合作，發揮產業基金作用，推動新能源實現穩定可持續開拓增長，研究儲能、氫能、生物質能項目和風險投資等戰略性新興產業投資機會，為公司產業升級轉型奠定堅實基礎。

(三) 2022年度經營計劃

1. 2022年度經營目標

項目	單位	2022年目標	2021年實際	增減 %
商品煤產量	億噸	2.978	3.070	(3.0)
煤炭銷售量	億噸	4.029	4.823	(16.5)
發電量	億千瓦時	1,805	1,664.5	8.4
收入	億元	2,966	3,352.16	(11.5)
經營成本	億元	2,048	2,391.56	(14.4)
銷售、一般及行政、研發費用以及財務成本淨額	億元	132	122.90	7.4
自產煤單位生產成本變動幅度	/	同比增長 10%左右	同比增長 7.4%	/

以上經營目標會受到合併財務報表範圍變化、風險、不明朗因素及假設等因素的影響，實際結果可能與該等陳述有重大差異。該等陳述不構成對投資者的實質承諾。投資者應注意不恰當信賴或使用此類信息可能造成投資風險。

2. 2022年資本開支計劃

單位：億元

	2022年計劃	2021年完成
1. 煤炭業務	61.57	205.75
2. 發電業務	171.86	168.76
其中：新能源業務	50.22	0.33
3. 運輸業務	80.69	50.36
其中：鐵路	64.87	39.79
港口	15.38	10.02
航運	0.44	0.55
4. 煤化工業務	4.83	8.51
5. 其他	7.16	0.39
合計	326.11	433.77

2021年，本集團資本開支總額為433.77億元，主要用於支付礦業權價款、購置煤礦採掘設備等；湖南永州一期項目、內蒙古勝利發電廠一期工程等在建發電項目；購置鐵路通用及專用設備、黃大鐵路建設；以及煤製烯烴升級示範項目、包頭化工外排廢水脫鹽達標排放改造等技改項目。

基於嚴控投資、注重質量效益等原則，本公司董事會批准2022年資本開支計劃總額為326.11億元(不含股權投資)。其中：

- (1) 煤炭分部資本開支中，用於新建及改擴建項目(含基建相關的設備採購)的支出為16.70億元；用於設備購置的技改支出為12.64億元；用於非設備購置的技改支出為30.35億元。主要投資項目包括：神東礦區各礦技改項目、勝利一號露天煤礦生產系統優化項目、新街臺格廟礦區新街一井前期準備等。
- (2) 發電分部資本開支中，用於新建項目(含相關設備採購)的支出為96.82億元；用於環保類技術改造的支出為3.19億元；用於非環保類技術改造的支出為20.85億元。主要投資項目包括：廣東清遠電廠一期項目、廣西北海電廠項目、湖南嶽陽電廠項目等。

新能源業務資本開支，主要用於內蒙古錫林浩特市勝利能源露天排土場光伏發電項目，於礦區、鐵路沿線、港口建設的分佈式光伏發電項目，廣西、廣東等分公司的新能源項目投資儲備。

- (3) 鐵路分部資本開支，主要用於購置鐵路機車、神朔3億噸擴能改造項目等。
- (4) 港口業務資本開支，主要用於廣西北海1號、2號碼頭項目，黃驊港煤炭港區3號、4號通用散雜貨碼頭工程及礦石裝車項目等。
- (5) 煤化工分部資本開支，主要用於包頭煤製烯烴升級示範項目、巴彥淖爾120萬噸搗固焦及綜合利用項目。

本集團2022年資本開支計劃可能隨著業務計劃的發展(包括潛在收購)、資本項目的進展、市場條件、對未來業務環境的展望及獲得必要的許可證與審批文件而有所變動。除了按法律要求之外，本公司概不承擔任何更新資本開支計劃數據的責任。本公司計劃通過經營活動所得的現金、短期及長期貸款，以及其他債務及權益融資來滿足資本開支的資金需求。

(四)面對的主要風險及應對措施

請投資者注意：本公司已審視及列出主要風險，並採取對應措施，但受各種因素限制，不能絕對保證消除所有不利影響。

1. 安全生產、環保風險

本集團以杜絕較大及以上生產安全事故，有效遏制一般事故，力爭實現「零死亡」為安全生產目標。雖然本集團煤礦安全生產形勢持續穩定，但安全生產過程中存在一定的不確定性。國家節能環保政策進一步趨嚴，環保稅增加企業運營成本，生態環境需求對企業發展運營提出更嚴格的要求，本集團面臨的節能、減排、環保約束進一步加大。

為應對煤礦生產安全風險，本集團將強化安全生產風險預控管理體系運行和重大事故隱患查治及考核工作，加強安全生產培訓和應急救援管理，發揮信息化優勢，創新安全監查機制，提升安全監管能力，夯實安全生產基礎。

為應對環保風險，本集團持續加強環境監測，嚴守生態紅線，大力推行綠色礦山建設，緊扣清潔能源發展方向，以煤炭的清潔高效利用為核心。堅持提升環保軟硬件能力，持續打造煤電「超低排放」品牌，全面推進生態文明建設。堅持排查環保隱患找短板，進一步完善環境保護管理體系，加強隱患問題整治與環境應急管理，主動適應能耗「雙控」新政策、新要求、新指標，確保實現各項節能減排目標，杜絕發生重大環境污染事件。

2. 市場競爭風險

2021年能源供應偏緊，行業集中度不斷提升，市場高位震蕩，行業競爭激烈。隨著電力市場改革加速推進，交易電量佔比持續增加，市場競爭加劇，交易規模和價格存在不確定性。國家加大跨省區運煤鐵路通道建設，地方運煤鐵路陸續投運和擴能，煤炭運輸能力將逐步釋放，運輸格局趨向多元化。

為應對市場競爭風險，本集團將提高煤炭市場預判的精準度，嚴格履行長協合同，增強質量把控，優化煤炭產品結構，持續提升品牌優勢，加大新市場開發、老市場維護和中轉基地建設的力度，深化產運銷儲用全面協同；進一步開展電力業務提質增效工作，做好風險預控、安全生產，依法合規參與電力市場交易；積極參與國鐵運煤通道投資，加大公司自有鐵路的集運、疏運能力，持續提升本公司運輸核心競爭力。深化協同創效和提質增效，推動模式創新，增強客戶服務能力，提升市場份額，進一步鞏固一體化優勢，最大限度發揮公司競爭優勢。

3. 投資風險

生態環保約束趨緊，碳達峰碳中和政策倒逼深度節能和清潔低碳化發展，新能源將迎來超常規、跨越式發展，投資力度和規模持續加大。部分投資項目可能存在設計缺陷、後續運營規劃不明確等情況。市場和政策等存在不確定性，可能影響項目的投資收益。

為應對投資風險，本集團將不斷優化投資管理體系，加強項目前期質量管理，嚴把項目投資政治關、效益關、環保關、程序關及問責關，突出對重大項目的風險管控，加強重點項目的現場踏勘；持續抓好投資計劃，擴大有效投資，合理把控項目投資節奏，加強投資計劃執行的調研與監督；積極、有序、規範開展項目後評價工作，提升投資效益。

4. 工程項目管理風險

本集團現有工程項目整體進展平穩，具體項目建設過程中存在不確定因素，包括由於安全責任落實不到位、部分施工人員安全意識薄弱，使工程安全管理體系未能有效落地，導致安全事故發生的風險；由於項目風險預判不足、設計單位能力不足等原因，造成建設期延長、工期延誤及投資增加的風險。

為應對工程項目管理風險，本集團不斷加強施工安全管理，切實做好安全應急預案管理，堅決杜絕較大及以上安全事故。嚴把工程設計、概算、結算關，加強項目前期管理及工程造價控制。實時跟蹤和監控項目建設情況，及時制定有效措施降低或消除工期延長因素的影響。

5. 國際化經營風險

全球政治格局日益複雜，世界進入動盪變革期。不同國家政治、經濟、社會環境複雜多樣，法律體系、宗教信仰、文化習俗不盡相同。匯率波動、環保要求日趨嚴格、部分國家間貿易摩擦加劇，未來國際貿易秩序和經濟形勢可能存在起伏和波動。世界能源市場競爭激烈，疊加新冠疫情在全球範圍內的持續蔓延，本集團的國際化經營活動存在一定的不確定性。

為應對國際化經營風險，本集團將進一步加強境外項目投資決策前信息的搜集、分析和研究工作，做好境外項目資源評價、經濟效益評價、技術評估等，確保經濟、技術的可行性；積極應對新冠肺炎疫情對海外業務的影響，加強境外風險排查工作，定期監控境外法律合規風險，多舉措防範和化解風險事項；加強複合型人才的培育和引進；按照統籌國內國際兩個大局的要求，積極穩妥「走出去」。

6. 宏觀經濟波動風險

本集團所處行業受宏觀經濟波動影響較大。當前我國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，受新冠肺炎疫情以及各種不確定性因素影響，工業增加值、固定資產投資、社會零售品消費等主要指標同比增速持續下滑，外部環境複雜嚴峻，經濟下行壓力依然較大。此外，能源領域的改革創新將對本集團的發展戰略產生較大影響。

為應對宏觀經濟波動風險，本集團將進一步加強對宏觀調控政策和相關行業發展趨勢研究，立足以煤為主的基本國情，不斷做強一體化運營核心優勢，大力推進科技創新，抓好煤炭清潔高效利用，探索開發高端化、多元化、低碳化煤化工產品，推動煤炭和新能源優化組合，加速新能源規模化發展，研究佈局儲能、氫能、抽水蓄能、生物質能等產業，推動公司高質量可持續發展。

7. 一體化運營風險

本集團煤炭、發電、運輸、煤化工一體化運營優勢與一體化個別鏈條中斷風險相互交織，若一體化組織協調不力或某一環節中斷都將影響一體化的均衡組織和高效運營，對本集團經營業績產生不利影響。

為應對一體化運營風險，本集團將在確保安全生產的基礎上，抓好一體化的綜合協調平衡，緊抓資源接續工作，強化科學調度和計劃管理工作，完善鐵路集疏運系統，加強電網協調，強化生產運行管理，盡可能擴大一體化覆蓋面，不斷增強一體化產業鏈、價值鏈、供應鏈韌性。

8. 政策風險

本集團的經營活動受到國家產業調控政策的影響。國家提出碳達峰碳中和目標，對能源行業高質量發展提出了新的更高要求。本集團將繼續深化煤炭行業供給側結構性改革，積極推動煤炭行業淘汰落後產能，加快優質產能釋放，實現新舊發展動能轉換。上述政策可能會影響公司產業佈局及新建擴建項目的核准、運營與管理模式的變革等。

為應對產業政策變動風險，本集團將加強對國家最新產業政策及行業法規的研究，強化政策協同，搶抓資源接續政策窗口期，正確認識和把握碳達峰碳中和。傳統能源逐步退出要建立在新能源安全可靠的替代基礎上，本集團將合理匹配各產業投資規模，在紮實推進煤炭清潔高效利用的同時，加速推動可再生能源發展，推進產業升級和結構調整。

利潤分配預案

(一)現金分紅政策的制定、執行或調整情況

按照有關法律法規及《公司章程》的規定，本公司的利潤分配政策保持連續性和穩定性，充分考慮對投資者的回報。本公司優先採用現金分紅的利潤分配方式。本公司的利潤分配政策符合《國務院關於進一步提高上市公司質量的意見》和中國證監會關於鼓勵上市公司現金分紅的指導意見。

根據《公司章程》，本公司按照有關會計年度中國企業會計準則和國際財務報告準則編製的合併財務報表中歸屬於本公司股東淨利潤的較少者進行利潤分配，在符合條件的情況下，每年以現金方式分配的利潤不少於歸屬於本公司股東淨利潤的35%。

為貫徹實施《中華人民共和國證券法》，加強投資者合法權益保護，回應投資者特別是中小投資者的訴求，經本公司2019年度股東週年大會批准，在符合《公司章程》規定的情形下，本公司2019-2021年度每年以現金方式分配的利潤不少於公司當年實現的歸屬於本公司股東淨利潤的50%。

(二)現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	是
分紅標準和比例是否明確和清晰	是
相關的決策程序和機制是否完備	是
獨立董事是否履職盡責併發揮了應有的作用	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會， 其合法權益是否得到了充分保護	是

(三) 現金分紅方案/預案

1. 2021年度現金分紅方案

本集團2021年度中國企業會計準則下歸屬於本公司股東的淨利潤為50,269百萬元，基本每股收益為2.530元/股；國際財務報告準則下歸屬於本公司所有者的本年利潤為51,607百萬元，基本每股盈利為2.597元/股。於2021年12月31日，中國企業會計準則下可供本公司股東分配的利潤為179,811百萬元。

本公司董事會建議以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，派發2021年度末期股息現金人民幣2.54元/股(含稅)。按本公司2021年12月31日總股本19,868,519,955股計算共計人民幣50,466百萬元(含稅)，為國際財務報告準則下歸屬於本公司所有者的本年利潤的97.8%，為中國企業會計準則下歸屬於本公司股東的淨利潤的100.4%。

本公司近三年(含報告期)的利潤分配方案/預案

	每10股派息數 (含稅) 元	現金分紅的 數額(含稅) 百萬元	按中國企業會計 準則分紅年度 合併報表中歸屬 於本公司股東的 淨利潤 百萬元		佔合併報表中 歸屬於本公司 股東的淨利潤的 比率 %
			合併報表中歸屬 於本公司股東的 淨利潤 百萬元	合併報表中歸屬 於本公司股東的 淨利潤 百萬元	
2021年度末期股息(預案)	25.4	50,466	50,269	50,269	100.4
2020年度末期股息	18.1	35,962	39,170	39,170	91.8
2019年度末期股息	12.6	25,061	43,250	43,250	57.9

2. 上述2021年度末期股息預案符合《公司章程》規定，已經本公司獨立董事同意、董事會批准。董事會在提出2021年度末期股息預案時，已聽取和考慮本公司股東的意見和訴求。本公司將於2022年6月24日(星期五)召開2021年度股東週年大會審議相關議案，包括董事會建議的上述股息預案。
3. 2021年度末期股息以人民幣計價和宣佈，以人民幣向本公司A股股東(包括通過滬股通持有本公司A股股票的股東，簡稱「滬股通股東」)，以及通過港股通持有本公司H股股票的股東(包括上海及深圳市場，簡稱「港股通股東」)支付股息，以港幣向除港股通股東以外的H股股東支付股息。以港幣支付股息計算的匯率以宣佈派發股息日前五個工作日中國銀行公佈的人民幣兌換港幣基準價的平均值為準。

按照本公司2021年度利潤分配預案及股東週年大會的初步安排，本公司H股股東的2021年度末期股息預計將在2022年8月24日或前後派出。

4. 根據《公司章程》：

- (1) 於2022年6月21日(星期二)下午上交所收市後，在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司登記在冊的本公司A股股東及其股東代理人有權出席公司2021年度股東週年大會並於會上投票；
- (2) 根據中國證券登記結算有限責任公司上海分公司的相關規定和A股派息的市場慣例，本公司A股股東的2021年度末期股息派發事宜將在公司2021年度股東週年大會後另行發佈權益分派實施公告，確定A股股東2021年度末期股息派發的權益登記日、除權日和股息發放日。

5. 暫停辦理H股股份過戶登記手續安排：

序號	對應權利	暫停辦理股份過戶登記手續			
		起始日期 (含當天)	結束日期 (含當天)	最遲辦理過戶登記手續時間	本公司H股股份 過戶登記處
1	出席2021年度股東週年大會並投票	2022年 6月21日 (星期二)	2022年 6月24日 (星期五)	2022年 6月20日 (星期一) 下午四時三十分	香港中央證券 登記有限公司
2	享有2021年度末期股息	2022年 7月1日 (星期五)	2022年 7月8日 (星期五)	2022年 6月30日 (星期四) 下午四時三十分	香港中央證券 登記有限公司

6. 根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例、國家稅務總局國稅函[2008]897號規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發年度末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。本公司將向2022年7月8日於本公司H股股東名冊上所記錄的非居民企業股東，代扣代繳其取得本公司2021年度末期股息的企業所得稅。

7. 根據國家稅務總局國稅函[2011]348號規定，本公司向名列於H股股東名冊的個人股東派發股息，有義務代扣代繳股息個人所得稅，同時H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協定及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。

如果H股個人股東為香港、澳門居民以及其他與中國協定稅率為10%的國家居民，本公司將按10%稅率代為扣繳個人所得稅。如果H股個人股東為與中國協定稅率低於10%的國家居民，本公司將按照《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受協定待遇管理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2019年第35號)的有關規定代為扣繳個人所得稅。如果H股個人股東為與中國協定稅率高於10%但低於20%的國家居民，本公司將按協定的實際稅率代為扣繳個人所得稅。如果H股個人股東為與中國並無達成任何稅收協定的國家居民或與中國協定稅率為20%的國家居民或屬其他情況，本公司將按20%稅率扣繳個人所得稅。

本公司將以2022年7月8日本公司H股股東名冊上所記錄的登記地址(簡稱「登記地址」)為基準來認定享有本公司2021年度末期股息的H股個人股東的居民身份，並據此代扣代繳個人所得稅。如果H股個人股東的居民身份與登記地址不一致，H股個人股東須於2022年6月30日下午四時三十分或之前通知本公司的H股股份過戶登記處並提供相關證明文件。聯繫方式：香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

8. 對於港股通股東，按照中國證券登記結算有限責任公司的相關規定，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司、深圳分公司分別作為上海市場、深圳市場港股通股東名義持有人接收本公司派發的現金紅利，並通過其登記結算系統將現金紅利發放到至相關港股通股東。

根據《財政部 國家稅務總局 證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)、《財政部 國家稅務總局 證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定，對內地個人投資者通過滬港通、深港通投資港交所上市H股取得的股息紅利，本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅；對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資港交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者代扣所得稅。本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。港股通股東股權登記日時間安排與本公司H股股東一致。

9. 對於任何因股東身份未能及時確定或確定不準而提出的任何要求或對代扣代繳安排的爭議，本公司將不承擔責任。股東須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響。
10. 根據《公司章程》，在遵守中國有關法律、行政法規的前提下，對於已宣佈超過六年但無人認領的股息紅利，本公司可行使沒收權力。請股東及時領取本公司已派發的股息。

企業管治

公司已按照香港上市規則附錄十四所規定的企業管治政策的要求建立了企業管治制度。截至2021年12月31日止年度內，本公司一直全面遵守各項原則、守則條文，同時符合其中所列明的絕大多數建議最佳常規。

董事會下設專門委員會在報告期內履職情況

(一)專門委員會人員構成

於本報告期末，本公司董事會下設5個專門委員會，具體情況如下表所示：

第五屆董事會專門委員會

戰略委員會	王祥喜(主席)、賈晉中
審計委員會	陳漢文(主席)、袁國強、白重恩
薪酬委員會	袁國強(主席)、陳漢文、許明軍
提名委員會	白重恩(主席)、陳漢文、許明軍
安全、健康及環保委員會	楊榮明、王興中

(二)專門委員會職責及履職情況

董事會下設各專門委員會在報告期內履行職責時未提出異議事項。各專門委員會的履職情況如下：

1. 戰略委員會

戰略委員會的主要職責：研究公司發展戰略和投資計劃；研究需要董事會決策的主業調整、投資項目負面清單、投融資、資產重組、產權轉讓、資本運作、改革改制等方面事項，向董事會提出審議意見；及董事會授權的其他事宜。

2021年，董事會戰略委員會以書面審議方式召開了2次會議，會議各項議案均獲通過，各委員均參加了會議。

召開日期	會議內容	重要意見 和建議
2021年 8月20日	審議關於制訂《中國神華能源股份有限公司戰略規劃管理辦法(試行)》的議案	同意
2021年 12月27日	審議關於公司調整2021年度投資方案的議案	同意

2. 審計委員會

審計委員會的主要職責：監督及評估外部審計機構工作，提議聘請或者更換外部審計機構；監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調；審核公司的財務信息及其披露；監督及評估公司的內部控制；負責法律法規、公司章程和董事會授權的其他事項。

報告期內，審計委員會嚴格按照本公司《董事會審計委員會議事規則》、《董事會審計委員會工作規程》及《董事會審計委員會年報工作規程》履行職責。

2021年，審計委員會召開了6次會議，會議各項議案均獲通過，各委員均親自出席了所有會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2021年3月16日	審議關於公司2020年財務報告(草稿)、2020年內部控制評價報告(草稿)等議案	同意
2021年3月23日	(1) 審議關於公司2020年內部控制審計報告、2020年內部控制評價報告、2020年財務報告、2020年環境、社會責任和公司治理報告、2020年利潤分配方案、董事會審計委員會2020年履職情況報告、公司2021年內部審計工作要點、2021年資金預算與債務融資方案、與國家能源集團財務有限公司簽訂2021年至2023年《金融服務協議》等議案；	同意。中國神華在《金融服務協議》執行過程中，應保持公平和充分披露的原則；在制定利潤分配方案時，應在維護中小股東利益的同時，考慮公司未來的持續發展和戰略規劃。
	(2) 審閱公司2020年內部審計工作報告；	
	(3) 聽取公司關於2020年持續關聯交易協議執行情況的匯報、審計師畢馬威年度審計工作的匯報	
2021年4月21日	(1) 審議關於公司2021年第一季度財務報告、續聘2021年外部審計師、會計政策變更、2021年對外捐贈預算等議案；	同意
	(2) 聽取公司關於獨立財務顧問對《金融服務協議》意見函件的匯報、畢馬威關於對2020年管理建議書的匯報等	
2021年6月18日	審議關於公司2021年中期審閱工作計劃的議案	同意

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2021年8月24日	(1) 審議關於公司2021年半年度財務報告、公司與國家能源集團簽訂2021年至2023年《煤炭互供協議》及2021年至2023年《產品和服務互供協議》、參與投資設立國能綠色低碳發展投資基金、2021年內部控制評價工作方案等議案； (2) 審閱公司2021年上半年內部審計工作報告； (3) 聽取畢馬威關於中期審閱工作情況的匯報	同意。建議中國神華建立基金投資相關的管理制度，有效防範基金運營風險。
2021年10月18日	(1) 審議關於公司2021年第三季度財務報告、向國能新朔鐵路有限責任公司增資等議案； (2) 聽取公司關於重要會計估計及判斷事項、2020年管理建議書反映事項督促落實情況、公司內部控制評價工作的匯報，畢馬威關於2021年審計工作計劃的匯報	同意。中國神華對債務人以資產抵償的部分，應做好資產評估，做到科學穩健，最大程度地保證公司利益。

審計委員會在公司2021年報、內部控制報告工作中履行了必要的程序：

- (1) 審計委員會分別於2021年8月24日審議了公司2021年度內控評價方案，於2021年10月18日審議了公司2021年度審計工作計劃。
- (2) 審計委員會審閱2021年度內部控制評價報告、財務會計報表草稿。2022年3月16日，審計委員會審閱了公司編製的《中國神華2021年度內部控制評價報告(草稿)》、《中國神華2021年度財務報表(草稿)》。
- (3) 2022年3月22日，審計委員會聽取了畢馬威關於2021年度審計工作情況的匯報，就審計工作範圍及審計程序、關鍵審計事項和重點關注事項、審計師獨立性和其他需要管理層關注的事項等進行了溝通；審議了2021年度財務報表，並評估了財務報表內部控制的有效性；審議了內控評價報告，環境、社會責任和公司治理報告；並同意將上述報告提交董事會審議。
- (4) 在續聘2021年和2022年審計師過程中，審計委員會對相關議案進行了認真審議，對畢馬威2020年、2021年度的履職情況進行了評估，查閱了相關誠信記錄及資格證照。審計委員會認為，畢馬威具有為公司提供審計服務的專業能力、經驗和資質，具有相應的投資者保護能力及獨立性，在審計工作中保持了獨立、客觀、審慎的職業態度，審計程序規範有效，能夠滿足公司年度審計工作要求。審計委員會同意畢馬威繼續擔任公司審計師並認可年度審計費用。

審計委員會與外部審計師單獨溝通，沒有發現與管理層匯報不一致的情況。

3. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責：就制定公司董事、監事、總經理和其他高級管理人員的薪酬計劃或方案向董事會提出建議，包括但不限於績效評價標準、程序及主要評價體系，獎勵和懲罰的主要方案和制度等；研究董事、監事、總經理和其他高級管理人員考核的標準，審查公司董事、監事、總經理和其他高級管理人員的履行職責情況並對其進行年度績效考評；負責對公司薪酬制度執行情況進行監督，參照董事會確定的公司目標，檢查及批准按業績釐定的薪酬；獲董事會轉授以下職責，即釐定全體執行董事、監事、總經理和其他高級管理人員的特定薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額；審核及批准向執行董事、監事、總經理和其他高級管理人員支付與喪失或終止職務或委任有關的賠償，以確保該等賠償按有關合約條款釐定；審核及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排按有關合約條款釐定；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；確保任何董事或其任何聯繫人不得自行確定薪酬；及董事會授權的其他事宜。

2021年，薪酬委員會以書面審議方式召開了1次會議，會議各項議案均獲通過，各委員均參加了會議。報告期內，薪酬委員會審查了公司薪酬管理制度和相關期間董事、監事及高級管理人員薪酬水平。薪酬委員會認為：公司建立了較為完善的薪酬管理制度，體現了上市公司以經濟效益為中心的價值理念和國有控股企業的政治、社會、經濟責任，薪酬委員會同意公司各項薪酬管理制度。

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2021年3月15日	審議關於公司董事、監事、高級管理人員 2020年度薪酬，董事會薪酬委員會2020年 履職情況等議案	同意

4. 提名委員會

提名委員會的主要職責：制定公司董事會成員多元化政策，定期檢討董事會的架構、人數及成員多元化，並就任何擬作出的變動向董事會提出建議；評核獨立非執行董事的獨立性；因應本公司的企業策略及日後需要的技能、知識、經驗及多元化組合，擬訂董事、總經理以及其他高級管理人員的選擇標準、程序和制度等，並向董事會提出建議；廣泛搜尋合格的董事候選人、總經理以及其他高級管理人員的人選，對前述人選進行審查並提出建議；提名董事會下設各專門委員會委員人選(提名委員會委員和各專業委員會主席除外)；擬訂總經理以及其他高級管理人員及關鍵後備人才的培養計劃；在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，及檢討董事會為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標和達標進度，以及每年在《企業管治報告》內披露檢討結果；就董事、總經理以及其他高級管理人員的委任或重新委任以及繼任計劃向董事會提出建議；以及董事會授權的其他事宜。

2021年，提名委員會以書面審議方式召開了3次會議，會議各項議案均獲通過，各委員均參加了所有會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2021年3月23日	審議關於聘任李志明為公司副總經理、提名楊榮明為公司第五屆董事會非執行董事候選人等議案	同意
2021年8月23日	審議關於提名第五屆董事會安全、健康及環保委員會委員的議案	同意
2021年12月27日	審議關於聘任呂志韜為公司總經理、提名呂志韜為公司第五屆董事會執行董事候選人等議案	同意

5. 安全、健康及環保委員會

安全、健康及環保委員會的主要職責：監督公司安全、健康、環保及ESG工作計劃的實施；就影響公司安全、健康、環保及ESG工作領域的重大問題，包括但不限於員工發展、氣候變化、生物多樣性及水資源管理等向董事會或總經理提出建議；對公司的生產經營、物業資產、員工或其他設施所發生的重大事故及責任提出質詢，並檢查和督促該等事故的處理；審議公司年度ESG報告；審議在公司年度ESG報告中披露的《董事會聲明》；監督檢查公司ESG活動相關事宜的識別、評估、管理過程和相關目標的推進進度；及董事會授權的其他事項。

2021年，安全、健康及環保委員會以書面審議方式召開了2次會議，會議各項議案均獲通過，各委員均參加了所有會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2021年3月23日	審議關於修訂《中國神華能源股份有限公司董事會安全、健康及環保委員會議事規則》的議案、關於《中國神華能源股份有限公司2020年環境、社會責任和公司治理報告》的議案	同意
2021年5月24日	審議關於本公司ESG工作情況及2021年工作要點的議案	同意

其他

截至2021年12月31日止年度，本公司及其各子公司沒有進行香港上市規則項下的購回、出售或贖回本公司任何證券的行為。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所的工作範疇

本集團之核數師畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所認為，本公告所載截至2021年12月31日止年度的本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之數字與本集團本年度經審計綜合財務報表之數字相符。畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所就此所開展的工作不構成保證業務，因此，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所並無就本公告發表任何意見或保證結論。

年度報告

本公司2021年度之年報，將在適當時間在港交所網頁上登載。

2021年度之年報(包括截至2021年12月31日止年度之合併財務報表，並附有無保留意見之核數師報告)將寄送予各股東及可於本公司網站<http://www.csec.com>下載。

釋義

中國神華/本公司	指	中國神華能源股份有限公司
本集團	指	本公司及其下屬子公司
國家能源集團公司	指	國家能源投資集團有限責任公司
國家能源集團	指	國家能源集團公司及其下屬子公司(不含本集團)
神東煤炭	指	國能神東煤炭集團有限責任公司
神東電力	指	神華神東電力有限責任公司
準格爾能源	指	神華準格爾能源有限責任公司
寶日希勒能源	指	國能寶日希勒能源有限公司
北電勝利	指	神華北電勝利能源有限公司
朔黃鐵路	指	國能朔黃鐵路發展有限責任公司
鐵路裝備	指	國能鐵路裝備有限責任公司
銷售集團	指	國能銷售集團有限公司
黃驊港務	指	國能黃驊港務有限責任公司
包神鐵路	指	國能包神鐵路集團有限責任公司
包頭能源	指	國能包頭能源有限責任公司
榆林能源	指	國能榆林能源有限責任公司
包頭煤化工	指	國能包頭煤化工有限責任公司

四川能源	指	國能四川能源有限公司
福建能源	指	神華(福建)能源有限責任公司
南蘇EMM	指	國華(印度尼西亞)南蘇發電有限公司
準能電力	指	準格爾能源控制並運營的發電分部
台山電力	指	國能粵電台山發電有限公司
滄東電力	指	國能河北滄東發電有限責任公司
錦界能源	指	國能錦界能源有限責任公司
定州電力	指	國能河北定州發電有限責任公司
孟津電力	指	國能孟津熱電有限公司
九江電力	指	國能神華九江發電有限責任公司
惠州熱電	指	國能(惠州)熱電有限責任公司
壽光電力	指	神華國華壽光發電有限責任公司
柳州電力	指	國能廣投柳州發電有限公司
印尼爪哇	指	神華國華(印尼)爪哇發電有限公司
永州電力	指	國家能源集團永州發電有限公司
勝利能源	指	本公司勝利能源分公司
江蘇售電公司	指	國能江蘇新能源科技開發有限公司(原神華國華江蘇售電有限責任公司)

財務公司	指	國家能源集團財務有限公司
財務公司出表	指	2020年9月1日，國家能源集團公司以現金132.7億元認繳財務公司新增註冊資本75億元的交易完成交割，本公司對財務公司直接及間接持股比例下降至40%，財務公司不再納入本公司財務報表合併範圍
JORC	指	澳大利亞礦產資源和礦石儲量報告標準
上交所	指	上海證券交易所
港交所	指	香港聯合交易所有限公司
上海上市規則	指	上交所股票上市規則
香港上市規則	指	港交所證券上市規則
中國企業會計準則	指	中華人民共和國財政部已頒佈的最新企業會計準則及其應用指南、解釋及其他相關規定
國際財務報告準則	指	國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則
《公司章程》	指	《中國神華能源股份有限公司章程》
息稅折舊 攤銷前盈利	指	本年利潤+財務成本淨額+所得稅+折舊及攤銷-應佔聯營公司損益
資產負債率	指	負債合計/資產總計

滬港通	指	上交所和港交所股票市場交易互聯互通機制
深港通	指	深圳證券交易所和港交所股票交易互聯互通機制
元	指	人民幣元，除特別註明的幣種外

承董事會命
中國神華能源股份有限公司
董事會秘書
黃清

北京，2022年3月25日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事王祥喜先生及許明軍先生，非執行董事賈晉中先生及楊榮明先生，獨立非執行董事袁國強博士、白重恩博士及陳漢文博士，職工董事王興中先生。