

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



YUE YUEN INDUSTRIAL (HOLDINGS) LIMITED

裕元工業(集團)有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00551)

截至二零二一年十二月三十一日止年度全年業績

集團財務摘要

截至二零二一年十二月三十一日止年度業績

	二零二一年	二零二零年	增加 百分比
營業收入(千美元)	8,533,337	8,444,935	1.05%
本公司擁有人應佔			
經常性溢利(虧損)(千美元)	63,022	(68,356)	不適用
本公司擁有人應佔			
非經常性溢利(虧損)(千美元)	52,050	(22,435)	不適用
本公司擁有人應佔			
溢利(虧損)(千美元)	115,072	(90,791)	不適用
每股基本盈利(虧損)(美仙)	7.15	(5.64)	不適用
每股股息			
(建議)末期股息(港元)	0.20	—	不適用

* 僅供識別

業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務業績如下：

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
營業收入	3	8,533,337	8,444,935
銷售成本		<u>(6,485,102)</u>	<u>(6,613,920)</u>
毛利		2,048,235	1,831,015
其他收入		140,067	122,364
銷售及分銷開支		(1,189,488)	(1,079,169)
行政開支		(611,886)	(546,668)
其他開支		(225,367)	(338,258)
融資成本		(52,698)	(68,078)
分佔聯營公司業績		26,292	27,205
分佔合營企業業績		(14,538)	21,551
其他收益及虧損	4	<u>54,814</u>	<u>(21,361)</u>
除稅前溢利(虧損)		175,431	(51,399)
所得稅開支	5	<u>(33,485)</u>	<u>(20,962)</u>
本年度溢利(虧損)	6	<u>141,946</u>	<u>(72,361)</u>
歸屬於：			
本公司擁有人		115,072	(90,791)
非控股權益		<u>26,874</u>	<u>18,430</u>
		<u>141,946</u>	<u>(72,361)</u>
		美仙	美仙
每股盈利(虧損)	8		
— 基本		<u>7.15</u>	<u>(5.64)</u>
— 攤薄		<u>7.14</u>	<u>(5.64)</u>

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度溢利(虧損)	141,946	(72,361)
其他全面收益(開支)		
其後不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益的權益工具 的公平值收益(虧損)	3,536	(1,424)
分佔聯營公司的其他全面收益(開支)	28,386	(1,721)
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(2,104)	(13,221)
物業轉撥至投資物業時的重估收益，扣除稅款	38,464	2,270
	<u>68,282</u>	<u>(14,096)</u>
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	26,908	78,585
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益	3,524	19,316
出售一間聯營公司時解除儲備	(868)	(270)
視作出售一間聯營公司時解除儲備	(9)	–
出售一間合營企業部分權益時解除儲備	–	(4,246)
一間附屬公司撤銷註冊時解除儲備	–	(53)
	<u>29,555</u>	<u>93,332</u>
本年度之其他全面收益	<u>97,837</u>	<u>79,236</u>
本年度之全面收益總額	<u>239,783</u>	<u>6,875</u>
本年度之全面收益(開支)總額歸屬於：		
本公司擁有人	201,950	(43,155)
非控股權益	37,833	50,030
	<u>239,783</u>	<u>6,875</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非流動資產			
投資物業		233,999	125,382
物業、機器及設備		2,024,657	2,212,365
使用權資產		629,324	665,439
就收購物業、機器及設備支付之按金		122,000	101,423
無形資產		11,280	27,738
商譽		267,015	265,292
於聯營公司之權益		431,074	418,370
於合營企業之權益		197,579	281,879
按公平值計入其他全面收益的權益工具		28,608	30,496
按公平值計入損益的金融資產		21,754	31,200
租金按金		26,464	28,297
遞延稅項資產		124,919	94,070
應收遞延代價		—	5,018
		<u>4,118,673</u>	<u>4,286,969</u>
流動資產			
存貨		2,058,022	1,584,934
應收貨款及其他應收款項	9	1,477,957	1,597,108
按公平值計入其他全面收益的權益工具		4,908	—
其他按攤銷成本計量的金融資產		9,424	—
按公平值計入損益的金融資產		105,268	120,763
可收回稅項		25,867	13,968
銀行結餘及現金		837,965	896,977
		<u>4,519,411</u>	<u>4,213,750</u>
分類為持有作出售之資產		—	22,151
		<u>4,519,411</u>	<u>4,235,901</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	10	1,516,947	1,446,616
合約負債		80,299	95,238
按公平值計入損益的金融負債		1,996	1,085
應付稅項		57,495	58,303
銀行借貸		655,839	574,638
租賃負債		155,923	161,989
		<u>2,468,499</u>	<u>2,337,869</u>
流動資產淨值		<u>2,050,912</u>	<u>1,898,032</u>
總資產減流動負債		<u>6,169,585</u>	<u>6,185,001</u>
非流動負債			
按公平值計入損益的金融負債		8,382	25,099
銀行借貸		1,061,258	1,293,303
遞延稅項負債		52,992	39,271
租賃負債		301,014	330,994
退休福利義務		141,488	122,192
		<u>1,565,134</u>	<u>1,810,859</u>
資產淨值		<u>4,604,451</u>	<u>4,374,142</u>
資本及儲備			
股本		52,040	52,040
儲備		4,046,418	3,843,814
本公司擁有人應佔權益		4,098,458	3,895,854
非控股權益		505,993	478,288
權益總額		<u>4,604,451</u>	<u>4,374,142</u>

綜合財務報表附註：

1. 一般資料

本綜合財務報表根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此外，本綜合財務報表亦載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定之適用的資料披露。

2. 應用香港財務報告準則修訂

於本年度內強制生效的香港財務報告準則修訂

於本年度內，本集團在編製綜合財務報表時已經首次應用以下由香港會計師公會頒佈，其強制適用於二零二一年一月一日或以後開始的年度期間之香港財務報告準則修訂：

香港財務報告準則第16號之修訂	有關COVID-19的租金減免
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革－第二階段

除下文所述者外，於本年度內應用香港財務報告準則修訂對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。

2.1 應用香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂「利率基準改革－第二階段」的影響

本集團於本年度首次採用該等修訂。該等修訂涉及因應香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」獲採用後的利率基準改革、特定對沖會計規定及相關披露規定，對金融資產、金融負債及租賃負債之合約現金流的釐定基準作出更改。

於二零二一年一月一日，本集團有信貸掛鉤票據、銀行借貸及利率互換，其利息與可能受利率基準改革影響的基準利率掛鉤。信貸掛鉤票據及銀行借貸的賬面金額分別為20,306,000美元及1,376,653,000美元。利率互換的面額為800,000,000美元。信貸掛鉤票據以倫敦銀行同業拆息率（「倫敦銀行同業拆息率」）加1.10厘的息差計算利息，銀行借貸以倫敦銀行同業拆息率加0.70厘至0.90厘的息差計算利息，而利率互換則將倫敦銀行同業拆息率換為固定利率。

於本年度內，由於上述合約均並無過渡至相關替代利率，因此，修訂對綜合財務報表並無產生任何影響。本集團會採用實務權宜作法應用在按攤銷成本計量的銀行借貸的利率基準改革所導致的合約現金流之變動。

3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及鞋類產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，只列報整個實體的披露資料。

茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
營業收入		
製造業務	4,914,043	4,735,704
零售業務	3,619,294	3,709,231
	<u>8,533,337</u>	<u>8,444,935</u>

來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品在某一時點確認之營業收入之分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
運動／戶外鞋(附註)	3,762,196	3,666,574
休閒鞋及運動涼鞋(附註)	688,315	706,319
鞋底、配件及其他	463,532	362,811
零售銷售－鞋類、服裝、特許專櫃銷售佣金及其他	3,619,294	3,709,231
	<u>8,533,337</u>	<u>8,444,935</u>

附註：比較數據已按本集團新的分類重新劃分。

3. 營業收入及分類資料(續)

地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及中華人民共和國(「中國」)之客戶。本集團按客戶所在地區(按貨品交付目的地釐定)呈列之營業收入(不考慮貨品來源地)，詳列如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美國	1,691,480	1,404,679
歐洲	1,208,100	1,247,882
中國	4,452,730	4,593,087
亞洲其他國家	818,605	850,297
其他	362,422	348,990
	<u>8,533,337</u>	<u>8,444,935</u>

本集團主要在中國、越南、印尼、緬甸及柬埔寨進行業務活動。本集團按資產所在地區呈列非流動資產之資料詳列如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
中國	1,301,736	1,381,527
越南	740,785	825,216
印尼	704,687	655,979
緬甸	96,601	106,113
柬埔寨	54,094	55,762
中華民國	80,583	78,682
其他	69,238	57,365
	<u>3,047,724</u>	<u>3,160,644</u>

附註：非流動資產不包括商譽、於聯營公司之權益、於合營企業之權益、遞延稅項資產、應收遞延代價以及金融工具。

3. 營業收入及分類資料(續)

有關主要客戶之資料

佔本集團全年總營業收入超過10%之客戶所帶來之營業收入如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
客戶甲	1,755,185	1,576,520
客戶乙	1,345,255	1,464,338

4. 其他收益及虧損

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
按公平值計入損益之金融工具之公平值變動	21,936	(30,394)
投資物業公平值變動	15,068	6,773
出售／視作出售聯營公司之收益	7,770	2,087
出售一間合營企業／出售一間合營企業部分權益之收益	24,278	15,665
一間附屬公司撤銷註冊之收益	-	53
於一間聯營公司之權益的減值虧損	(14,011)	(14,000)
無形資產／商譽減值虧損	(1,570)	(1,618)
撥回應收一間聯營公司／一間合營企業款項的減值虧損	1,343	73
	<u>54,814</u>	<u>(21,361)</u>

5. 所得稅開支

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅		
—本年度	39,647	34,075
—過往年度超額撥備	(2,406)	(1,856)
海外稅項		
—本年度	24,766	15,682
—過往年度撥備不足(超額撥備)	1,152	(2,503)
	<u>63,159</u>	<u>45,398</u>
遞延稅項		
—本年度	(23,955)	(37,232)
—歸屬於稅率的改變	(5,719)	12,796
	<u>33,485</u>	<u>20,962</u>

6. 本年度溢利(虧損)

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度溢利(虧損)於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員福利開支，包括董事酬金(附註iii)		
—基本薪金、花紅、津貼及員工福利	1,900,127	1,873,861
—退休福利計劃供款	231,517	310,532
—以股份為基礎之付款支出	4,708	416
	<u>2,136,352</u>	<u>2,184,809</u>
核數師酬金	1,437	1,399
攤銷無形資產	15,536	14,912
物業、機器及設備折舊(附註iii)	369,368	353,690
使用權資產的折舊	197,981	178,200
出售物業、機器及設備之虧損(計入其他開支)	12,678	16,078
研究及開發開支(計入其他開支)	185,430	187,146
存貨撥備變動淨額(計入銷售成本)(附註ii)	4,366	(3,123)
應收貨款及其他應收款項的減值虧損	1,064	1,024
	<u>1,064</u>	<u>1,024</u>

附註：

- (i) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，存貨成本確認為開支於綜合損益表內列示為銷售成本。
- (ii) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，存貨撥備變動5,031,000美元已計入(二零二零年：3,499,000美元已撥回)綜合損益表，其乃源自運動服裝及鞋類產品之零售及經銷之製成品。
- (iii) 上文所披露的員工成本以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化在存貨內的金額。此外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，員工成本包括因製造業務工廠調整而產生的遣散成本約107百萬美元(計入其他開支)。

7. 股息

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度確認為分派之股息：		
二零一九年末期股息每股0.70港元	—	145,430

本公司董事會(「董事會」)宣佈向於二零二二年六月六日名列本公司股東名冊之股東派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股0.20港元(二零二零年：無)。擬派末期股息約322,076,000港元將於二零二二年六月二十三日支付。

擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東周年大會批准，方告落實。

8. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按下列數據計算：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
盈利(虧損)：		
藉以計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之盈利(虧損)， 即本公司擁有人應佔本年度溢利(虧損)	<u>115,072</u>	<u>(90,791)</u>
	二零二一年	二零二零年
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利(虧損)之加權平均普通股數目	1,610,445,518	1,610,199,619
普通股潛在攤薄影響： —未歸屬的獎勵股份	<u>1,656,370</u>	<u>不適用</u>
藉以計算每股攤薄盈利(虧損)之加權平均普通股數目	<u>1,612,101,888</u>	<u>1,610,199,619</u>

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除本公司股份獎勵計劃受託人所持有股份後達致。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損的計算並無假設本公司已授予但未歸屬的獎勵股份歸屬，原因為假設其歸屬會導致每股虧損減少。

9. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定的信用期介乎30至90天。

應收貨款及其他應收款項包括957,241,000美元(二零二零年：1,120,141,000美元)之應收貨款(扣除信用虧損撥備)，於報告期末根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)之賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十天	641,709	651,103
三十一至九十天	304,773	452,393
九十天以上	10,759	16,645
	<u>957,241</u>	<u>1,120,141</u>

10. 應付貨款及其他應付款項

應付貨款及其他應付款項包括648,527,000美元(二零二零年：597,922,000美元)之應付貨款，於報告期末根據發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十天	532,598	462,502
三十一至九十天	105,896	113,747
九十天以上	10,033	21,673
	<u>648,527</u>	<u>597,922</u>

11. 財務擔保合約

於報告期末，本集團財務擔保合約如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
就授予下列公司之銀行授信而向銀行作出之擔保		
(i) 合營企業		
— 擔保金額	27,771	36,267
— 已動用金額	10,594	12,019
(ii) 聯營公司		
— 擔保金額	16,200	13,550
— 已動用金額	15,750	11,700

董事認為，本集團給予銀行的財務擔保在初始確認時的公平值並不重大。此外，經考慮有關合營企業及聯營公司違約的可能性及違約損失率，本公司管理層認為，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，無須在綜合財務狀況表確認撥備。

管理層討論及分析

業務回顧

裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。本集團具備超卓生產能力，於迅速反應能力、靈活性、創新能力、設計及開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。本集團亦透過其上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。

於二零二一年，本集團身處形勢複雜而多變的經營環境。於二零二一年上半年，全球運動用品市場由二零一九年新型冠狀病毒(「COVID-19」)疫情(「疫情」)的深淵中復甦，帶動本集團表現。然而，於二零二一年第三季度，COVID-19於越南南部再度蔓延，迫使當地政府採取更嚴厲的防疫措施，包括在胡志明市及其周邊工業省區執行封城。此情勢連同疫情所帶來的其他逆境，自二零二一年七月中以來對本集團之製造業務產生嚴重影響。本集團隨之迅速推展所在工廠疫苗接種，於二零二一年最後幾個月及時帶來振奮人心的好消息，其於越南南部的工廠得以重開，而產能利用率亦逐步提高至正常水平。然而，此干擾難以避免的讓本集團之製造業務蒙上陰影，有礙其回顧年度內的增長復甦及盈利能力。

寶勝於二零二一年亦面對充滿挑戰而崎嶇不平的復甦。於二零二一年第一季度，隨著消費回復至疫情前的水平，營業收入及利潤率有見強勁回升。然而，三月下旬開始浮現市場波動情緒，影響到寶勝二零二一年內餘下大部分時間的銷售動能，加之COVID-19於下半年在中國大陸及東南亞國家再次零星爆發，弱化消費氣氛並造成產品供應短缺，進一步加劇上述趨勢。為應對該等逆境，寶勝繼續著重其數位化轉型，加強其全渠道，深化顧客參與度，並改善其營運效率。寶勝亦加強與品牌夥伴的合作，首推支持會員增長、提升當季銷售以及實現客戶體驗及價值最大化的創新策略。有關本集團零售業務之更多財務詳情，請參閱寶勝的業績公告。

儘管身處如上文所述的多變複雜的經營環境，本集團繼續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利害相關者(包括僱員及周邊社區)的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源以及其他環境指標的全面指引監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。

本集團在勞工權利及永續發展方面的努力，亦使裕元母公司寶成集團（「寶成」）獲公平勞動協會（Fair Labor Association，「FLA」）認證。此外，作為鞋履產業負責任的領導者，裕元繼續為世界體育用品工業聯盟（World Federation of the Sporting Goods Industry，「WFSGI」）的成員，遵循WFSGI行為準則之原則。於二零二一年，本集團在對抗氣候變化方面取得進一步的進展，跟隨品牌客戶對Science Based Targets initiative（SBTi）的承諾，並制定系統化方法以達成更積極的減排目標，即目標為於二零三零年溫室氣體排放量較二零一九年基準年減少46.2%。

作為以人為本的企業，本集團視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。在此受到多面向衝擊的時刻，其亦將全體僱員的健康、安全及福祉放於首位。有關本集團永續發展策略以及環境、社會及管治的更多詳情，敬請參閱本公司之二零二一年環境、社會及管治報告。

營運業績

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入8,533.3百萬美元，較去年增加1.0%，其中二零二一年上半年所見的穩健復甦在下半年內被其於越南的製造運營中斷及疲弱不振的零售銷售所大幅抵銷。於此動盪不安的環境下屹立不搖，本集團於此回顧年度得以轉虧為盈，錄得本公司擁有人應佔溢利115.1百萬美元，而去年則為本公司擁有人應佔虧損90.8百萬美元。本年度每股基本盈利為7.15美仙，而去年則為每股基本虧損5.64美仙。

按類別劃分之總營業收入

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，來自製鞋活動（包括運動／戶外鞋、休閒鞋及運動涼鞋）之營業收入較去年增加1.8%至4,450.5百萬美元。於本年度內，早前的需求穩健復甦大部分被越南南部COVID-19封城的負面影響相抵，因而出貨鞋履雙數較去年下降2.5%，達238.3百萬雙。於二零二一年下半年，疫情再起導致越南生產驟停，材料供應中斷，而本集團部分生產國家更出現運輸壅塞及延誤問題。於二零二一年，在本集團持續致力專注於更多高價值訂單以提升產品組合的帶動下，平均售價較去年上升4.4%至每雙18.68美元。

於二零二一年，本集團的運動／戶外鞋類佔鞋履製造營業收入的84.5%。休閒鞋及運動涼鞋則佔鞋履製造營業收入的15.5%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，運動／戶外鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的44.1%，其次為休閒鞋及運動涼鞋，佔總營業收入的8.1%。

於二零二一年，本集團有關製造業務(包括鞋履、鞋底、配件及其他)的總營業收入為4,914.0百萬美元，較去年增加3.8%。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，寶勝應佔之營業收入較去年的3,709.2百萬美元下降2.4%至3,619.3百萬美元。以人民幣(寶勝之呈報貨幣)計算，營業收入較去年的人民幣25,611.1百萬元減少8.8%至人民幣23,350.2百萬元，主要歸因於最近幾個季度的市場波動、中國各地零星疫情爆發及產品供應不穩等接二連三事件加劇影響，弱化消費氣氛。截至二零二一年十二月三十一日，寶勝於大中華地區設有4,631間直營零售店舖及3,786間加盟店舖，與去年相比，淨關店達658間。此淨關店符合寶勝專注於店舖網絡的去蕪存菁以提升效率的渠道優化策略。

按類別劃分之總營業收入

	截至十二月三十一日止年度				變動 百分比
	二零二一年		二零二零年		
	百萬元	百分比	百萬元	百分比	
運動／戶外鞋*	3,762.2	44.1	3,666.6	43.4	2.6
休閒鞋及運動涼鞋*	688.3	8.1	706.3	8.4	(2.5)
鞋底、配件及其他	463.5	5.4	362.8	4.3	27.8
寶勝**	3,619.3	42.4	3,709.2	43.9	(2.4)
總營業收入	8,533.3	100.0	8,444.9	100.0	1.0

* 比較數據已按集團新的分類重新劃分

** 本集團於中國零售附屬公司之銷售額，包括鞋履、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他

國際品牌之製造訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。配合快時尚趨勢縮短交期仍然為眾多客戶長遠成功之關鍵，因而30至45天的較短交期之訂單有與日俱增趨勢。然而，部分客戶之短期重心置於產能、產品供應以及訂單準交能力。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。

生產回顧

於二零二一年，本集團之製造業務合共出貨238.3百萬雙鞋，較去年出貨的244.4百萬雙鞋減少2.5%。受高價值訂單穩健需求所帶動，每雙鞋履平均售價較去年之17.89美元上升4.4%，達18.68美元。

生產配置方面，於二零二一年按鞋履雙數計，越南、印尼及中國繼續為本集團之主要生產地區，分別佔鞋履總出貨量之35%、48%及12%。由於COVID-19疫情引致生產中斷，暫時影響越南的出貨貢獻，亦使本集團更堅信專注於進一步優化生產國家配置的重要性。

成本回顧

本集團製造業務的銷貨成本當中，於二零二一年，主要材料成本總額為1,824.4百萬美元(二零二零年：1,731.7百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為2,327.8百萬美元(二零二零年：2,306.5百萬美元)。於二零二一年，本集團製造業務的總銷貨成本為4,152.2百萬美元(二零二零年：4,038.2百萬美元)。於二零二一年，本集團的零售業務寶勝的銷售成本為2,332.9百萬美元(二零二零年：2,575.7百萬美元)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團毛利增加11.9%至2,048.2百萬美元。整體毛利率上升2.3個百分點至24.0%。

受惠於二零二一年上半年顯著的經營槓桿效益，製造業務的毛利與去年同比增加9.2%至761.8百萬美元，而毛利率則上升0.8個百分點至15.5%。然而，於二零二一年下半年開始，本集團位於越南南部的工廠生產驟停，加上材料供應瓶頸影響到當地大部分製鞋工業，盡皆影響利潤率的復甦。本集團於二零二一年最後一個季度逐步恢復越南的製造營運，在訂單滿單率改善和更平衡的產能利用率的基礎上，本集團亦繼續精簡其營運流程，力求重塑營運效率。因此，與二零二一年第三季度相比，本集團製造業務於二零二一年第四季度的毛利率按季有絕佳改善。

銷貨成本分析－製造業務

	截至十二月三十一日止年度				變動 百分比
	二零二一年		二零二零年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	1,824.4	43.9	1,731.7	42.9	5.4
直接勞工成本及製造費用	2,327.8	56.1	2,306.5	57.1	0.9
總銷貨成本	4,152.2	100.0	4,038.2	100.0	2.8

寶勝的毛利率較去年增長4.9個百分點至35.5%，主要歸因於嚴格的折扣管控以及銷售組合的改善。

於二零二一年，本集團之銷售及分銷開支合共為1,189.5百萬美元（二零二零年：1,079.2百萬美元），佔營業收入約13.9%（二零二零年：12.8%）。

於二零二一年，行政開支為611.9百萬美元（二零二零年：546.7百萬美元），佔營業收入約7.2%（二零二零年：6.5%）。

於二零二一年，其他淨開支大幅減少60.5%至85.3百萬美元（二零二零年：215.9百萬美元），相當於營業收入約1.0%（二零二零年：2.6%）。大幅下降的主要原因是二零二零年的高基數，大部分為製造業務的工廠調整，相關的一次性費用約為107百萬美元。

本公司擁有人應佔經常性溢利／虧損

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性溢利52.1百萬美元，當中包括按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融工具及投資物業公平值變動產生之收益合共33.6百萬美元，以及出售一間合營企業及聯營公司的權益之一次性收益合共錄得32.0百萬美元，其部分被聯營公司權益的減值虧損14.0百萬美元所抵銷。於二零二零年，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性虧損22.4百萬美元，當中包括因按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之虧損30.4百萬美元，以及聯營公司權益減值虧損14.0百萬美元，其被出售一間合營企業之部分權益的一次性收益15.7百萬美元所抵銷。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，扣除所有非經常性項目後，本公司擁有人應佔經常性溢利為63.0百萬美元，而去年則為本公司擁有人應佔經常性虧損68.4百萬美元。

產品開發

於二零二一年，本集團於產品開發方面的開支達185.4百萬美元（二零二零年：187.1百萬美元），包括投資於樣品製作及數位打樣、技術及流程再造，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助研發工作。除上述產品開發工作外，本集團亦與客戶合作以提升生產流程的效率、改善生產交期及開發新技術，從而生產高品質的鞋履產品，並同時於設計、開發及製造其產品時融入創新元素及永續材料。

流動資金、財政資源、資本架構及其他

現金流量

於二零二一年，本集團錄得來自經營活動之現金淨額（扣除稅項）463.1百萬美元（二零二零年：834.2百萬美元）。自由現金流量為177.1百萬美元（二零二零年：578.9百萬美元）。於回顧年度內，用於投資及融資活動之現金流量淨額分別為96.8百萬美元（二零二零年：298.2百萬美元）及431.3百萬美元（二零二零年：640.4百萬美元）。整體而言，現金及現金等值項目減少淨額為65.0百萬美元（二零二零年：104.4百萬美元）。

財務狀況及流動性

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為838.0百萬美元（二零二零年十二月三十一日：897.0百萬美元），銀行借貸總額為1,717.1百萬美元（二零二零年十二月三十一日：1,867.9百萬美元）。本集團的負債比率（即銀行借貸總額對比權益總額）為37.3%（二零二零年十二月三十一日：42.7%）。於二零二一年十二月三十一日，本集團借貸淨額為879.1百萬美元（二零二零年十二月三十一日：971.0百萬美元）。於二零二一年十二月三十一日，本集團有流動資產4,519.4百萬美元（二零二零年十二月三十一日：4,235.9百萬美元）以及流動負債2,468.5百萬美元（二零二零年十二月三十一日：2,337.9百萬美元）。於二零二一年十二月三十一日，流動比率為1.8（二零二零年十二月三十一日：1.8）。

資金及資本架構

本集團在一定程度上依賴債務融資來滿足其資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(會相應影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，目的為降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。就長期銀行貸款而言，鑑於二零二二年將有大筆款項到期，本集團採取穩妥謹慎方針，提前為原於二零二二年七月到期的8.7億美元聯合貸款再融資為新有期貸款，已於二零二一年第四季度完成相關方案。於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借貸總額中約有61.8%之剩餘年期超過一年。

本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之現金除以美元持有外，在生產設施所在之各個國家則以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團大部分銀行借貸均按浮動利率計算利息。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

資本開支

於二零二一年，本集團之整體資本開支達到286.0百萬美元(二零二零年：255.3百萬美元)。於二零二零年審慎推遲部分項目後，本集團繼續專注策略性拓展及優化其製造產能的資本開支計劃，製造業務的資本開支為215.9百萬美元(二零二零年：170.6百萬美元)。

有關零售業務寶勝方面的投資，於二零二一年的資本開支下跌至70.1百萬美元(二零二零年：84.7百萬美元)，符合其渠道優化策略。寶勝繼續選擇性地開設和升級以體驗為導向的實體店等相關投資，以提供更完善的購物體驗，並投資於進一步優化其線上及實體店網絡，以掌握大中華地區之增長機遇。

除可能在本集團之日常及慣常業務運作過程中為營運用途作出投資外，本集團目前並無任何重大投資或收購資本資產之計劃。

或然負債

本集團已為合營企業及聯營公司向銀行擔保，取得銀行信貸。擔保詳情請參閱本公司二零二一年年報內之綜合財務報表附註42。

外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾風險做匯率避險。

本集團大中華地區零售業務之大部分營業收入均以人民幣計值。同時，幾乎所有開支亦以人民幣支付。中國大陸境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

重大投資以及重大收購及出售

於二零二一年十二月三十一日，寶勝一間間接全資附屬公司與合資夥伴訂立股權轉讓協議，以收購其於昆山寶唯信息科技有限公司的45%的股本權益，該公司為由本集團與合資夥伴共同控制的合營企業，有關交易的詳情請見本公司二零二一年年報綜合財務報表附註4(a)(iii)及39。

分佔聯營公司及合營企業業績

於二零二一年，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利11.8百萬美元，去年溢利則合共為48.8百萬美元。

股息

有鑑於雖有改善但依舊動盪不安的經營環境，董事會宣佈向於二零二二年六月六日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派付末期股息每股0.20港元(二零二零年：無)。末期股息將於二零二二年六月二十三日(星期四)支付。

本集團將繼續致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。

僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團在其各營運地區合共僱用約317,200名員工，較於二零二零年十二月三十一日僱用之約298,500名員工增加6.3%。本集團之薪酬制度乃根據員工於年度內的表現及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成集團的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織FLA認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲FLA認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力行於負責任招聘原則予以肯定，涵蓋範疇包括全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度；及除上述各項計劃外，積極參與FLA的倡議如公平薪酬專案。

展望

全球需求維持強勁帶動良好及能見度更佳的訂單排程，本集團因而對其持續復甦趨勢抱持審慎樂觀態度。隨著本集團在越南南部的生產設施自二零二一年十月以來，按照當地政府規例及安全標準逐步恢復生產，其現有產能限制將會繼續好轉。這將讓產能利用率於二零二二年恢復至正常水平，同時啟動產能擴充規劃。本集團將會繼續積極管理其供應鏈，並靈活配置產能，以平衡需求、訂單排程及勞動力供應。

著眼於中期復甦，本集團將繼續保持最大的靈活性以維持效率和生產力，並善用其核心強項、適應能力和競爭優勢以克服任何短期挑戰，並保障其於二零二二年之永續增長及盈利能力。本集團亦將繼續秉持以價值增長為優先，而非純銷量增長的策略，並將善用「運動休閒」及高端化潮流，尋求更多高價值訂單，改善產品組合。本集團將會繼續提升其在東南亞的製造產能並進行多元化配置，尤其是在勞動力供應及基礎設施能支持更快增長的印尼。

儘管如此，本集團業務製造端的潛在風險仍然存在，尤其是來自於東南亞及中國大陸的COVID-19疫情狀況以及若干東南亞國家的勞動力供應。本集團仍然高度專注於積極監察宏觀經濟及其他潛在逆境，以便採取迅速應變計劃，從而減輕相應影響。

長遠而言，繼已導入第三階段的SAP企業資源規劃系統，作為其數位轉型策略的其中一環，本集團將繼續尋求最佳方法以在其製造業務中推動流程數位化以實現卓越營運。其將會積極調配其製造產能及生產能力，以配合快速改變的市場環境，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求、更有效率的生產交期、訂單準交能力，以及端對端能力之持續趨勢。此生產能力的提升包括透過流程改造以實現數位打樣、自動化、適應靈活的產線配置及頻密的產線轉換、提高自動化水平，以及進一步整合其他數位化工具如愈趨重要的機械人流程自動化(RPA)以優化現行的智能製造策略。

基於寶勝繼續推進其數位化轉型，強化及進一步豐富其全渠道以及與日俱增的數位化實體店，本集團對其零售業務的長遠增長前景保持樂觀。其亦將繼續提升其商業智能系統，並投資於數位工具，例如智能商品配置、儀錶板及電子銷售時點信息系統，為其營運提供更好支援。寶勝亦正在積極擴大與其品牌夥伴的合作，其中許多亦為本集團製造業務的長期及策略客戶，以支持庫存整合、會員增長、增加當季銷售量、確保消費者價值最大化，全以提供無縫的購物體驗為目的。如此，本集團將可繼續受惠於跨業務綜效，同時為其客戶及戰略合作夥伴提供更具差異化的附加價值及一站式服務。

展望未來，本集團仍然充滿信心，上述策略將鞏固其能力，繼續為品牌夥伴提供最佳的端對端解決方案，支持有品質的發展，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，除本公司為肯定本集團之若干人員作出之貢獻而於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂之股份獎勵計劃（「裕元股份獎勵計劃」）的受託人根據裕元股份獎勵計劃信託契據的條款以總代價約29,011,000港元（相等於約3,737,000美元）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共1,526,000股本公司股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文。

董事重選

根據本公司的公司章程細則（「公司章程細則」）第87條，盧金柱先生、蔡佩君女士、劉鴻志先生及何麗康先生將輪值退任，彼等符合資格並願於本公司即將召開的股東周年大會（「二零二二年股東周年大會」）上重選連任董事。

根據公司章程細則第86(2)條，因應閻孟琪女士退任，林學淵先生已獲委任為本公司獨立非執行董事，並將留任至二零二二年股東周年大會，屆時其將會退任，其符合資格並願重選連任董事。

有關建議於二零二二年股東周年大會上重選之退任董事詳情將載於本公司之通函內，該通函將於適當時候連同本公司二零二一年年報一併寄發予本公司股東。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

本公司審核委員會已連同管理層及外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表以及所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控以及財務申報事宜。

外聘核數師之工作範圍

於本公告內所載有關本集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表以及截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表以及相關附註之數字與本集團由董事會於二零二二年三月十五日批准之本年度經審核綜合財務報表內所載之金額互相一致。由於外聘核數師對這方面進行的工作並不構成根據由香港會計師公會所發出之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則所進行之核證工作，因此，外聘核數師對本公告不給予任何核證結論。

刊發業績公告及年報

本公告刊載於本公司網站(www.yueyuen.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司年報將於適當時間寄發予本公司股東及刊載於上述網站。

公眾持股量

就本公司所知，於本公告之日期，本公司已維持足夠公眾持股量，即超過本公司25%的已發行股份由公眾人士持有。

股東周年大會

本公司二零二二年股東周年大會將於二零二二年五月二十七日假座香港九龍觀塘偉業街108號絲寶國際大廈22樓舉行，而會議通告將於適當時候向本公司股東刊發及發出。

暫停辦理股份過戶登記

確定有權出席二零二二年股東周年大會並於會上投票

為確定有權出席二零二二年股東周年大會並於會上投票之本公司股東，本公司將於二零二二年五月二十三日(星期一)至二零二二年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，該段期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席二零二二年股東周年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票，須於二零二二年五月二十日(星期五)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

確定有權享有所建議之末期股息

為確定符合資格獲派所建議之末期股息之本公司股東，本公司將於二零二二年六月六日(星期一)至二零二二年六月八日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，該段期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有所建議之末期股息，所有過戶文件連同有關股票，須於二零二二年六月二日(星期四)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東的鼎力支持致以衷心謝意，並對去年其他董事的寶貴貢獻和員工的專注投入及盡心服務深表謝意。

承董事會命
裕元工業(集團)有限公司
主席
盧金柱

香港，二零二二年三月十五日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、胡嘉和先生、劉鴻志先生及余煥章先生。

獨立非執行董事：

王克勤先生、何麗康先生、林學淵先生及陳家聲先生。

網站：www.yueyuen.com