



二零二一年獨立財務報表

二零二一年獨立財務報表

目錄

公司資料	3
財務回顧	7
企業管治	19
財務報表	41
財務報表附註	47
獨立核數師報告	119
法定核數師委員會報告	129



Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli

普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Paolo Zannoni (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Yoël Zaoui (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核委員會	Yoël Zaoui (主席) Marina Sylvia Caprotti Maurizio Cereda

薪酬委員會	Marina Sylvia Caprotti (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Maurizio Cereda (主席) Lorenzo Bertelli Marina Sylvia Caprotti
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada David Terracina
監事會 (意大利法令231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Yoël Zaoui Gianluca Andriani
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Stefania Cane Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
Patrizio Bertelli的香港特別行政區 替任授權代表	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

介紹

PRADA spa為PRADA集團母公司。PRADA spa作為控股公司直接或透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產Prada、Miu Miu、Car Shoe及Church's品牌的各種皮具、服裝、鞋履及配飾；
- 授權上述以外品牌的設計、生產及分銷以Prada及Miu Miu商標作特許經營；
- 在世界各地批發分銷Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌的皮具、鞋履及服裝；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
 - 零售管理服務（製定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理）；
 - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
 - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
 - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
 - 有關發放貸款的財務服務；
 - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧提及PRADA集團的營運控股公司PRADA spa（「本公司」）。其乃按截至二零二一年十二月三十一日止年度的獨立財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。財務回顧須與財務報表及屬於獨立財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

二零二一年摘要

新冠肺炎疫情大流行於二零二一年繼續推動奢侈品市場的變革進程，為市場帶來真正蛻變。年輕一代消費者的比例大幅擴張，數碼銷售渠道及本地消費者的貢獻亦然。即使在新實體數碼生態系統中，道德產品、品牌社會責任及購買經驗中體現的重要人文地位，對行業的價值主張而言仍屬極為重要。

隨著Prada集團致力於投入、可持續發展及發揮影響力，成功在瞬息萬變的環境中與市場並肩發展。其獨特的創意實力與轉型的全渠道策略相互結合，提升了品牌及產品的感知價值，為收益增長及使本集團重回創造長期價值而鋪路。

增長背後，有賴盈利能力更高的銷售組合、取消降價促銷及全面精簡批發分銷渠道的商業策略。本集團自有電子商務網站的增加亦為增長作出貢獻，增長主要是來自新客戶。

零售空間及流程的投資提高了加店舖生產率，這對加強品牌認知度而言實屬重要。單獨就二零二一年而言，已完成店舖翻新及已設置期間限定裝置，促使店舖客流量上升並建立持續優化的零售形象。Prada Outdoor、Prada Holiday、Miu Miu Upcycled及Miu Miu Nuit期間限定店在部分最尊尚的百貨公司及商場巡迴，引起巨大迴響。

在內容、傳統及數碼傳訊渠道的投資獲得傑出的成果，特別是網上品牌關注度指標方面。有效的傳訊活動促使在成功活動中擴大數碼社區的參與度，如Prada 2022年春夏時裝秀（為首個在米蘭及上海兩個城市同步上演的時裝秀）及由Prada贊助的第36屆美洲杯（為觀看次數最多的一屆）。

全渠道增長策略包括新的投資，其將於短時間內進一步提升後端零售業務及使數據運用更為有效，從而使客戶關係管理活動更具成效。最後但同樣重要的是，自加入Aura consortium成為創會成員促使本集團進一步豐富客戶體驗：透過區塊鏈科技，本集團品牌將向客戶保證有更高的透明度和可追溯性。另外，年內已獲批的數碼發展藍圖將為本集團帶來工程及技術方面的新資訊系統，造就在所有分銷及傳訊渠道甚至是整個業務經營而言的另一項競爭優勢。工業領域受惠於重要簡化措施以及在垂

直生產過程的投資，以加強傳統匠人手工製作的專業知識，並進一步提高產品的優質標準。經營能力的運用在Levanella物流中心得以提高，Levanella物流中心是業內技術和可持續發展的先行者，並且為整合製造流程與店舖採購流程的關鍵地點。透過收購本集團已控制的兩家公司（一家位於意大利及另一家位於羅馬尼亞）的餘下股權，以及收購以意大利著名羊絨生產及其他高級紗線而聞名的Filati Biagioli spa的股權，製造活動得以加強。

本公司於11月的資本市場日就可持續增長策略指引進行溝通，並以一直推動Prada集團的原則及優先事項為基礎，將其分為三大支柱：人員、環境及文化。

本公司的經營業績較疫情大流行前水平大幅改善，金額及佔收益淨額的百分比均有所上升。及後產生的現金（扣除投資及恢復利息派付後）使本集團可累積足夠現金資產以抱有信心應對重要中短期投資。

下表載列過去兩個報告期間的若干主要表現及財務指標。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	1,805,459	97.3%	1,156,692	97.3%
特許權費	49,233	2.7%	31,936	2.7%
收益淨額	1,854,692	100.0%	1,188,628	100.0%
銷售成本	(719,202)	-38.8%	(598,424)	-50.3%
毛利率	1,135,490	61.2%	590,204	49.7%
營運開支	(675,067)	-36.4%	(595,638)	-50.3%
EBIT	460,423	24.8%	(5,434)	-0.5%
利息及其他財務開支淨額	(49,099)	-2.6%	(55,808)	-4.6%
投資所得股息	23,785	1.3%	37,014	3.1%
除稅前收入	435,109	23.5%	(24,228)	-2.0%
稅項	(124,459)	-6.7%	8,052	0.6%
期內淨收入	310,650	16.7%	(16,176)	-1.4%
折舊、攤銷及減值	120,864	6.5%	109,319	9.2%
EBITDA	581,287	31.3%	103,885	8.7%
股本回報率	14.37%		0.80%	
投資回報率	12.53%		0.17%	
銷售回報率	24.82%		0.46%	

截至二零二一年十二月三十一日止年度，收益淨額為1,855百萬歐元，較去年同期收益1,189百萬歐元增加56%。

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的毛利率佔收益淨額的61%，較二零二零年的50%有所上升，並應計及二零二零年利潤率因銷售收縮而受到較少生產費用的影響。

營運開支總額為675百萬歐元，較二零二零年增加79百萬歐元。增加是由於支出水平正常化，而二零二零年的營運開支總額則更多受惠於租金折扣及政府補貼。營運開支增加已於財務報表附註中詳述（附註25）。

財務淨支出主要包括以下收入及支出：

- 24百萬歐元已收股息；
- 1.7百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 2.3百萬歐元利息開支淨額；
- 43百萬歐元於附屬公司的投資減值調整及虧損彌補；
- 2百萬歐元的其他財務開支。

報告期間的稅務承擔（以除稅前收入百分比列示）為28.6%，而上年度稅項主要包括期內稅務虧損確認的遞延稅項資產。

於報告期間，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的非一般及／或非典型交易。

財務狀況報表分析

投入資金淨額

財務狀況表重新分類如下，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
使用權資產	343,835	294,420
非流動資產 (不包括遞延稅項資產)	1,921,410	1,935,644
應收貿易賬款淨額	683,087	526,652
存貨淨額	269,947	295,694
應付貿易賬款	(635,781)	(635,002)
經營營運資金淨額	317,253	187,344
其他流動資產 (不包括財務狀況項目)	126,503	206,165
其他流動負債 (不包括財務狀況項目)	(269,142)	(179,389)
其他流動資產／(負債)淨額	(142,639)	26,776
風險撥備	(16,051)	(1,581)
長期僱員福利	(39,811)	(35,704)
其他長期負債	(67,193)	(54,822)
遞延稅項淨額	41,364	42,212
其他非流動資產／(負債)	(81,691)	(49,896)
投入資金淨額	2,358,168	2,394,288
股東權益	(2,161,802)	(1,938,553)
股東權益總額	(2,161,802)	(1,938,553)
長期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	(390,203)	(240,872)
短期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	532,228	75,340
應付股息	(2)	(2)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	142,023	(165,534)
長期租賃負債	(312,767)	(275,612)
短期租賃負債	(50,507)	(42,146)
財務應收款項國際財務報告準則第16號－租賃	24,885	27,557
租賃負債總額	(338,389)	(290,201)
股東權益及淨財務狀況	(2,358,168)	(2,394,288)
債務對權益比率	-6.0%	6.9%

使用權資產增加49百萬歐元，是由於年內攤銷導致新合同及租賃重續減少所致。

非流動資產 (遞延稅項資產除外) 包括有形資產、無形資產及股權投資，減少14百萬歐元，當中包括折舊、攤銷及減值並扣除期內資本開支的升幅。投資減少亦與出售金融投資有關。

於二零二一年十二月三十一日，本公司的投入資金淨額、財務盈餘淨額及權益分別為2,358百萬歐元、142百萬歐元及2,162百萬歐元。

於二零二一年十二月三十一日，經營營運資金淨額為317百萬歐元，較二零二零年十二月三十一日增加130百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	317,253	187,344
衍生金融工具	(26,620)	4,657
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他款項	36,909	59,566
其他流動資產	52,543	41,031
即期應收(應付)稅項	(41,816)	78,000
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他負債	(18,357)	(10,706)
其他流動負債	(145,298)	(145,773)
其他流動資產(負債)淨額	(142,639)	26,775
營運資金淨額	174,614	214,119

營運資金淨額減少39百萬歐元，原因是經營營運資金淨額的增幅抵銷應付即期稅項的增幅及衍生金融工具的負公平值。於二零二一年十二月三十一日，應付即期稅項淨額為42百萬歐元，而於二零二零年十二月三十一日則有稅項資產結餘，這項轉變乃本年度應付即期稅項所致。

淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
長期債項，扣除即期部分	(441,013)	(385,868)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	-	(13,878)
應付財務款項總額－非流動	(441,013)	(399,746)
應付財務款項及銀行透支－流動	(171,973)	(177,787)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(67,643)	(53,095)
應付財務款項總額－流動	(239,616)	(230,882)
應付財務款項總額	(680,629)	(630,629)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－非流動	50,810	158,874
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－流動	375,066	202,928
現金及現金等價物	396,777	103,295
應收財務款項總額及現金及現金等價物	822,654	465,097
淨財務盈餘／(虧絀)總額	142,025	(165,532)
應付股息	(2)	(2)
財務盈餘／(虧絀)淨額	142,023	(165,534)
財務盈餘／(虧絀)第三方	(216,211)	(460,362)
租賃負債	(363,274)	(317,758)
應收財務款項國際財務報告準則第16號(租賃)	24,885	27,557
財務盈餘／(虧絀)淨額，包括應收財務款項(國際財務報告準則第16號)及租賃負債	(554,600)	(750,563)
財務盈餘／(虧絀)淨額，包括第三方租賃負債	(579,485)	(778,120)

於二零二一年十二月三十一日，財務狀況淨額顯示盈餘為142百萬歐元，較上一報告日期增加307百萬歐元。

長期應付財務款項增加41百萬歐元，乃因於12個月內到期的款項重新分類為短期應付財務款項(扣除新造銀行貸款)。

於報告期間末，本公司有可供動用的額外授信額度總計620百萬歐元(二零二零年十二月三十一日為869百萬歐元)，其中400百萬歐元為已承擔，而220百萬歐元為無承擔。

如現金流量表所示，來自經營活動的現金流量為460百萬歐元及投資活動所用現金為48百萬歐元(包括應收股息24百萬歐元)。

有關對手方所收股息的詳細分析載於財務報表附註26「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所取的策略的影響載列於財務報表附註。

研發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

與關聯方的交易

有關與關聯方的交易的詳情載列於財務報表附註28。

庫存股份

於二零二一年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

報告期內重大事項

財務報表附註「公司資料」及「重大收購及收回投資」兩節提供報告期間內最重大事項的資料。

報告日期後事項

於該等財務報表批准日期，本公司暫停了其在俄羅斯的零售業務。

於二零二一年十二月三十一日，本公司與Prada Rus llc的貿易應收款項約為29億盧布（按年末匯率計為35百萬歐元）；在Prada Rus llc的投資價值為83百萬歐元。二零二一年在俄羅斯實現的收益佔收益淨額約2%。

在烏克蘭的持續衝突導致金融市場波幅上升，盧布大幅貶值及高度不確定性令迄今為止難以釐定對該等財務報表的未來潛在影響。管理層將繼續密切監測業務及法律情況演變，從而確保該等財務報表內確認的資產獲正確估值。

Chora S.r.l.於二零二二年一月對Prada spa提出訴訟；更多詳情於附註20提供。

展望

Prada集團強勢展開二零二二年。長遠策略專注於品牌獨特身份、產品質素與工業專門知識、直接分銷及可持續發展的公司核心價值，並已上軌道。革新業務及探索不斷轉變的奢侈品市場的果斷行動推動二零二一年顯著增長及盈利能力提升。

相關業績令本公司有信心實現中期目標，儘管難以預測烏克蘭衝突對全球經濟的影響。我們關心受困於相關戰事的全體同事與其親人以及當地社區與所有受難的眾人，本公司將繼續為他們提供支援。

建議分配年內收入淨額

於二零二二年三月十四日，董事會建議於股東週年大會上批准將本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入淨額分配如下：

- (i) 179,117,680.00歐元予股東，作為末期股息，具體為宣派並派付末期股息每股0.07歐元，及
- (ii) 131,532,065.66歐元至本公司保留盈利。

行政總裁

Patrizio Bertelli



米蘭，二零二二年三月十四日

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者（包括其股東）創造可持續價值。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則所載的要求。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規截至二零二一年十二月三十一日止年度（「二零二一年度」）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司如何於二零二一年度採用守則所載原則及貫徹守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二一年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定及本公司的相關程序。本公司於二零二一年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由十一名董事組成，包括五名執行董事、一名非執行董事及五名獨立非執行董事。董事會擁有與本公司策略、管治及業務相關的適當技能及經驗組合，並支持其管理成效及效率。其實現多元化的方法載於董事會多元化政策，有關詳情於提名委員會一段論述。本公司已在其網站及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責。

B. 董事會會議

於二零二一年度，董事會共舉行八次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現（包括年度預算以及年度及中期業績），以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事於該八次會議（全部透過電子通訊方式出席）的平均出席率為88.9%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書Stefania Cane女士保存。董事會會議及所有董事會委員會會議的會議記錄均已送交相關董事，並可供任何董事在向本公司發出合理通知後查閱。

C. 董事會出席情況

下表詳列二零二一年度的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Paolo ZANNONI先生(主席) ¹	5/5		2/2		
Miuccia PRADA BIANCHI女士(行政總裁)	3/8				0/1
Patrizio BERTELLI先生(行政總裁)	8/8				1/1
Alessandra COZZANI女士(財務總監)	8/8				1/1
Lorenzo BERTELLI先生 ²	4/5			1/2	
非執行董事					
Stefano SIMONTACCHI先生	6/8				1/1
獨立非執行董事					
Marina Sylvia CAPROTTI女士 ³	5/5	4/4	2/2	2/2	
Maurizio CEREDA先生 ⁴	8/8	9/9	1/1	2/2	1/1
Yoël ZAOUÏ先生 ⁵	5/5	4/4	2/2		
法定核數師					
Antonino PARISI先生(主席)	8/8				1/1
Roberto SPADA先生	7/8				1/1
David TERRACINA先生	8/8				1/1
會議日期	二零二一年 一月五日	二零二一年 一月二十九日	二零二一年 三月三十一日	二零二一年 二月二十六日	二零二一年 五月二十七日
		二零二一年 二月二十五日	二零二一年 六月二十八日	二零二一年 四月一日	
	二零二一年 三月十日	二零二一年 三月八日	二零二一年 十二月十七日	二零二一年 七月二十九日	
	二零二一年 四月十六日	二零二一年 四月八日		二零二一年 十二月十七日	
	二零二一年 六月四日	二零二一年 五月十八日			
	二零二一年 六月二十八日	二零二一年 七月十六日			
	二零二一年 七月二十九日	二零二一年 七月二十八日			
	二零二一年 十一月十一日	二零二一年 十一月十一日			
	二零二一年 十二月十七日	二零二一年 十二月二日			
董事平均出席率	88.9%	100%	100%	91.7%	77.8%
附註：					
1.	薪酬委員會成員				
2.	提名委員會成員				
3.	薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員				
4.	提名委員會主席及審核委員會成員以及前薪酬委員會主席				
5.	審核委員會主席及薪酬委員會成員				
*	Carlo MAZZI先生，前董事會主席(出席率為3/3)；前薪酬委員會成員(出席率為1/1)及前提名委員會成員(出席率為2/2)；股東會議(出席率為1/1)				
*	Gian Franco Oliviero MATTEI先生，前董事會成員(出席率為3/3)；前審核委員會主席(出席率為5/5)及前提名委員會主席(出席率為2/2)、前薪酬委員會成員(出席率為1/1)、股東會議(出席率為1/1)				
*	Giancarlo FORESTIERI先生，前董事會成員(出席率為3/3)；前審核委員會成員(出席率為5/5)；股東會議(出席率為0/1)				
*	廖勝昌先生，前董事會成員(出席率為3/3)；前提名委員會成員(出席率為2/2)；股東會議(出席率為1/1)				

D. 角色與責任

董事會為本公司的最高決策機構，獲授權管理本公司所有一般和特別事宜。董事會有權執行其視為對追求本公司的企業目的屬必須及有用的所有作為，但根據相關法律或公司章程特別留待股東決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。因此，董事會考慮並決定有關本集團整體策略（包括可持續性策略）、本集團策略目標、年度預算、年度及中期業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項。董事會亦負責持續評估風險管理及內部監控系統的有效性。

於二零二一年度，全體董事會成員每月均取得由執行董事在管理層的協助下編製的更新資料。有關更新的目的為充份提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，以使每名董事能履行其職責。此外，由於新冠肺炎大流行導致全球情況持續不明朗，因此，董事會於二零二一年度投放更多時間舉行會議討論有關不確定性對本集團業務的實際影響以及本公司及本集團為促進業務增長而採取的措施。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督內部監控及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 非執行董事

非執行董事（包括獨立非執行董事）為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事藉提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。彼等的獨立性按委任、年度及何時重新考慮依據情況下評估。

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並已向本公司提交有關其獨立性的書面確認。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二二年三月十四日進行的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

H. 董事培訓

獲委任入董事會後，董事均會獲提供全面的入職程序，確保其透徹理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的角色責任。

於二零二一年度，Paolo Zannoni先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Patrizio Bertelli先生、Alessandra Cozzani女士、Lorenzo Bertelli先生、Stefano Simontacchi先生、Marina Sylvia Caprotti女士、Maurizio Cereda先生及Yoël Zaoui先生已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，並定期獲得有關董事職責及責任的法律、規則及／或規例的最新發展狀況。持續培訓有助董事得知現行趨勢及本集團面對的問題，有助彼等更新及提升所需技能及知識。

董事須向本公司提供二零二一年度的培訓記錄。記錄由聯席公司秘書Stefania Cane女士及袁映葵女士存置。

主席及行政總裁

主席為Paolo Zannoni先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力及領導董事會，負責確保董事會有效運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。

董事間關係

行政總裁為夫妻關係。Lorenzo Bertelli先生（本公司執行董事）為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生的兒子。

董事會成員委任

於本公司二零二一年五月二十七日舉行的股東大會（「二零二一年股東週年大會」）上，董事會（包括九名董事）獲委任的任期為三個財政年度。董事會的授權將於為批准本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會之日失效。為了現屆董事會授權的餘下期限，其他兩名獨立非執行

董事於本公司於二零二二年一月二十八日舉行的股東大會上獲委任。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的企業管治政策及監督其執行情況，確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式（根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納）及本公司適用於董事及僱員的程序；
- (v) 檢討相關環境、社會及管治（「ESG」）事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於二零二一年度，董事會完成下列企業管治事項：

- (i) 檢討及批准本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部審核部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；
- (iv) 檢討及批准企業社會責任報告；及
- (v) 批准本集團的重大交易及企業重組計劃。

董事會委員會

董事會已遵守守則成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。全部董事會委員會的規限及成員均於本公司及聯交所網站披露。委員會的規限不低於守則中規定的要求。

董事會已於二零二二年二月四日成立可持續發展委員會。

A. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會會員由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生（主席）、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。審核委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的效率提供獨立意見、監督外部審核流程、內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於二零二一年度，審核委員會舉行了九次會議（出席率為100%），主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會規限規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核委員會的檢討涵蓋二零二一年度的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二零年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績及於二零二一年六月三十日的中期財務業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會亦分別於二零二二年二月二十三日及二零二二年三月九日再舉行兩次會議，以將二零二一

年度的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A.為Prada spa.二零二一年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表審核，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下（金額以千歐元為單位）。

服務種類	核數師事務所	截至二零二一年	截至二零二零年
		十二月三十一日止 十二個月	十二月三十一日止 十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	508	450
其他諮詢服務	Deloitte & Touche S.p.A.	24	31
核數師事務所費用總額		532	481

B. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納（如適用）。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Marina Sylvia Caprotti女士（主席）及Yoël Zaoui先生與董事會主席Paolo Zannoni先生組成。

於二零二一年度，薪酬委員會舉行了三次會議，出席率為100%，以建議其三年期各年的董事會基本薪酬總額、委任其主席、審閱並建議獲授特別權限的董事的薪酬組合、審閱並建議長期獎勵計劃的若干最新進展以及行政人員及董事的目標計劃管理。

薪酬政策

本公司的薪酬政策旨在吸引、獎勵及留住員工，其被視為集團業務成功的關鍵。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從以維持與本公司的僱傭關係及與市場一致的薪酬政策。為確保本公司吸引及

留住人才的能力，本公司的薪酬政策建基於提供公正及具市場競爭力薪酬組合的原則建立以支持績效文化及有助實現策略業務目標。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術管理人員、剛畢業人士及工人而設，確保透過持續的組織學習及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期能夠創造價值。

該政策包括固定及浮動、直接及遞延、符合相關特定職位及專業資格的組合，並且配合不同地區所需。

本公司設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本公司已採納一套適用於執行董事、高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才。合資格執行董事、高級管理層或主要管理層根據該計劃的福利權利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本公司亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本公司技術人員可能會於開發出一季系列後獲取系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事（可授予執行董事及董事會委員會成員）的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬組合，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎

勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款等項目的供款。非執行董事（包括獨立非執行董事）收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

C. 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。提名委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生（主席）及Marina Sylvia Caprotti女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於二零二一年度，提名委員會於二零二零年三月十八日舉行了四次會議（平均出席率為91.7%），以就二零二零年年度對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討，以向股東建議於二零二一年股東週年大會選舉為期三個財政年度的董事會架構及組成、委任董事會委員會新主席、建議董事數目擬由九名更改為十一名及建議委任ESG範疇專家Pamela Yvonne Culpepper女士及Anna Maria Rugarli女士為本公司獨立非執行董事。

提名委員會於二零二二年三月十四日舉行了一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於二零二一年度的獨立性。

於履行其職責時，提名委員會已建議董事會並向其提呈採納二零一三年董事會多元化政策及二零一九年董事提名政策。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會已於二零一三年九月採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化。在這一層

面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的執行。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其批准。

於二零一九年三月十五日，董事會已採納董事提名政策（「董事提名政策」），為建議委任或重新委任董事填補臨時空缺提供了指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策以規管董事提名程序以確保董事會成員的所有提名均以公平及透明方式作出，維持董事會內與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化的適當平衡，能夠為董事會管理成效及效率貢獻。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，包括具備道德高尚及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗、可投入時間承諾、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則（如適用）。

提名委員會將考慮股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事

會將決定建議候選人是否合資格獲委任或獲重新委任（視乎情況）為本公司董事，從而向股東提議在本公司股東週年大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

D. 可持續發展委員會

可持續發展委員會由兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士及Anna Maria Rugarli女士及一名執行董事Lorenzo Bertell先生組成。

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編制及審閱非財務報告（包括年度可持續發展報告）及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，及尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司股東於二零二一年五月二十七日舉行的大會上委任法定核數師委員會，任期為三個財政年度。因此，現時法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生（主席）、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Fioranna Negri女士。

董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司於二零二一年度的財務報表，以確保該等財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於二零二一年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及規例。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響本集團營運及其須遵守監管架構的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控及風險管理制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對內部監控及風險管理制度（包括財務、營運及合規監控職能）負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳

述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決產生的任何嚴重的內部監控缺失的程序。

尤其是，本集團為阻止新冠肺炎大流行蔓延而影響本公司活動且為減輕工作健康與安全風險所採取的措施一直於二零二一年度受評估。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃提交董事會批准前與審核委員會進行討論及協定。除協定的年度工作日程，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

於二零二一年度，董事會就本公司風險管理及內部監控制度的有效性收到本公司相關管理人員的具體確認。

於二零二一年度，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會在審核委員會支持下一直接續檢討本集團內部控制及風險管理制度（頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同），並整體信納內部監控及風險管理制度於二零二一年度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於二零二一年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培

訓計劃及預算整體滿意。

“ORGANISMO DI VIGILANZA”(「監督機構」)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個“Organismo di Vigilanza”(「監督機構」)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。該監督機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事Stefania Chiaruttini女士(主席)及Yoël Zaoui先生以及內部審核部主管Gianluca Andriani先生。

內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策，以確保潛在內幕消息已獲識別並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息政策」)；
- 已將內幕消息政策登載本公司內聯網，以確保本集團全體員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，成員包括主席Paolo Zannoni先生、行政總裁Patrizio Bertelli先生及執行董事Lorenzo Bertelli先生。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

聯席公司秘書

本公司已委任Stefania Cane女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。

鑒於本公司的總部不在中國香港特別行政區（「香港」）境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Stefania Cane女士及袁映葵女士擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於二零二一年度，Stefania Cane女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須提到將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporatesecretary@prada.com傳達予本公司。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporatesecretary@prada.com向本公司遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第19.3及19.4條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於二零二一年五月二十七日，本公司採納了新一套公司章程（「經修訂公司章程」），主要為提供僅以電子方式舉行股東大會、董事會及法定核數師委員會會議的可能性、加入由董事會任命的本公司榮譽主席一職、刪除一些不適用於本公司的意大利法律條文參照及對現有公司章程引入相應和其他內務修訂。經修訂公司章程可於本公司及香港聯交所網站閱覽。

股東通訊

A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以確立本公司已設有向股東派發股息的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制（包括根據意大利法律及本公司的公司章程）。

董事會不時審閱股息政策並採納變動（如適用），以確保股息政策的有效性。

於二零二一年股東週年大會，股東批准派發截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的末期股息每股0.035歐元，即於二零二一年六月三十日支付股息總額89,558,840歐元。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他利益相關者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東親自參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題（包括選舉個別董事）皆以獨立決議案提呈及考慮。

為減低新冠肺炎大流行相關風險，本公司股東週年大會於二零二一年五月二十七日僅透過電子方式舉

行(「二零二一年股東週年大會」)。董事，包括董事會主席、董事會委員會主席、聯席公司秘書、本公司核數師Deloitte & Touche S.p.A.、法定核數師及監票人出席二零二一年股東週年大會。

本公司於二零二二年一月二十八日亦舉行了股東大會以委任另外兩名獨立非執行董事(「二零二二年股東特別大會」)。

在二零二一年股東週年大會及二零二二年股東特別大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過，且有關決議案的投票結果已分別於本公司日期為二零二一年五月二十七日及二零二二年一月二十八日的公告中披露。

本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零二一年股東週年大會及二零二二年股東特別大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文(或中英文本))及收取方式(印刷本或透過本公司網站(www.pradagroup.com)查看電子本)。

財務狀況報表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	1	396,777,137	103,294,670
應收貿易賬款淨額	2	683,087,212	526,652,299
存貨淨額	3	269,946,903	295,693,913
衍生金融工具 – 流動	4	3,057,552	12,445,419
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款 – 流動	5	415,145,594	265,626,783
其他流動資產	6	95,509,379	143,153,507
流動資產總值		1,863,523,777	1,346,866,590
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	788,786,160	791,076,443
無形資產	8	205,587,499	200,496,905
使用權資產	9	343,835,070	294,419,531
投資	10	907,468,056	903,271,935
遞延稅項資產	27	43,324,128	43,922,790
其他非流動資產	11	70,303,774	74,457,073
衍生金融工具 – 非流動	4	3,518,203	6,768,227
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	72,524,683	201,298,365
非流動資產總值		2,435,347,573	2,515,711,268
資產總值		4,298,871,350	3,862,577,859
負債及股東權益			
流動負債			
短期財務應付款項及銀行透支	13	171,973,113	177,787,027
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 – 流動	14	85,999,785	63,800,921
應付貿易賬款	15	635,780,571	635,001,957
應付稅項	16	84,781,096	24,123,529
衍生金融工具 – 流動	4	29,682,695	7,788,853
其他流動負債	17	145,298,070	145,772,616
短期租賃負債	12	50,507,192	42,146,074
流動負債總額		1,204,022,522	1,096,420,979
非流動負債			
長期應付財務款項	18	441,013,186	385,868,249
長期僱員福利	19	39,810,559	35,704,448
風險及費用撥備	20	16,050,608	1,581,265
遞延稅項負債	27	1,959,678	1,710,553
其他非流動負債	21	116,660,658	104,000,000
衍生金融工具 – 非流動	4	4,785,772	9,249,071
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	14	-	13,877,911
長期租賃負債	12	312,766,721	275,612,364
非流動負債總額		933,047,182	827,603,860
負債總額		2,137,069,704	1,924,024,839
股本			
其他儲備總額		255,882,400	255,882,400
年內收入／(虧損)淨額		1,595,269,500	1,698,846,500
股東權益	22	310,649,746	(16,175,880)
負債及股東權益總額		4,298,871,350	3,862,577,859

損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
收益淨額	23	1,854,692,127	1,188,628,418
銷售成本	24	(719,202,091)	(598,423,944)
毛利率		1,135,490,036	590,204,475
營運開支	25	(675,067,012)	(595,638,176)
EBIT		460,423,024	(5,433,701)
利息及其他財務開支淨額	26	(45,679,287)	(52,856,799)
租賃負債利息收入／(開支)	26	(3,419,675)	(2,952,044)
投資所得股息	26	23,784,956	37,014,250
財務收入／(開支)總額		(25,314,006)	(18,794,594)
除稅前收入／(虧損)		435,109,018	(24,228,295)
稅項	27	(124,459,272)	8,052,415
年內淨收入／(虧損)		310,649,746	(16,175,880)

全面收益表

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
期內淨收入／(虧損)	310,650	(16,176)
可轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	(17,695)	5,809
稅務影響	4,247	(1,394)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(13,448)	4,415
不可轉入損益的項目：		
公平值儲備變動	845	(15,206)
稅務影響	-	-
公平值儲備變動減稅務影響	845	(15,206)
精算儲備變動	634	(346)
稅務影響	(152)	405
精算儲備變動減稅務影響	482	59
全面收益／(虧損)總額	298,529	(26,908)

現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
除稅前收入／(虧損)	435,109	(24,228)
損益調整		
使用權資產折舊	48,354	43,561
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	71,479	65,242
固定資產減值	1,030	515
出售固定資產的虧損／(收益)	(18)	(36,748)
投資減值	39,216	40,353
租賃負債利息開支淨額	3,420	2,952
非貨幣財務收入(開支)	(27,321)	(34,537)
撥備及其他非貨幣支出	31,278	24,087
資產負債表變動		
應收貿易賬款淨額	(162,624)	224,162
存貨淨額	13,663	31,769
應付貿易賬款	1,138	(230,123)
其他流動資產及負債	4,628	19,222
其他非流動資產及負債	(6,010)	7,591
經營活動所得現金流量	453,342	133,818
已付利息淨額，包括租賃負債已付利息	(1,714)	(2,814)
已付稅項	8,560	(4,159)
經營活動所得現金流量淨額	460,187	126,845
購買有形及無形資產	(74,901)	(49,054)
出售物業、廠房及設備	20,000	2,320
投資附屬公司	(92,826)	(6,614)
財務投資	76,363	-
已收股息	23,785	37,014
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	(47,579)	(16,334)
已付股息	(89,559)	-
短期銀行貸款變動	-	(45,000)
短期公司內部貸款變動	(4,447)	27,563
附屬公司償還貸款	23,537	14,052
償還租賃負債淨額	(56,132)	(53,728)
(支付)對附屬公司的貸款	(42,640)	(23,486)
償還長期貸款的短期部分	(189,889)	(177,889)
新長期借款	240,000	175,000
融資活動所得／(所用)現金流量	(119,130)	(83,488)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	293,478	27,023
Fratelli Prada spa-年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	-	5,574
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	103,293	70,696
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	396,771	103,293

權益變動表（除股份數目外，金額以千歐元為單位）

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	公允價值 儲備	期內溢利 (虧損) 淨額	股東權益 總額
二零一九年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	881,086	(3,711)	(9,982)	249,027	2,016,425
分配二零一九年收入淨額－保留盈利	-	-	-	-	-	197,851	-	-	(197,851)	-
分配二零一九年收入淨額－特別儲備	-	-	-	-	51,176	-	-	-	(51,176)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(50,965)	-	-	-	(50,965)
年內全面收益(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	4,415	-	(16,176)	(11,761)
年內全面收益(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	59	-	(15,206)	-	(15,147)
二零二零年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	234,075	1,028,031	704	(25,188)	(16,176)	1,938,552
淨業績分配	-	-	-	-	-	(16,176)	-	-	16,176	-
其他變動	-	-	-	-	-	929	-	13,351	-	14,280
已付股息	-	-	-	-	(51,176)	(38,382)	-	-	-	(89,558)
年內全面收益(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(13,448)	-	310,650	297,202
年內全面收益(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	482	-	845	-	1,327
二零二一年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	974,884	(12,744)	(10,992)	310,650	2,161,802

公司資料

Prada spa為一家在意大利註冊成立且位於意大利的股份公司，總部位於Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零二一年十二月三十一日，約79.98%的Prada spa股本由PRADA Holding spa（一家意大利公司）擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。PRADA Holding spa的最終間接股東為Patrizio Bertelli及Prada家族。

根據《意大利民事法典》第2497條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及控制。

本財務報表已獲董事會於二零二二年三月十四日批准。

呈列基準

財務報表包括財務狀況報表、損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表及財務報表附註，乃根據歐盟委員會所批准並於二零二一年十二月三十一日屬有效的國際財務報告準則（國際會計準則／國際財務報告準則）及相關詮釋（常務詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會）編製。

財務報表已按持續經營基準編製。

新訂及經修訂國際財務報告準則

國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）所頒佈並獲歐盟認可且自二零二一年一月一日起適用於Prada spa的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第4號保險合約－國際財務報告準則第9號遞延事項的修訂	二零二一年一月一日	二零二零年十二月認可
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號：利率基準改革－第二期的修訂	二零二一年一月一日	二零二一年一月認可
國際財務報告準則第16號租賃：二零二一年六月三十日後 新冠肺炎相關租金寬減的修訂（二零二一年三月三十一日頒佈）	二零二一年四月一日	二零二一年八月認可

除與國際財務報告準則第16號有關的修訂外，引入該等修訂並無對該等財務報表產生任何影響。

有關新冠肺炎相關租金寬減的「國際財務報告準則第16號租賃」修訂

於二零二一年三月三十一日，國際會計準則理事會將國際財務報告準則第16號的切實可行替代措施（於二零二零年五月二十八日已由國際會計準則理事會批准）應用期延長一年。基於此項因新冠肺炎大流行持續而新增的修訂，倘租金寬減與原先於二零二二年六月三十日或之前到期的付款有關（原日期二零二一年六月三十日不再適用），則即時於損益確認租金折讓的做法適用，而已於二零二零年採用的準則及切實可行替代措施設下的其他規定仍然生效。

修訂對於二零二一年四月一日或之後開始的年度報告期間有效。

謹請注意，於年度報告期間，本公司於損益表確認新冠肺炎相關租金減免5.9百萬歐元，基本上與二零二一年修訂無關，因為於報告日期並無出現重大相關個案。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二二年一月一日起或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於Prada spa的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第3號業務合併	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第16號物業、廠房及設備	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二二年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第1號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第2號： 會計政策披露的修訂（二零二一年二月十二日頒佈）	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤： 會計估計定義的修訂（二零二一年二月十二日頒佈）	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二一年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂（二零二零年一月二十三日頒佈）	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第12號所得稅：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項的修訂	二零二三年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號的修訂：初始應用國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號－比較資料（二零二一年十二月九日頒佈）	二零二三年一月一日	尚未認可

於財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及正等待認可而尚不適用於本公司的新準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

財務報表

本公司已編製財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況報表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益按功能分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為財務報表不可或缺的組成部分。

會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

於財務狀況報表、損益表、現金流量表及權益變動表的各項目在財務報表附註中有詳盡說明。

主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括短期高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收

賬款於應用「預期虧損」減值法後與（如必要）根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產關連的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本或生產成本及可變現淨值（以較低者）列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷陳舊存貨或者在合理預計最終估計售價或可變現值低於成本的情況下計提。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則確認。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理，在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於對沖操作的損益影響確認期間自股東權益撥回及於損益確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具（或其部分）的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將

不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。

分類為持作出售資產按賬面淨值與公平值減任何出售成本兩者中的較低者計值。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本（包括任何直接應佔費用）列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊（根據資產的可使用年期計算）及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益表內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業（主要為商業物業）而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
土地	不作折舊
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
租賃工業及辦公物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置（零售）	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置（辦公）	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

^(*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年末均會進行評估，旨在監察物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值（即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者）而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。減值虧損即時記錄於損益內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

店舖租約獲取成本（或轉讓費）指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約屬國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得

牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店鋪租約獲取成本	可使用年期及租期兩者中較短者 ^(*)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

(*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但本公司每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不可於往後年度沖回。

使用權資產及租賃負債

使用權租賃資產及租賃負債乃受國際財務報告準則第16號租賃規管，其適用於所有規定支付固定租金，包括與之掛鉤及設有最低保證的款項。

本公司於租賃開始日期按租期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本公司將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況（包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動）評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限從租賃的「開始日期」開始。這定義指出租人提供相關資產予承租人使用的日期。此乃承租人最初確認及計量使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期不必一定為使用權開始折舊當日。就零售物業而言，已租賃資產於物業的工程完成時乃可供使用，因此，使用權應於根據管理層指示進行使店舖達致可工作條件的必要工程完成後開始折舊。

使用權資產乃成本計量，而成本乃被視為租賃負債的初始計量金額，加承租人產生的任何初始直接成本（轉讓費、法律費、代理費或訂立協議的其他費用）或使物業還原至其原有狀況的任何必要拆成本。使用權資產於租賃期限內折舊。

租賃負債按並非於該日支付的租賃付款現值計量。租賃付款以增量借款利率貼現。損益標題「利息開支國際財務報告準則第16號」指租賃負債現值調整。由於本公司訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按意大利無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加本公司的信貸息差。

當租賃範圍或租賃代價變更而其並非該項租賃的原有條款及條件一部分（例如：增加或終止一項或多項相關資產的使用權，或延長或縮短合約租賃期限），則作出租賃修訂。修訂生效日期定義為「訂約雙方同意租賃修訂的日期」。出現該情況時，則相應更新使用權及租賃負債。倘租賃於開始日期界定的原租賃期限日期前終止，則重新計量使用權資產及租賃負債，並對損益表構成影響。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估及重新考慮延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約（新購置及按單一成分基準法所確認資產的價格低於5,000歐元）及租賃期限少於12個月的租賃不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」的範圍，因此乃於租賃期限內以直線法於損益確認。全然可變租金（通常與銷售額掛鉤且不設最低保證）同樣不包括在該準則的適用範圍內。

根據「國際財務報告準則第16號：有關新冠肺炎相關租金寬減的修訂」制定的切實可行替代措施，承租人毋須評估出租人給予的新冠肺炎相關租金減免是否屬租賃更改。因此，承租人可將該租金減免入賬，猶如其並非租賃更改，並即時於損益確認該折扣的全部經濟利益。如租金折扣直接因新冠肺炎疫情而造成，且符合下列所有準則，則符合切實可行替代措施：

- 任何租金減免僅影響原定於二零二二年六月三十日或之前到期的付款；
- 租賃的其他條款及條件並無實質變化；
- 租賃付款的變更導致租賃代價予以修訂，而修訂後的代價與緊接變更前的租賃代價大致相同或低於原代價。

承租人預期按其對其他變更的認知及本公司過往處理其他變更的方法，就該等變更是否具實質性作出

判斷。因此，本公司認為，僅於合約更改與本公司及行業整體應用的慣常做法不相符的情況下，該合約更改（如重續或延長租約期限）方會被視為具實質性。

資產減值

國際會計準則第36號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

至少每年需對商譽、無固定使用年限的其他無形資產及尚不能使用的無形資產進行一次減值測試。

倘該等資產的賬面值超過其可收回金額，則會相應減少該賬面值及該減值於損益確認。

資產的可收回金額按公平值減出售成本（倘有活躍市場）或其使用價值的較高者而計算。

使用價值通過折現預計由資產或現金產生單位的使用所產生的現金流量以及預計於其使用年限結束時由其出售所產生的現金流量而釐定。

現金流量預測乃基於預算及預測以及管理層及由相關業務單位所批准的長期計劃（通常5年）。

現金產生單位乃根據組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據會計成本法入賬，倘存在減值跡象，便進行減值測試。釐定投資可使用價值所使用的估值方法為折現現金流模型，採納附註「資產減值」所述的程序；或者，透過使用公平值減出售成本法能夠估計可收回金額。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間

將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會沖回但不超過其原成本。該等沖回於損益中確認。

於股權工具的投資

初步確認於股權工具的投資（前稱「可供出售」）時按購買成本計量，另加任何直接應佔交易成本。本公司以公平值評估該等工具，並將有關變動於特別權益儲備中入賬。此變動（按公平值計入其他全面收益）亦於全面收益表中列為「不可轉入至損益項目」，因此，只有已收股息於本公司損益表中入賬。國際財務報告準則第9號亦提供一項替代處理方法，允許將公平值變動直接計入損益（按公平值計入損益）。每項投資必須就此項會計處理方法（按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益）作出選擇，一經採納則被視為不可撤回。初始確認的任何例外情況將在獨立財務報表附註中呈列。

對於在活躍市場上市的證券而言，公平值指回顧期內交易日結束時記錄的價格。對於並無活躍市場的投資而言，公平值根據近期大致相同的工具的獨立部分交易價格確定，或使用其他估值方法確定，如收入評估或以流量分析作基礎的貼現財務數據。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就以下各項可於未來期間收回的所得稅金額：可扣稅暫時差額及未用稅務虧損。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅臨時差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產

按預期將於資產按報告日期時已經制定或實質上已經制定的稅率（及稅法）變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產亦會直接於股東權益計入或扣除。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本（即使於較後日期徵收）。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本（直接與收購有關者）入賬。初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本（即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷（使用實際利息法））估值。

實際利率為根據貸款合約期或更短期間（倘適用）用來折現付款的利率。

僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償（下文稱為TFR），分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關

係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及估計終止僱傭關係日期前因任何原因（通脹、升職及新僱傭協議）而出現的未來僱員工資增長。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。該等福利的確認通常取決於本公司取得的特定盈利，且為使受益人留在組織內而隨時間遞延的付款將使用與本公司的盈利能力或市值相關的指數重新計量。

與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

風險及費用撥備

風險及費用撥備包含已確定性質的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本公司因過往事件而負有法律或推定責任而資源有可能流出時方會計提撥備。

倘本公司預期某項已計提撥備的費用會獲得償付（如根據保單作出者），則僅會於有關償付為實際上確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

PRADA spa主要涉及民事及稅務爭議以及財務報表中記賬的風險及費用相關撥備，當中基於歷史經驗及基於有關難以預測的未來事件假設，由於這亦取決於本公司全面控制以外的因素。因此，於報告期間後，所作出估計及實際實現結果不同，而這可能需要對所確認負債價值作出調整。

當這些可能對在與其他方的爭議中在撥備、或然負債或然資產的標的事宜中嚴重損害本公司狀況，則

對應用國際會計準則第37號部分或全部披露應用豁免。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於資產負債表日頒佈或實際上頒佈的稅率（及稅法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

收益確認

銷售貨品的收益會於符合以下所有標準時於損益確認：

- 識別與客戶的合約（書面、口頭或按照其他商業慣例）；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易銷售價格；
- 收益金額（交易銷售價格）能夠可靠地計量；
- 擁有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；

- 由交易產生的經濟利益將可能由本集團享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已經履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬，分類為「投資所得股息」。

核算成本

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被列賬。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產停止折舊除外。

利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息、租賃負債現值調整相關財務費用、貸款操作初始成本攤銷、衍生工具公平值變動（以可於損益內扣除者為限）；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

稅項

稅項撥備根據各實體的稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

當期稅項於損益內列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項

直接於權益中確認。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況報表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內（倘該年為唯一受影響的年度）。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約（遠期銷售及購買合約、期權合約）安排外幣風險對沖。

根據國際財務報告準則第9號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值記錄在股東權益項下（經扣除稅務影響）。

利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生合約的公平值記錄在股東權益項下（經扣除稅務影響）。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

運用估計

根據國際財務報告準則，編製該等財務報表需要運用有關若干類型資產、負債、收益及開支以及對或然資產及負債進行估值的估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入損益內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆壞賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職後福利、退貨、計算稅務時、計量衍生工具及評估有形資產與無形資產的可使用年期時、評估國際財務報告準則第16

號範圍以內租賃合約的租賃期時亦會運用估計。衍生工具及證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。用於對沖利率風險的衍生工具（利率掉期）公平值及用於對沖匯率風險的衍生工具（遠期合約及期權）公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

於報告日期，管理層估計氣候變化對編製此等綜合財務影表的準則的影響為微不足道，由於其並無識別到須進行受氣候變化事宜嚴重影響的估計流程的特定資產及負債項目。

併購

於二零二一年一月二十九日，Prada集團與DFS Group L.P.簽訂合約，以收購「Travel Retail Shop」公司（與後者按合營企業協議共同管理，而有關協議已於二零二一年一月三十一日屆滿）中餘下少數股權。

根據本次交易，自二零二一年二月一日起，Prada Spa已全資擁有TRS Hong Kong Ltd及TRS Saipan llc。TRS Singapore pte ltd已啟動清盤程序且已於二零二一年十一月完成，並不屬於收購一部分。收購後，已進行若干特別交易以精簡公司架構。

於二零二一年四月十五日，Prada Spa成立Prada San Marino srl公司，以在意大利中心地區擴展業務。

於二零二一年四月二十三日，Prada Spa行使購股權以購買Pelletteria Ennepi srl餘下10%股本。Prada Spa於協議後全資擁有該公司。

於二零二一年五月二十六日，Prada Spa行使購股權以購買Hipic Prod Impex Srl餘下20%股本。Prada Spa於協議後全資擁有該公司。

於二零二一年六月二十二日，Prada Spa與Ermenegildo Zegna Group簽訂協議以收購Filati Biagioli Modesto S.p.A.（位於托斯卡尼（皮斯托亞蒙塔萊）的公司，其以意大利精湛手藝製作羊絨及其他珍貴

紗線聞名)。於七月，兩名新股東各自認購該公司40%股權。

於二零二一年十一月三十日，Prada Spa自關聯方PA BE 1 S.r.l.收購Luna Rossa Challenge S.r.l.的全部股本，該公司管理及統籌Luna Rossa帆船隊參與美洲杯及其他矚目帆船賽。Luna Rossa Challenge S.r.l.亦全資擁有COR 36 S.r.l，由於其業務僅與舉辦第36屆美洲杯帆船賽有關，故其業務將近清盤。

財務狀況報表

1. 現金及現金等價物

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
手頭現金	768	207
銀行存款賬戶	1	1
銀行往來賬戶	396,008	103,086
現金及現金等價物總計	396,777	103,295

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

2. 應收貿易賬款，淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	142,957	146,224
應收母公司貿易賬款	11	5
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	539,550	380,093
應收關聯公司貿易賬款	568	330
應收貿易賬款總計	683,087	526,652

按對手方劃分的明細(除應收第三方款項外)於附註28「與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的

交易」提供。

為提供更佳數據可比性，先前計入「應收關聯公司貿易賬款」的來自Luna Rossa Challenge Srl的二零二零年應收款項已重新分類至「應收附屬公司及聯營公司貿易賬款」內。

呆賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按項目化基準進行分析估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備（按對每名客戶特定的信貸評級計算）以表明批發及集團內公司間客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款總額	148,467	152,554
呆壞賬撥備	(4,931)	(5,995)
應收第三方、母公司及關聯方的貿易賬款淨額	143,537	146,559

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款總額	542,392	381,821
呆壞賬撥備	(2,842)	(1,728)
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款淨額	539,550	380,093
總計	683,087	526,652

撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
年初金額	7,722	8,053
增加	1,484	1,922
已動用	(372)	(171)
撥回	(1,100)	(2,082)
其他變動	39	(1)
年末金額	7,773	7,722

於報告日期的應收貿易賬款總額（經扣除呆賬撥備後）的賬齡分析呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收第三方、母公司及 關聯方貿易賬款	148,467	142,882	-	-	-	-	5,585
應收附屬公司及 聯營公司貿易賬款	542,392	533,321	189	130	233	700	7,818
於二零二一年十二月三十一日的總計	690,859	676,203	189	130	233	700	13,403

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收第三方、母公司及 關聯方貿易賬款	152,554	146,417	24	8	(1)	13	6,093
應收附屬公司及 聯營公司貿易賬款	381,821	338,105	1,670	2,039	3,189	3,059	33,758
於二零二零年十二月三十一日的總計	534,375	484,522	1,694	2,047	3,188	3,072	39,851

3. 存貨，淨額

存貨細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
原材料	93,530	94,808
在製品	23,751	14,440
製成品	174,576	199,863
退回資產	35,864	32,695
陳舊及滯銷存貨撥備	(57,775)	(46,112)
存貨淨額	269,947	295,694

存貨淨額基本上與往年結餘一致，要由於精簡生產及物流流程。

存貨按加權平均成本計值。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零二零年十二月三十一日的結餘	24,200	21,912	46,112
增加	6,300	5,500	11,800
已動用	-	(137)	(137)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	30,500	27,275	57,775

4. 衍生金融工具：資產及負債

資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	3,058	12,446
衍生工具金融資產，非流動	3,518	6,768
金融資產總額－衍生金融工具	6,576	19,214

負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(29,682)	(7,789)
衍生工具金融負債，非流動	(4,786)	(9,249)
金融負債總額－衍生金融工具	(34,468)	(17,038)
賬面淨額－流動及非流動部分	(27,893)	2,176

衍生資產及負債（流動及非流動部分合計）的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第13號類別
遠期合約	1,394	7,770	第二級
期權	368	2,921	第二級
利率掉期－公平值計入損益	4,814	8,523	第二級
正公平值	6,576	19,214	
遠期合約	(10,139)	(3,006)	第二級
期權	(17,485)	(2,030)	第二級
利率掉期－現金流量對沖	(2,168)	(3,638)	第二級
利率掉期－公平值計入損益	(4,677)	(8,364)	第二級
負公平值	(34,469)	(17,038)	
賬面淨額	(27,893)	2,176	

所有上述衍生工具分類為公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為一級或三級的任何衍生工

具合約。

用於對沖利率風險（「利率掉期」）的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險（遠期合約及期權）的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

匯率交易

來自本公司國際業務（尤其是銷售相關活動）的現金流量面對匯率波動風險。為減輕此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入、應付貿易款項的流出及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額（按歐洲中央銀行於二零二一年十二月三十一日的匯率換算）列示如下。

截至二零二一年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

（金額以千歐元為單位）	期權	遠期出售合約	二零二一年 十二月三十一日
貨幣			
人民幣	280,762	37,528	318,290
美元	150,980	42,380	193,360
韓圓	133,692	-	133,692
日圓	46,019	37,966	83,985
英鎊	42,962	5,355	48,317
俄羅斯盧布	9,203	14,537	23,740
新台幣	19,144	-	19,144
加拿大元	18,481	-	18,481
其他貨幣	27,686	44,970	72,656
總計	728,929	182,736	911,665

於二零二一年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二一年 十二月三十一日
貨幣		
英鎊	73,785	73,785
瑞士法郎	29,716	29,716
美元	13,597	13,597
馬來西亞令吉	5,298	5,298
其他貨幣	28,919	28,919
總計	151,315	151,315

截至二零二零年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二零年 十二月三十一日
貨幣			
人民幣	64,319	181,739	246,058
美元	53,133	61,527	114,660
日圓	39,608	58,661	98,269
英鎊	24,660	45,571	70,231
韓圓	37,912	48,353	86,265
加拿大元	-	20,585	20,585
港元	3,857	15,006	18,863
瑞士法郎	-	14,229	14,229
俄羅斯盧布	-	12,174	12,174
新台幣	4,294	10,981	15,275
馬來西亞令吉	-	10,022	10,022
其他貨幣	16,347	30,016	46,363
總計	244,130	508,864	752,994

於二零二零年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二零年 十二月三十一日
貨幣		
瑞士法郎	49,528	49,528
英鎊	24,193	24,193
馬來西亞令吉	5,067	5,067
美元	2,445	2,445
其他貨幣	5,217	5,217
總計	86,450	86,450

於二零二一年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

利率交易

本公司訂立利率掉期（「利率掉期」），以對沖與貸款的利率波動相關的風險。於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期						對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二一年 十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	31,167	1.457%	二零三零年五月	(2,015)	千歐元	定期貸款	31,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	50,000	-0.094%	二零二二年二月	(153)	千歐元	定期貸款	50,000	二零二二年二月
公平值總額（金額以千歐元為單位）					(2,168)				

利率掉期						對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二零年 十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	34,833	1.457%	二零三零年五月	(3,197)	千歐元	定期貸款	34,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	58,500	-0.094%	二零二二年二月	(313)	千歐元	定期貸款	58,500	二零二二年二月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(3)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(125)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二四年六月
公平值總額（金額以千歐元為單位）					(3,638)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。衍生工具合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。

因此，該等合約均作為非對沖工具入賬（公平值計入損益）：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零二一年 十二月三十一日 公平值 千歐元	二零二零年 十二月三十一日 公平值 千歐元	對手方
利率掉期	千英鎊	48,975	2.778%	英鎊倫敦 銀行同業 拆息／365	二零二九年 一月三十一日	(4,677)	(8,364)	Unicredit
利率掉期	千英鎊	48,975		英鎊倫敦 銀行同業 拆息／365	二零二九年 一月三十一日	4,814	8,523	Kenon Ltd
總利率掉期－公平值計入損益						137	159	

財務風險的資料

資本管理

本公司的資本管理策略旨在保障本集團為股東帶來回報能力保證，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	396,777	-	396,777	1
應收貿易賬款淨額	683,087	-	683,087	2
衍生金融工具	-	6,576	6,576	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	425,877	-	425,877	5
應收財務款項國際財務報告準則第16號－租賃	24,885	-	24,885	5
股權工具投資	2,964	-	2,964	10
於二零二一年十二月三十一日總計	1,533,590	6,576	1,540,166	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	103,295	-	103,295	1
應收貿易賬款淨額	526,652	-	526,652	2
衍生金融工具	-	19,214	19,214	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	361,802	-	361,802	5
應收財務款項國際財務報告準則第16號－租賃	27,557	-	27,557	
股權工具投資	64,203	-	64,203	10
於二零二零年十二月三十一日總計	1,083,509	19,214	1,102,723	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	612,986	-	612,986	13、17
財務應付款項－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	67,643	-	67,643	14
應付貿易賬款	635,781	-	635,781	15
衍生金融工具	-	34,468	34,468	4
租賃負債(國際財務報告準則第16號)	363,274	-	363,274	12
於二零二一年十二月三十一日總計	1,679,684	34,468	1,714,152	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	563,655	-	563,655	13、17
財務應付款項－母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	66,973	-	66,973	14
應付貿易賬款	635,002	-	635,002	15
衍生金融工具	-	17,038	17,038	4
租賃負債(國際財務報告準則第16號)	317,758	-	317,758	12
於二零二零年十二月三十一日總計	1,583,388	17,038	1,600,426	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的賬面值反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的呈報金額與其公平值(第一級)相稱,如附註10所解述。

租賃負債按現值匯報,而所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額列賬。

信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

董事認為本公司的信貸風險基本上有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期的逾期應收賬款及呆賬的預期虧損已全數作呆賬撥備。

呆賬撥備變動載於附註2應收貿易賬款。

流動資金風險

流動資金風險指本公司在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動資金風險，而須向財務總監（「財務總監」）報告的本集團資金管理則負責優化財務資源。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時貸款償還及股息付款的財務需要，而並無使用所有可用資金，因此，盈餘資源可用於支付股息。

於二零二一年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為620百萬歐元，其中400百萬歐元為已承擔，220百萬歐元則為無承擔。

按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具（流動及非流動）表內所載金額不同。

衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二一年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
遠期合約現金流量（流出／流入）淨額	(10,139)	(5,492)	(4,647)	-	-	-
期權現金流量（流出／流入）淨額	(15,884)	(9,312)	(6,572)	-	-	-
利率掉期	(2,031)	(447)	(271)	(407)	(287)	(619)
淨值	(28,054)	(15,251)	(11,490)	(407)	(287)	(619)

(金額以千歐元為單位)	於二零二零年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
遠期合約現金流量（流出／流入）淨額	(2,931)	(2,351)	(580)	-	-	-
期權現金流量（流出／流入）淨額	(832)	(520)	(312)	-	-	-
利率掉期	(3,427)	(341)	(314)	(910)	(501)	(1,361)
淨值	(7,190)	(3,212)	(1,206)	(910)	(501)	(1,361)

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二一年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零二一年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	363,274	363,274	-	25,211	25,172	46,942	45,935	42,486	177,528
應付銀行的財務款項	612,986	612,986	-	126,054	45,254	90,200	79,089	130,378	142,011
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	67,643	67,643	53,765	-	13,878	-	-	-	-
總計	1,043,903	1,043,903	53,765	151,265	84,304	137,142	125,024	172,864	319,539

(金額以千歐元為單位)	於二零二零年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零二零年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	317,758	317,758	-	21,322	20,899	39,347	37,369	35,963	162,858
應付銀行的財務款項	563,655	563,655	-	137,988	39,444	166,389	53,889	42,778	123,167
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	66,973	66,973	53,095	-	-	13,878	-	-	-
總計	948,386	948,386	53,095	159,310	60,343	219,614	91,258	78,741	286,025

外匯風險

本公司所面對的外匯風險來自於外幣兌歐元的匯率波動。

外匯風險包銷分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

外匯風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表載列以二零二一年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對收入淨額的 正面／(負面)影響	對股東權益的 正面／(負面)影響	對收入淨額的 正面／(負面)影響	對股東權益的 正面／(負面)影響
英鎊	(80)	1,144	(444)	(2,423)
港元	3,016	3,470	(3,357)	(3,895)
日圓	595	3,817	(629)	(4,222)
美元	(5,532)	1,179	5,942	(2,933)
人民幣	(2,786)	7,324	3,392	(10,130)
其他貨幣	(4,351)	3,622	4,086	(7,390)
總額	(9,138)	20,556	8,990	(30,993)

對權益的影響總額(增加20.6百萬歐元與減少31百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值／貶值而對損益及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

就俄羅斯盧布特別而言，敏感度分析是按20%兌歐元匯率假設性波動範圍進行，其結果如下表所示：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值20%		歐元貶值20%	
	對收入淨額的 正面／(負面)影響	對股東權益的 正面／(負面)影響	對收入淨額的 正面／(負面)影響	對股東權益的 正面／(負面)影響
俄羅斯盧布	(4,712)	(2,074)	7,069	2,652

管理層認為此敏感度分析僅能作為參考，因為其乃基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。

利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。利率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表列示二零二一年十二月三十一日基於本公司財務狀況淨收入及權益對於利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線變動	期內收入淨額的 正面／(負面) 影響	對股東權益的 正面／(負面) 影響	利率曲線變動	年內收入淨額的 正面／(負面) 影響	對股東權益的 正面／(負面) 影響
歐元	+ 0.50%	418	(289)	-0.50%	(444)	289
英鎊	+ 0.50%	379	379	-0.50%	(379)	(379)
港元	+ 0.50%	13	13	-0.50%	(13)	(13)
美元	+ 0.50%	228	228	-0.50%	(228)	(228)
其他貨幣	+ 0.50%	374	374	-0.50%	(374)	(374)
總額		1,412	705		(1,438)	(705)

對股東權益的影響總額為假設利率曲線移動對損益及對權益的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應純粹視作參考。

5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
財務應收款項	375,066	202,928
其他應收款項	36,909	59,566
短期應收貸款(國際財務報告準則第16號)	3,170	3,133
財務應收款項及其他應收款項 – 一年內到期	415,145	265,627

財務應收款項包括授予附屬公司於12個月內到期的貸款的本金348百萬歐元，扣除預期信貸虧損撥備3.9百萬歐元後列示。

於二零二零年十二月三十一日的其他應收款項包括第36屆美洲杯帆船賽的預付款，並因合約逾期及體育賽事結束而於期內全數撥回。

其他應收款項指出售位於米蘭Via della Spiga 18的物業的應收款項的餘下部分，數額為18百萬歐元。

該款項按對手方劃分的明細載於附註28。

應收母公司及其他集團公司長期款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
財務應收款項	72,525	183,298
其他應收款項	-	18,000
財務及其他應收款項 – 超過一年後到期	72,525	201,298

財務應收款項包括授予附屬公司超過12個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備0.4百萬歐元後列示。

其他應收款項指於二零二零年十二月三十一日出售位於米蘭Via della Spiga 18的物業的應收款項的長期部分。

6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
增值稅	8,853	12,786
所得稅及其他應收稅項	34,112	89,338
其他資產	2,202	1,995
預付款項	50,268	38,928
按金	74	107
其他流動資產總計	95,509	143,154

所得稅及其他應收稅項包括已付墊款總額，扣除流動稅項負債。應收增值稅減少乃由於取得退款。

其他資產

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
向供應商墊款	953	159
向僱員墊款	373	310
其他應收款項	876	1,527
其他流動資產總值	2,202	1,995

預付款項

預付款項及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
租金成本	94	208
保險	577	571
設計成本	25,836	21,198
時裝展及廣告宣傳預付款	14,187	6,902
其他	9,574	10,049
預付款項及應計收入總計	50,268	38,928

預付設計成本主要包括設計將於下一期產生收益的產品系列產生的成本。

7. 物業、廠房及設備

過往三個期間的歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬 及裝置	其他 有形資產	在建 資產	賬面淨值 總額
歷史成本	618,150	199,599	137,879	180,547	108,554	22,452	1,267,181
累計折舊	(99,775)	(142,366)	(86,628)	(66,143)	(66,592)	-	(461,504)
於二零一九年十二月三十一日的 賬面淨值	518,375	57,233	51,251	114,404	41,961	22,452	805,677
歷史成本	621,130	210,890	141,630	198,315	109,180	27,121	1,308,266
累計折舊	(113,873)	(157,295)	(96,008)	(79,130)	(70,884)	-	(517,190)
於二零二零年十二月三十一日的 賬面淨值	507,257	53,595	45,622	119,185	38,296	27,121	791,076
歷史成本	634,426	217,692	146,509	217,327	112,075	24,714	1,352,743
累計折舊	(128,253)	(168,049)	(104,982)	(86,616)	(76,057)	-	(563,957)
於二零二一年十二月三十一日的 賬面淨值	506,173	49,643	41,526	130,711	36,018	24,714	788,786

截至二零二一年十二月三十一日止年度「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬 及裝置	其他 有形資產	在建 資產	賬面淨值 總額
於二零二零年十二月三十一日的結餘	507,257	53,595	45,622	119,185	38,296	27,121	791,076
添置	1,629	4,975	3,666	17,347	2,103	14,296	44,016
折舊	(14,379)	(10,782)	(8,980)	(6,606)	(5,589)	-	(46,337)
出售	-	(9)	(16)	(54)	(11)	-	(90)
其他變動	11,667	1,880	1,235	1,853	1,219	(16,703)	1,151
減值	-	(14)	(2)	(1,014)	-	-	(1,030)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	506,173	49,643	41,526	130,711	36,018	24,714	788,786

「土地及樓宇」及「生產廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

傢俬及裝置及租賃裝修的增加主要與重塑項目有關。

期末在建資產與將近完成的零售及工業項目有關。

期內減值1百萬歐元主要指期內提早關閉或裝修令店舖資產撇減。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

8. 無形資產

過去三個期間的歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
歷史成本	13,756	111,875	33,665	153,503	26,530	15,161	354,490
累計攤銷	(8,624)	(3,463)	(32,512)	(95,767)	(19,516)	-	(159,882)
於二零一九年十二月三十一日 的賬面淨值	5,132	108,412	1,153	57,736	7,014	15,161	194,608
歷史成本	13,756	111,875	33,665	191,740	26,502	3,407	380,945
累計攤銷	(11,557)	(3,463)	(32,834)	(111,214)	(21,381)	-	(180,449)
於二零二零年十二月三十一日 的賬面淨值	2,199	108,412	831	80,526	5,121	3,407	200,497
歷史成本	13,756	111,875	33,665	209,933	28,845	13,103	411,177
累計攤銷	(13,756)	(3,463)	(33,156)	(130,987)	(24,229)	-	(205,591)
於二零二一年十二月三十一日 的賬面淨值	-	108,412	509	78,946	4,616	13,103	205,587

截至二零二一年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
於二零二零年十二月三十一日 的結餘	2,199	108,412	831	80,526	5,121	3,407	200,497
添置	-	-	-	16,127	1,012	13,095	30,234
攤銷	(2,199)	-	(322)	(19,773)	(2,848)	-	(25,142)
其他變動	-	-	-	2,066	1,331	(3,399)	(2)
於二零二一年十二月三十一日 的結餘	-	108,412	509	78,946	4,616	13,103	205,587

資訊科技投資分類為軟件及大多數分類為在建資產類別，指若干零售、製造及公司項目。

商譽

於二零二一年十二月三十一日的「商譽」為108.4百萬歐元，包括有關意大利批發分銷活動涉及的78.3百萬歐元及意大利零售活動涉及的25.9百萬歐元。根據國際會計準則第36號規定，具有不確定使用年期的無形資產價值不作攤銷，而每年進行至少一次減值測試。除商譽外，本公司並無識別其他具有不確定使用年期的無形資產。

識別可收回金額（使用價值）採用的方法包括貼現獲分配商譽的業務（「現金產生單位」）直接應佔活動所產生的預期現金流量。

使用價值為未來現金流量的現值。在估計現金流量時，會考慮經測試現金產生單位於報告日期的運作狀況。用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本（加權平均資本成本）法計算。所使用的加權平均資本成本貼現率為6.2%，乃計及具體參數（市場風險溢價及主權債券收益）而釐定。用於計算最終價值的增長率「g」定為1.5%，鑒於報告日期奢侈品市場平均預期增長率，該增長率可被視為審慎。

進行減值測試所得結果是，並無就商譽識別任何減值虧損。為確保主要假設變動並無嚴重影響減值測試結果，已進行敏感度分析。在這些壓力測試下，增長率「g」減少最多50個基點，而WACC率增加最多50個基點，持續顯示龐大覆蓋。已進一步使用特定保守參數對加權平均資本成本進行進一步敏感度分析。於此敏感度分析，加權平均資本成本（基於現金產生單位的企業價值）相等於7.2%。該等額外壓力測試並無顯示任何減值虧損。

然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值日後不會減值。

9. 使用權資產

截至二零二一年十二月三十一日止期間的使用權資產的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	使用權樓宇	使用權汽車、 運輸工具	使用權廠房 及機器	賬面淨值總額
期初結餘	291,412	942	2,066	294,420
添置	109,900	1,560	811	112,271
折舊	(46,764)	(866)	(725)	(48,355)
出售	(13,672)	(440)	(389)	(14,501)
總計	340,877	1,195	1,763	343,835

添置主要關於新合約及租約重續，而出售絕大部分涉及合約提早終止。

10. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	903,689	839,026
按公平值計入其他全面收益的投資	2,964	64,203
其他投資	815	43
總計	907,468	903,272

本公司於董事會適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要電子證券市場上市的高評級權益證券。年內減少主要指出售證券。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二零年 十二月三十一日	增加	減少	二零二一年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706			2,706
Church & Co Ltd	(1)	86,513		(13,966)	72,547
FILATI BIAGIOLI MODESTO S.P.A	(6)		390		390
Figline Srl	(1)	335		(335)	-
Hipic Prod Impex Srl	(5)	3,836	7,456		11,292
IPI Logistica S.r.l.		1,798			1,798
Kenon Limited		99,478			99,478
Les Femmes Srl		1,960			1,960
Luna Rossa Challenge Srl	(7)		17,025		17,025
Marchesi 1824 srl	(1)	4,694	5,825	(5,060)	5,459
PRM Services S. De R.L. de CV		407			407
Pelletteria Ennepi S.r.l.	(4)	4,695	577		5,272
Post Development Corp.		54,807			54,807
Prada (Thailand) Co.,Ltd.		4,845			4,845
Prada Asia Pacific Ltd.		1,120	3,653		4,773
Prada Australia Pty. Ltd		7,267			7,267
Prada Austria GmbH		2,185			2,185
Prada Belgium sprl		4,004			4,004
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	(1)	22,897		(16,154)	6,743
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.		14,093	766		14,859
Prada Canada Corp.		5,086			5,086
Prada Czech Republic s.r.o.		1,894			1,894
Prada Denmark		3,491			3,491
Prada Germany GmbH		14,122			14,122
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company		1,764	20,000		21,764
Prada Japan Co., Ltd.		28,770			28,770
Prada Kazakhstan Llp		4,938			4,938
Prada Korea Ltd.		10,631			10,631
Prada Middle East FZCO		2,106			2,106
Prada Montecarlo Sam		23,829	1,000		24,829
Prada Netherlands B.V.		3,623			3,623
Prada New Zealand Pty. Ltd		2,192			2,192
Prada Panama SA		1,760		(854)	906
Prada Portugal, Unipessoal LDA		955			955
Prada Retail Aruba		1,623			1,623
Prada Retail France SaS		48,195			48,195
Prada Retail Malaysia Sdn		292			292
Prada Retail UK Ltd		21,170			21,170
Prada Retail SPC		3,041			3,041
Prada Rus LLC		39,388	43,162		82,550
Prada SA		23,315			23,315
Prada ST. Barthelemy		1,600			1,600
TRS Saipan		4	1,089		1,093
Prada San Marino	(3)		26		26
Prada Saudi Arabia		10,671			10,671
Prada Singapore Pte, Ltd.		2,478			2,478
Prada South Africa (Pty) Ltd	(1)	3,709		(2,848)	861
Prada Spain S.A.		29,375			29,375
Prada Sweden AB		8,121			8,121
Prada Switzerland sa		73,281			73,281
Prada USA Corp.		145,759			145,759
Prada Ukraine		6			6

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二零年 十二月三十一日	增加	減少	二零二一年 十二月三十一日
Prada Vietnam		2,637	3,098		5,735
Space Caffè S.r.l.		-			-
TRS Hong Kong Ltd	(2)	31	3,621	(3,652)	-
TRS Singapore Pte Limited	(2)	156	-	(156)	
Tannerie Limoges S.A.S.		1,374			1,374
於其他實體的投資		64,246	1,617	(62,084)	3,779
總計		903,273	109,305	(105,109)	907,469

此外，鑒於期內若干附屬公司的表現，已就發現有減值跡象的投資進行減值測試。為進行減值測試，管理層根據使用投資價值（即業務計劃預測所預期的未來現金流量現值與業務計劃期末附屬公司淨資產現值（最終價值）之和）評估可收回金額。

用於減值測試的業務計劃為期五年，並基於管理層編制的二零二二年預算而制定。該等計劃並無計及附屬公司新活動的未來發展，惟二零二二年預算中計劃用於零售物業風格重塑及翻新項目的規劃投資除外。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）計算。截至二零二一年十二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均的加權平均資本成本（根據投資權益價值）為5.1%。各加權平均資本成本於充分考慮投資活動的風險概況，以及其所屬地理區域具體參數後釐定：市場風險溢價及主權債券收益。對於後者數據，釐定無風險利率的觀察期在若干情況下延長至五年，以盡量降低中央銀行採納的擴張性貨幣政策利率的攤薄影響。

鑒於各個國家的不同通脹可能性及國內生產總值增值展望，用於計算最終價值的增長率「g」介乎1.5%

(亞太區附屬公司)至20%(Prada Bosphorus)不等。然而，鑒於奢侈品市場的整體長遠平均預期增長率，現行增長率1.5%可能被視為審慎。

根據國際會計準則第10號，管理層認為於二零二二年二月開始的烏克蘭衝突產生的潛在影響屬於財政年度完結後發生的非調整事件，因此於二零二一年十二月三十一日進行的減值測試並無考慮有關因素。

對Church & Co Ltd投資的可收回金額已按其公平值減銷售成本釐定，被視為表達現行不確定狀況的本集團按百計值為最佳方法。

減值測試中識別以下減值虧損：

(金額以千歐元為單位)		二零二一年 十二月三十一日
Church & Co Ltd		(13,966)
Figline Srl		(335)
Marchesi 1824 srl		(5,060)
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi		(16,154)
Prada Panama S.A.		(854)
Prada South Africa (Pty) Ltd		(2,847)
總計		(39,216)

然而，由於投資可收回金額乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證投資的價值日後不會進一步減值虧損。

附註：

1. 減少反映為釐定可收回金額進行分析所引致的撇減。
2. 於二零二一年一月二十九日，Prada集團與DFS Group L.P.簽訂合約，以收購「Travel Retail Shop」公司(與後者按合營企業協議共同管理，而有關協議已於二零二一年一月三十一日屆滿)中餘下少數股權。根據本次交易，自二零二一年二月一日起，Prada Spa已全資擁有TRS Hong Kong Ltd及TRS Saipan llc。TRS Singapore pte ltd已啟動清盤程序且已於二零二一年十一月完成，並不屬於收購一部分。

3. 於二零二一年四月十五日，Prada Spa成立Prada San Marino srl公司，以在意大利中心地區擴展業務。
4. 於二零二一年四月二十三日，Prada Spa行使購股權以購買Pelletteria Ennepi srl餘下10%股本。Prada Spa於協議後全資擁有該公司。
5. 於二零二一年五月二十六日，Prada Spa行使購股權以購買Hipic Prod Impex Srl.餘下20%股本。Prada Spa於協議後全資擁有該公司。
6. 於二零二一年六月二十二日，Prada Spa與Ermenegildo Zegna Group簽訂協議以收購Filati Biagioli Modesto S.p.A. (位於托斯卡尼(皮斯托亞蒙塔萊)的公司，其以意大利精湛手藝製作羊絨及其他珍貴紗線聞名)。於七月，兩名新股東各自認購該公司40%股權。
7. 於二零二一年十一月三十日，Prada Spa自關聯方PA BE 1 S.r.l.收購Luna Rossa Challenge S.r.l.的全部股本，該公司管理及統籌Luna Rossa帆船隊參與美洲杯及其他矚目帆船賽。Luna Rossa Challenge S.r.l.亦全資擁有COR 36 S.r.l.，由於其業務僅與舉辦第36屆美洲杯帆船賽有關，故其業務將近清盤。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Artisans Shoes S.r.l.	2,706	1,000	118	7,869	66.70%
Church & Co Ltd	72,547	3,345	(26,291)	7,546	100.00%
Figline Srl	-	10	(2,969)	(3,843)	100.00%
Hipic Prod Impex Srl	11,292	6,491	(57)	5,082	100.00%
IPI Logistica S.r.l.	1,798	600	21	2,929	100.00%
Kenon Limited	99,478	99,967	1,033	95,156	100.00%
Les Femmes Srl ⁽¹⁾	1,960	400	(23)	898	40.00%
Marchesi 1824 srl	5,459	414	(5,030)	(3,080)	100.00%
Pelletteria Ennepi S.r.l.	5,272	93	(580)	1,318	100.00%
Post Development Corp.	54,807	76,454	1,594	83,442	100.00%
Prada Asia Pacific Ltd.	4,773	340	26,154	363,660	100.00%
Prada Australia Pty. Ltd	7,267	8,646	860	13,782	100.00%
Prada Austria GmbH	2,185	40	150	8,429	100.00%
Prada Belgium sprl	4,004	4,000	110	4,329	100.00%
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	6,743	4,792	(8,855)	(9,561)	100.00%
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	14,859	53,882	645	15,750	100.00%
Prada Canada Corp.	5,086	209	1,430	36,067	100.00%
Prada Czech Republic s.r.o.	1,894	101	58	1,126	100.00%
Prada Denmark	3,491	3,496	46	3,974	100.00%

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Prada Germany GmbH	14,122	215	(885)	15,081	100.00%
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	21,764	4,350	377	20,923	100.00%
Prada Japan Co., Ltd.	28,770	9,204	5,508	42,507	100.00%
Prada Kazakhstan LLP	4,938	1,022	242	1,764	100.00%
Prada Korea Ltd.	10,631	6,035	4,954	80,560	100.00%
Prada Maroc Sarl	-	9,032	3	1	100.00%
Prada Middle East Fzco	2,106	4,327	757	44,133	60.00%
Prada Montecarlo Sam	24,829	2,000	(491)	3,045	100.00%
Prada Netherlands B.V.	3,623	20	419	12,460	100.00%
Prada New Zealand Pty. Ltd	2,192	2,111	99	2,198	100.00%
Prada Panama S.A.	906	26	(770)	906	100.00%
Prada Portugal, Unipessoal LDA	955	5	93	2,421	100.00%
Prada Retail Aruba N.V.	1,623	1,776	92	1,934	100.00%
Prada Retail France SaS	48,195	4,000	206	22,839	100.00%
Prada Retail Malaysia Sdn	292	212	(215)	6,891	100.00%
Prada Retail UK Ltd	21,170	5,950	559	33,926	100.00%
Prada Retail Wll	3,041	3,608	559	8,007	100.00%
Prada Rus LLC	82,550	3	3,200	81,429	100.00%
Prada SA	23,315	31	(619)	(14,108)	100.00%
Prada Saint Barthelemy SARL	1,600	1,600	58	1,403	100.00%
Prada Saipan	1,093	1,241	(509)	2,121	100.00%
Prada Saudi Arabia Ltd	10,671	6,269	366	5,106	75.00%
Prada Singapore Pte, Ltd.	2,478	654	1,221	22,520	100.00%
Prada South Africa (Pty) Ltd	861	2,768	(56)	861	100.00%
Prada Spain S.A.	29,375	240	374	16,256	100.00%
Prada Sweden AB	8,121	49	54	4,021	100.00%
Prada Switzerland sa	73,281	23,231	435	35,814	100.00%
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	4,845	9,880	551	14,491	100.00%
Prada Ukraine	6	7,761	511	1,766	100.00%
Prada USA Corp.	145,759	134,390	15,811	265,904	100.00%
Prada Vietnam	5,735	5,579	97	4,559	100.00%
PRM Services S.A. de R.L. de C.V.	407	311	(61)	799	100.00%
Tannerie Limoges S.A.S.	1,374	600	(23)	123	60.00%
TRS Hong Kong Ltd	-	-	-	(8,541)	100.00%
TRS MACAU	-	-	739	-	100.00%
TRS Singapore Pte Limited	-	-	(5)	-	55.00%
總計	886,248				

附註：

1) 二零二零年十二月三十一日的數據

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

11. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
商業協議預付款項	54,253	58,427
其他雜項長期應收款項	13,034	12,325
長期擔保按金	3,016	3,705
總計	70,303	74,457

商業協議預付款項關於過往期間內簽訂的商業合約，而相關利益於12個月期間後流入本公司。

下表載列按類型劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
性質：		
店舖	1,869	1,835
辦公室	44	44
倉庫	21	24
其他	1,082	1,802
總計	3,016	3,705

下表載列按到期日劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日
到期日：	
1至2年內	-
2至3年內	163
3至4年內	557
4至5年內	104
5年後	2,192
總計	3,016

12. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
短期租賃負債	50,507	42,146
長期租賃負債	312,767	275,612
總計	363,274	317,758

租賃負債由二零二零年十二月三十一日的318百萬歐元增至363百萬歐元，主要因新合約（扣除期內付款及關閉）所致。

13. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
銀行透支	1	2
短期貸款	174	619
長期貸款的流動部分	172,044	177,389
貸款遞延成本	(245)	(223)
短期財務應付款項及銀行透支	171,974	177,787

截至二零二一年十二月三十一日的短期貸款主要指貸款本金應計利息。

長期貸款的剩餘流動部分於附註18詳述。

14. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他應付款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方流動款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
財務應付款項	67,643	53,095
其他應付款項	18,357	10,706
一年內到期的應付款項總額	86,000	63,801

應付附屬公司的財務應付款項增加主要是由於公司間賬戶結餘變動所致。

該款項於附註28按對手方進行細分。

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方非流動款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應付附屬公司財務款項	-	13,878
超過一年後到期的應付款項總額	-	13,878

減少由於Prada SA財務應付款項重新分類為短期所致。

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	227,220	185,267
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	401,312	447,750
應付貿易賬款－關聯公司	7,249	1,985
總計	635,781	635,002

按對手方應付附屬公司及聯營公司以及關聯公司款項劃分的明細載於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1 ≤30	31 ≤60	61 ≤90	91 ≤120	> 120
應付貿易賬款－第三方、母公司及關聯方	234,468	231,260	48	19	67	16	3,059
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	401,313	397,933	252	157	80	112	2,779
總計	635,782	629,193	300	176	147	128	5,838

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款－第三方、母公司及關聯方	187,252	183,523	47	25	69	17	3,570
應付貿易賬款－附屬公司及 聯營公司	447,750	435,470	1,059	251	121	411	10,438
總計	635,002	618,993	1,106	276	190	428	14,008

16. 應付稅項

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
即期所得稅	60,791	-
增值稅及其他稅項	9,166	9,169
社會保險及退休金供款負債	14,824	14,954
總計	84,781	24,123

「即期所得稅」包括扣除預付款的即期稅項負債。

「增值稅及其他稅項」指僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

17. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
資本開支應付款項	22,822	26,911
應付僱員款項	27,339	23,292
退貨撥備	77,431	75,553
應計開支及遞延收入	6,599	7,201
其他應付款項	11,107	12,816
總計	145,298	145,773

應付僱員款項指工資及薪金、第13及第14個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退回產品撥備分配至覆蓋於呈報日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註7及8「物業、廠房及設備」及「無形資產」所述於二零二一年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」包括收取客戶墊款0.8百萬歐元及應付其他各方的款項1.3百萬歐元。

18. 長期財務應付款項

非流動財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
長期銀行借款	441,678	386,222
貸款的遞延成本	(665)	(354)
總計	441,013	385,868

於二零二一年，PRADA spa取得三筆共240百萬歐元的新銀行貸款，其中兩筆為可持續發展掛鈎貸款；實際上，兩者均設有機制，根據可持續發展目標（有關廢料再生並重新引入至新營運循環的數量，及新光伏電站的能源生產）的實現情況對年利息作出調整。ESG相關貸款有4筆，佔銀行債務總額45%。

PRADA spa貸款契諾於二零二一年十二月三十一日已全部達成，並預期於未來12個月亦會達成。

同期，本公司已償還190百萬歐元的長期貸款流動部分。

下文載列於二零二一年十二月三十一日的長期銀行借款（不包括攤銷成本）：

收款人	本金(千歐元)	貸款類型	貸款貨幣	到期日	利率 ⁽¹⁾	到期 短期結餘 (千歐元)	到期 長期結餘 (千歐元)	擔保
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.406%	50,000	-	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.179%	50,000	-	-
PRADA spa	31,167	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	27,500	按揭貸款
PRADA spa	30,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	0.600%	10,000	20,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	0.157%	-	100,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	0.069%	-	100,000	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二六年二月	1.250%	12,600	77,400	-
PRADA spa	55,555	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.137%	22,222	33,333	-
PRADA spa	57,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	0.232%	18,000	39,000	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	0.184%	5,556	44,444	-
總計	613,722					172,045	441,677	

(1)利率包括利率風險對沖(如有)的影響

按揭貸款以位於米蘭用作本公司總部的樓宇作抵押。

到期日分析載於附註4。

19. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
離職後福利	19,689	22,334
其他長期僱員福利	20,122	13,370
總計	39,811	35,704

離職後福利

於二零二一年十二月三十一日確認的離職後福利為20百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。

離職補償撥備乃由意大利獨立精算師Federica Zappari (Ordine Nazionale degli Attuari (意大利精算師協會) 成員(1134號)) 採用推算單位成本法釐定。

於估值年間的主要精算假設如下：

	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	10.7	10.9
貼現率	0.76%	0.20%
通脹率	1.5%	1.5%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃相若。

精算收益及虧損如下：

(金額以千歐元為單位)	界定福利計劃(TFR)
由於以下方面作出的精算調整：	
金融假設變動	(1,099)
其他	465
精算(收益)/虧損	(634)

對二零二一年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增幅、通脹率、終止合約的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少50個基點對責任／義務的影響為5%或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年	二零二三年	二零二四年	二零二五年	二零二五年後
界定福利計劃(TFR)	1,166	919	1,011	813	17,565

以下載列於二零二一年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	離職後福利負債
於二零二零年十二月三十一日的結餘	22,334
財務收入	(94)
本期服務成本	41
精算(收益)/虧損	(634)
已付彌償	(1,958)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	19,689

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號其他長期僱員福利的釋義，乃指本公司的長期獎勵計劃及僱員的績效計劃。於二零二一年十二月三十一日，根據推算單位成本法獲得的精算估值為20百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日為13百萬歐元）。有關估值乃由獨立精算師Federica Zappari支援執行。

下表載列於截至二零二一年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期僱員福利
於二零二零年十二月三十一日的結餘	13,370
本期服務成本	11,557
轉撥	5
動用付款	(4,810)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	20,122

20. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	附屬公司／ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零二零年十二月三十一日之結餘	-	770	-	811	1,581
增加	10,000	388	4,178	-	14,566
動用付款	-	(96)	-	-	(96)
於二零二一年十二月三十一日之結餘	10,000	1,062	4,178	811	16,051

風險及費用撥備為董事對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事的意見及基於所獲資料（亦在獨立稅務顧問的意見支持下），就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

稅務爭議

本公司於報告日期的主要稅務爭議載列如下。

PRADA spa於意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行的審核後提交一項爭議，關於二零一零年稅務年度釐定產品海關價值的三項法律訴訟，全部現正在最高法院待決，由於本公司於二零一九年及二零二零年提出上訴，而本公司於待決時已支付應付金額。本公司正等待所有三宗案件的審訊通知。

除上文所提及訴訟外，本公司與意大利海關協定訂立自二零二零年五月起進口產品價值計量的合適方法，附有評稅年度的追溯效力。應用有關方法導致估計期末負債0.5百萬歐元。

其他撥備

於二零二一年十二月三十一日，其他撥備為0.8百萬歐元，乃指將租賃物業恢復至其原狀的合約責任。

法律爭議

由Prada前董事會主席Carlo Mazzi控制的公司Chora S.r.l.於二零二二年一月入稟米蘭法院對Prada提起訴訟，對Chora S.r.l.策略顧問協議不獲續簽申索一次性補償款項。

考慮到法律顧問的獨立意見後，PRADA spa認為10百萬歐元撥備屬合理，乃現階段或然負債最佳估計。本公司將繼續監察本案，並將根據任何新事實及／或情況所需而調整二零二一年十二月三十一日為其分配的金額。

21. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年	二零二零年
	十二月三十一日	十二月三十一日
商業協議遞延收入	116,661	104,000
總計	116,661	104,000

商業協議遞延收入較二零二零年十二月三十一日增加12百萬歐元，乃由於預期對收入的影響超過12個月的商業協議下所收取的金額。

22. 股東權益

權益構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	234,075
保留盈利	974,885	1,028,032
公平值儲備	(10,992)	(25,187)
現金流量對沖儲備	(12,745)	704
年度溢利(虧損)淨額	310,650	(16,176)
總計	2,161,802	1,938,553

股本

二零二一年十二月三十一日，PRADA spa股本約79.98%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括2,558,824,000股每股面值10歐仙股份。

股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零二零年十二月三十一日並無變化。

其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

特別儲備

特別儲備於期內獲分配予股東。

保留盈利

「保留盈利」減少乃由於將上年度淨虧損分配及股息派發所致。

股息

於二零二一年，經於二零二一年五月二十七日舉行的股東大會批准二零二零年十二月三十一日的財務

報表，本公司派發股息89,558,840歐元（每股0.035歐元）。

權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	974,884	A、B、C	930,013	-	345,441
公平值儲備	(10,992)				
時間價值儲備	618				
內在價值儲備	(13,363)				
可分派金額			1,522,959		345,441
A 股本增加					
B 彌補虧損					
C 可分派予股東					

根據《意大利民事法典》第2431條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的20%而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分20.5百萬歐元指根據38/2005號法令第7條項下的受限制儲備。

根據意大利104/2020號法令第110條第8分段，儲備85百萬歐元根據暫免繳稅而受限制。如分派，該等儲備須繳納稅項，當中遞延稅項因不可預見分派並未分配。

損益表

23. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為18億歐元，較上一報告期間（二零二零年為12億歐元）增加56%。

特許權費收入為49百萬歐元，乃來自化妝品及眼鏡銷售。

與L'Oréal訂立的新協議為香水分部帶來重要增長，而長期合作夥伴Luxottica眼鏡產品亦隨之增長。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
銷售淨額	1,805,459	1,156,692
特許權費	49,233	31,936
收益淨額	1,854,692	1,188,628

24. 銷售成本

銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	613,260	509,273
物流成本、稅項及保險	83,139	59,362
存貨變動	22,803	29,789
總計	719,202	598,424

銷售成本因銷售淨額上升而增加121百萬歐元。

增加歸因於製造水平正常化。

下表載列計入銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
使用權資產折舊	808	774
折舊、攤銷及減值	13,102	12,912
勞工成本	82,703	72,503
固定租金	3	3
總計	96,615	86,192

25. 營運開支

營運開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零二零年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	167,638	9.0%	129,935	10.9%
產品設計及開發成本	100,521	5.4%	91,749	7.7%
銷售開支	301,086	16.2%	327,570	27.6%
一般及行政成本	105,822	5.7%	46,384	3.9%
總計	675,067	36.4%	595,638	50.1%

營運開支總額為675百萬歐元，較二零二零年同期增加79.5百萬歐元。增加乃由於支出水平正常化，於二零二零年更大程度上受惠於租金折扣及政府補貼。

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的廣告及傳訊成本為167.6百萬歐元，與二零二零年同期相比增加37.7百萬歐元，乃由於傳訊活動增加。

產品設計及開發成本包括設計階段（即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立）及產品開發階段（涉及規劃、樣品製作及產品生產）的成本。

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的一般及行政成本為105.8百萬歐元，增加59.4百萬歐元，主要由於在二零二零年出售位於米蘭Via Spiga 18的建築物所得資本收益。

下表載列根據國際會計準則第1號的規定計入營運開支的折舊、攤銷、減值、勞工成本（扣除政府就新冠肺炎疫情大流行的補貼）及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
使用權資產折舊	47,202	42,432
折舊、攤銷及減值	56,279	50,385
勞工成本	190,850	175,218
全然可變租賃(國際財務報告準則第16號)	1,370	889
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	329	665
固定租金	555	376
總計	296,584	269,965

26. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下文呈列利息及滙兌差額並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
借款的利息開支	(9,028)	(9,401)
利息收入	6,570	5,772
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	114	74
滙兌收益／(虧損)－已變現	(4,127)	(7,953)
滙兌收益／(虧損)－未變現	2,460	(1,875)
其他財務收入／(開支)	(41,668)	(39,474)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(45,679)	(52,856)
租賃負債利息收入／(開支)	(3,420)	(2,952)
投資股息	23,785	37,014
總計	(25,314)	(18,795)

滙兌收益及虧損專指財務資產，包括衍生工具的影響。

租賃利息指租賃負債現值調整。

其他財務開支主要有關根據減值測試結果於附屬公司的投資的減值虧損。

下文呈列對手方所收股息並與上期進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
Prada Asia Pacific Ltd.	-	21,101
TRS Singapore Pte Limited	224	-
Prada Japan Co., Ltd.	5,402	5,637
Prada SA	18,000	10,000
其他股本投資	159	277
總計	23,785	37,014

27. 稅項

截至二零二一年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
即期稅項	118,374	4,699
上年度稅項	1,143	(1,437)
遞延稅項	4,942	(11,314)
總計	124,459	(8,052)

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	股東權益 影響
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日		
僱員福利－界定福利計劃	913	1,075	(10)	(152)
存貨	16,428	14,195	2,233	-
物業、廠房及設備	1,623	640	983	-
無形資產	497	1,106	(608)	-
風險及費用撥備	15,124	12,767	2,357	-
呆賬撥備	(1,369)	(1,369)	-	-
衍生工具	4,025	(222)	-	4,247
NOL結算	-	2,215	(2,215)	-
其他暫時差額	4,123	11,805	(7,682)	-
總計	41,364	42,212	(4,942)	4,095

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際稅率總額
除稅前收入的理論稅項	104,426	24.00%	17,147	3.94%	121,573	27.94%
獲豁免股息	(5,423)	-1.25%	-	-	(5,423)	-1.25%
經濟增長援助	(10,200)	-2.34%	-	-	(10,200)	-2.34%
投資減值調整	5,535	1.27%	-	-	5,535	1.27%
其他永久差額	14,777	3.40%	5,847	1.34%	20,625	4.74%
專利盒	(5,968)	-1.37%	-	-	(5,968)	-1.37%
年度報稅表「UNICO」的調整	1,149	0.26%	288	0.07%	1,437	0.33%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	(3,119)	-0.72%	(3,119)	-0.72%
期內稅項	104,296	23.97%	20,163	4.63%	124,460	28.60%
暫時差額	(5,038)	-1.16%	389	0.09%	(4,649)	-1.07%
即期稅項	99,258	22.81%	20,552	4.72%	119,811	27.54%

28. 與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制PRADA spa的實體所擁有的公司（關聯方）訂立商業及財務交易。財務報表所呈報與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下表。上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃及特許權協議。該等交易乃按公平基準進行。

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章所規管，因為該等交易被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期分別為二零一七年十二月一日（「贊助協議」）及二零二零年十一月二十日（「贊助協議修訂」）的該等公告。

與關聯方Challenger of Record 36 srl訂立的贊助協議（於二零二零年三月一日起生效）受上市規則第十四A章所規管，因為其被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年三月一日的公告。

與關聯方Orexis srl的交易指於二零二零年的交易，當中PRADA spa出售而Orexis srl購買位於米蘭Via della Spiga 18的一幢建築物。交易受上市規則第十四A章規管，乃由於其被視為關連交易，須予披露但獲豁免遵守獨立股東批准規定。應上市規則規定，有關關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年十二月二十九日的公告內。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二一年財務報表中呈報的其

他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

下列表格根據國際會計準則第24號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下列關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	542,392	401,312	381,821	447,750
Artisans Shoes S.r.l.	442	21,490	308	16,110
COR 36 New Zeland Branch Ltd	-	-	856	-
COR 36 S.r.l.	427	-	46	-
Church & Co Ltd	12,651	1,380	44,739	2,392
Church & Co. (USA) Ltd.	139	1	130	1
Church Austria Gmbh	43	-	31	-
Church English shoes SA	39	-	29	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	173	-	138	-
Church Footwear Ab	163	1	152	1
Church France SA	227	15	159	8
Church Hong Kong Retail C	102	-	88	-
Church Ireland Retail Ltd	32	-	24	-
Church Italia S.r.l.	2,961	781	2,440	574
Church Japan Co., Ltd.	16	-	21	1
Church UK Retail Ltd	882	3	802	10
Church's Denmark	112	-	102	7
Church's Eng. Shoes Sw.SA	140	4	131	4
Church's Germany	54	-	42	-
Church's Korea	86	-	77	-
Church's Netherlands	182	-	173	-
Church's Singapore	169	-	163	-
Church's Spain	29	-	23	-
Figline Srl	486	435	476	861
Hipic Prod Impex Srl	337	2,738	60	551
IPI Logistica S.r.l.	560	2,372	510	2,068
Kenon Limited	7	-	6	-
Luna Rossa Challenge NZ LTD	-	-	228	-
Luna Rossa Challenge Srl	1,666	-	2,152	-
Marchesi 1824 srl	7,216	2,999	2,178	1,875
Marchesi UK	68	-	51	-
PRM Services S.A. de R.L. de C.V.	-	-	103	1
Pelletteria Ennepi S.r.l.	307	465	225	1,356

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
Pelletteria Figline Srl	14	-	35	-
Post Development Corp.	16	-	14	-
Prada (Thailand) Co., Ltd.	1,881	991	843	3,616
Prada Asia Pacific Ltd.	4,094	70,092	4,072	53,870
Prada Australia Pty. Ltd	2,674	6,506	2,246	9,367
Prada Austria GmbH	4,442	5,860	3,849	4,228
Prada Belgium sprl	3,349	1,461	3,485	713
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	6,106	528	4,347	317
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	4,969	1,473	2,981	278
Prada Canada Corp.	6,629	7,895	6,247	9,812
Prada Company SA	(3)	-	(4)	-
Prada Czech Republic s.r.o.	985	464	509	154
Prada Denmark	1,362	1,272	612	1,420
東莞普拉達貿易有限公司	40	97	44	368
Prada Emirates Llc ⁽¹⁾	789	512	673	323
普拉達時裝上海	126,645	14,412	91,906	7,244
Prada Finnish Oy	0	-	0	-
Prada Germany GmbH	8,450	10,292	7,940	14,851
Prada Guam LLC	544	177	-	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	675	204	583	1,071
Prada Japan Co., Ltd.	18,828	26,057	12,203	51,040
Prada Kazakhstan LLP	5,433	-	4,701	375
Prada Korea Ltd.	60,795	2,041	32,761	5,708
Prada Kuwait Wll ⁽¹⁾	404	30	271	24
Prada Macau Co., Ltd.	5,246	5,733	2,289	10,151
Prada Mexico	3,185	52	5,378	3,592
Prada Middle East Fzco	32,045	2,934	6,557	6,574
Prada Montecarlo Sam	2,831	5,315	1,456	2,515
Prada Netherlands B.V.	3,397	2,090	3,255	2,807
Prada New Zealand Pty. Ltd	372	709	625	974
Prada Panama S.A.	231	791	585	553
Prada Portugal, Unipessoal LDA	925	545	707	1,056
Prada Retail Aruba N.V.	1,668	507	978	707
Prada Retail France SaS	18,953	48,078	12,694	40,058
Prada Retail Malaysia Sdn	1,959	1,437	854	526
Prada Retail UK Ltd	22,591	19,101	20,710	17,930
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,890	485	2,237	1,044
Prada Retail Wll	2,673	3	4,906	20
Prada Rus LLC	35,066	1,190	15,329	654
Prada SA	39	28	31	6,217
Prada SA, Lux, Swiss Branch	1,714	25,196	1,421	4,924
Prada Saint Barthelemy SARL	3,459	336	5,053	2,380
Prada Saipan	71	48	33	232
Prada San Marino	1,939	-	-	-
Prada Saudi Arabia Ltd	499	159	343	74
Prada Singapore Pte, Ltd.	2,666	7,052	1,588	9,288
Prada South Africa (Pty) Ltd	515	1,521	510	1,500
Prada Spain S.A.	9,674	7,888	7,667	9,539
Prada Sweden AB	626	1,036	567	1,091
Prada Switzerland sa	7,221	5,890	6,126	12,742
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	7,761	454	2,823	514
Prada USA Corp.	81,658	78,639	36,323	115,458
Prada Ukraine	835	6	723	309
Prada Vietnam	832	745	595	1,001
TRS Guam	-	-	326	562
TRS Hawaii LLC	-	-	372	380

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
TRS MACAU	-	-	1,307	1,106
TRS Okinawa	-	-	447	-
Tannerie Limoges S.A.S.	15	296	24	672
關聯方	580	7,248	336	1,985
Chora Srl	-	433	-	403
Conceria Superior S.p.A.	-	1,258	-	621
FILATI BIAGIOLI MODESTO S.P.A	-	2,877	-	-
Les Femmes Srl	569	2,676	331	960
PRADA HOLDING S.P.A.	11	-	5	-
Peschiera Immobiliare srl	-	3	-	-
總計	542,972	408,560	382,156	449,735

附註：

1) 按照國際財務報告準則第10號控制權的界定綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	453,920	14,198	392,278	33,718
Artisans Shoes S.r.l.	8,595	216	3,617	268
COR 36 S.r.l.	-	-	-	6,500
Church & Co Ltd	52,630	157	6,413	119
Church Italia S.r.l.	(28)	6,968	(28)	5,956
Church's Spain	-	0	-	0
Figline Srl	4,412	47	5,982	4
Hipic Prod Impex Srl	10,949	-	1,981	-
IPI Logistica S.r.l.	-	17	-	16
Luna Rossa Challenge Srl	1,760	6,000	-	18,532
Marchesi 1824 srl	37,781	64	45,211	22
Pelletteria Ennepi S.r.l.	454	70	469	70
Pelletteria Figline Srl	5,411	304	-	1,237
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	4,517	-	4,656	-
Prada Asia Pacific Ltd.	-	164	-	323
Prada Australia Pty. Ltd	7,048	-	10,067	-
Prada Austria GmbH	5,009	-	5,009	-
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	-	5	-	5
Prada Denmark	2,022	-	2,705	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	25	-	17
普拉達時裝上海	-	6	-	97
Prada Germany GmbH	27,340	-	27,300	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	796	-	1,804	-
Prada Maroc Sarlau	-	3	-	-
Prada Middle East FZCO	12,379	5	11,425	-
Prada Montecarlo Sam	41,974	-	43,067	-
Prada New Zealand Pty. Ltd	1,514	-	2,063	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	-	-	1,262	-
Prada Retail France SaS	73,621	-	67,033	64
Prada Retail Malaysia Sdn	5,389	-	5,101	-
Prada Retail UK Ltd	21,517	25	20,073	36
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,903	-	1,903	-
Prada Retail SPC	13,619	-	-	-
Prada Saudi Arabia	2,980	-	2,750	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	6,553	-	11,101	-
Prada Spain S.A.	64,092	-	69,198	-
Prada Switzerland sa	29,960	116	32,587	110
Prada USA Corp.	-	5	-	342
Prada Ukraine	-	0	-	0
Prada Vietnam	2,682	-	2,486	-
Tannerie Limoges S.A.S.	7,044	-	7,044	-
關聯方	1,131	4,711	1,125	5,848
Chora Srl	-	4,711	-	5,848
Les Femmes Srl	1,131	-	1,125	-
Orexis	-	18,000	-	38,000
總計	455,050	36,909	393,404	77,566

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期 按「公平值計入損益」	
	二零二一年	二零二零年
	十二月三十一日	十二月三十一日
Kenon Ltd	4,814	8,523

(金額以千歐元為單位)	應付財務款項	其他應付款項	應付財務款項	其他應付款項
	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	67,643	13,357	66,973	10,325
Artisans Shoes S.r.l.	-	124	-	117
Church Italia S.r.l.	-	117	-	61
Figline Srl	36	1,056	-	425
IPI Logistica S.r.l.	1,268	3	1,423	7
Marchesi 1824 srl	-	9,367	-	6,911
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	361	-	147
Post Development Corp.	144	-	119	-
Prada Asia Pacific Ltd.	-	-	-	0
Prada Austria GmbH	-	-	-	2
Prada Belgium sprl	-	-	-	0
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	-	3	-	-
Prada Canada Corp.	-	-	-	4
Prada Denmark	-	-	-	1
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
普拉達時裝上海	-	7	-	1
Prada Germany GmbH	6,884	529	7,289	534
Prada Japan Co., Ltd.	-	6	-	21
Prada Middle East FZCO	-	8	-	8
Prada Netherlands B.V.	6,676	-	4,637	2
Prada Retail France SaS	0	-	-	17
Prada Retail UK Ltd	-	3	-	15
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,593	-	1,186	-
Prada SA,Lux,Swiss Branch	50,828	1,572	52,122	1,572
Prada South Africa (Pty) Ltd	-	5	-	5
Prada Spain S.A.	-	29	0	(3)
Prada Switzerland sa	15	134	15	135
Prada USA Corp.	198	(27)	182	282
關聯方	-	5,000	-	380
Miuccia Prada Bianchi	-	-	-	380
PA BE 1 S.r.l.	-	5,000	-	-
總計	67,643	18,357	66,973	10,705

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
董事會薪酬	1,702	2,206
其他 ⁽¹⁾	-	471
附註：		
1) 一名董事的親屬		

損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	1,323,665	779,539	88,270	78,916
Artisans Shoes S.r.l.	6	6	52,480	48,517
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	(275)	197	-	-
COR 36 S.r.l.	1	24	13	-
Church & Co Ltd	4,628	7,248	3,049	380
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	1	1	-	-
Church France SA	1	1	-	-
Church Italia S.r.l.	(1)	2	4	4
Church Japan Co., Ltd.	1	1	-	-
Church UK Retail Ltd	2	2	-	-
Figline Srl	3	2	4,030	4,459
Hipic Prod Impex Srl	10	9	8,263	5,802
IPI Logistica S.r.l.	-	-	576	694
Luna Rossa Challenge Srl	4	455	-	(1)
Marchesi 1824 srl	8	9	30	7
Pelletteria Ennepi S.r.l.	2	2	5,269	4,962
Prada (Thailand) Co., Ltd.	8,603	2,883	-	-
Prada Asia Pacific Ltd.	(35,384)	(5,555)	2,155	2,355
Prada Australia Pty. Ltd	4,117	1,636	-	-
Prada Austria GmbH	5,902	5,371	2	71
Prada Belgium sprl	3,712	4,381	38	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	10,723	4,661	-	-
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	6,374	5,780	-	-
Prada Canada Corp.	25,001	21,588	(1)	3
Prada Czech Republic s.r.o.	1,140	648	-	-
Prada Denmark	2,084	570	-	3
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	855	763
Prada Emirates Llc ⁽¹⁾	6	2	3	-
普拉達時裝上海	383,922	277,134	8	-
Prada Germany GmbH	31,200	22,237	-	-
Prada Guam LLC	568	-	-	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,538	(110)	-	-
Prada Japan Co., Ltd.	80,350	54,710	537	757
Prada Kazakhstan LLP	3,883	2,444	-	-
Prada Korea Ltd.	208,107	134,707	217	74
Prada Kuwait Wll ⁽¹⁾	-	-	(1)	(1)
Prada Macau Co., Ltd.	15,982	(9,115)	-	35
Prada Mexico	8,485	4,383	-	-
Prada Middle East FZCO	62,298	5,347	(60)	(146)
Prada Montecarlo Sam	(878)	(172)	31	-
Prada Netherlands B.V.	10,952	13,430	1	1
Prada New Zealand Pty. Ltd	316	988	-	-
Prada Panama SA	(413)	136	-	88
Prada Portugal, Unipessoal LDA	2,294	736	2	1
Prada Retail Aruba	614	(48)	-	-
Prada Retail France SaS	19,748	(1,360)	2,118	2,283
Prada Retail Malaysia Sdn	6,191	8,867	5	5
Prada Retail UK Ltd	35,193	26,381	1,042	1,874
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	4,238	2,085	-	-
Prada Retail SPC	995	2,618	-	-
Prada Rus LLC	40,459	22,550	11	11
Prada SA,Lux,Swiss Branch	1	-	-	-

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
Prada ST. Barthelemy	1,542	536	-	-
TRS Saipan	(102)	(180)	-	-
Prada San Marino	2,992	-	-	-
Prada Saudi Arabia	247	95	70	70
Prada Singapore Pte, Ltd.	3,442	(4,981)	45	22
Prada South Africa (Pty) Ltd	(21)	(730)	-	-
Prada Spain S.A.	18,319	5,581	3	12
Prada Sweden AB	1,518	544	1	1
Prada Switzerland sa	11,742	3,632	29	(1)
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	26,559	19,042	-	-
Prada USA Corp.	296,980	132,992	2,175	830
Prada Ukraine	1,900	1,154	-	-
Prada Vietnam	1,752	259	179	330
TRS Guam	(586)	319	-	-
TRS Hawaii LLC	(906)	498	-	-
TRS MACAU	3,892	1,413	-	-
TRS Okinawa	1,682	1,898	-	-
TRS Singapore Pte Limited	-	(406)	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	1	1	5,091	4,650
關聯方	-	-	20,048	9,526
Conceria Superior S.p.A.	-	-	10,821	6,571
FILATI BIAGIOLI MODESTO S.P.A	-	-	3,777	-
Les Femmes Srl	-	-	5,455	2,960
Peschiera Immobiliare srl	-	-	(5)	(5)
總計	1,323,665	779,539	108,318	88,441
附註：				
1) 按照國際財務報告準則第10號控制權的界定綜合入賬的公司				

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	(123,223)	(174,006)	6,907	6,750
Artisans Shoes S.r.l.	(2,305)	(1,900)	5	3
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	(189)	383	-	-
COR 36 S.r.l.	(11,498)	(11,414)	-	9
Church & Co Ltd	629	874	500	67
Church & Co. (USA) Ltd.	8	10	-	-
Church Austria GmbH	11	16	-	-
Church English shoes SA	9	11	-	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	27	32	-	-
Church Footwear Ab	11	14	-	-
Church France SA	59	78	1	-
Church Hong Kong Retail C	12	21	-	-
Church Ireland Retail Ltd	8	15	-	-
Church Italia S.r.l.	284	341	1	-
Church Japan Co., Ltd.	31	39	-	-
Church UK Retail Ltd	84	218	-	-
Church's Denmark	10	10	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	9	25	-	-
Church's Germany	12	16	-	-
Church's Korea	9	10	-	-
Church's Netherlands	9	20	-	-
Church's Singapore	6	8	-	-
Church's Spain	6	11	-	-
Figline Srl	148	121	31	6
Hipic Prod Impex Srl	441	105	167	9
IPI Logistica S.r.l.	129	29	-	-
Kenon Limited	10	6	1,528	1,289
Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD	12	228	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	(21,224)	(21,143)	-	-
Marchesi 1824 srl	115	400	605	590
Marchesi UK	16	18	-	-
PRM Services S. De R.L. de CV	7	12	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	309	221	1	-
Pelletteria Figline Srl	16	29	11	-
Post Development Corp.	2	1	-	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	561	533	75	173
Prada Asia Pacific Ltd.	(33,309)	(39,384)	(4)	(2)
Prada Australia Pty. Ltd	1,258	1,156	18	61
Prada Austria GmbH	560	673	26	20
Prada Belgium sprl	392	333	2	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	4,517	21	1	-
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	473	451	-	381
Prada Canada Corp.	(6,683)	(8,373)	-	-
Prada Company SA	1	-	-	-
Prada Czech Republic s.r.o.	184	147	-	-
Prada Denmark	298	218	22	34
東莞普拉達貿易有限公司	40	44	-	-
Prada Emirates Llc ⁽¹⁾	890	539	-	-
普拉達時裝上海	(275)	3,363	-	-
Prada Germany GmbH	3,234	2,464	74	11
Prada Guam LLC	45	-	-	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	227	168	38	34
Prada Japan Co., Ltd.	3,755	7,254	-	-
Prada Kazakhstan Llp	2,226	869	-	-
Prada Korea Ltd.	3,658	3,374	-	-

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
Prada Kuwait Wll ⁽¹⁾	326	177	-	-
Prada Macau Co., Ltd.	886	259	-	-
Prada Mexico	1,883	(1,763)	-	-
Prada Middle East FZCO	173	(116)	-	-
Prada Montecarlo Sam	319	268	1,393	1,743
Prada Netherlands B.V.	459	500	(6)	(7)
Prada New Zealand Pty. Ltd	89	108	13	13
Prada Panama SA	(14)	(390)	-	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	382	274	9	5
Prada Retail Aruba	27	24	-	-
Prada Retail France SaS	387	375	1,449	1,521
Prada Retail Malaysia Sdn	248	225	167	34
Prada Retail UK Ltd	2,508	4,747	106	185
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	242	145	8	7
Prada Retail SPC	2,851	955	22	-
Prada Rus LLC	9,590	1,084	8	-
Prada SA	7	7	1	-
Prada SA,Lux,Swiss Branch	(36,955)	(23,582)	(44)	(40)
Prada ST. Barthelemy	(293)	(457)	-	-
TRS Saipan	14	16	-	-
Prada San Marino	51	-	1	-
Prada Saudi Arabia	327	302	-	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	766	682	56	175
Prada South Africa (Pty) Ltd	6	(43)	-	-
Prada Spain S.A.	1,085	1,303	96	134
Prada Sweden AB	235	172	-	-
Prada Switzerland sa	580	990	240	-
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	1,118	643	-	-
Prada USA Corp.	(59,527)	(104,053)	76	-
Prada Ukraine	53	(15)	-	-
Prada Vietnam	(376)	115	35	120
TRS Guam	4	65	-	-
TRS Hawaii LLC	-	53	-	-
TRS MACAU	18	125	-	-
TRS Okinawa	8	53	-	-
TRS Singapore Pte Limited	3	11	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	22	20	175	175
關聯方	(2,670)	33,512	(76)	47
BELLATRIX S.P.A.	-	3	-	122
Chora Srl	(856)	(1,711)	-	1
Conceria Superior S.p.A.	(58)	(82)	-	-
FILATI BIAGIOLI MODESTO S.P.A	(36)	-	-	-
LUDO DUE S.R.L.	(1,121)	(1,123)	(56)	(49)
LUDO S.R.L.	-	(1)	-	-
Les Femmes Srl	-	-	11	9
Ludo Tre S.r.l.	1	-	-	-
Orexis S.r.l.	(74)	36,942	(1)	-
PRADA HOLDING S.P.A.	4	14	-	-
Peschiera Immobiliare srl	(530)	(530)	(30)	(36)
其他 ⁽²⁾	-	(1,041)	-	-
總計	(125,893)	(141,535)	(6,831)	(6,797)

附註：

1) 按照國際財務報告準則第10號控制權的界定綜合入賬的公司

2) 一名董事的親屬

承擔

作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就335百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保；
- 就299百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

其他承擔

於二零二一年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc (「Al Tayer」) 簽訂一份二零二一年十二月三十一日屆滿的協議，以在中東發展Prada及Miu Miu品牌零售業務 (「合營企業」)。該份協議使Prada Middle East fzco繼Prada Emirates llc及Prada Kuwait wll後成立。於批准該等財務報表日期，PRADA與Al Tayer在磋商已屆滿合約條款時根據一般行政原則管理合營企業。管理層有信心透過磋商，PRADA spa能夠於支付與財報報表所列權益中的相應非控制權益並無重大差別的金額後全面控制有關公司。

其他資料

董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
董事袍金	30,772	19,281
薪酬及其他福利	452	371
花紅及其他獎勵	1,026	212
實物利益	17	85
養老金、保健及TFR供款	401	290
總計	32,668	20,239

董事袍金包括二零二一年五月二十七日股東大會議決的分配以及法定核數師委員會基於董事進行的特定活動而批准的額外薪酬。

年內亦向本公司兩名前任董事支付薪酬（向Carlo Mazzi支付481,000歐元及向Gian Franco Oliviero Mattei支付77,000歐元）。

DELOITTE & TOUCHE SPA的費用

就審核PRADA spa的賬目（審核獨立財務報表及本集團綜合財務報表）支付予獨立核數師行Deloitte & Touche S.p.A.的費用總額為508,000歐元。

就審核截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表支付Deloitte & Touche S.p.A.，及Deloitte向PRADA spa提供的其他服務的費用總額（金額以千歐元為單位）如下：

服務描述	核數師行	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月
審計服務	Deloitte & Touche S.p.A.	508	450
其他諮詢服務	Deloitte & Touche S.p.A.	24	31
核數師行的費用總額		532	481

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時（按通過實際工時及標準工時之間的比例計算）呈列如下：

全職人力工時 ⁽¹⁾	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
生產	1,747	1,703
產品設計及開發	914	922
傳訊	76	71
銷售	977	938
一般及行政服務	510	517
總計	4,224	4,151
附註： (1) 包括代埋工人		

於二零二一年，採納了釐定全職人力工時的新準則，當中涉及了二零二零年刊發的修訂本，以確保兩個期間的正確比較。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日按職銜劃分的僱員平均數目呈列如下：

人數 ⁽¹⁾	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
行政人員	103	96
經理	350	353
員工	2,161	2,273
勞工	1,730	1,774
總計	4,344	4,496
附註：		
(1) 不包括代埋工人		

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬（扣除新冠肺炎大流行的政府補貼）呈列如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
生產	91,849	78,189
產品設計及開發	58,092	54,551
廣告傳訊	7,959	6,224
銷售	65,658	59,277
一般及行政服務	53,203	44,282
總計	276,761	242,523

獨立核數師報告

經考慮意大利司法權區採納的審計準則（意大利國際審計準則）與國際審計與鑒證準則理事會（IAASB）頒佈的國際審計準則（國際審計準則）的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利（本公司所在地），獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港（本公司股份於香港聯交所主板上市）的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

獨立核數師報告

致PRADA S.p.A. 股東

意見

吾等已審計Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二一年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表的附註，當中包括重要會計政策概要。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零二一年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則」) 進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等報告之「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則 (「IESBA 守則」) 獨立於 貴公司，吾等亦已根據IESBA守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審計本期間之財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

減值測試

關鍵審計事項之描述 誠如財務報表附註8及10所述，貴公司將商譽108.4百萬歐元入賬，這與上年度相比，並無轉變，並將投資附屬公司及聯營公司904百萬歐元入賬。根據國際會計準則第36號「資產減值」，至少每年測試商譽可收回性。另外，鑒於期內若干零售附屬公司的表現，管理層透過比較其可收回金額及其賬面金額對二零二一年十二月三十一日入賬的附屬公司若干投資進行減值測試。

為計量測試資產的可收回金額，管理層按現值技術釐定「使用價值」，同時，對Church & Co Ltd的單一投資，可收回金額按「公平值減出售成本」釐定，此乃管理層認為表達投資價值的最佳方法。經過減值測試後，減值虧損39.2百萬歐元已於附屬公司的投資中確認。

可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用（其中包括）預測現金流、適用貼現率及長期增長率（增長率）釐定。

鑒於疫情大流行相關不確定因素持續，管理層按審慎假設作出現金流預測，推斷銷售將逐漸回復至「新冠肺炎前」水平，並認為增長將與由外界近期發佈分部報告預見的行業數據一致。

管理層亦進行敏感度分析，以核實及披露用於釐定商譽及於附屬公司的投資的可收回金額的主要假設（WACC及增長率）變動對減值測試結果的影響。

根據國際會計準則第10號，管理層認為於二零二二年二月二十四日開始的俄羅斯－烏克蘭衝突產生的潛在影響屬於財政年度完結後發生的非調整事件，因此減值測試中並無考慮有關因素。

鑒於測試資產價值的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審計事項。

已執行的審計程序

就吾等進行的審計工作，吾等評估管理層在釐定受測試資產的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審計程序包括以下內容且此等程序是在吾等內部估值專家的支持下執行的：

- 評估管理層測試商譽及投資所用方法的適當性；
- 通過分部數據分析（時尚及奢侈品行業報告）以及獲取自管理層的支持數據和資料，分析用於得出現金流量預測的主要假設的合理性；
- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性；
- 核證用以釐定測試資產的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 分析用作釐定於Church & Co Ltd投資的公平值減去出售成本的主要假設及所用模型算數準確性的合理性；
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 分析在財務報表附註所披露的資料。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零二一年獨立財務報表的分部公司資料、財務回顧及企業管治報告，惟不包括財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與財務報表或吾等在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

管理層及治理層就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報財務報表，並負責管理層認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非管理層有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。

吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括吾等在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施（倘適用）。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二二年三月十四日

獨立核數師報告 依據二零一零年一月二十七日第39號法令第14條

致Prada S.p.A.股東

有關財務報表的審計報告

意見

吾等已審計Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二一年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表，以及財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附財務報表真實及公允及公平地反映 貴公司於二零二一年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則 (意大利)」) 進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。

吾等根據意大利法律適用於審計財務報表的道德規定獨立於 貴公司。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項 (如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則（國際審計準則（意大利））進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據（國際審計準則（意大利））進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 吾等識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。
- 評價財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層（按國際審計準則（意大利）規定的恰當水平確定）溝通（其中包括）審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告**根據第39/10號法令第14條第2(e)段的意見**

Prada S.p.A. 董事負責編製Prada S.p.A.於二零二一年十二月三十一日的財務回顧包括其與財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則（意大利審計準則）第720B號所載列程序，藉以就Prada S.p.A.於二零二一年十二月三十一日的財務回顧與財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，財務回顧與Prada S.p.A.於二零二一年十二月三十一日的財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述（按實體所悉及所理解以及審計期間所得相關文義作出），吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二二年三月十四日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

PRADA S.p.A

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭商業登記處的註冊號碼：1343952

納稅人編號及增值稅編號：10115350158

根據意大利民法典第**2429**章第二段編製，就截至二零二一年十二月三十一日止

財務報表於股東大會發佈的法定核數師委員會報告

致股東：

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據法律和意大利執業會計師及會計顧問委員會(Italian Board of Chartered Accountants and Accounting Consultants)建議的法定核數師委員會行為守則進行法例規定的監管活動。

尤其匯報下列事項：

法定核數師委員會監管對法律及公司章程以及公平管理原則的合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會舉行了十次會議，並參與股東大會、董事會會議及審核委員會會議，有關會議乃遵照監管該等會議的法律及公司章程舉行，並可合理保證決議作出的行動乃符合法律及貴公司的公司章程，且顯然並非不明智、危險及不可能出現利益衝突或損害公司資產的完整性。

法定核數師委員會根據貴公司的公司章程獲得董事就公司業績及其預期發展，以及貴公司所進行的最重大交易（按規模及特性計）提供的資料，並核實該等交易乃按法律及貴公司的公司章程進行，且顯然並非不明智、危險及存在利益衝突、與股東大會上所作決議相抵觸或損害貴公司資產的完整性。



法定核數師委員會透過與公司各階層保持聯繫而不斷取得有關 貴公司組織架構的資料並定期審閱該組織架構，而有關資料乃屬足夠。

年內，法定核數師委員會出席與 貴公司監管組織舉行的定期會議，會上雙方交換了相關資料，從而確認監管組織就所進行活動而編製的報告內容。

法定核數師委員會亦參與全部審核委員會會議，會上雙方交換了所需資料，與委員會成員分享及協調控制計劃活動，以及與有關架構分享意見（尤其是與內部審核架構分享對後者所舉行的活動的意見），確定內部監控系統的適當性。就此，法定核數師委員會檢查二零二零一年度核數師委員會報告並分享內容，尤其是與若干主題有關的分析，即根據《通用數據保障條例》679/2016（歐盟條例）、數碼保安及集團風險評估的組織架構、個人數據處理改善範疇。

於附屬公司的法定核數師委員會內設有母公司的部分法定核數師，有利於法定核數師委員會與上述附屬公司相關監控組織的定期及恆常資料交換。本項活動進行期間並無出現事實或反常情況而須於本報告內提述。

法定核數師委員會已從不同職能的管理人收集資料及分析公司文件，對賬簿及會計系統的充足性及營運活動聲明的可靠性作出評估及監控，就此並無任何特別評論。

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度， 貴公司概無收到根據意大利民法典第2408章對 貴公司作出的投訴。

於上述監管活動期間並無出現須於本報告內提述的其他重要事實。

法定核數師委員會已檢查根據歐盟採納及於財務報表編製日期生效的國際會計準則／國際財務報告準則等國際會計準則及相關詮釋原則（美國準則詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會）編製的截至二零二一年十二月三十一日止財務報表。



由於法定核數師委員會毋須對財務報表內容、監管所採納整體規劃的控制組織，以及就其編製及架構的法律的整體合規情況進行分析性查核，吾等就此並無任何特別評論。

法定核數師委員會已核實編製董事報告的法律合規性以及財務報表與所收集事實及資料的一致性，就此並無任何特別評論。

據吾等所知，董事編製財務報表時並無偏離意大利民法典第2423章第五段的條文規定。

法定核數師委員會已檢查由董事採納及經審核委員會及董事會批准的減值測試程序。

法定核數師委員會提醒，二零二一年受到新冠肺炎大流行的負面影響，這決定了本公司持續採納合適的商業策略。就此而言，法定核數師委員會注意到董事會報告載有有關營運的資料。法定核數師委員會亦核實本集團為規定抗擊及防止COVID-19傳播的措施。

法定核數師委員會已核實財務報表及其履行職責時獲得的事實與資料的一致性，吾等就此並無事宜匯報。

年內，法定核數師委員會與核數公司Deloitte & Touche S.p.A. (獲委任根據二零一零年一月二十七日的法令第39號審核Prada集團由二零一九年至二零二一年止三個年度期間的獨立及綜合財務報表)的管理層定期舉行會議，以就其執行各自的職責交換相關數據及資料。該等會議並無導致任何須於本報告內披露的重要事宜。

鑒於上文所述，以及於與獨立核數師進行會議時出現的情況，法定核數師委員會亦有鑒於獨立核數師就此的聲明而認為並無發生關於審計公司獨立性的重大事宜。

為遵守適用法律規定，Deloitte & Touche S.p.A.於今日按照第39/2010號法令第14條第2段e款及「意大利國際審計準則」刊發獨立核數師報告，證明二零二一年十二月三十一日的財務報表符合監管該等報表編製準則的規則。因此該等財務報表符合



歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴公司截至二零二一年十二月三十一日期內營運及現金流量的財務狀況。上述意見（按照第39/2010號法令第14條第2段e款刊發）證明董事報告與截至二零二一年十二月三十一日止財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合董事會報告。

此外，法定核數師委員會參考上述文件監察關於該等文件的整體規劃、編製及架構方面的法律合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

為遵守適用法律規定，Deloitte & Touche S.p.A.於今日按照第39/2010號法令第14條第2段e款及「意大利國際審計準則」刊發獨立核數師報告，證明二零二一年十二月三十一日的綜合財務報表符合監管該等報表編製準則的規則。因此該等財務報表符合歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴公司截至二零二一年十二月三十一日期內營運及現金流量的財務狀況。上述意見（按照第39/2010號法令第14條第2段e款刊發）亦證明董事報告與截至二零二一年十二月三十一日止綜合財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。

最後，經考慮上文所述及吾等的職責限制，吾等並無任何理由阻止批准二零二一年十二月三十一日的財務報表（本年度錄得純利310,649,745.66歐元）及阻止批准同意董事填補年內虧損的建議。

米蘭，二零二二年三月十四日
法定核數師委員會
主席
Antonino Parisi



