

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI BIOLOGICS (CAYMAN) INC.

藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2269)

截至二零二一年十二月三十一日止之 全年業績公告

財務摘要

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	變動
收益	10,290.1	5,612.4	83.3%
毛利	4,828.9	2,533.0	90.6%
毛利率	46.9%	45.1%	
純利	3,508.6	1,692.7	107.3%
純利率	34.1%	30.2%	
本公司擁有人應佔純利	3,388.5	1,688.9	100.6%
本公司擁有人應佔純利率	32.9%	30.1%	
本公司擁有人應佔經調整純利	3,316.4	1,722.0	92.6%
本公司擁有人應佔經調整純利率	32.2%	30.7%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	0.81	0.43	88.4%
— 攤薄	0.77	0.40	92.5%
經調整每股盈利			
— 基本	0.79	0.44	79.5%
— 攤薄	0.75	0.41	82.9%

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

管理層討論及分析

業務回顧

CRDMO平台 — 整體業績

歷經十年持續投資於領先技術平台及先進基礎設施，本集團已成功奠定其在一體化生物藥合同研究、開發及生產組織（「**CRDMO**」）的領先地位。**CRDMO**業務模式平台有機結合合同研究組織（「**CRO**」）及合同開發及生產組織（「**CDMO**」）業務模式，能夠提供一站式端到端生物藥服務。自發現和臨床前階段起，本集團的**CRDMO**平台就可持續賦能客戶和合作夥伴，從而在項目設計之初就建立優勢，最終推進優秀項目至後期階段直至商業化生產。

本集團**CRDMO**平台是「跟隨並贏得分子」策略的完美展示。於報告期內，本集團通過一體化**CRDMO**平台賦能客戶及合作夥伴發現、開發及生產生物藥，實現從概念至商業化生產的全過程，並再一次取得驕人業績如下：

- 綜合項目由去年同期的334個，增長43.7%至二零二一年十二月三十一日的480個，其中包括447個非COVID綜合項目，充分展現即使扣除COVID-19項目貢獻，本集團業務增長依然強勁。
- 臨床前項目由去年同期的169個，增長58.6%至二零二一年十二月三十一日的268個。
- 早期（第I及II期）臨床開發項目由去年同期的135個，增長26.7%至二零二一年十二月三十一日的171個（119個I期項目及52個II期項目）。
- 後期（第III期）臨床開發項目由去年同期的28個，增長14.3%至二零二一年十二月三十一日的32個，為啟動更多商業化生產項目奠定堅實基礎。
- 本集團在報告期內新增七個商業化生產項目。
- 本集團成功將更多項目從IND前階段推進至IND後階段：於報告期內，27個項目已由臨床前開發階段進入早期臨床開發階段。

- 本集團有效執行「贏得分子」策略，進一步將18個外部項目從全球其他CDMO轉至本集團管線。

下表載列本集團截至二零二一年十二月三十一日正在進行中的綜合項目現況：

生物藥開發過程階段	進行中綜合 項目數目 ⁽¹⁾	一般持續 時間	一般收益 ⁽²⁾
IND前			
— 藥物發現	—	2年	1.5至2.5百萬美元
— 臨床前開發	268	1至2年	5至8百萬美元
IND後			
— 早期(第I及II期)臨床開發	171	3年	4至6百萬美元
— 第I期臨床開發	119		
— 第II期臨床開發	52		
— 後期(第III期)臨床開發	32	3至5年	20至50百萬美元
— 商業化生產	9	每年	50至100百萬美元 ⁽³⁾
總計	<u>480</u>		

附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5至10年或直至專利到期。
- (3) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的收益同比增長83.3%，達人民幣10,290.1百萬元，同時本集團的純利亦同比增加107.3%至人民幣3,508.6百萬元。本集團未完成訂單總量(包括未完成服務訂單及未完成潛在里程碑付款訂單)亦由二零二零年十二月三十一日的11,324百萬美元增長20.1%至二零二一年十二月三十一日的13,597百萬美元，其中未完成服務訂單由6,629百萬美元增長19.9%至7,946百萬美元，而未完成潛在里程碑付款訂單由4,695百萬美元增長20.4%至5,651百萬美元。本集團三年內未完成訂單總額亦由二零二零年十二月三十一日的1,458百萬美元增長98.2%至二零二一年十二月三十一日的2,890百萬美元。未完成服務訂單指本集團已簽約但尚未提供服務的收益金額。未完成潛在里程碑付款訂單指本集團已簽約但尚未履行且未收取款項的未完成里程碑付款總額。此里程碑收入需要更長時間才能在開發的各個不同階段實現收費，同時也受制於項目成功率及項目進展等本集團可能無法完全控制的因素的影響。

本集團在報告期內亦進一步開拓客戶，並與所有全球前20製藥公司及中國50大製藥公司中的42家開展合作。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團為超過470名客戶提供服務，而去年則為369名客戶。本集團相信，持續擴張能力和規模以及與現有及潛在客戶深化合作可一步提高其價值鏈並讓本集團繼續牢牢地把握未來不斷增長的市場機遇。



不遺餘力支持抗疫

憑藉其一站式端到端生物藥CRDMO平台，本集團從COVID-19疫情爆發開始，立即動員所有力量賦能客戶及合作夥伴，並以創紀錄的速度開發疫苗和藥物支持抗疫。

於報告期內，本集團已賦能全球超過20個COVID-19相關疫苗及藥物項目，並在全球範圍內完成近30個IND申報，包括三個單克隆抗體（「單抗」）的商業生產項目。在緊迫的抗疫使命和責任要求下，本集團大幅縮短單抗項目的開發時間。本集團已賦能三個COVID-19中和抗体項目獲批，其中一個更在創紀錄的14個月內獲得美國FDA緊急使用授權（「EUA」）批准。本集團亦向全球製藥公司提供上億劑COVID-19病毒疫苗原液（「原液」）及製劑（「製劑」），並正推進其他COVID-19蛋白質及信使核糖核酸（「mRNA」）疫苗項目。

展望未來，本集團將繼續發揮其行業領先的能力和規模，鼎力支持生物藥業界戰勝疫情。

戰略摘要

在報告期內，本集團繼續作為業界龍頭提供全棧式服務來滿足全球生物藥的快速增長需求，並取得如下成就：

- 於二零二一年，本集團連續第四年獲頒「CMO領軍企業獎」。本集團很榮幸能在能力、兼容性、專業、質量、可靠性及服務全部六個獎項類別中，以及在大型、小型及全類型（合併大型及小型）藥廠三個受訪組中獲得此項殊榮，再次證明本集團全球員工所付出的努力以及客戶和合作夥伴的滿意程度。
- 本公司完成118,000,000股新股配售，所得款項淨額約為13,121.24百萬港元，為本集團進一步全球擴展和技術創新提供有力支持。
- 本集團通過一系列收購進一步擴大全球產能佈局，包括從拜耳(Bayer Aktiengesellschaft)（「拜耳」）收購位於德國的原液設施；從輝瑞(Pfizer)收購位於中國的原液及製劑設施；以及收購位於中國的一站式CDMO公司CMAB Biopharma Limited（「CMAB」）。

- 本集團與藥明康德子公司上海合全藥業股份有限公司(「合全藥業」)成立合資公司WuXi XDC Cayman Inc. (「藥明合聯」)。藥明合聯從事抗體偶聯藥物(「ADC」)及其他生物偶聯物的CRDMO業務，本集團及合全藥業將分別向藥明合聯注資120百萬美元及80百萬美元。
- 於報告期內，本集團為所有全球前20大製藥公司提供服務，驗證客戶及合作夥伴對本集團領先科技平台、行業最佳項目交付時間及優秀項目執行過往記錄等核心競爭力的充分信任。
- 作為本集團商業生產元年，本集團在二零二一年取得多個生產服務的里程碑進展，包括但不限於新增七個商業生產項目、從全球監管機構獲得多項生產許可，以及新的生產設施啟動GMP生產。這些都將推動生產服務收益跨越式增長。更多資訊請參閱「生產」一節。

CRDMO平台 — 發現及開發能力與規模

發現研究及開發(「研發」)

於報告期內，本集團的生物藥發現研發團隊擁有超過390名科學家，當中不少科學家在跨國製藥公司擁有多年生物藥發現經驗，該團隊持續專注於以下工作：

- 提升創新生物藥生成能力，優化多個現有技術平台，包括傳統雜交瘤技術、優質人源化及各種抗體優化平台(包括pH敏感性工程及疾病微環境調控工程)、噬菌體展示技術、酵母展示技術、OMT全人抗體發現平台、雙特異性抗體、多特異性抗體、納米抗體、經改造細胞因子、融合蛋白及抗體片段，以加速創新生物藥的發現；通過自身開發的先進單B細胞克隆技術、全合成IgG Fab噬菌體及酵母展示庫，賦能抗體先導物的快速發現；並應用人工智能輔助抗體先導物的識別和優化；





- 賦能本集團全球合作夥伴應用擁有自主知識產權的雙特異性及多特異性抗體平台WuXiBody™及SDArBody™，使它們能夠極大加快新雙特異性及多功能生物藥的開發進程；
- 通過以病人為中心的大數據驅動生物組學方式，加強選定諸如腫瘤相關抗原(「TAA」)等新目標群的能力，並為TAA製造抗體以促進優質ADC及免疫細胞接合器的發現；
- 增強本集團於體外及體內生物學的能力及規模，以進一步加強我們的一站式服務，並篩選、識別及鑒定指定生物藥作為候選開發藥物；
- 持續識別及優選生物藥創新領域，並開發專利技術，使本集團客戶能夠發現及開發高度差異化創新生物藥，例如條件性激活生物藥；
- 通過加深對疾病生物學及目標生物學的了解並掌握頂尖的生物工程技術，不斷提升設計及發現同類最優(best-in-class)及同類首創(first-in-class)臨床前候選藥物(「PCC」)的研發能力；
- 通過為客戶多個SARS-CoV-2中和抗體項目提供綜合快速臨床前開發服務，進一步由PCC擴大服務至臨床前開發服務以賦能IND項目；及
- 完善系統及團隊建設提高業務營運效率及優化成本控制，確保為客戶提供優質高效的技術解決方案。

技術平台

本集團致力於引領技術平台創新，擴大為全球生物藥業提供服務的範圍。該等專利技術平台不僅是本集團CRDMO業務模式的基石，而且也將推進項目里程碑進度及提高收益，並為本集團管線中引入更多的生物藥項目。

抗體偶聯藥物

抗體偶聯藥物是一種新興高藥效生物藥，由抗體通過化學偶聯子連接具生物活性的藥物或細胞毒性化合物組成。相較於傳統化療及單抗，ADC功效卓越、對非目標的毒性較低且治療窗口範圍較大。自二零一九年起已有八種ADC獲美國FDA批准，已多於以前年度批准總和，業界相信ADC將構建未來的治療模式。



作為業界領先的生物藥CRDMO，本集團從處理大量不同抗體及其他生物分子、偶聯子、有效載荷及上述合成物中積累深厚經驗，令本集團獨具向其合作夥伴提供ADC開發生產定制解決方案的能力。截至報告期末，本集團已經在全球獲得60個ADC綜合項目，其中22個項目已進入IND階段至第II/III期臨床開發階段。

本集團的新ADC工廠製劑三廠（「DP3」）面積約為6,000平方米，為ADC及其他複雜蛋白質偶聯藥物提供由工藝開發、技術轉移、中試規模至大規模生產cGMP的一體化服務，並嚴格遵守全球質量標準。該工廠採用先進的全隔離自動無菌灌裝系統，可生產2/6/10/20/50毫升液體及凍乾產品，為全球臨床試驗及產品上市的生產提供靈活解決方案。自二零一九年獲得GMP生產放行以來，DP3已生產逾120批GMP原液及製劑。本集團亦已完成DP3的產能擴建項目，將凍乾產能提高五倍，以滿足多個ADC後期開發及生產項目的需求。

此外，隨著藥明合聯的成立，本集團將擁有最完整的ADC一站式服務能力，為ADC藥物開發生產的各個階段提供服務。同時，本集團抗體和有效載荷偶聯子生產設施互相毗鄰，可以高質量且極具成本和時間優勢的方式賦能全球ADC創新者快速推進項目。

雙特異性及多特異性抗體

目前的雙特異性格式超過100種，正進行臨床試驗的雙特異性抗體約160種，正進行臨床前開發的雙特異性抗體達460種，業界相信多特異性藥物，特別是雙特異性及多特異性抗體，正引領著抗體治療領域的發展。然而，雙特異性及多特異性抗體格式的複雜性也帶來生物學複雜性、蛋白質工程、產品穩定性及生產等領域的各種挑戰。

作為全球CRDMO的先驅，本集團憑藉其在抗體發現及開發方面的第一手經驗及一流的科學家團隊，開發出超過10種不同格式並已發表超過30篇相關論文。本集團開發並推出了創新的WuXiBody™雙特異性抗體平台，該平台具有有效價靈活性以滿足各種生物學需求，並使幾乎任何單抗組均可輕易組成雙特異性抗體。WuXiBody™平台還提供了諸多其他優勢，包括高產量、易溶性、血清穩定性及延長體內半衰期，自推出市場以來便廣受業界青睞。基於WuXiBody™平台的相關項目為本集團業務帶來了強勁增長，並將繼續為本集團業務做出貢獻。目前兩個WuXiBody™雙特異性分子正處於早期臨床開發階段。

憑藉領先技術能力及對疾病及目標生物學的深刻理解，本集團進一步開發推出SDArBodY™(基於單域抗體的多特異抗體)平台，賦能專注於多特異性及多功能治療模式的客戶及合作夥伴。

疫苗平台

作為守衛人類公共衛生最強最經濟的武器之一，疫苗在疫情下成為公眾焦點。除了對抗COVID-19疫情外，對創新疫苗的需求預計將持續推動疫苗市場增長。通過藥明海德及領先業界的能力和規模，本集團自二零一八年起發展疫苗業務，為客戶及合作夥伴提供疫苗端到端CRDMO服務，包括疫苗發現及開發、放大商業化生產及全球分發。本集團強大的全球供應網絡使客戶能夠在四星期內啟動疫苗項目，並可將疫苗由本集團的生產設施分發至全球各地客戶指定地點。本集團的mRNA疫苗技術平台也正為兩個項目賦能，提供原液及製劑服務。



截至報告期末，本集團已經簽署九份疫苗合約，包括與全球疫苗巨頭之一訂立合作生產協議，初始期限為20年，合約總值超過30億美元。本集團也賦能客戶開發三種COVID-19疫苗抗擊疫情。

本集團位於愛爾蘭的先進疫苗工廠也開始為集團業務貢獻力量，其模塊化實驗室已經營運並產生收益。該設施榮獲愛爾蘭二零二零年「製藥行業年度大型製藥項目」獎，且已經於二零二一年初實現主體廠房封頂，目前正處於機械、電氣和管道工程（「MEP」）階段。



其他專利技術平台

除上述領先業界的技術平台外，本集團的CRDMO平台亦為生物藥發現、開發及生產提供各種其他先進技術。

本集團擁有自主知識產權的中國倉鼠卵巢(「CHO」)細胞株構建平台WuXia™，每年可賦能150個綜合項目，為全球最大的細胞株平台之一。WuXia™平台利用以本集團宿主細胞株密碼子及密碼子對使用頻率為基礎開發的專利密碼子優化方案，配以專利表達載體系統，可於9至10個星期內獲得高表達量的前三克隆，並與工藝開發及細胞庫高效整合。搭配本集團分別獲歐盟EMA、中國NMPA及日本PMDA認證的cGMP細胞庫構建及細胞株表徵服務，WuXia™平台可全方位支持多種治療性蛋白質的生產，包括單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及重組蛋白等。



本集團擁有自主知識產權的連續生產工藝平台WuXiUP™，可運用1,000至2,000升一次性生物反應器達到相當於10,000至20,000升傳統不銹鋼反應器的批次產量，同時實現媲美傳統純化工藝甚至更高的純化收率。WuXiUP™平台可加速生物藥的開發及生產，大幅降低生物藥的生產成本。配以連續產品捕獲柱色譜技術，WuXiUP™平台可就幾乎任何種類生物藥進行連續直接產品捕獲，並實現媲美傳統純化工藝甚至更好的高純化率，包括單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及酶等重組蛋白。WuXiUP™已廣泛應用於超過40個項目，當中超過10個項目已完成工藝放大、臨床生產及商業生產。其中兩個項目於報告期間已獲批生物製品許可申請(「BLA」)。

CRDMO平台 — 生產能力與規模

生產

作為本集團商業生產元年，二零二一年見證了本集團新增多個商業生產項目、獲得多個全球監管機構審批及啟動多處新生產設施的GMP生產等里程碑發展。於報告期間，本集團的大部份產能已獲充份有效利用，且COVID-19相關及非COVID生物藥生產項目均創新高。

於報告期末，本集團原液營運產能達到約154,000升，主要包括：

工廠設施	亮點概要
MFG1	<ul style="list-style-type: none"> • 中國首個獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的生物藥生產工廠 • 於報告期內成功為中國NMPA及美國FDA檢查完成許可前檢查(「PLI」)批次以及工藝性能確認後項目
MFG2	<ul style="list-style-type: none"> • 配有14個2,000升及兩個1,000升一次性生物反應器，可提供更為靈活的生產方式，成本結構也更具競爭優勢 • 從多個監管機構(包括但不限於中國NMPA、美國FDA、日本PMDA及意大利AIFA)獲得GMP認證
MFG3	<ul style="list-style-type: none"> • 憑藉MFG3的7,000升生物反應器產能，上海基地目前可在同一地點提供完整的一站式生物藥開發及生產服務 • 賦能本集團客戶在最短時間內實現其臨床生產目標
MFG4	<ul style="list-style-type: none"> • 於二零二零年成功完成首個4,000升原液GMP生產，是亞洲首次使用4,000升一次性生物反應器，為生物藥行業的重大突破 • 於報告期間，成功滿產COVID-19疫苗原液，並完成愛爾蘭健康產品監管局PLI檢查批次
MFG5	<ul style="list-style-type: none"> • 全球最大的一次性生物反應器cGMP生物藥工廠 • 於報告期間，九條4,000升生產線及12條2,000升生產線成功開始GMP營運

- MFG13及MFG14**
- 於二零二零年十一月，本集團於中國浙江省杭州成立微生物及病毒產業化平台（「MVP」），為以病毒製備（2,000升產能MFG13）及微生物（2,300升產能MFG14）為基礎的產品提供基因測序、GMP生產及品質控制一站式端對端服務
 - 目前正進行近20個項目，覆蓋重組蛋白、病毒樣顆粒、酶、病毒製備疫苗、mRNA、質體DNA等多種不同形式
- MFG20**
- 從輝瑞中國收購於杭州，設計產能8,000升
 - 於報告期間獲GMP放行
- MFG21**
- 於報告期間於蘇州收購的設計產能7,000升的GMP認證設施
 - 配備四個產能靈活的一次性技術上游生產線及兩個下游純化生產線



於報告期間，本集團製劑營運設施也達成各自生產目標：

- 本集團首個獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的製劑設施製劑一廠(「**DP1**」)於報告期內成功完成中國NMPA的PLI批次。
- 佔地面積約1.2萬平方米的製劑二廠(「**DP2**」)配備先進的隔離器灌裝生產線，能夠為多規格製劑產品提供連續高速灌裝生產服務。**DP2**在本報告期間獲GMP放行，其應用一次性生產和自動化等創新技術且產能將高達每年6,000萬瓶生物製劑。
- 製劑四廠(「**DP4**」)配備中國首個生物藥機器人無菌灌裝產線。**DP4**於報告期內完成中國NMPA及美國FDA的PLI批次，達到該工廠營運重大里程碑。
- 本集團從拜耳收購的製劑設施製劑七廠(「**DP7**」)於報告期內獲德國衛生監管機構生產認證，同時獲歐盟EMA批准生產COVID-19產品。於報告期末，該廠已為商業批次成功灌裝超過1,000萬劑。
- 本集團從輝瑞中國收購的製劑九廠(「**DP9**」)及CMAB的製劑十一廠(「**DP11**」)在收購後很短時間內就為本集團的製劑生產作出貢獻。其中，配備全自動博世(Bosch)液體和凍乾生產線的**DP11**於報告期在開放式限制進出隔離系統(「**oRABS**」)完成超過24小時的培養基填充並增加三倍產能。
- 此外，配備本集團首個全自動化西林瓶包裝線的新製劑包裝中心(「**DPPC**」)亦已於報告期內獲GMP放行。藉著運用包括防偽藥品追蹤以及自動化智能標籤及包裝等新技術，**DPPC**將不但為客戶提供定製端對端製造服務，亦可加快大批量臨床及商業項目的生產進程。

生物安全檢測

本集團於蘇州的生物安全檢測設施大幅縮短為本集團客戶進行生物安全檢測及病毒清除驗證研究的交付時間。在二零二零年首次獲得歐盟EMA GMP認證後，蘇州生物安全基地於報告期內再次獲得歐盟EMA GMP認證，進一步印證了本集團為全球客戶及合作夥伴提供優質服務的承諾。

與其他業務部門同步，蘇州生物安全基地不斷增強其生物安全檢測能力，包括為基因治療產品在內的多種生物藥產品開發檢測方法，並擴大其細胞庫表徵檢測以納入通常用於生物藥及疫苗生產的其他種類(如HEK293細胞株)。

於報告期內，蘇州生物安全基地的新實驗大樓已全面開始營運，提升了該基地的檢測能力，為本集團向更多客戶及合作夥伴提供高質、高速的生物安全檢測服務奠定了堅實的基礎。隨著生物安全檢測業務需求增加，本集團已戰略性地挑選新的檢測中心並已施工，以進一步增加產能。

質量

質量部門，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及培訓中心等職能部門，確保本集團在提供高質量服務及產品滿足客戶需求的同時，符合最高法規認證要求。

憑藉世界一流的質量體系，本集團自二零一七年起先後完成美國FDA、歐盟EMA、中國NMPA及其他國家監管機構實施的22項監管檢查，包括於報告期間通過16項檢查，並成為首家及唯一一家同時獲得該等監管機構認證的在中國進行商業化生產的生物藥公司。本集團相信，該等認證將有助於彰顯本集團已建立符合全球質量標準的一流質量體系，繼而能以更高質量的生物藥造福全球患者。

產能擴張

COVID-19相關項目的增長、非COVID後期項目的不斷推進及生物藥市場的蓬勃發展不斷要求本集團擴張產能，特別在「全球雙廠生產」生產模式下更是如此。為滿足急迫的產能需求，本集團通過自建及全球收購，截至報告期末的總計劃產能達430,000升。

工廠編號	設計產能	地點	用途
MFG6	6,000升灌流	愛爾蘭鄧多克	商業
MFG7	48,000升流加	愛爾蘭鄧多克	商業
MFG8	48,000升流加	石家莊	商業
MFG9	96,000升流加	無錫	商業
MFG10	4,500升流加／灌流	新加坡	臨床／商業
MFG11	16,000升流加	麻薩諸塞州伍斯特	臨床／商業
MFG12	48,000升流加	成都	臨床／商業
MFG17	10,000升流加	上海	臨床
MFG18	6,000升流加	新澤西州克蘭伯里	臨床
MFG19	15,000升流加／灌流	德國伍珀塔爾	商業

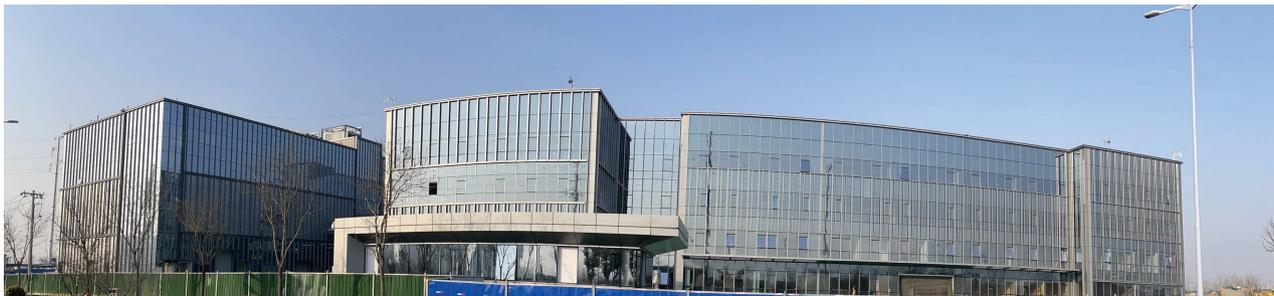
於報告期內，儘管疫情持續帶來挑戰，本集團仍在全球產能擴張的道路上取得令人振奮的成就。特別包括：

- 本集團首個歐洲基地愛爾蘭鄧多克基地(MFG6及MFG7)於報告期內取得重大進展，於二零二一年達到機械完工，並開始調試、認證及驗證(「CQV」)。該基地建設進展順利，預計於二零二二年獲GMP放行。待落成後，此「未來工廠」將成為世界上規模最大的使用一次性生物反應器及新一代連續生產工藝技術的生產基地之一。



- 為滿足美國市場日益增長的需求，本集團堅實推進美國產能的建立及擴大：
 - 於報告期內，本集團位於麻薩諸塞州伍斯特市的生產十一廠（「**MFG11**」）的設計已接近完成。該面積為200,000平方英尺的新生物藥開發及生產工廠預期不久將開始建設。
 - 本集團位於新澤西州克蘭伯里的生產十八廠（「**MFG18**」）為本集團首個將在美國營運的生產工廠，提供150,000平方英尺的cGMP臨床生產空間，具備全工藝開發能力及臨床原液及製劑cGMP生產能力。工藝開發實驗室於二零二一年四月投產，預期原液的GMP營運將於二零二二年獲放行。
- 本集團位於上海市奉賢區的新基地將建成為生物藥發現、開發、臨床及商業生產的一站式綜合中心。其內設實驗室及生物藥發現及開發設施的六層大樓已於二零二一年初投入營運。二期建設包括四棟面積合計為約60,000平方米的大樓，目前進展順利。包括未來的三期工廠在內，該新建先進生物藥中心的總面積將為150,000平方米。

- 本集團生產八廠(「MFG8」)於二零一八年在華北河北省省會城市石家莊破土動工。MFG8的計劃產能為48,000升，其設計符合美國、歐盟及中國嚴格的國際cGMP標準。於報告期內，MFG8的MEP完成率達95%。



- 本集團亦在全球範圍內收購更多先進工廠，以迅速提高其產能，為更多的客戶及合作夥伴提供服務，包括從拜耳收購位於德國的MFG19及DP7，從輝瑞收購位於中國杭州的MFG20、DP9及DP10以及收購CMAB位於中國蘇州的MFG21及DP11。更多詳情請參閱「生產」一節。



銷售及營銷

報告期內，全球COVID-19疫情持續影響本集團與其客戶及合作夥伴的溝通方式。特別是在北美及歐洲，大型互動仍以線上方式為主。本集團採用更多電子及網上形式與市場及客戶溝通。例如，本集團仍能夠利用網絡數字通訊平台參與摩根大通健康大會 (JP Morgan Healthcare Conference)、BIO 2021、BioEurope等活動以及中國各地的多個活動。為消除無法進行面對面會議對我們宣傳活動的影響，本集團更加努力與全球生物藥及製藥公司首席高管及其他主要行業領導者聯絡，以保持溝通渠道暢通。

於報告期內，本集團採用多項數字營銷及推廣策略，包括廣告、公司新聞稿、社交媒體、網絡研討會、廣播及電郵營銷及廣告，以推廣其各種技術及平台。相關營銷專注於本集團業界領先的研發DNA至IND時間表，包括竭力賦能我們的合作夥伴能夠在COVID-19疫情期間以破紀錄的時間交付創新生物藥，以及本集團的「全球雙廠生產」生產策略，為本集團的全球設施及產能擴充計劃提供支持。同時，本集團也對本集團創新技術平台進行特別推廣，以增加其在科學界的曝光度，包括令人矚目的WuXiBody™雙特異性抗體平台、專利WuXia™細胞株開發平台、新配液及灌注能力以及WuXiUP™連續生產平台，以及本集團的一體化ADC／生物偶聯藥物服務。

與全球合作夥伴戰略合作

於報告期間，儘管商業交流受疫情影響，本集團在報告期內仍通過實施「跟隨並贏得分子」策略，繼續建立戰略合作夥伴關係，並將更多生物藥項目引入管線中。

- 與ImmuneOncia Therapeutics, Inc (「**ImmuneOncia**」，一家處於臨床階段、專注於腫瘤免疫領域的韓國公司)簽署理解備忘錄，據此助力ImmuneOncia治療性抗PD-L1/CD47雙特異性抗體IOH-001的開發和生產。
- 與LegoChem Biosciences, Inc. (一家臨床階段生物製藥公司，專注於開發新一代新型療法(股份代號：141080KS))簽署理解備忘錄，據此通過藥明合聯的一體化服務推進其創新ADC藥物研發進程。
- 與OncoC4, Inc. (「**OncoC4**」，一家私有的處於臨床階段的生物製藥公司)就OncoC4的全部研發管線建立獨家夥伴關係。據此本集團將作為獨家CDMO合作夥伴提供一體化研發和cGMP生產服務，滿足OncoC4的生物藥從早期研究、臨床前至商業化階段的需求。
- 與百明信康(「**百明信康**」，一家位於中國杭州的臨床階段生物製藥公司)建立長期戰略合作關係，據此本集團將利用其成熟的微生物及病毒產業化平台為多種生物藥的工藝開發、生產及全球IND提供技術支持及服務，加速賦能百明信康打造新一代變應原特異性免疫療法(ASIT)。

- 與Exelixis, Inc. (「**Exelixis**」，一家新藥產品已經成功商業化，專注於腫瘤學的生物技術公司(Nasdaq：EXEL)) 達成獨家授權協議，在本集團一體化技術平台的賦能下進一步支持Exelixis擴充腫瘤生物藥管線。

環境、社會及管治(「ESG」)

本集團視ESG為其長期發展核心戰略之一，於報告期內，本集團作為ESG領先企業，努力踐行ESG承諾，包括不限於設定挑戰性的碳排放目標、通過其先進的連續生產平台及一次性使用技術最小化能源和水資源消耗，並開展更多的企業社會責任(「**CSR**」)活動使全球僱員、合作夥伴、患者及社區受益。本集團在報告期內迎來第一位女性董事，同時也成立了由首席執行官直接領導的ESG委員會，進一步統籌加強集團ESG實踐。

本集團在管治、環境保護及社會責任方面的努力已獲全球ESG評級機構的廣泛認可，本集團會繼續加強ESG實踐，為社會福祉作出貢獻。有關本集團獲取的ESG獎項，請參閱「公司獎項」一節。

投資者關係

本集團致力於維持最高水平企業管治及投資者關係，令投資者全面了解本集團的長期價值及發展策略。本集團通過多個渠道確保其股東及投資者能同等及時了解本集團關鍵業務的發展情況。同時，通過公告、新聞稿、股東週年大會及特別股東大會、中期及年度報告及本公司主辦的投資者日等溝通渠道，本集團持續與股東及投資者交流。

本集團鼓勵股東及投資者積極參與業績公告會議、股東週年大會及特別股東大會、投資者日及其他路演，為股東及投資者提供與高級管理層溝通的機會。為應對COVID-19疫情，本集團應用更多網上及電子溝通模式，如直播及電話會議，以加強本集團對全球投資者的透明度。今年本集團亦同時於線上及線下舉辦首個投資者日，超過200名投資者親臨整日會議，並參觀我們位於無錫市的設施，另有1,000名投資者也在線全程參與。

除參與會議及路演之外，本集團投資者及股東亦可以通過本集團網站便捷獲取公告、新聞稿、公司推介資料及財務信息。本集團亦在本集團網站內設立了投資者關係欄目並提供聯絡方式，供投資者查詢，並致力確保及時回覆，從而進一步提高透明度。

通過上述方式，本集團於報告期間廣受資本市場認可，並榮獲多個獎項，詳情請參閱「公司獎項」一節。

公司獎項

在報告期內，因在提供優質服務加快和轉變生物藥物開發、以及在ESG實踐方面的卓越表現，本集團獲得諸多獎項，其中包括：

- 獲Life Science Leader頒發二零二一年「CMO領軍企業獎」，本集團連續第四年榮獲此殊榮，並包攬三個製藥企業組 — 大型、小型及全類型(結合大型及小型)及六大核心類別(能力、兼容性、專業、質量、可靠性及服務)的所有獎項；
- 榮獲由知名諮詢機構IMAPAC頒發的「2021 亞太生物工藝卓越獎」大中華地區抗體與抗體偶聯藥物生產工藝卓越獎及病毒清除與安全性檢測工藝卓越獎；
- 獲得由中國領先的綜合人力資源服務供應商51job.com及中國領先的大學應屆生網上求職門戶網站yingjiesheng.com聯合頒發「二零二一年中國大學生喜愛僱主」稱號，是本集團連續第二年獲此殊榮；
- 於總部位於瑞典的全球僱主權威機構優興諮詢(Universum)舉辦的「中國最具吸引力僱主」醫藥類專業排行榜中名列第二，反映本集團出色的僱主品牌影響力；
- 獲得國際財經刊物《機構投資者》評為「最受尊崇企業」、「最佳首席執行官」、「最佳首席財務官」、「最佳投資者關係」及「最佳ESG」，肯定了本集團領導團隊、投資者關係管理以及ESG的卓越表現；及

- 在香港上市公司商會與香港浸會大學公司管治與金融政策研究中心聯合頒授二零二一年「香港公司管治與環境、社會及管治卓越獎」中獲得「公司管治卓越獎」。作為唯一獲此殊榮的生物科技公司，評獎委員會對本集團「保護客戶利益及患者福祉」及「高效專業董事會的有力領導」予以肯定。



未來展望

自疫情爆發以來，製藥公司，特別是生物藥業界，竭力開發多種疫苗及有效的療法來對抗COVID-19疫情，兩年間已有多種疫苗及藥物獲監管機構批准。作為生物藥公司不可或缺的合作夥伴，生物藥外包行業始終鼎力支持COVID-19疫苗及療法項目的需求增長。

同時，除COVID-19相關項目外，隨著科技進步、政策改革及投資激增，近年來生物藥行業蓬勃發展。隨著數字化及人工智能在生物製藥業的廣泛部署，特別是自COVID-19疫情以來的應用，業界爆發式創新突破也隨之加速，預期在二零二零年至二零二五年，全球生物藥市場的增長率將達到10.7%。

生物製藥業的迅速增長亦為生物藥外包服務帶來前所未有的需求，中小型創新生物科技公司由於欠缺研發能力，加上產能有限，紛紛尋求外包服務。與此同時，大型生物製藥公司亦將部份工作外包至提供端對端解決方案的生物藥CDMO，以減少研發成本、降低風險並專注發展擅長的核心業務從而提高效率。全球生物藥外包市場預計將在接下來幾年快速增長。

大型及中小型藥企急增的需求也推動本集團作為全球CRDMO行業龍頭的業務持續增長。本集團在研發方面的豐富經驗能提供專業的技術賦能合作夥伴，從而使本集團較傳統CDMO更具優勢。憑借領先的能力和規模、先進的技術及世界級的質量體系，本集團平台優勢更為凸顯，為客戶及合作夥伴及全球生物製藥行業提供一站式端對端服務，賦能生物藥發現、開發及生產，涵蓋整個從概念、臨床前研究、臨床試驗到商業化生產全過程。本集團提供高質、高效及更具成本效益的CRDMO服務的規模和能力備受業界肯定，諸多大型製藥公司都持續依賴本集團的服務。近期全球20大製藥公司都已經成為本集團的主要客戶，與此同時，中小型藥企亦繼續依靠本集團的平台來推動創新生物藥的開發。

作為生物製藥公司不可或缺的合作夥伴，本集團將繼續努力為合作夥伴提供一體化CRDMO服務，特別是生產極具成本優勢的COVID-19疫苗及有效對抗Omicron的單抗，為全球抗疫做出貢獻。此外，由於在疫情期間延期生產的相關他疫苗及藥物將有望恢復正常進度，從而進一步推高產能需求，本集團預計相關業務的增長勢頭不減。預期在二零二二年及其後數年，為滿足客戶對生物藥CRDMO服務的需求，本集團的非COVID-19相關項目收益增長可有效填補COVID-19相關項目收益，整體業務可望持續增長。

展望未來，本集團將貫徹踐行「跟隨並贏得分子」策略及「全球雙廠生產」生產模式，牢牢掌握生物藥行業的發展機遇。憑著我們領先業界的能力和規模以及優秀的ESG實踐，我們將持續賦能客戶及合作夥伴，最終惠及全球病患。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣5,612.4百萬元，增長83.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣10,290.1百萬元。該增長主要歸因於(i)作為本集團商業化生產元年，二零二一年生產項目收益大幅增長；(ii)長期的「跟隨並贏得分子」戰略帶來成果，憑藉領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間及優秀的項目執行過往記錄，新的非新冠綜合項目收益和市場份額顯著增加；(iii)本集團加速高效推進執行現存及新引進的新冠項目，支持並賦能全球客戶抗疫並相應提升收益；(iv)成功執行「跟隨並贏得分子」戰略，從而在研發管綫中引入更多後期項目並提高近期收益；及(v)二零二零年第一季度受疫情影響而短暫降低的生產效率已經完全恢復，加上現有產能和資源利用率的持續提升、及營運效率改善項目的執行。

於報告期內，本集團的收益維持強勁增長。本集團通過為總部位於北美及中國的客戶提供服務而獲取其絕大部分收益。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

收益	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	%
— 北美	5,228.9	50.8%	2,479.2	44.2%
— 中國	2,510.7	24.4%	2,464.1	43.9%
— 歐洲	2,276.3	22.1%	446.6	8.0%
— 世界其他地區 (附註)	274.2	2.7%	222.5	3.9%
總計	<u>10,290.1</u>	<u>100.0%</u>	<u>5,612.4</u>	<u>100.0%</u>

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國、以色列及澳大利亞。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的IND前服務收益增長21.1%至約人民幣3,392.0百萬元，佔總收益的33.0%。本集團的早期(第I及II期)臨床開發服務收益增長9.0%至約人民幣1,602.7百萬元，佔總收益的15.6%。此外，由於實施「跟隨並贏得分子」戰略，本集團的後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產收益增長293.0%至約人民幣4,930.5百萬元，佔總收益的47.9%。

下表列示於所示期間本集團按IND前服務、早期(第I及II期)臨床開發服務、後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產和其他劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	%
IND前服務	3,392.0	33.0%	2,800.3	49.9%
早期(第I及II期)臨床 開發服務	1,602.7	15.6%	1,470.3	26.2%
後期(第III期)臨床開發服務 及商業化生產	4,930.5	47.9%	1,254.5	22.3%
其他(附註)	364.9	3.5%	87.3	1.6%
總計	<u>10,290.1</u>	<u>100.0%</u>	<u>5,612.4</u>	<u>100.0%</u>

附註：其他主要包括本集團的兩間非全資附屬公司博格隆(浙江)生物技術有限公司(前稱平湖優譜生物技術有限公司)及博格隆(上海)生物技術有限公司的其他生物製品的銷售。此兩家公司主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。

五大客戶收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1,684.7百萬元增長122.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣3,744.2百萬元，佔截至二零二一年十二月三十一日止年度總收益的36.4%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則佔30.0%。

十大客戶收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣2,326.9百萬元增長109.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣4,867.7百萬元，佔截至二零二一年十二月三十一日止年度總收益的47.3%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則佔41.5%。

銷售及服務成本

本集團的銷售及服務成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣3,079.4百萬元增長77.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣5,461.2百萬元。銷售及服務成本的增長幅度低於本集團的收益增長，導致毛利率擴張。

本集團的銷售及服務成本包括直接僱員成本、原材料成本及間接費用。直接僱員成本主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保成本及以股份為基礎的薪酬。原材料成本主要包括採購本集團提供服務及生產時所用原材料產生的成本。間接費用主要包括使用中的設施及設備的折舊費用、外包測試服務費、公用事業費及維護費用等。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣2,533.0百萬元增長90.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣4,828.9百萬元。本集團的毛利率由截至二零二零年十二月三十一日止年度的45.1%增長至截至二零二一年十二月三十一日止年度的46.9%。毛利率上升主要歸因於(i)綜合項目及進展至研發後期階段項目數量的快速增加帶來的本集團業務的強勁增長；(ii)作為本集團商業化生產元年，二零二一年的生產利潤率大幅增長；(iii)本集團部署充分使用現有的生產設施；(iv)即使謹慎投入資源，本集團依然盡力成功承接大批新開發項目；(v)持續開展本集團的營運效率提升項目；及(vi)抵銷新設施產能爬坡的影響。

其他收入

本集團的其他收入主要包括研究及其他補助以及利息收入。本集團的其他收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣220.1百萬元減少10.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣196.6百萬元，主要由於銀行存款回報率下降導致利息收入減少。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括外匯收益或虧損、按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的股權投資的公允價值收益或虧損、理財產品的公允價值變動等。本集團的其他收益淨額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣283.4百萬元增長134.9%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣665.6百萬元，主要由於(i)本集團持有各種股權投資的公允價值收益增加；(ii)相比二零二零年錄得外匯虧損，得益於通過套期安排對外匯風險的穩健管理，二零二一年錄得外匯收益；及(iii)理財產品公允價值收益增加。

預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)

本集團預期信用損失(「預期信用損失」)模型下的減值虧損(已扣除撥回)指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及合約資產)的虧損撥備(「減值虧損」)，由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣121.1百萬元增長至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣156.7百萬元。收益基數83.3%的增長，新冠對全球經濟的不利影響，加上總部位於中國的部分客戶的收款週期較長，導致減值虧損增加。本集團持續監控其首付款要求、信用政策的執行，且最高管理層亦參與逾期應收款項的收回。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣94.4百萬元增長32.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣124.6百萬元，主要由於(i)本集團不斷努力提升業務開發能力，以於不斷增長的全球市場中保持領先；及(ii)報告期內的新收購事宜所產生的客戶關係的攤銷。與收益的大幅增長相比，截至二零二一年十二月三十一日止年度銷售及營銷開支佔本集團收益的比例下降至1.2%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為1.7%。

行政開支

本集團的行政開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣511.4百萬元增長71.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣875.9百萬元，主要是由於增加對資訊科技基礎設施的投資以增強本集團的企業基礎設施，數字化項目，以及員工相關成本、保險開支、顧問開支等亦有所增加，以支持本集團營運的快速擴張，以及於全球的併購活動。

研發開支

本集團的研發開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣303.7百萬元增長65.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣501.6百萬元，此乃由於我們持續投資於創新及科技以增強及發展本集團的前沿技術平台。

財務成本

本集團的財務成本主要包括租賃負債的利息開支，銀行借款的利息開支及所收客戶墊款融資成分的利息開支。本集團的財務成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣42.7百萬元減少8.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣39.2百萬元，主要是由於報告期內適用的利率較低，令銀行借款的利息開支減少，加上為本集團全球設施建設所借的一項銀團貸款利息開支悉數資本化所致。

所得稅開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支約為人民幣484.5百萬元，歸因於常規所得稅開支，實際稅率為15.9%；惟部分被若干中國附屬公司因地方當局的優惠地方政策而獲得若干退稅所抵銷，總額約為人民幣150.5百萬元。而截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得所得稅開支約人民幣273.1百萬元，由地方當局的類似退稅約人民幣120.7百萬元所致。

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣1,692.7百萬元增長107.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣3,508.6百萬元。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的純利率為34.1%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為30.2%。純利率增加乃因(i)如上所述的毛利增長；及(ii)按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資公允價值收益增加，但為行政開支、研發開支及所得稅開支增加所部份抵銷。

本公司擁有人應佔純利從截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣1,688.9百萬元增長100.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣3,388.5百萬元。本公司擁有人應佔純利率從截至二零二零年十二月三十一日止年度的30.1%增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的32.9%。該等增長的原因如上所述。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.43元增長88.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣0.81元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.40元增長92.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣0.77元。每股基本及攤薄盈利的增長乃主要由於以上所述的本集團業務強勁增長而帶來的本公司擁有人應佔純利增長所致。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備餘額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣11,996.2百萬元增長50.6%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣18,065.5百萬元，主要由於(i)本集團各基地持續進行中的設施建設；及(ii)報告期內的新收購所致。

使用權資產

本集團的使用權資產結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣874.2百萬元增長93.4%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,690.3百萬元，主要是由於報告期內增加的新租賃協議，主要位於德國、美國及中國。

商譽

本集團的商譽結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣185.4百萬元增長725.2%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,529.9百萬元，主要由於報告期內新收購附屬公司及業務所致。

無形資產

本集團的無形資產主要包括於收購交易中產生的技術及客戶關係以及本集團持有的專利及許可。本集團的無形資產由二零二零年十二月三十一日的約人民幣391.9百萬元增長53.3%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣600.7百萬元，主要由於報告期內的新收購而產生的技術及客戶關係。

按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資指持有的上海多寧生物科技有限公司(「多寧」)的股權。

於多寧的投資結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣187.5百萬元增長301.2%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣752.3百萬元，主要由於(i)報告期內確認約人民幣366.1百萬元之多寧投資公允價值收益；及(ii)於二零二一年一月追加投資約人民幣200.0百萬元，因此，本集團持有多寧的股權比例由二零二零年十二月三十一日的15.9%增長至二零二一年十二月三十一日的18.4%。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分及非流動部分)

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括對從多間銀行購買的理財產品、上市股權證券及非上市股權的投資。本集團的流動資產及非流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產結餘總額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣871.3百萬元增長167.6%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣2,331.7百萬元，主要由於(i)上市及非上市股權投資增加，因本集團持續向生命科學及醫療保健行業的各類公司進行新的及進一步的投資，以支持本集團的可持續增長；及(ii)於不同銀行的理財產品結餘增加。

存貨

本集團的存貨由二零二零年十二月三十一日的約人民幣1,084.2百萬元增長55.6%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,687.4百萬元，主要由於(i)增加存貨安全庫存，以降低新冠疫情造成的供應鏈風險；及(ii)各基地存貨量增加，以支持持續擴張產能。

合約成本

本集團的合約成本(前稱進行中的服務工程)由二零二零年十二月三十一日的約人民幣392.1百萬元增長156.4%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,005.5百萬元，主要歸因於隨著本集團收益及業務快速增長而增加的進行中項目。

貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零二零年十二月三十一日的約人民幣3,241.9百萬元增長49.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣4,857.3百萬元，主要由於(i)隨著本集團收益增長，貿易應收款項增加；(ii)因報告期內多項收購而綜合入賬的可收回增值稅增加；(iii)隨綜合項目增加，按行業慣例代客戶採購原材料的應收款項增加；及(iv)與結算衍生金融工具有關的應收一家銀行的其他應收款項增加。

合約資產

本集團合約資產由二零二零年十二月三十一日的約人民幣24.1百萬元增長449.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣132.5百萬元，與本集團的收益增長趨勢一致。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零二零年十二月三十一日的約人民幣2,728.5百萬元增長35.5%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣3,697.8百萬元，主要由於(i)僱員相關應付款項增加，包括應付薪金及花紅，其與本集團僱員人數增長趨勢一致；及(ii)收購藥明合聯業務的應付款項約人民幣280.0百萬元，但為結算於多寧的追加投資應付款項(二零二零年十二月三十一日：約人民幣154.5百萬元)所部份抵銷。

合約負債(流動部分及非流動部分)

本集團流動負債中的合約負債由二零二零年十二月三十一日的約人民幣664.9百萬元增長160.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,733.8百萬元，主要由於本集團綜合項目數量增長強勁而訂立了更多合約，及管理層致力嚴格要求首付款。

本集團非流動負債中的合約負債為從疫苗合作夥伴收取的分期付款總額100.0百萬元。於各報告期末的結餘乃經考慮相關報告期內的融資成分及收益確認後釐定。

租賃負債(流動部分及非流動部分)

本集團於流動負債及非流動負債中的租賃負債總額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣727.2百萬元增長110.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,532.9百萬元，主要是由於租賃更多廠房及辦公室以支持本集團於德國、美國及中國的業務擴展。

流動性及資金來源

本集團的銀行結餘及現金以及定期存款總額結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣8,368.1百萬元增長21.3%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣10,150.9百萬元。該增長乃主要由於(i)於二零二一年二月收取配售所得款項淨額約人民幣10,899.0百萬元；及(ii)經營活動產生的現金，惟部分被隨本集團產能擴張而增加的購買物業、廠房及設備的付款及收購附屬公司的付款所抵銷。

財政政策

現時，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源及避免所涉及的風險。本集團期望通過各種來源組合(包括但不限於內部融資及基於合理市場價格的外部融資)向其營運資金及其他資本性需求提供資金。為更好地控制及減少資金成本，本集團集中化管理財政活動，且所有現金交易均與享有良好聲譽的銀行協作。

本集團的財政政策亦涉及緩解本集團全球營運所帶來的外匯匯率波動的影響。本集團持有的現金及現金等價物主要由人民幣及美元組成。若干本集團實體有外匯交易，包括買賣交易、借款及還款等，以及以外匯計值的貨幣性資產及負債，主要以美元及歐元計值。本集團的政策是與不同銀行磋商一系列衍生工具，以對沖日常業務過程中的外幣風險。其中，本集團通常會訂立外匯遠期合約及領式期權合約以對沖未來最多12個月內絕大部分預測以美元計值的銷售交易，按需訂立交叉貨幣掉期合約以對沖以外幣計值的借款及還款，必要時訂立帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約以對沖以外幣計值的淨敞口。

重要投資、重大收購及出售

於二零二一年十二月三十一日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

債項

借款

本集團借款總額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣2,604.7百萬元增長6.1%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣2,762.4百萬元，主要由於更多銀行融資被用於支援持續業務擴張，尤其是海外建設活動。

於二零二一年十二月三十一日的借款總額中，分別以人民幣計值的借款約為人民幣75.9百萬元，實際年利率約為4.9%；以美元計值的借款約為人民幣2,359.0百萬元，實際年利率介乎1.6%至2.0%；及以歐元計值的借款約為人民幣327.5百萬元，實際年利率介乎0.8%至1.5%。

其中，約人民幣2,121.9百萬元將於一年內到期；約人民幣583.0百萬元將於一年後但兩年內到期；約人民幣27.6百萬元將於兩年後但五年內到期；而約人民幣29.9百萬元將於五年後到期。

於二零二一年十二月三十一日，以人民幣計值的借款約人民幣75.9百萬元以本集團的樓宇作抵押。餘下借款為無抵押。

或然負債及擔保

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本集團主要於中國營運。憑藉「全球雙廠生產」生產策略，本集團加速於全球的業務擴張。本集團實體承受其功能貨幣以外外幣的外匯風險，主要涉及美元及歐元。

於報告期內，本集團大部分收益來自以美元計值的銷售，而大部分原材料、物業、廠房及設備的採購及開支則按不同業務安排以人民幣、美元及歐元結算。此外，本集團擁有以美元及歐元計值的借款，為本集團的海外建設及營運提供資金。於各報告期末，本集團持有以外幣計值的貨幣性資產及負債(主要為美元及歐元)，令本集團面臨外幣風險。因此，倘外幣匯率波動，尤其是美元、人民幣及歐元之間，會對本集團的純利率造成影響。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外匯風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理本集團的貨幣風險。本集團亦已就衍生工具採納套期會計以減少因外匯匯率波動對損益賬造成影響。

資產抵押

本集團以銀行存款作為抵押品，以便銀行發行有關愛爾蘭設施建設的保函。本集團的已抵押銀行存款由二零二零年十二月三十一日的約人民幣528.8百萬元減少58.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣218.0百萬元，主要原因為所需擔保的金額減少。

資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。資本負債比率由二零二零年十二月三十一日的12.5%下降至二零二一年十二月三十一日的8.4%，主要由於二零二一年二月配售後的股本增加所致。

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率及經調整每股基本及攤薄盈利，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務信息。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。且該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以對賬經調整純利、稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤。

經調整純利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
純利	3,508.6	1,692.7
加：以股份為基礎的薪酬開支	531.9	276.4
加：外匯虧損	—	91.3
減：按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的公允價值收益	(604.6)	(344.6)
經調整純利(附註i)	3,435.9	1,715.8
經調整純利率	33.4%	30.6%
本公司擁有人應佔經調整純利	3,316.4	1,722.0
本公司擁有人應佔經調整純利率	32.2%	30.7%
	人民幣元	人民幣元
經調整每股盈利		
— 基本	0.79	0.44
— 攤薄	0.75	0.41

附註：

- i. 為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整純利以純利為基礎，扣除：
 - a) 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
 - b) 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及衍生金融工具公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；及
 - c) 按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的公允價值變動的收益或虧損，為非經營項目。

稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣 百萬元	二零二零年 人民幣 百萬元
純利	3,508.6	1,692.7
加：所得稅開支	484.5	273.1
利息開支	39.2	42.7
折舊	582.3	400.4
攤銷	47.7	32.0
稅息折舊及攤銷前利潤	4,662.3	2,440.9
稅息折舊及攤銷前利潤率	45.3%	43.5%
加：以股份為基礎的薪酬開支	531.9	276.4
加：外匯虧損	—	91.3
減：按公允價值計量且其變動計入損益的股權投 資的公允價值收益	(604.6)	(344.6)
經調整稅息折舊及攤銷前利潤	4,589.6	2,464.0
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率	44.6%	43.9%

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有合共9,864名僱員。員工成本(包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支)截至二零二一年十二月三十一日止年度約為人民幣3,572.7百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則約為人民幣1,787.7百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃、受限制股份獎勵計劃、全球合夥人股份獎勵計劃及藥明海德和藥明合聯各自的附屬公司購股權計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統(包括入職及持續在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

末期股息

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

其他資料

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於二零二二年六月十日(星期五)舉行。召開股東週年大會的通告預期將會根據上市規則的規定適時刊發並寄發予股東。

為釐定出席股東週年大會及在會上投票的本公司股東的資格，本公司將於二零二二年六月七日(星期二)至二零二二年六月十日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二二年六月六日(星期一)下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司已於整個截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及提升企業管治實踐，以確保遵守企業管治守則。

遵守證券交易標準守則

本公司已經採納一套其標準不低於標準守則所規定的書面指引，作為其自身關於董事進行證券交易的行為守則。在向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內遵守標準守則及書面指引。為確保嚴格遵守上市規則並加強公司管治措施，本公司將提醒所有董事彼等根據上市規則在各方面的責任，包括但不限於買賣本公司證券的限制。本公司並無發現可能擁有本公司內幕消息的僱員存在不遵守員工證券交易管理辦法的情況。

配售所得款項用途

於二零一九年十月三十一日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售46,500,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**第二次配售**」）。第二次配售價為每股85.00港元。

第二次配售所得款項淨額約為人民幣3,512.2百萬元，該等款項已經用於本集團的擴張，包括支持其疫苗及微生物產品開發以及繼續進行全球產能擴張的資本性需求，其詳情披露於本公司日期為二零一九年十一月一日的公告。直至二零二一年六月底，所得款項淨額已被悉數動用。

於二零二零年六月二十九日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售45,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**第三次配售**」）。第三次配售價為每股137.00港元。

第三次配售所得款項淨額約為人民幣5,545.8百萬元，該等款項將用於本集團持續全球擴張，包括為治療COVID-19及其他相關CDMO項目而於美國興建商業生產設施、於中國境外收購生產設施及於中國興建微生物產品設施，以及用於本集團的一般營運用途，其詳情披露於本公司日期為二零二零年六月三十日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二一年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣 百萬元)	佔所得款項 總淨額 百分比	直至 二零二一年 十二月 三十一日 的實際用途 (人民幣 百萬元)	報告期結轉 的所得款項 淨額 (人民幣 百萬元)	於二零二一年 十二月 三十一日 的未動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	動用餘下 未動用所 得款項淨額的 預期時間表 ⁽¹⁾
為治療COVID-19及其他相關CDMO項目而於美國興建商業生產設施、於中國境外收購生產設施及於中國興建微生物產品設施，以及用於一般營運用途	5,545.8	100%	4,506.9	5,545.8	1,038.9	至二零二二年底

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

於二零二一年二月二日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售118,000,000股股份(或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買)(「第四次配售」)。第四次配售價格為每股112.00港元。第四次配售的淨售價為每股約111.20港元。於配售協議日期的聯交所收市價為每股120.40港元。

第四次配售所得款項淨額約為13,121.24百萬港元，將按以下方式使用：(i)約40%將用於併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力，以配合快速增長的管線；(ii)約40%將用於為各種技術平台(包括微生物及哺乳動物平台)建立額外的大規模生產能力；(iii)約10%將用於投資mRNA(信使核糖核酸)相關技術，以進一步為其全球客戶賦能；及(iv)約10%將用於本集團的一般營運用途。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二一年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣 百萬元)	佔所得款項 總淨額百分 比	直至 二零二一年 十二月 三十一日 的實際用途 (人民幣 百萬元)	報告期結轉 的所得款項 淨額 (人民幣 百萬元)	於二零二一年 十二月 三十一日 的未動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	動用餘下 未動用所得款項 淨額的 預期時間表 ⁽¹⁾
併購額外的原液／製劑(DS/DP) 生產能力	4,359.6	40%	3,162.1	—	1,197.5	至二零二三年底
為各種技術平台(包括微生物及哺乳 動物平台)建立額外的大規模生產 能力	4,359.6	40%	—	—	4,359.6	至二零二三年底
投資mRNA相關技術	1,089.9	10%	—	—	1,089.9	至二零二三年底
本集團的一般營運用途	1,089.9	10%	1,089.9	—	—	不適用
合計	10,899.0	100%	4,252.0	—	6,647.0	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司已於聯交所購回合共34,622,500股股份，購買價合共約3,077.53百萬港元。截至本公告日期，本公司已註銷所購回的股份。

本公司的財務狀況穩健。本公司認為，股份購回及其後註銷所購回的股份可提高股份價值，從而改善本公司股東的回報。此外，股份購回反映本公司對其業務發展及強勁增長前景充滿信心。本公司相信股份購回符合本公司及其股東之整體利益。

截至二零二一年十二月三十一日止年度已購回股份的詳情載列如下：

購回日期	於聯交所購回 的股份數目	已付每股 股份價格		合計購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二一年十二月 十六日至二零二一年 十二月三十一日	34,622,500	94.35	85.90	3,077.53

除上述購回股份外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審閱年度業績

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已審閱基於本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表的年度財務資料。審核委員會已經與本公司的管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計準則及政策，並已就本集團的內控及財務報告事宜(包括審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績)進行討論。審核委員會及獨立核數師認為年度業績符合適用會計準則、法律及法規及本公司已作出適當披露。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

初步公告所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列數字已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意為本集團年內經審核綜合財務報表所載的數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成鑒證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告發表意見或作出保證結論。

報告期後的重要事項

於二零二一年十二月三十一日後，本集團發生以下事件：

- 於二零二二年一月四日至二零二二年一月五日，本公司分別按最高價每股82.90港元及最低價每股78.45港元於聯交所購回合共10,435,500股股份。已付股份購回的購買價合共約842.67百萬港元。
- 本集團已連續第五年獲頒二零二二年「CMO領軍企業獎」。本集團很榮幸能在能力、兼容性、專業、可靠性、質量及服務全部六個獎項類別中獲得此項殊榮。除本CMO獎項外，本集團亦於能力類別中奪冠，為對本公司表現優於行業水平的最優秀設施及最強韌的生產能力的嘉許。
- 於二零二二年二月八日，本公司注意到美利堅合眾國商務部工業與安全局（「美國商務部」）已將其兩家子公司，即無錫藥明生物技術股份有限公司和上海藥明生物技術有限公司列入未經核實名單（「UVL」）。本公司認為，本事件對本公司為全球客戶提供的服務不會產生重大不利影響，各項業務均正在穩步推進。同時此事件對本公司進口影響亦相對微小。本公司正積極採取措施將該等子公司從未經核實名單移除。上述事宜的詳情，請參閱本公司於二零二二年二月八日刊發的相關公告。

誠如本公司就UVL事宜委聘的特別美國法律顧問所確認，與UVL清單相關的額外出口文件及備案要求僅適用於兩家指定附屬公司。在法律顧問的協助下，這兩家指定附屬公司已經啟動相關流程簽發授權官員簽署的所需文件以確保其自身、美國供應商及客戶合規。本集團有信心在現場最終用戶用途核實完成後，該兩家指定附屬公司將會成功從UVL清單中移除。

年度業績及年度報告的刊發

本公告刊登於香港交易所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxibiologics.com)。載有上市規則規定的所有資料的截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度報告將於稍後寄發予股東並分別在香港交易所及本公司的網站上刊登。

業績

董事會謹此公佈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表及本集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表，連同二零二零年同期的比較數字載列如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	4	10,290,050	5,612,384
銷售及服務成本		(5,461,153)	(3,079,418)
毛利		4,828,897	2,532,966
其他收入	5	196,605	220,137
預期信用損失模型下的減值虧損 (已扣除撥回)	8	(156,667)	(121,062)
其他收益及虧損	6	665,637	283,404
銷售及營銷開支		(124,647)	(94,415)
行政開支		(875,932)	(511,436)
研發開支		(501,583)	(303,734)
應佔聯營公司溢利		—	2,632
財務成本	7	(39,191)	(42,732)
除稅前溢利	8	3,993,119	1,965,760
所得稅開支	9	(484,538)	(273,066)
年內溢利		<u>3,508,581</u>	<u>1,692,694</u>
其他全面(開支)收益			
不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面 收益(「按公允價值計量且其變動計入其 他全面收益」)的股權工具投資的公允價 值虧損		(29,819)	(2,686)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差異		(572,280)	(24,297)
公允價值套期及現金流量套期指定的套 期工具的公允價值(虧損)收益(已扣減 相關所得稅)		(116,506)	226,600
年內其他全面(開支)收益		<u>(718,605)</u>	<u>199,617</u>
年內全面收益總額		<u>2,789,976</u>	<u>1,892,311</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內應佔溢利歸因於：			
本公司擁有人		3,388,478	1,688,886
非控股權益		<u>120,103</u>	<u>3,808</u>
		<u>3,508,581</u>	<u>1,692,694</u>
年內應佔全面收益總額歸因於：			
本公司擁有人		2,697,354	1,885,582
非控股權益		<u>92,622</u>	<u>6,729</u>
		<u>2,789,976</u>	<u>1,892,311</u>
		人民幣元	人民幣元
每股盈利 — 基本	10	<u>0.81</u>	<u>0.43</u>
— 攤薄	10	<u>0.77</u>	<u>0.40</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		18,065,495	11,996,171
使用權資產		1,690,301	874,153
商譽		1,529,914	185,408
無形資產		600,654	391,857
按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的於聯營公司的投資		752,275	187,520
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具		94,413	127,167
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,356,134	758,813
融資租賃應收款項		124,485	87,672
衍生金融資產		10,942	20,870
遞延稅項資產		220,787	80,136
其他長期按金及預付款		57,482	49,478
		24,502,882	14,759,245
流動資產			
存貨		1,687,375	1,084,192
融資租賃應收款項		13,564	8,615
貿易及其他應收款項	12	4,857,319	3,241,878
合約資產	13	132,545	24,069
合約成本		1,005,470	392,123
可收回稅項		9,436	3,147
衍生金融資產		479,557	440,997
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		975,578	112,469
已抵押銀行存款	14	217,991	528,787
定期存款	14	1,147,626	1,272,356
銀行結餘及現金	14	9,003,280	7,095,735
		19,529,741	14,204,368

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	3,697,819	2,728,543
借款	17	2,121,895	767,126
合約負債	16	1,733,799	664,863
應付所得稅		557,725	250,893
租賃負債		103,561	60,711
衍生金融負債		40,890	26,112
		<u>8,255,689</u>	<u>4,498,248</u>
流動資產淨值		<u>11,274,052</u>	<u>9,706,120</u>
總資產減流動負債		<u>35,776,934</u>	<u>24,465,365</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		124,211	180,885
借款	17	640,513	1,837,623
合約負債	16	652,598	659,949
租賃負債		1,429,318	666,513
遞延收益		224,128	213,740
衍生金融負債		—	7,259
		<u>3,070,768</u>	<u>3,565,969</u>
資產淨值		<u><u>32,706,166</u></u>	<u><u>20,899,396</u></u>
資本及儲備			
股本	18	235	225
儲備		32,278,358	20,564,220
本公司擁有人權益		32,278,593	20,564,445
非控股權益		427,573	334,951
權益總額		<u><u>32,706,166</u></u>	<u><u>20,899,396</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

藥明生物技術有限公司(「本公司」)於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為提供生物製劑的研發服務及生產生物製品。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的下列經修訂國際財務報告準則，該等修訂於二零二一年一月一日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號、
國際會計準則第39號、
國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號修訂本

利率基準改革 — 第二階段

此外，本集團亦提前採納國際財務報告準則第16號修訂本《二零二一年六月三十日之後與新冠有關之租金減讓》。

此外，本集團亦應用國際會計準則理事會於二零二一年六月頒佈的國際財務報告準則解釋委員會(「委員會」)議程決議，釐清實體在釐定存貨之可變現淨值時應計入「銷售所需的估計成本」內的成本。

於本年度應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策

綜合財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料被合理地預期會影響主要使用者的決策，則該資料被視為重要。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定的適用披露。

本公司董事於批准綜合財務報表時，合理預期本集團有足夠資源於可預見未來繼續經營。因此，彼等於編製綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按各報告期末的公允價值計量。

4. 收益

就資源分配及業績評估而言，主要經營決策者（即本公司首席執行官）按照相同的會計政策審閱本集團整體業績及財務狀況。因此，本集團僅有單一經營及呈報分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析（按其各自所在國家／經營地區進行分析）載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益		
— 北美	5,228,865	2,479,155
— 中國	2,510,740	2,464,118
— 歐洲	2,276,262	446,604
— 全球其他地區	274,183	222,507
	<u>10,290,050</u>	<u>5,612,384</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團位於愛爾蘭、德國、美國及新加坡的非流動資產金額分別為人民幣7,743,261,000元、人民幣2,388,062,000元、人民幣1,078,688,000元及人民幣3,954,000元（二零二零年：分別為人民幣5,835,495,000元、人民幣962,725,000元、人民幣452,971,000元及零），餘下非流動資產主要位於中國。

有關主要客戶的資料

相應年度，貢獻本集團銷售總額10%以上的客戶收益如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶A (附註)	<u>1,520,777</u>	<u>不適用</u>

附註：

不適用：因金額小於總收益的10%，故不予披露。

5. 其他收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行及按攤銷成本計量的其他金融 資產的利息收入	58,026	80,864
與下列各項有關的研究及其他補助：		
— 資產 (附註i)	26,292	10,953
— 收入 (附註ii)	111,638	127,201
其他	649	1,119
	<u>196,605</u>	<u>220,137</u>

附註：

- (i) 本集團就投資實驗室設備已收到若干研究及其他補助。該等補助於相關資產的可使用年期內於損益中確認。
- (ii) 本集團於年內收到的研究及其他補助主要與本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻有關。該等補助為無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與本集團任何資產相關。

6. 其他收益及虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
外匯虧損淨額	(32,584)	(91,298)
衍生金融工具收益	32,593	—
以下各項的公允價值收益		
— 按公允價值計量且其變動計入損益的上市 股權證券	164,106	341,595
— 按公允價值計量且其變動計入損益的未上 市股權投資	74,428	3,030
— 按公允價值計量且其變動計入損益的於聯 營公司的投資	366,053	—
— 理財產品	60,853	26,812
其他	188	3,265
	<u>665,637</u>	<u>283,404</u>

7. 財務成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
所收客戶墊款融資成分的利息開支	9,752	8,377
銀行借款的利息開支	53,509	57,143
租賃負債的利息開支	39,966	20,901
減：合資格資產成本中已資本化金額	(64,036)	(43,689)
	<u>39,191</u>	<u>42,732</u>

於本年內，已資本化借款成本源自於若干一般借款，且分別按照每年1.29%至2.31%的利率計算合資格資產的開支(二零二零年：1.5%至3.68%)。

8. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	528,558	358,754
使用權資產折舊	126,871	68,234
無形資產攤銷	47,669	32,049
	<u>703,098</u>	<u>459,037</u>
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	3,572,689	1,787,662
— 退休福利計劃供款	208,076	102,849
— 以股份為基礎的薪酬開支	577,952	284,177
	<u>4,358,717</u>	<u>2,174,688</u>
減：合約成本、物業、廠房及設備中已 資本化金額	<u>(1,325,201)</u>	<u>(773,472)</u>
	<u>3,736,614</u>	<u>1,860,253</u>
預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)		
— 貿易應收款項	129,664	116,679
— 合約資產	2,712	(567)
— 代客戶購買原材料的應收款項	24,291	4,950
	<u>156,667</u>	<u>121,062</u>
與新冠有關之租金減讓	(188)	(484)
核數師酬金	6,010	4,280
存貨撇減(列入銷售及服務成本)	235,217	29,609
存貨撇減撥回(列入銷售及服務成本)	(14,656)	(10,268)
合約成本撇減(列入銷售及服務成本)	90,488	13,266
處置物業、廠房及設備虧損	870	2,660
確認為開支的存貨成本	<u>2,338,374</u>	<u>943,839</u>

9. 所得稅開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	664,266	272,590
— 香港利得稅	123,519	36,061
過往年度超額撥備	(137,255)	(108,805)
	650,530	199,846
遞延稅項：		
— 本年度	(165,992)	73,220
	484,538	273,066

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，惟無錫藥明生物技術股份有限公司(「無錫生物技術」)、上海藥明生物技術有限公司(「上海生物技術」)、無錫藥明合聯生物技術有限公司(「無錫合聯」)、博格隆(浙江)生物技術有限公司(「博格隆浙江」，前稱平湖優譜生物技術有限公司)、北京藥明生物技術有限公司(「北京生物技術」)、無錫藥明海德生物技術有限公司(「無錫海德」)、上海藥明合聯生物技術有限公司(「上海合聯」)、無錫藥明新創生物技術有限公司(「無錫新創」)、無錫雅康實業投資有限公司(「無錫雅康」)、上海藥明檢測有限公司(「上海檢測」)及無錫康澤投資管理有限公司(「無錫康澤」)有資格享受更低的稅率，詳情如下。

根據香港的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上之溢利將按16.5%繳稅。

根據中國稅法，無錫生物技術、上海生物技術及博格隆浙江已獲認定為「高新技術企業」，因此有權於二零一九年開始的三年內享有15%的優惠企業所得稅率，該稅率於二零二一年到期後可續期。

根據中國稅法，無錫合聯已獲認定為「高新技術企業」，因此有權於二零二零年開始的三年內享有15%的優惠企業所得稅率，該稅率於二零二二年到期後可續期。

本公司董事認為，有資格享受「高新技術企業」稅務優惠的附屬公司很有可能於到期時延長其認定。

北京生物技術、無錫海德、上海合聯、無錫新創、無錫雅康、上海檢測及無錫康澤已獲認定為「小微企業」，於本年度有權享有稅務優惠。

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

10. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>3,388,478</u>	<u>1,688,886</u>
	二零二一年	二零二零年
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	4,173,681,127	3,952,963,529
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	214,224,668	231,435,303
受限制股份	<u>33,891,139</u>	<u>24,770,504</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>4,421,796,934</u>	<u>4,209,169,336</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述列示的普通股加權平均數經扣除受託人根據受限制股份獎勵計劃持有的42,721,312股股份(二零二零年十二月三十一日：42,434,881股股份)的加權平均影響後得出。

上述攤薄潛在普通股(即購股權及受限制股份)的影響及每股基本及攤薄盈利乃於計及股份拆細的影響後呈列。

11. 股息

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無向本公司普通股股東派發或擬派發股息，且自報告期末後亦未提出派發任何股息(二零二零年：零)。

12. 貿易及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項		
— 關聯方	2,367	6,113
減：信用損失撥備	(76)	(20)
— 第三方	3,424,757	2,504,003
減：信用損失撥備	(303,293)	(177,398)
	<u>3,123,755</u>	<u>2,332,698</u>
來自客戶合約的應收票據	<u>3,247</u>	<u>5,160</u>
代客戶購買原材料的應收款項	616,961	321,987
減：信用損失撥備	(30,378)	(6,087)
	<u>586,583</u>	<u>315,900</u>
向供應商墊款		
— 關聯方	12,607	—
— 第三方	70,600	35,718
	<u>83,207</u>	<u>35,718</u>
其他應收款項	278,026	42,996
預付款項	12,362	6,629
可收回增值稅	620,584	303,222
就潛在收購付款產生之應收款項	149,555	149,555
應收聯營公司貸款	—	50,000
	<u>1,060,527</u>	<u>552,402</u>
貿易及其他應收款項總額	<u><u>4,857,319</u></u>	<u><u>3,241,878</u></u>

本集團給予客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
未逾期	2,075,079	1,517,790
逾期：		
— 90天以內	719,662	446,644
— 91天至1年	281,206	286,697
— 1年以上	47,808	81,567
	<u>3,123,755</u>	<u>2,332,698</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘中，總賬面值為人民幣1,048,676,000元(二零二零年：人民幣814,908,000元)的應收賬款於報告日已逾期。於逾期結欠中，人民幣329,014,000元(二零二零年：人民幣368,264,000元)為已逾期90天或以上且並不視為違約，因本集團管理層相信根據該等客戶的承諾及過往經驗，客戶將會結算該等金額。本集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

13. 合約資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約資產		
— 關聯方	7,685	—
減：信用損失撥備	(2)	—
— 第三方	135,357	31,854
減：信用損失撥備	(10,495)	(7,785)
	<u>132,545</u>	<u>24,069</u>

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。當權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收款項。

14. 銀行結餘及現金／已質押銀行存款／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零二一年十二月三十一日，短期銀行存款按介乎0%至2.1%（二零二零年：0%至2.38%）的市場年利率計息。

若干存款已抵押予銀行，作為愛爾蘭設施建造保函的抵押物。

於二零二一年十二月三十一日，定期存款按介乎0.3%至0.6%的固定年利率計息，原定屆滿期限為三個月以上（二零二零年：1.25%至1.70%）。

本集團對定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘進行減值評估，認為由於交易對手方為信用等級高且信譽良好的銀行，故相關信貸風險有限。

15. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	62,214	33,212
— 第三方	555,570	612,790
	<u>617,784</u>	<u>646,002</u>
其他應付款項及應計費用		
— 關聯方	8,857	450
— 第三方	1,206,705	655,299
	<u>1,215,562</u>	<u>655,749</u>
購買物業、廠房及設備的應付款項	750,420	717,100
收購按公允價值計量且其變動計入損益的 於聯營公司的投資的應付款項	—	154,526
收購附屬公司應付代價	4,008	23,018
收購業務應付關聯方代價	280,000	—
應付薪金及花紅	781,009	500,993
其他應付稅項	49,036	31,155
	<u>3,697,819</u>	<u>2,728,543</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	561,455	620,291
三個月以上至一年內	37,408	25,031
一年以上至五年內	18,921	680
	<u>617,784</u>	<u>646,002</u>

16. 合約負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約負債		
— 關聯方	98	—
— 第三方	2,386,299	1,324,812
	<u>2,386,397</u>	<u>1,324,812</u>
減：於流動負債項下列示的金額	<u>(1,733,799)</u>	<u>(664,863)</u>
於非流動負債項下列示的金額(附註)	<u>652,598</u>	<u>659,949</u>

附註：於二零二零年二月，本集團與疫苗合作夥伴訂立合約生產協議，據此協議，本集團將於愛爾蘭建設綜合疫苗生產基地，並為疫苗合作夥伴生產及供應若干疫苗產品。截至二零二零年十二月三十一日，本集團自疫苗合作夥伴收取分期付款總額100百萬美元(相當於人民幣652,490,000元)，代表了本集團向疫苗合作夥伴負有提供服務的責任，並確認為合約負債。由於相關服務將於超過十二個月後提供，故合約負債分類為非流動。於二零二一年十二月三十一日，經考慮報告期間的融資成分及收益確認後，非流動合約負債為人民幣652,598,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣659,949,000元)。

於二零二一年初納入合約負債的人民幣508,933,000元於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認為收益(二零二零年：人民幣266,896,000元)。

17. 借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	75,900	85,100
無抵押銀行貸款	2,686,508	2,519,649
	<u>2,762,408</u>	<u>2,604,749</u>
上述借款應償還賬面值*：		
於一年內	2,121,895	767,126
於一年以上但不超過兩年期間	583,013	1,770,923
於兩年以上但不超過五年期間	27,600	27,600
於五年以上期間	29,900	39,100
	<u>2,762,408</u>	<u>2,604,749</u>
減：於流動負債項下列示於一年內到期的 金額	<u>(2,121,895)</u>	<u>(767,126)</u>
於非流動負債項下列示的金額	<u>640,513</u>	<u>1,837,623</u>

* 到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

本集團的銀行借款風險敞口如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
固定利率借款	75,900	85,100
浮動利率借款	2,686,508	2,519,649
	<u>2,762,408</u>	<u>2,604,749</u>

本集團的浮動利率借款按倫敦銀行同業拆借利率加1.1%至2.5%、歐洲中央銀行利率加1.5%及歐元銀行間同業拆借利率加0.75%及0.8%計息。按照合約，每一至三個月重置利息。

於利率掉期前，本集團借款的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

	二零二一年	二零二零年
實際利率：		
固定利率借款	3.85%至4.90%	3.70%至4.90%
浮動利率借款	0.75%至2.69%	1.25%至3.68%

於報告期末，本集團未提取的借款額度如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
浮動利率		
— 於一年內到期	468,386	331,061
— 於一年以上到期	—	652,490
	<u>468,386</u>	<u>983,551</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團的借款以本集團的物業、廠房及設備作抵押，賬面值為人民幣10,597,000元(二零二零年十二月三十一日：正在辦理以賬面值為人民幣42,147,000元的物業、廠房及設備作抵押的登記)。

18. 股本

法定：

	股份數目	面值 美元	法定股本 美元
於二零二零年一月一日	2,000,000,000	0.000025	50,000
股份拆細	<u>4,000,000,000</u>	—	—
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日	<u>6,000,000,000</u>	<u>1/120,000</u>	<u>50,000</u>

已發行及繳足：

	股份數目	金額 美元	載列於 財務報表 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,294,525,986	32,364	214
發行新股	51,882,141	1,296	9
股份拆細前行使首次公開發售 前購股權	14,317,347	358	1
股份拆細	2,721,450,948	—	—
股份拆細後行使首次公開發售 前購股權	<u>2,586,638</u>	<u>22</u>	<u>1</u>
於二零二零年十二月三十一日	4,084,763,060	34,040	225
發行新股(附註i及ii)	128,354,126	1,070	7
行使首次公開發售前購股權	<u>45,886,428</u>	<u>382</u>	<u>3</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u><u>4,259,003,614</u></u>	<u><u>35,492</u></u>	<u><u>235</u></u>

附註：

- i. 於二零二一年二月十日，本公司發行118,000,000股每股面值為1/120,000美元的新普通股，以每股112.00港元的價格向若干獨立第三方配售。從所得款項的現金總額13,216,000,000港元(相當於約人民幣10,977,738,000元)扣除發行成本94,757,000港元(相當於約人民幣78,709,000元)，配售所得款項的現金淨額為13,121,243,000港元(相當於約人民幣10,899,029,000元)。
- ii. 於二零二一年六月十日，本公司根據受限制股份獎勵計劃向受託人無償發行及配發10,354,126股新普通股。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會轄下的審核委員會
「董事會」	指	本公司的董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範，即美國食品藥品監督管理局對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「中國NMPA」	指	中國國家藥品監督管理局
「本公司」	指	WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事
「DNA」	指	承載所有已知活性生物及許多病毒演變、進化及繁殖中使用的大部分遺傳指令的分子
「歐盟」	指	由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐盟EMA」	指	歐洲藥品管理局
「歐元」	指	歐洲貨幣

「全球合夥人股份獎勵計劃」	指	本公司於二零二一年六月十六日採納的全球合夥人計劃的股份獎勵計劃
「GMP」	指	優良生產質量管理規範
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港交易所」	指	香港交易及結算所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區(通常是臨床調查人員所在司法權區)
「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「意大利AIFA」	指	意大利藥品管理局
「日本PMDA」	指	日本獨立行政法人醫藥品醫療器械總合機構
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於二零一六年一月五日採納及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—E.首次公開發售前購股權計劃」
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日一年期間
「受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一八年一月十五日採納的受限制股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值1/120,000美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「美國FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「書面指引」	指	本公司採納的董事證券交易管理辦法
「藥明康德」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家於二零二零年十二月一日在中國註冊成立的公司，其股份於上海證券交易所(股票代碼：603259)及聯交所主板(股份代號：2359)上市
「藥明海德」	指	WuXi Vaccines (Cayman) Inc.，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司

於本公告內，除非文義另有所指，否則「聯繫人」、「關連人士」、「主要股東」及「附屬公司」等詞語具有上市規則賦予彼等的涵義。

承董事會命
WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*
董事長
李革博士

香港，二零二二年三月二十二日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事陳智勝博士及周偉昌博士；非執行董事李革博士、趙寧博士、吳亦兵先生及曹彥凌先生；及獨立非執行董事William Robert Keller先生、郭德明先生及Kenneth Walton Hitchner III先生。

* 僅供識別