

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

# 大快活集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



## 截至二零二一年九月三十日止 六個月中期業績公布

### 摘要

- 自2019冠狀病毒疫情爆發以來錄得顯著銷售增長，收入增加16.4%至港幣14.986億元。
- 本期間溢利減少19.2%，由港幣6,500萬元至港幣5,250萬元。
- 撇除政府補助及保就業計劃補貼，本期間業績轉為溢利，在逆境中反彈有力。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二一年九月三十日持有的銀行存款、現金和現金等價物為港幣7.234億元。
- 每股基本盈利為40.52港仙，減少19.2%。
- 董事會宣派中期股息每股25.0港仙。

## 中期業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年九月三十日止六個月的未經審核綜合中期業績及截至二零二零年九月三十日止六個月的比較數字。本中期財務業績雖未經審核，但已由本公司的核數師畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒布的《香港審閱準則》第2410號—「公司獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行了審閱。此外，中期財務業績已由本公司的審核委員會進行了審閱。

### 綜合損益表

截至二零二一年九月三十日止六個月—未經審核

	附註	截至九月三十日止六個月	
		二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
收入	3	<b>1,498,604</b>	1,286,985
銷售成本		<b>(1,341,322)</b>	(1,115,704)
毛利		<b>157,282</b>	171,281
其他收入	4	<b>5,661</b>	23,464
其他收益／(虧損)淨額	4	<b>6,001</b>	(710)
銷售費用		<b>(15,722)</b>	(14,534)
行政費用		<b>(63,822)</b>	(54,809)
投資物業估值虧損		<b>(1,110)</b>	(3,500)
其他物業、機器和設備的減值虧損	10	<b>(2,401)</b>	(18,260)
使用權資產的減值虧損	10	<b>(3,939)</b>	(29,259)
經營溢利		<b>81,950</b>	73,673
融資成本	5(a)	<b>(16,044)</b>	(19,295)
除稅前溢利	5	<b>65,906</b>	54,378
所得稅(支出)／抵免	6	<b>(13,413)</b>	10,573
本公司權益股東應佔本期間溢利		<b>52,493</b>	64,951
每股盈利	8		
基本		<b>40.52港仙</b>	50.14港仙
攤薄		<b>40.52港仙</b>	50.14港仙

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年九月三十日止六個月－未經審核

截至九月三十日止六個月

二零二一年

二零二零年

港幣千元

港幣千元

本公司權益股東應佔本期間溢利

52,493

64,951

本期間其他全面收益(除稅後):

其後可能重新分類為損益的項目:

– 換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額

202

2,283

本公司權益股東應佔本期間全面收益總額

52,695

67,234

## 綜合財務狀況表

於二零二一年九月三十日－未經審核

	附註	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		28,720	29,830
其他物業、機器和設備		408,073	424,866
使用權資產		1,014,308	1,110,609
		<u>1,451,101</u>	<u>1,565,305</u>
應收租賃款		1,696	2,768
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		70,765	72,737
遞延稅項資產		35	3,935
		<u>1,524,598</u>	<u>1,645,746</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		49,587	46,008
應收賬款和其他應收款	11	109,244	99,764
其他金融資產	9	12,202	16,745
可收回本期稅款		7,794	17,633
銀行存款和現金和現金等價物		723,432	622,143
		<u>902,259</u>	<u>802,293</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款和其他應付款	12	397,082	359,778
租賃負債		409,824	433,320
應付股息		77,732	—
應付本期稅項		121	20
準備	13	19,849	18,784
		<u>904,608</u>	<u>811,902</u>
<b>流動負債淨值</b>		<u>(2,349)</u>	<u>(9,609)</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>1,522,249</u>	<u>1,636,137</u>

	附註	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		<b>698,783</b>	785,222
遞延稅項負債		<b>1,348</b>	1,795
已收租金按金 準備	13	<b>1,755</b>	1,768
		<b>66,170</b>	69,516
		<b>768,056</b>	858,301
<b>資產淨值</b>			
		<b>754,193</b>	777,836
<b>資本和儲備</b>			
股本		<b>129,553</b>	129,533
儲備		<b>624,640</b>	648,303
<b>權益總額</b>			
		<b>754,193</b>	777,836

附註：

## 1 編製基準

本中期財務業績是按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定編製，包括符合香港會計師公會所頒布的《香港會計準則》第34號—「中期財務報告」的規定。

除了預期會在二零二二年年度財務報表中反映的會計政策修訂外，本中期財務業績已按照二零二一年年度財務報表所採納的相同會計政策編製。這些會計政策的修訂詳情載列於附註2。

截至二零二一年九月三十日，本集團的流動資產總值為港幣902,259,000元(二零二一年三月三十一日：港幣802,293,000元)，而流動負債總值為港幣904,608,000元(二零二一年三月三十一日：港幣811,902,000元)。

儘管於二零二一年九月三十日存在流動負債淨值，但本集團於該日的銀行存款和現金和現金等價物為港幣723,432,000元(二零二一年三月三十一日：港幣622,143,000元)和本集團在二零二一年九月三十日止六個月內列報的除稅前溢利為港幣65,906,000元(二零二零年：港幣54,378,000元)，且錄得的經營活動產生之現金淨額為港幣358,089,000元(二零二零年：港幣342,947,000元)。另外，根據管理層編製的涵蓋自二零二一年九月三十日起不少於十二個月期間的現金流量預測，董事認為，本集團經營產生的預期現金流量將進一步鞏固本集團的財務狀況，以使本集團能夠充分履行自二零二一年九月三十日起未來十二個月內的財務責任。因此，本綜合中期財務報表乃按持續經營基準編製。

根據《香港會計準則》第34號，管理層需在編製中期財務報告時作出會對政策的應用和本年度截至現在為止的資產、負債及收支的列報金額造成影響的判斷、估計和假設。實際結果可能有別於估計金額。

本中期財務業績包括簡明綜合財務報表和若干選定的解釋附註。這些附註闡述了自二零二一年年度財務報表刊發以來，對了解本集團的財務狀況和業績的變動至關重要的事件和交易。簡明綜合中期財務報表和其中所載的附註並未載有根據《香港財務報告準則》的要求編製完整財務報表所需的一切資料。

雖然作為比較資料載列於中期財務業績內的有關截至二零二一年三月三十一日止財政年度的財務資料，並不構成本公司在該財政年度的法定年度綜合財務報表，但這些財務資料均取自這些財務報表。截至二零二一年三月三十一日止年度的法定財務報表可於本公司的註冊辦事處索取。核數師已在其二零二一年六月二十九日的報告中對這些財務報表發表了無保留意見。

## 2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了若干《香港財務報告準則》修訂。有關修訂在本集團的當前會計期間首次生效。相關修訂並未對本集團在本中期財務報告內編製或列報當期或前期業績及財務狀況的方式產生重大影響。

本集團並未採納任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 3 收入和分部報告

### (a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。

收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入。收入的分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
某一時點的食品及飲品銷售	1,497,207	1,283,959
物業租金	1,397	3,026
	<u>1,498,604</u>	<u>1,286,985</u>

### (b) 分部報告

本集團按地區將業務劃分為兩個分部(即香港餐廳和中國內地餐廳)加以管理。以提供予本集團最高層管理人員作資源分配和績效評估用途的內部報告資料一致的方式列報分部資料而言，本集團已確定了以下兩個報告分部。沒有業務分部為組成下列的報告分部而被合併計算。

- 香港餐廳：                    這個分部在香港經營快餐店。
- 中國內地餐廳：              這個分部在中國內地經營快餐店。

其他業務分部所產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司支出。

(i) 分部業績

期間提供予本集團最高層管理人員用作分配資源和評估分部業績的本集團報告分部資料如下。

	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他 分部		總額	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
截至九月三十日止六個月								
來自外部客戶的收入	1,427,194	1,235,507	70,013	48,452	1,397	3,026	1,498,604	1,286,985
來自其他分部的收入	-	-	-	-	1,883	1,260	1,883	1,260
報告分部收入	<u>1,427,194</u>	<u>1,235,507</u>	<u>70,013</u>	<u>48,452</u>	<u>3,280</u>	<u>4,286</u>	<u>1,500,487</u>	<u>1,288,245</u>
報告分部溢利/(虧損)	<u>78,653</u>	<u>114,383</u>	<u>(7,083)</u>	<u>(12,229)</u>	<u>1,786</u>	<u>3,243</u>	<u>73,356</u>	<u>105,397</u>

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

(ii) 報告分部溢利的對賬

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	73,356	105,397
投資物業估值虧損	(1,110)	(3,500)
其他物業、機器和設備的減值虧損	(2,401)	(18,260)
使用權資產的減值虧損	<u>(3,939)</u>	<u>(29,259)</u>
除稅前綜合溢利	<u>65,906</u>	<u>54,378</u>



#### 4 其他收入和收益／(虧損)淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	港幣千元	港幣千元
<b>其他收入</b>		
利息收入	1,777	2,578
政府補助(附註)	3,884	20,886
	<u>5,661</u>	<u>23,464</u>
<b>其他收益／(虧損)淨額</b>		
電爐及氣體爐優惠	2,840	2,476
出售換購禮品溢利	427	436
匯兌收益淨額	611	784
處置其他物業、機器和設備的虧損淨額	(2,264)	(7,002)
其他	4,387	2,596
	<u>6,001</u>	<u>(710)</u>

附註：該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

#### 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	港幣千元	港幣千元
<b>(a) 融資成本</b>		
租賃負債利息費用	16,044	19,295
<b>(b) 其他項目</b>		
存貨成本(附註(i))	374,447	316,280
折舊		
—其他物業、機器和設備	47,402	51,607
—使用權資產	201,364	230,231
員工成本(附註(ii))	500,462	325,050
以權益結算的以股份為基礎的支付	1,057	757

附註(i)：存貨成本是指食品及飲品成本。

附註(ii)：截至二零二零年九月三十日止六個月，本項已扣除香港特別行政區政府為數港幣122,031,000元的保就業計劃補助(截至二零二一年九月三十日止六個月：港幣零元)。

## 6 所得稅支出／(抵免)

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>本期稅項－香港利得稅</b>		
本期間準備	9,994	37
以往年度準備過剩	(34)	(1,699)
	<b>9,960</b>	<b>(1,662)</b>
<b>遞延稅項</b>		
暫時差異的產生和轉回	3,453	(8,911)
	<b>13,413</b>	<b>(10,573)</b>

香港利得稅準備是按截至二零二一年九月三十日止六個月的估計年度實際稅率16.5% (二零二零年：16.5%) 計算，惟本集團的一間附屬公司符合兩級制利得稅稅制的條件除外。

就該附屬公司而言，首港幣200萬元的應評稅溢利按8.25%徵稅，餘下的應評稅溢利則按16.5%徵稅。該附屬公司的香港利得稅準備乃按二零二零年的相同基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止六個月錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國(「中國」)內地企業所得稅計提準備。

## 7 股息

### (a) 應付本公司權益股東的中期股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於中期期間後宣派及應付的中期股息每股25.0港仙 (二零二零年：30.0港仙)	<b>32,388</b>	<b>38,860</b>

中期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本中期期間核准及應付的應付本公司權益股東的股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
屬於截至二零二一年三月三十一日止的 上一財政年度，並於中期期間核准及 應付的末期股息每股60.0港仙 (截至二零二零年三月三十一日止年度：50.0港仙)	<u>77,732</u>	<u>64,767</u>

就截至二零二一年三月三十一日止年度的股息而言，於二零二一年年度財務報表披露的末期股息與本期間核准和應付的數額之間的差額為港幣12,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：港幣零元)。該差額是指在暫停辦理股份過戶登記手續前行使購股權而發行的新股的持有人應佔的股息。

## 8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至二零二一年九月三十日止六個月的每股基本盈利是按照本公司普通股股東應佔溢利港幣52,493,000元(二零二零年：港幣64,951,000元)及期內已發行普通股的加權平均數129,547,000股(二零二零年：129,533,000股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至二零二一年九月三十日止六個月的每股攤薄盈利是按照本公司普通股股東應佔溢利港幣52,493,000元(二零二零年：港幣64,951,000元)，以及就下列各項得出的普通股加權平均數129,547,000股(二零二零年：129,533,000股)計算：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 股份數目 千股	二零二零年 股份數目 千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數 被視為根據本公司的購股權計劃不計價款 發行普通股的影響	<u>129,547</u>	<u>129,533</u>
	-	-
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>129,547</u>	<u>129,533</u>

## 9 其他金融資產

	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二零年 三月三十一日 港幣千元
債務證券按攤銷成本計量 — 非上市但有報價	<u>12,202</u>	<u>16,745</u>

於二零二一年九月三十日的流動債務證券指由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

於二零二一年三月三十一日的流動債務證券指(a)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；以及(b)由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

本集團按成本或攤銷成本入賬的金融工具的賬面金額，與其於二零二一年九月三十日及二零二一年三月三十一日的公允價值分別不大。

## 10 使用權資產和其他物業、機器和設備的減值虧損

在截至二零二一年九月三十日止六個月，本集團管理人員發現數家餐廳的表現持續未如理想，並估算了這些餐廳的使用權資產以及其他物業、機器和設備的可收回金額。據此，該等使用權資產以及其他物業、機器和設備於本期的賬面金額已分別撇減港幣3,939,000元（截至二零二零年九月三十日止六個月：港幣29,259,000元）和港幣2,401,000元（截至二零二零年九月三十日止六個月：港幣18,260,000元）。可收回金額的估算是根據其他物業、機器和設備的使用價值，確定使用15%（截至二零二零年九月三十日止六個月：13%）的除稅前折現率折現。

## 11 應收賬款和其他應收款

	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
應收賬款(扣除損失準備)	9,669	6,064
其他應收款	17,062	22,111
已付租金和公用事業按金	54,153	50,770
應收租賃款	2,239	2,239
預付款	26,121	18,580
	<u>109,244</u>	<u>99,764</u>

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
一至三十日	9,261	4,693
三十一至九十日	388	1,254
九十一至一百八十日	20	56
一百八十一至三百六十五日	-	61
	<u>9,669</u>	<u>6,064</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金及電子支付結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十至七十五日的信貸期。

## 12 應付賬款和其他應付款

	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
應付賬款和應計費用	364,984	326,634
合約負債	7,074	10,587
其他應付款和遞延收入	24,806	22,353
已收租金按金	218	204
	<u>397,082</u>	<u>359,778</u>

應付賬款和其他應付款包括應付賬款，其賬齡按發票日期分析如下：

	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
一至三十日	121,507	106,975
三十一至九十日	10,164	68
九十一至一百八十日	226	528
一百八十一至三百六十五日	130	62
一年以上	184	196
	<u>132,211</u>	<u>107,829</u>

### 13 準備

	於二零二一年 九月三十日 港幣千元	於二零二一年 三月三十一日 港幣千元
長期服務金準備	20,209	22,073
租賃場所的修復成本準備	65,810	66,227
	<u>86,019</u>	<u>88,300</u>
減：包括在「流動負債」的款項	<u>(19,849)</u>	<u>(18,784)</u>
	<u>66,170</u>	<u>69,516</u>

## 管理層討論及分析

### 整體表現

本集團的收入在截至二零二一年九月三十日止期間上升16.4%至港幣14.986億元(二零二零年：港幣12.870億元)。毛利率下跌至10.5% (二零二零年：13.3%)。權益股東應佔溢利比上年同期下跌19.2%至港幣5,250萬元(二零二零年：港幣6,500萬元)。撇除政府補助港幣390萬元(二零二零年：港幣2,090萬元)、保就業計劃補助港幣零元(二零二零年：港幣1.220億元)及其他物業、機器和設備及使用權資產的減值虧損港幣630萬元(二零二零年：港幣4,760萬元)，期間溢利為港幣5,490萬元，而去年同期為虧損港幣3,030萬元。每股基本盈利為40.52港仙，對比去年同期為50.14港仙。

### 業務回顧

#### 顯著復甦及穩定增長

於回顧期內，儘管2019冠狀病毒疫情對經營環境的挑戰不斷，但大快活積極應對，並錄得正面增長。總銷售額和顧客流量均較去年同期大幅上升，並已恢復到疫情前的水平，扭轉去年銷售額的跌勢。儘管政府補貼金額由上年同期的港幣1.429億元下降至港幣390萬元，但大快活仍然錄得令人滿意的盈利。

為了將大快活的表現提升至疫情前水平，我們重點強調大快活使命的第一部份「食得開心」，通過擴大和優化餐單選擇，以滿足顧客的需求及吸引新顧客。面對營運挑戰，我們在下午茶餐單中增加幾種本地「街頭小食」，此餐種推出後便立即大受歡迎。此外，由於顧客無法在疫情期間前往他們最喜歡的美食熱點，我們特地推出一系列熱門的亞洲風味美食，並改良了阿活皇牌系列，成功提升食物味道和價值，藉此體現「食得開心」的承諾。為提高年輕人的關注度，我們強化了學生優惠及其餐單，於在學期間推出不同的學生折扣及節令禮品。今年九月，我們亦推出了極受歡迎的「抵食精選」，以優惠價格提供多款高品質的套餐。

本集團年中收購一條烘焙生產線，現時大部分烘焙產品均由內部生產，反應良好，許多顧客表示大快活的麵包產品的味道、香味和口感均有明顯進步。烘焙生產線使我們能夠擴闊餐單上的三文治和多士類別，並可研發新的產品，使顧客和股東受惠。

大快活於二零二零年八月推出的網上點餐平台「Click-and-Collect」，在過去一年不斷發展。本集團外賣銷售的佔比顯著提高，並且在回顧期內持續增長。該平台優化後，令顧客在網上點餐更為方便，從而進一步刺激銷售增長。除此之外，我們特別推出「Click-and-Collect」會員計劃，推出僅一個月就吸引了超過10萬名會員參加。期內，我們研究顧客的外賣習慣及喜好，並據此調整外賣餐單，令銷售平穩增長。除了「Click-and-Collect」服務之外，我們同時亦與食物外送服務提供商foodpanda加強合作，於今年四月將服務範圍擴大至香港大部分的地區。

本集團於期內繼續推動數碼化發展，以提升效率、改善顧客體驗及提升員工服務水平。我們已開始在店內安裝新的數碼餐單顯示板，以取代舊的手動餐單，此舉除了令店鋪外觀更時尚，亦令更新餐單選項和價格更快速方便。本集團為前線收銀員提供網上培訓計劃，幫助他們更有效地處理店內情況和2019冠狀病毒相關事宜。我們亦同時引入新式廚房管理系統，以簡化食物準備流程，提高效率並縮短顧客排隊時間。

在擁抱數碼年代的同時，大快活亦開始發揮社交媒體的力量。期間，我們首次嘗試以社交媒體活動接觸年輕顧客，並取得顯著成效；顧客於推廣期內攜同競爭對手的阿活皇牌同類產品收據，便可免費贈送一份相同產品。此項創新的推廣活動迅速爆紅，相關推廣影片在短短兩週內錄得65萬次觀看和10萬次互動，並為餐廳帶來了許多首次惠顧的新顧客。本集團的特色餐廳亦利用社交媒體來釐定及塑造品牌吸引力。例如，一碗肉燥的新Instagram帳戶採用了有趣的視覺風格，成功帶來大量互動和強大品牌參與度。

飲食業在過去幾年一直面臨如何吸引及挽留員工的挑戰，尤其是高素質的廚師和廚房員工。為了解決這個問題，大快活為員工提供具有高競爭力的薪酬待遇，並配合不同的獎勵計劃及維持一個關愛和友善的工作環境。此外，我們設有清晰的員工職業發展規劃，並繼續為員工提供各種持續培訓和發展機會，特別是增加網上培訓計劃，使員工能靈活地學習。

## 香港

大快活於期內集中處理上述措施以維持業務穩健和回復增長。於回顧期內，本集團在沙田開設一間新的大快活分店。與此同時，我們的特色餐廳於期內表現大致穩定，一碗肉燥表現尤其出色，外賣銷售強勁。期內，在樂富增設一間一碗肉燥，新店的特點將會逐步擴展至其他分店，例如餐單內增加更多小食、飲料和甜品選擇，及使用手機點餐功能等。



雖然香港的社區服務計劃受到社交距離規定的限制，但我們會繼續推廣「快活關愛長者」咭，例如在父親節等節慶日可獲雙重折扣優惠。「快活關愛長者」咭的會員人數持續增長，期內達28萬人。此外，「快活送暖」活動於今年十月加強及優化，屆時本集團將與不同的慈善機構合作，向長者捐贈飯盒，並在旗下餐廳為獨居長者舉辦特別聚餐活動。

## 中國內地

大快活中國內地分店的復甦速度較香港緩慢。跨境往來的人數下降導致羅湖和深圳的大快活餐廳客流量減少，而六月廣州封城亦為銷售帶來暫時的影響。然而，中國內地業務重組及管理層本地化現已完成，前景可期。期內，廣州開設了一間新店，而本集團亦計劃於年內陸續開設六至七間新店。中國內地採用的新POS系統已與當地網上訂餐和外送平台無縫整合，並同時啟用了新的會員計劃。

## 網絡

於回顧期內，本集團新增三間大快活分店，包括兩間香港和一間中國內地分店。於二零二一年九月三十日，本集團在香港合共經營155間店鋪，包括143間快餐店及12間特色餐廳，其中ASAP佔三間、一碗肉燥佔四間、一葉小廚佔四間及墾丁茶房一間。截至二零二一年九月三十日，本集團在中國內地經營17間店鋪。

## 展望

大快活一直積極地面對市場和社會上的各種轉變，配合其靈活及快速應變的文化令大快活於過去一年半成功面對2019冠狀病毒疫情肆虐的逆境。其中，我們推行各種數碼化營運管理和營銷措施，有助進一步提高靈活性，使我們能有效地應付疫情限制，並贏得新市場和顧客。

未來，食物成本上升和人手短缺將成為最大的挑戰。為此，我們將繼續努力磋商降低租金的可能性，同時提高其他營運方面的效率。外賣銷售上升讓我們更要善用樓面面積，尤其是面積較大的餐廳。未來，我們將繼續為員工提供具吸引力的薪酬待遇及獎勵計劃、清晰的發展方案以及大量培訓和自我提升的機會，相信我們獨特的職場文化和福利會成為留住優質員工的重要因素。

香港的店鋪網絡擴展在未來數月將繼續進行，我們計劃在二零二二年初前開設四至五間新店，並在未來數月推出更多令人興奮的新餐單，持續豐富餐單選擇。數碼化轉型計劃取得初步成功之後，我們將增加使用數碼渠道進行營銷，並使用先進的數碼科技，以進一步改善工作流程及提高整體效率。我們亦正準備為店鋪推出全新設計，以提升顧客在店內的用餐體驗。

從二零二一年第四季度開始，特色餐廳品牌將進行重組，以釐清各品牌的定位和吸引力，並配合新品牌策略，以推動不同品牌的增長。在中國內地，大灣區的增長潛力巨大，相信我們成功實施本地化計劃後，加上創新的營銷方式，將有利本集團進一步擴張。

渡過疫情的谷底之後，大快活正鞏固作為香港頂尖快餐連鎖店之一的地位。我們快速復甦和靈活應變的能力證明我們已準備好再次擴張，利用現代技術發展新的目標市場並提高我們的效率。同時，我們亦將繼續發揮大快活「食得開心•活得精彩！」的使命，堅守向顧客提供我們傳統的優質美味食品及價值、窩心專業的服務，並持續關懷社區。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零二一年九月三十日，本集團之總資產為港幣24.269億元(二零二一年三月三十一日：港幣24.480億元)。本集團之流動負債淨值為港幣230萬元(二零二一年三月三十一日：流動負債淨值港幣960萬元)，此乃根據總流動資產港幣9.023億元(二零二一年三月三十一日：港幣8.023億元)減以總流動負債港幣9.046億元(二零二一年三月三十一日：港幣8.119億元)而計算。流動比率為1.0(二零二一年三月三十一日：1.0)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣7.542億元(二零二一年三月三十一日：港幣7.778億元)。

本集團以內部產生之流動現金和銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二一年九月三十日，本集團的銀行存款和現金和現金等價物為港幣7.234億元(二零二一年三月三十一日：港幣6.221億元)，上升16.3%。大部分銀行存款和現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

於二零二一年九月三十日，本集團並無銀行貸款(二零二一年三月三十一日：無)。本集團之資本負債率為0.0% (二零二一年三月三十一日：0.0%)，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.753億元(二零二一年三月三十一日：港幣2.697億元)。

### **盈利能力**

年度化的平均股東權益回報率為13.7% (截至二零二一年三月三十一日止年度：20.5%)，此乃根據本公司權益股東應佔本期間溢利，除以該期期初及期末權益總額的平均值後的兩倍而計算。

### **財務風險管理**

本集團所面對的外幣風險，主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

### **本集團資產之抵押**

於報告期末，作為授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣100萬元(二零二一年三月三十一日：港幣100萬元)。

### **承擔**

於二零二一年九月三十日，本集團未償付的資本承擔為港幣910萬元(二零二一年三月三十一日：港幣790萬元)。

## 或有負債

於二零二一年九月三十日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的按揭貸款及其他銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排，本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,360萬元(二零二一年三月三十一日：港幣8,920萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

## 僱員資料

於二零二一年九月三十日，本集團僱員總人數約為5,700人(二零二一年三月三十一日：5,600人)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團繼續會根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團承諾會維持對改善所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃。

## 股息

董事會宣派截至二零二一年九月三十日止六個月之中期股息每股25.0港仙(二零二零年：30.0港仙)予於二零二一年十二月十七日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。中期股息派發佔本集團權益股東應佔本期間溢利約62% (二零二零年：60%)。中期股息將於二零二一年十二月三十一日(星期五)或之前派付。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二一年十二月十五日(星期三)至二零二一年十二月十七日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發中期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年十二月十四日(星期二)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於二零二一年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治

除根據本公司之章程細則，本公司的主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任與守則條文有偏離外，本公司於截至二零二一年九月三十日止六個月內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)之適用守則條文。

企業管治守則條文第A.4.2條規定，每名董事(包括有指定任期的董事)須輪值退任，至少每三年一次。惟根據本公司之章程細則，本公司主席及董事總經理毋須輪值退任。董事會認為，豁免本公司的主席及董事總經理(行政總裁)遵守有關輪值退任條文，將使本集團可在強勢及貫徹的領導下，善用資源，有效地規劃、制定及落實長遠的策略及業務計劃。董事會相信持續豁免該等董事遵守有關輪值退任的條文，符合本公司的最佳利益。

## 審核委員會

審核委員會由本公司的三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二一年九月三十日止六個月的未經審核財務資料及中期業績。

## 遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二一年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定的標準。

## 中期業績公布及中期業績報告的登載

本業績公布分別登載於本公司的網站([www.fairwoodholdings.com.hk](http://www.fairwoodholdings.com.hk))及聯交所的網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。載有上市規則規定的所有資料之本公司截至二零二一年九月三十日止六個月之中期業績報告將於適當時候寄予本公司股東，並於同一網站登載。

承董事會命  
大快活集團有限公司  
執行主席  
羅開揚

香港，二零二一年十一月三十日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)、麥綺薇小姐及李碧琦小姐；及  
獨立非執行董事：吳志強先生、陳榮年先生、劉國權博士及尹錦滔先生。