

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



德昌電機控股有限公司*

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月 中期業績公告

摘要

- 集團營業額 1,674 百萬美元，較去年上半年上升 26%。未計入匯率變動及收購的影響，營業額上升 21%
 - 毛利 357 百萬美元，或營業額的 21.3% (對比去年上半年為 300 百萬美元或營業額的 22.5%)
 - 經調整未計利息、稅項及攤銷前盈利 138 百萬美元 (對比去年上半年為 135 百萬美元)
 - 股東應佔溢利淨額下跌 8% 至 93 百萬美元或完全攤薄後為每股 10.36 美仙
 - 撇除重組費用及非現金項目的淨影響，基本淨溢利下跌 2% 至 96 百萬美元
 - 多項因素引致溢利率下跌，包括全球供應鏈中斷、商品價格上升，以及與 2019 冠狀病毒病 (「COVID-19」) 相關之補貼減少
 - 經營活動之自由現金流出為 56 百萬美元 (對比去年上半年自由現金流入為 68 百萬美元)
 - 收購位於德國的專業汽車機械專家 E. Zimmermann GmbH
 - 於 2021 年 9 月 30 日，總債務佔資本比率為 18%，現金儲備 487 百萬美元
 - 中期股息每股 17 港仙 (每股 2.18 美仙)，提供以股代息之選擇
-

致股東函件

由於大多數主要經濟體已從 COVID-19 全球疫情中反彈，德昌電機在截至 2021 年 9 月 30 日止六個月期間經歷強勁的需求復甦。這反彈伴隨許多已被廣泛報導的供應鏈阻力，這些阻力對本集團的利潤帶來負面影響，並繼續對全球製造企業構成挑戰。

21/22 財政年度上半年，集團營業總額 1,674 百萬美元，較去年上半年上升 26%。未計入匯率變動及收購的影響，營業額上升 21%。股東應佔溢利淨額下跌 8% 至 93 百萬美元或完全攤薄後為每股 10.36 美仙。經調整若干非現金項目及重組費用的影響後，基本淨溢利下跌 2% 至 96 百萬美元。

汽車產品組別

汽車產品組別佔集團營業總額的 76%，以固定匯率計算及撇除收購項目，營業額上升 21%。此增長主要因為 2020 年 3 月下旬至 5 月期間，德昌電機在歐洲和美洲的大部分汽車零部件業務因疫情而實際關閉。

儘管與去年同期直接比較或有誤導，但汽車產品組別在 2021 年 4 月至 9 月的六個月期間的銷售增長遠高於全球汽車行業產量增長（約 6%）。驅動這持續出眾表現的因素是此部門專注於創新技術解決方案以實現電氣化、減少排放、提高燃油效益並提高終端用戶的舒適度和安全性。

汽車產品組別在地區層面的銷售表現既反映 COVID-19 疫情進展的變化，亦反映在回顧期內遇到打擊全球汽車行業若干供應鏈樽頸的破壞性影響。

在歐洲和美洲，汽車產品組別以固定匯率計算及撇除收購項目的營業額分別上升 34% 和 29%。如前所述，達至此增長主要原因在於這些地區的原始設備製造商（OEM）組裝廠房不再因控制疫情而關閉，及終端市場消費者對客車的需求異常強勁。然而，在整個回顧期內，汽車業一直努力應對半導體和其他零部件長期短缺的問題。所有主要汽車原始設備製造商須頻繁更改生產計劃、暫停部分車輛型號的生產，並暫時完全關閉部分廠房。在歐洲，此等供應中斷導致 9 月份新客車註冊數目降至 1995 年以來最低。

以固定匯率計算，汽車產品組別在亞洲的營業額增長 8%。此地區的輕型汽車產量與去年同期相若，而中國的產量下跌 11%。中國經濟從 2020 年疫情的影響恢復得較快，因此，與去年 4 月至 9 月期間相比，中國汽車行業的疲弱較大幅度反映全球微晶片短缺和國內消費經濟低迷的情況。東南亞市場的需求和生產活動也受到 COVID-19 在幾個國家復燃的負面影響。

工商用產品組別

工商用產品組別佔集團營業總額的 24%，以固定匯率計算，營業額較去年上半年上升 19%。

疫情期間出現的消費者行為和購買偏好的變化仍然是工商用產品組別在上半年眾多產品應用強勁增長的動力。園藝和園林工具、大型家用電器、自動化窗戶、飲品設備、電動工具和其他「居家」應用分部均實現特別高的銷售增長，因近期推出新計劃、取得新業務及市場需求增加所致。由於自動化手術工具從手動醫療設備中搶佔市場份額，醫療分部的營業額亦有增長。

為汽車業界帶來壓力的全球供應鏈問題亦阻礙工商用產品組別若干終端市場的生產。除半導體短缺外，還包括其他物料和零件短缺，以及運輸安排中斷。儘管面臨這些供應的挑戰，工商用產品組別在整個期間的訂單量仍處於近年的高位。

盈利及財務狀況

毛利上升 19% 至 357 百萬美元，佔營業額的百分比由 22.5% 下跌至 21.3%。毛利率下跌由多個原因造成。因零件短缺和客戶生產計劃中斷導致低效率而使勞動成本加劇為毛利帶來不利影響。此外，與疫情相關的補貼大幅減少、一次性成本節省措施結束、以及基本原材料成本顯著上升（部分被對沖合約抵銷）亦令毛利下跌。

集團營業溢利 117 百萬美元，對比去年上半年為 122 百萬美元。如報告所示的營業收入和股東應佔溢利淨額下跌的主要原因是航運及物流費用大幅上漲，其他收入之上升僅抵銷部分支出。

COVID-19 疫情及其影響對貨櫃運輸業造成前所未有的衝擊。需求暴跌然後急劇反彈的長鞭效應，導致全球可用貨櫃失衡 — 亞洲地區嚴重短缺。蘇彝士運河阻塞以及 COVID-19 病例在幾個主要貨櫃港口激增等事件，進一步加劇擾亂全球物流供應鏈的正常運作。因此，部分航線的貨櫃現貨市場價格較過去五年平均價格飆升至五倍以上。

撇除與集團生產版圖相關的重組成本和主要與外匯變動相關的非現金項目，上半年的基本淨溢利率由去年上半年的 7.4% 下跌至 5.8%。

因終端市場需求反彈而增加庫存、以及拓展自動化和集團生產版圖方面的資本性開支增加，導致期內自由現金流出 56 百萬美元。於 2021 年 9 月 30 日，德昌電機的財務狀況依然穩健，總債務佔資本比率為 18%，現金結餘 487 百萬美元。

中期股息

董事會於今天宣佈派發中期股息每股 17 港仙，相當於每股 2.18 美仙（2020 年度中期：每股 17 港仙）。中期股息將以現金支付，並提供以股代息選擇，讓股東可選擇以認購價折讓 4% 認購股份。以股代息選擇的全部詳情將載於股東通函。

中期股息將於 2022 年 1 月 12 日派發予於 2021 年 12 月 2 日登記的股東。

企業策略與發展

德昌電機為全球客戶提供驅動解決方案現已邁向第七個十年。儘管我們營商環境技術變革的步伐從未如此迅速或甚至更難以預測，但我們拓展業務的機遇亦從未如此般大。

眾多長期趨勢帶動消費者需求，包括電氣化、減排、自動化、流動性、保健和安全性的提高，都取決於產品類別及相關科技，此為我們的業務核心。因此，我們的研發工作專注探索和滿足這些客戶需求，以吸引的價格，提供最佳性能的創新設計。

然而，要長期保持成功，就必須理解到我們營運及競爭環境從來都不穩定的。例如地緣政治緊張局勢持續緊張而重新發起貿易壁壘、COVID-19 疫情的衝擊，以及最近一場對全球製造業供應鏈中斷近乎「完美的風暴」。

我們應對這些挑戰，部分為推動我們多年來一直在進行的投資，以適應我們全球業務的形式和性質。這意味著在全球三大經濟區域中各建立大規模的生產和工程設施，以減少對任何一個地區的依賴，並更接近我們的終端客戶。此外還需要投資於先進的自動化生產平台，以提高質量並解決直接勞動力日益緊缺和成本上漲的問題。

除了這些重大投資外，我們還致力將數碼技術的最新發展與我們穩固的業務和產品數據結合，以大幅加快我們回應客戶的速度。

我們策略的最終目標是確保我們的業務對準最有前景爭取盈利增長的機遇，並配備足夠靈活和有彈性的營運模式，以在快速變化的條件下取得成功。

我們將繼續尋求外部機遇，以利用我們現有的能力並開創新的增長機會，作為德昌電機業務模式有系統轉型的補充。

於 2021 年 5 月，我們完成了收購 E. Zimmermann GmbH 的項目。Zimmermann 是一家位於德國的專業機械專家，結合 Zimmermann 在汽車差速器殼體領域的專業知識，與世特科（Stackpole）的粉末金屬技術專長，將為集團擴大其在新能源汽車動力傳動系統領域的市場地位開闢新的機遇。

於 2021 年 10 月，工商用產品組別與 Cortica Ltd. 成立一家新的合資企業。Cortica 總部位於以色列，是自主人工智能領域的領先企業。憑藉德昌電機在製造業的豐富經驗和 Cortica 獨特的自主學習技術，這家新的企業將專注於開發和營銷工業自動化製程中人工智能質量檢測軟件。

展望

2021/22 財政年度上半年好壞參半的情況似乎將在下半年繼續。一方面，終端市場需求依然強勁，以及集團繼續在汽車和工業產品部門眾多增長最快的產品應用中取得新業務計劃和市場份額。另一方面，沒有明顯跡象表明上半年阻礙營運和降低溢利的全球供應鏈中斷和通脹壓力已經過去。

半導體的長期短缺繼續為汽車行業帶來沉重壓力，並看來有可能會持續到 2022 年全年。考慮到實際挑戰和通過改變價格轉嫁額外成本的滯後效應，高昂的原材料及物流成本，加上勞動力成本不斷上漲，在短期內仍將是企業的負擔。

展望未來六至十二個月，有見德昌電機技術解決方案的強大客戶吸引力以及我們在改變全球生產版圖和業務流程方面取得的進展，提高盈利的能力和產生現金流的前景仍是令人鼓舞。

本人謹代表董事會，衷心感謝我們所有的持份者一直以來的支持。

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2021 年 11 月 11 日

管理層討論及分析

財務表現

百萬美元	21/22 財政年度 上半年	20/21 財政年度 上半年
營業額	1,674.1	1,330.3
毛利	357.4	299.6
毛利率	21.3%	22.5%
EBITA ¹	134.0	137.0
經調整 EBITA ²	138.4	135.3
經調整 EBITA 百分比	8.3%	10.2%
股東應佔溢利	93.2	100.8
基本淨溢利 ²	96.5	98.3
每股攤薄盈利（美仙）	10.36	11.27
經營所得之自由現金（流出）／流入	(55.9)	68.2
百萬美元	2021年9月30日	2021年3月31日
現金	486.5	539.5
總債務	510.0	426.2
淨（債務）／現金 ³	(23.5)	113.3
權益總額	2,387.5	2,308.0
市值 ⁴	1,907.4	2,398.5
企業價值 ⁵	2,013.1	2,368.6
主要財務比率	2021年9月30日	2021年3月31日
總債務佔資本（權益總額＋總債務）比率	18%	16%
已年度化之經營所得之自由現金流量 ⁶ 佔總債務 （包括退休金負債及租賃）比率	7%	33%
總債務佔經調整 EBITDA ⁷ 比率	1.2	0.9
企業價值佔經調整 EBITDA ⁷ 比率	3.5	4.3
利息覆蓋率（經調整 EBITA 佔總利息開支比率）	19.9	24.2

1 未計利息、稅項及攤銷前盈利

2 已調整撇除重大非現金項目以及重組及其他成本（進一步資料見第 12 頁）

3 現金減總債務（包括債券）

4 流通股份數目乘以收市股價（於 2021 年 9 月 30 日為每股 16.60 港元及於 2021 年 3 月 31 日為每股 20.90 港元），按結算日收市匯率換算為美元

5 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

6 年度化之數字按過去 12 個月之業績計算

7 年度化之未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利按過去 12 個月之業績計算，並已調整撇除重大非現金項目以及重組及其他成本，得出調整後之 EBITDA 為 575.8 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：555.0 百萬美元）

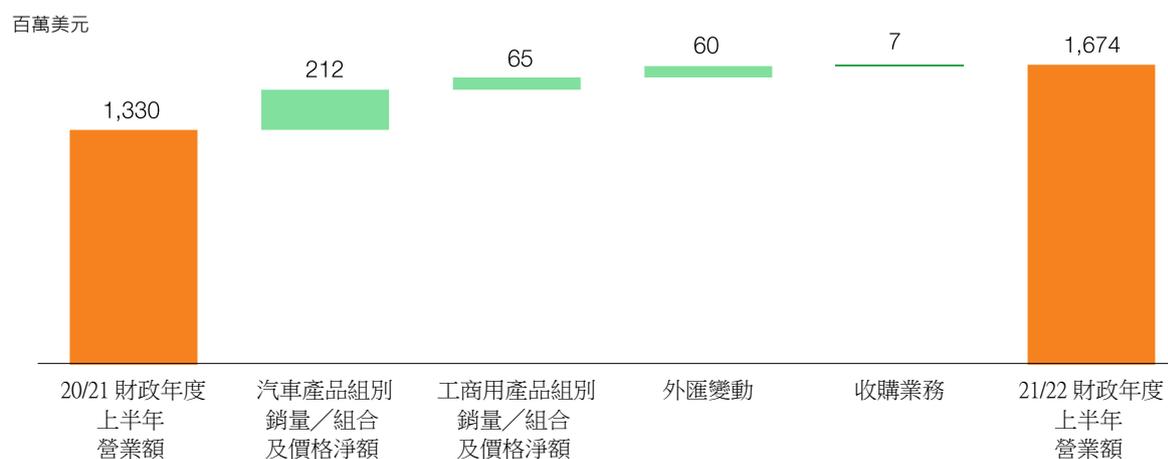
業務回顧

營業額

於21/22財政年度上半年，營業額增加343.8百萬美元或26%至1,674.1百萬美元（20/21財政年度上半年：1,330.3百萬美元）。未計入外匯變動，與上一年度同期比較，營業額增加284.1百萬美元或21%，如下所示：

百萬美元	21/22 財政年度 上半年		20/21 財政年度 上半年		增加	
汽車產品組別之營業額						
未計入外匯變動	1,206.7		994.3		212.4	21%
收購業務	6.8		不適用		6.8	
小計	1,213.5		994.3		219.2	22%
外匯變動	55.2		不適用		55.2	
汽車產品組別營業額，如報告所示	1,268.7	76%	994.3	75%	274.4	28%
工商用產品組別之營業額						
未計入外匯變動	400.9		336.0		64.9	19%
外匯變動	4.5		不適用		4.5	
工商用產品組別營業額，如報告所示	405.4	24%	336.0	25%	69.4	21%
集團營業額						
未計入外匯變動	1,607.6		1,330.3		277.3	21%
收購業務	6.8		不適用		6.8	
小計	1,614.4		1,330.3		284.1	21%
外匯變動	59.7		不適用		59.7	
集團營業額，如報告所示	1,674.1	100%	1,330.3	100%	343.8	26%

營業額變動之相關因素於下圖顯示：



值得注意的是，於 20/21 財政年度上半年的銷量顯著地受 COVID-19 疫情所影響。然而，從附表中可以看出，於 21/22 財政年度上半年，如報告所示的營業額不僅恢復並且還高於 19/20 財政年度上半年 COVID 疫情前的水平。

銷量／組合及價格於 21/22 財政年度上半年使營業額較 20/21 財政年度上半年增加 277.3 百萬美元（汽車產品組別：212.4 百萬美元，工商用產品組別：64.9 百萬美元）。

汽車產品組別及工商用產品組別之營業額變動在第 9 至 10 頁討論

外匯變動使營業額增加 59.7 百萬美元，主要由於歐元及人民幣之平均匯率較去年同期轉強所致。本集團之營業額主要以美元、歐元、人民幣及加元結算。

有關本集團外匯風險之進一步資料見第 20 至 22 頁「財務管理及財政策略」。此外，主要外幣換算匯率見簡明綜合中期財務報表（「賬項」）附註 1.3

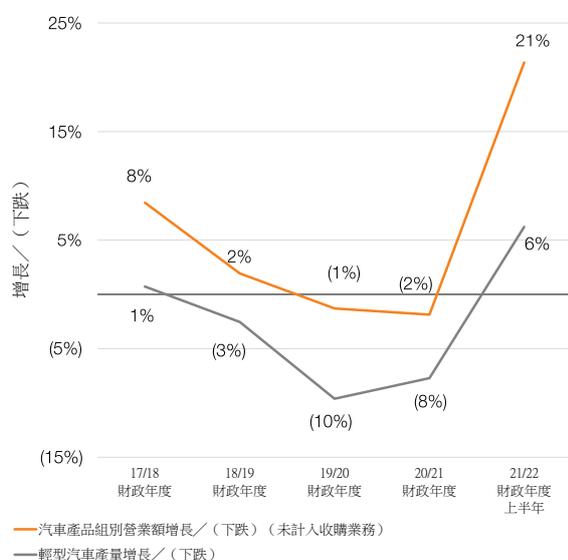
收購業務：本集團於 2021 年 5 月 31 日收購 E. Zimmermann GmbH（「Zimmermann」），這是一家位於德國的汽車機械業務專家。此收購業務為 21/22 財政年度上半年之營業額增加 6.8 百萬美元。

集團營業額，如報告所示



汽車產品組別

汽車產品組別營業額¹變化與 全球輕型汽車產量²之比較



1 未計入外匯變動

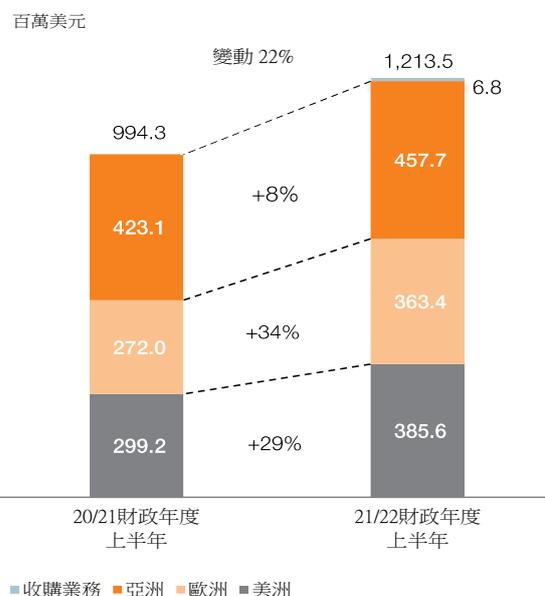
2 資料來源：IHS 及 Marklines 按年基準數據

未計入外匯變動及收購 Zimmermann，汽車產品組別的營業額較 20/21 財政年度上半年增加 21%（計入收購項目為 22%）。於同一期間，全球輕型汽車產量上升 6%。值得注意的是，於去年上半年之營業額（以及輕型汽車產量）顯著地受 COVID-19 疫情所影響。

汽車產品組別表現優於全球輕型汽車產量，這是由於推出新產品和產量增加以滿足對關鍵汽車功能電氣化的需求，尤其是越來越多的電池電動和混合動力汽車所需的功能。減輕車輛重量和提高安全性、可靠性和舒適度的必要性仍然是關鍵驅動因素。

在亞洲，營業額增加 8%，而此地區之輕型汽車產量則持平。營業額在大多數產品分部均見增長，而增長較高的為閉合系統產品（天窗、電動車窗、電動後車廂蓋門、門鎖及其他電動閉合系統）、轉向系統及熱管理等產品以及粉末金屬部件。

汽車產品組別營業額按地區劃分³



3 未計入外匯變動

汽車產品組別營業額增長／(下跌)⁴

截至下列日期止 六個月期間	亞洲	歐洲	美洲	總計
2021年9月30日	8%	34%	29%	21%
2021年3月31日	31%	8%	10%	16%
2020年9月30日	0%	(33%)	(26%)	(19%)
2020年3月31日	(10%)	0%	8%	(1%)
2019年9月30日	(8%)	(3%)	9%	(1%)
2019年3月31日	(8%)	(5%)	4%	(3%)

4 未計入外匯變動及收購業務，及每 6 個月之業績與上一財政年度同期比較

在歐洲，營業額增長 34%，而此地區之輕型汽車產量增長則為 9%。所有分部市場的營業額均有所增長，其中熱管理、閉合系統、暖通空調、煞車系統和轉向系統應用產品的營業額增長最高。

在美洲，營業額上升 29%，對比在此地區的輕型汽車產量上升 19%。營業額在大多數分部市場均有所增長，其中熱管理應用產品、油泵及粉末金屬部件（包括燃料電池應用）的營業額增長最高。

於 21/22 財政年度上半年，汽車產品組別佔本集團營業總額的 76%（20/21 財政年度上半年：75%）。其中包括：

- 世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵和粉末金屬部件，佔集團營業額之 21%（20/21 財政年度上半年：22%）
- 冷卻風扇業務（包括「Gate」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商及一線客戶，佔集團營業額之 17%（20/21 財政年度上半年：18%）

工商用產品組別

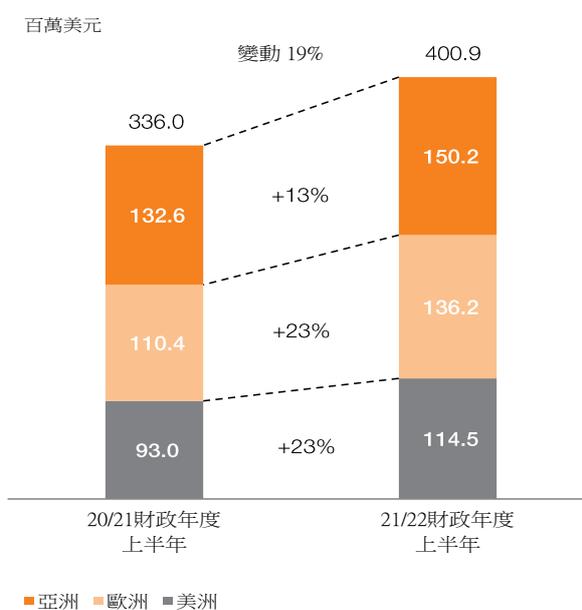
未計入外匯變動，工商用產品組別之營業額較 20/21 財政年度上半年增加 19%。在亞洲，營業額增加 13%。在歐洲，營業額增加 23%。在美洲，營業額增加 23%。值得注意的是，工商用產品組別的分部於去年上半年對 COVID-19 疫情的影響反應不一。

工商用產品組別持續致力了解其市場的不斷發展，從而開發及推出產品以應對這些轉變，尤其對零碳及低碳排放產品的需求以及智能產品革命所需的精確控制，從中受惠。而且還通過提高自動化使用來提升其競爭地位。

因此，工商用產品組別實現了：

- 結合推出項目及獲得新客戶，加上市場份額和市場需求增加，園藝和園林工具、大型家用電器、自動化窗戶、通風和飲品設備分部的營業額有所增長
- 醫療分部的營業額增加，此乃由於醫療程序通過自動化以減輕勞動強度的長遠政策所致
- 與上一年度上半年業務水平受 COVID-19 疫情影響而下跌比較，商用及工業應用產品的營業額有所增長

工商用產品組別營業額按地區劃分¹



¹ 未計入外匯變動

工商用產品組別營業額增長／(下跌)²

截至下列日期止 六個月期間	亞洲	歐洲	美洲	總計
2021年9月30日	13%	23%	23%	19%
2021年3月31日	53%	13%	2%	22%
2020年9月30日	9%	0%	(4%)	2%
2020年3月31日	(18%)	(16%)	(16%)	(17%)
2019年9月30日	(17%)	(11%)	(11%)	(14%)
2019年3月31日	(8%)	(1%)	6%	(1%)

² 未計入外匯變動及每 6 個月之業績與上一財政年度同期比較

盈利回顧

於 21/22 財政年度上半年，股東應佔溢利為 93.2 百萬美元，較 20/21 財政年度上半年之 100.8 百萬美元減少 7.6 百萬美元。

百萬美元	21/22 財政年度 上半年	20/21 財政年度 上半年	溢利增加/ (減少)
營業額	1,674.1	1,330.3	343.8
毛利	357.4	299.6	57.8
毛利率	21.3%	22.5%	
其他收入淨額	30.1	20.5	9.6
佔營業額百分比	1.8%	1.5%	
無形資產之攤銷費用	(17.0)	(15.2)	(1.8)
佔營業額百分比	1.0%	1.1%	
其他分銷及行政費用	(250.1)	(183.2)	(66.9)
佔營業額百分比	14.9%	13.8%	
重組及其他成本	(3.5)	-	(3.5)
營業溢利	116.9	121.7	(4.8)
營業溢利百分比	7.0%	9.1%	
所佔聯營公司溢利	-	0.1	(0.1)
融資成本淨額	(8.7)	(4.9)	(3.8)
除所得稅前溢利	108.2	116.9	(8.7)
所得稅開支	(11.9)	(13.3)	1.4
實際稅率	11.0%	11.4%	
期內溢利	96.3	103.6	(7.3)
非控股權益	(3.1)	(2.8)	(0.3)
股東應佔溢利	93.2	100.8	(7.6)
每股基本盈利 (美仙)	10.43	11.30	(0.87)
每股攤薄盈利 (美仙)	10.36	11.27	(0.91)

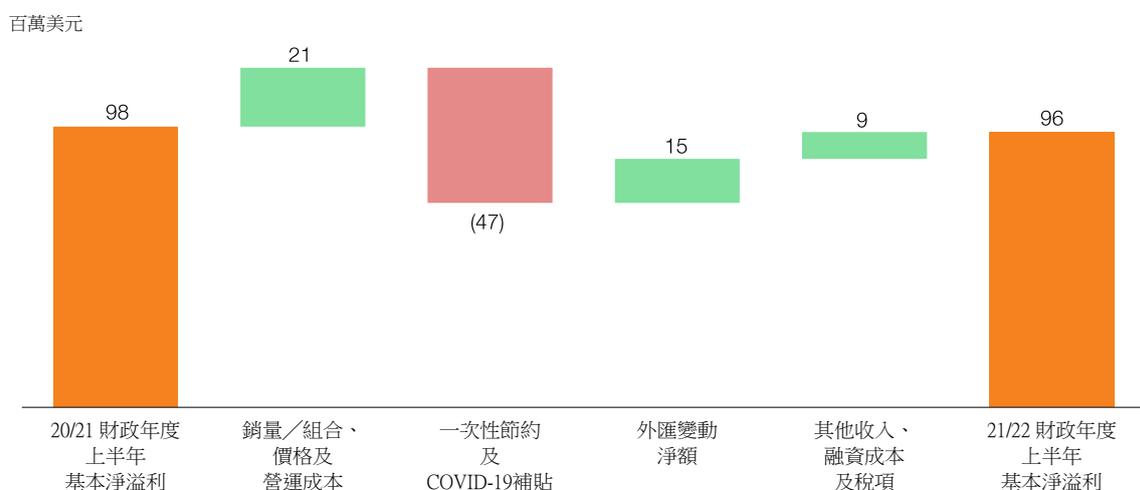
股東應佔溢利 93.2 百萬美元包括：

- 除稅後重組費用及其他成本 3.0 百萬美元，如 2021 年度年報所公布之實施集團優化全球營運版圖的計劃相關的成本。此 3.0 百萬美元為於 21/22 財政年度上半年關閉一間位於中國及一間位於匈牙利廠房產生之額外費用，而關閉一間位於英國的廠房則沒有額外費用產生
- 除稅後的未變現匯兌收益淨額 0.3 百萬美元

撇除此等項目，基本溢利減少 1.8 百萬美元至 96.5 百萬美元，如下表所示：

百萬美元	20/21 財政年度上半年			21/22 財政年度上半年		
	除稅前	稅項影響	除稅項影響後	除稅前	稅項影響	除稅項影響後
淨溢利，如報告所示			100.8			93.2
其他財務資產及負債之未變現虧損／（收益）淨額	18.3	(0.2)	18.1	(4.2)	(0.1)	(4.3)
貨幣性資產及負債之未變現匯兌重估（收益）／虧損淨額	(34.1)	1.2	(32.9)	9.9	(1.0)	8.9
結構性外匯合約之未變現虧損／（收益）淨額	14.1	(1.8)	12.3	(4.8)	0.5	(4.3)
重組及其他成本	-	-	-	3.5	(0.5)	3.0
重大非現金、重組及其他成本之（收益）／虧損淨額	(1.7)	(0.8)	(2.5)	4.4	(1.1)	3.3
基本淨溢利			98.3			96.5
佔營業額百分比			7.4%			5.8%

基本淨溢利變動之因素如下所示：



銷量／組合、價格及營運成本：銷量增加、規模經濟改善以及成本節省措施使溢利增加。惟部分被港口堵塞引致的物流開支上漲、商品需求激增和汽車市場半導體短缺引致物料價格上漲、與客戶簽訂的長期協議下令價格下跌，以及銷量增加引致超時工作增加等等不利因素所抵銷。此等變動的淨影響使淨溢利增加 20.8 百萬美元。

21/22 財政年度上半年之毛利率，由 20/21 財政年度下半年的 23.2% 下跌至 21.3%，此乃由於原材料價格上漲及固定成本槓桿下跌所致。20/21 財政年度上半年之毛利率為 22.5%，此乃結合 COVID-19 相關一次性成本節省措施及補貼的影響。若撇除此等 COVID-19 相關項目，20/21 財政年度上半年之毛利率為 19.4%。半年毛利率的連續變化於下表列示。

	毛利率
21/22 財政年度上半年	21.3%
20/21 財政年度下半年	23.2%
20/21 財政年度上半年	22.5%
19/20 財政年度下半年	20.9%
19/20 財政年度上半年	22.8%

撇除無形資產攤銷費用後之分銷及行政費用佔營業額百分比上升至 14.9%（20/21 財政年度上半年：13.8%），主要由於物流費用增加所致。

應對 COVID-19：於 21/22 財政年度上半年，本集團取得與 COVID-19 相關的補貼及一次性成本節約措施下跌至 7.0 百萬美元，因此溢利減少 47.4 百萬美元（20/21 財政年度上半年：54.4 百萬美元與 COVID-19 相關的補貼及一次性成本節約）。

外匯變動淨額：本集團的業務遍及全球，故涉及外匯波動風險。本集團通過對沖歐元及人民幣等主要貨幣從而降低部分風險。於 21/22 財政年度上半年，已變現外匯損益淨額使淨溢利增加 15.4 百萬美元。

有關本集團外匯風險及遠期外匯合約之進一步資料見第 20 至 22 頁「財務管理及財政策略」

其他收入、融資成本及稅項：於 21/22 財政年度上半年使溢利增加 9.4 百萬美元。

本集團受惠於其投資於一家自動駕駛汽車初創公司的公平值收益，惟部分被融資成本增加和政府補助減少所抵銷。

融資收入及成本之進一步分析載於賬項附註 19

所得稅項開支由 20/21 財政年度上半年之 13.3 百萬美元減少至 21/22 財政年度上半年之 11.9 百萬美元，實際稅率為 11.0%（20/21 財政年度上半年：11.4%）。

稅項之進一步分析載於賬項附註 21

營運資金

百萬美元	2021年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	現金流量 所示之營運 資金變動	其他	2021年 9月30日 資產負債表
存貨	514.2	(5.1)	146.0	0.9	656.0
應收貨款及其他應收賬款	750.5	2.5	(54.7)	6.7	705.0
其他非流動資產	53.5	0.3	(2.1)	12.4	64.1
應付貨款及其他應付賬款 ¹	(868.4)	4.6	4.6	(27.6)	(886.8)
退休福利責任 ^{1,2}	(34.9)	0.5	(0.6)	0.6	(34.4)
撥備及其他負債 ¹	(59.4)	0.1	14.1	-	(45.2)
其他財務資產／(負債)淨額 ^{1,3}	179.6	(0.3)	10.1	15.1	204.5
按資產負債表之營運資金總額	535.1	2.6	117.4	8.1	663.2

1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

3 其他財務資產／(負債)淨額為本集團對沖合約的公平值總額。本集團對沖活動之進一步資料載於第 20 至 23 頁的「財務管理及財政策略」以及賬項附註 6

存貨增加 141.8 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 656.0 百萬美元。由於汽車市場的半導體短缺令客戶生產中斷，導致他們要重新安排交貨時間，以致積累了庫存。本集團亦儲備若干存貨以減輕零部件短缺對其自身生產的影響。港口堵塞亦為存貨帶來不利影響，此乃由於交付給客戶的送貨時間延長所致。庫存亦增加以支持工商用產品組別業務訂單的增長。

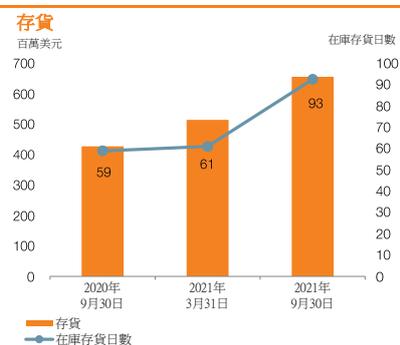
因此，在庫存貨日數由 2020 年 9 月 30 日的 59 天增加至 2021 年 9 月 30 日的 93 天。

應收貨款及其他應收賬款減少 45.5 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 705.0 百萬美元，此乃由於 21/22 財政年度上半年之銷售率對比 20/21 財政年度年結前之銷售率較低所致。

未收訖營業額日數從 2020 年 9 月 30 日的 61 天增加至 2021 年 9 月 30 日的 68 天，大致與 COVID-19 疫情前之未收訖營業額日數水平相若。

本集團的應收貨款為高質素的，當期應收貨款和逾期少於 30 天的應收貨款佔應收貨款總額為 97%。

應付貨款及其他應付賬款增加 18.4 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 886.8 百萬美元。未償付採購額日數從 2020 年 9 月 30 日的 90 天增加至 2021 年 9 月 30 日的 114 天。此乃由於本集團採購若干貨品建立安全庫存，以及由於客戶生產中斷而導致營運中採購的物料耗用量減少所致。



現金流量

百萬美元	21/22 財政年度 上半年	20/21 財政年度 上半年	變動
營業溢利 ¹	116.9	121.8	(4.9)
折舊及攤銷（包括租賃）	140.6	120.9	19.7
EBITDA	257.5	242.7	14.8
其他非現金項目	(21.5)	14.5	(36.0)
營運資金變動	(117.4)	(54.4)	(63.0)
已付利息（包括租賃）	(8.0)	(6.3)	(1.7)
已收利息	1.3	1.2	0.1
已付所得稅	(13.9)	(10.3)	(3.6)
資本性開支（扣除補貼）	(152.3)	(116.8)	(35.5)
出售固定資產所得款項	0.5	0.5	-
工程開發成本資本化	(2.1)	(2.9)	0.8
經營所得之自由現金（流出）／流入	(55.9)	68.2	(124.1)
收購及相關成本	(24.2)	-	(24.2)
已付股息	(35.5)	-	(35.5)
就獎勵股份計劃購買股份	(1.8)	(1.3)	(0.5)
其他投資活動	(0.7)	(1.1)	0.4
已付非控股權益之股息	(3.5)	(0.5)	(3.0)
支付租賃－本金部分	(12.9)	(10.1)	(2.8)
貸款淨額	83.5	15.9	67.6
現金及等同現金項目（減少）／增加			
—未計入外匯變動	(51.0)	71.1	(122.1)
現金及等同現金項目之匯兌（虧損）／收益	(2.0)	13.3	(15.3)
現金及等同現金項目變動淨額	(53.0)	84.4	(137.4)

1 21/22 財政年度上半年並無收取聯營公司股息（20/21 財政年度上半年計入已收聯營公司股息 0.1 百萬美元）

於 21/22 財政年度上半年，本集團於經營中動用 55.9 百萬美元現金，較 20/21 財政年度上半年產生 68.2 百萬美元現金，減少 124.1 百萬美元。此自由現金流量變動包括以下各項：

- **營運資金變動：**117.4 百萬美元之變動如上節所解釋
- **資本性開支：**於 21/22 財政年度上半年增加 35.5 百萬美元至 152.3 百萬美元。去年上半年之資本性開支放緩，乃由於 COVID-19 疫情關閉廠房所致。

本集團繼續投資於推出新產品及長遠的技術及測試開發；擴建於中國及墨西哥之營運版圖；加強自動化以標準化營運流程，以進一步改善產品質量和可靠性及減輕中國勞工成本上漲的影響；及持續更換資產

資本性開支



現金變動淨額包括以下項目：

- **收購及相關成本：**本集團動用 24.2 百萬美元收購 Zimmermann 及其營運物業
- **股息及股份：**於 21/22 財政年度上半年，本公司動用 35.5 百萬美元現金支付股息，另外 3.5 百萬美元以代息股份結算（20/21 財政年度上半年：本公司並沒有派發任何股息）。本公司以 1.8 百萬美元（包括經紀費用）購回 0.8 百萬股股份為獎勵股份計劃之用（20/21 財政年度上半年：1.3 百萬美元購回 0.7 百萬股股份）
- **貸款淨額：**本集團之貸款增加 83.5 百萬美元（20/21 財政年度上半年：增加 15.9 百萬美元淨額）

有關股息及股份包括 21/22 財政年度上半年中期股息之進一步資料見下一節

有關本集團之債務包括債券、借款及其他貸款之進一步資料見下一節

財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由香港總部的集團庫務部管理，財政策略由高級管理層制訂，並由董事會批准。

信貸評級

德昌電機簽訂穆迪投資者服務及標準普爾評級服務以獲取獨立的長期信用評級。於 2021 年 9 月 30 日，本集團於兩家機構的評級均維持穩定的投資級別評級。此等評級反映本集團市場地位穩固、具抗禦能力及財務槓桿審慎。

	評級	展望	級別
穆迪投資者服務	Baa1	穩定	投資
標準普爾評級服務	BBB	穩定	投資

流動資金

管理層相信，庫存現金、可動用而未動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付本集團當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。

現金：減少 53.0 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 486.5 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：539.5 百萬美元）。

淨（債務）／現金：於 2021 年 9 月 30 日，本集團有 23.5 百萬美元淨債務（2021 年 3 月 31 日：113.3 百萬美元淨現金）。

可動用信貸額：於 2021 年 9 月 30 日，本集團有 796.9 百萬美元可動用而未動用的信貸額如下：

- 十一間主要往來銀行提供在雙邊基礎上已承諾循環信貸融資，其中 152.4 百萬美元仍未動用。此等信貸額有不同到期日，介乎 2021 年 10 月至 2025 年 8 月
- 未承諾信貸融資 644.5 百萬美元

現金及信貸額

百萬美元	2021年9月30日	2021年3月31日	變動
現金	486.5	539.5	(53.0)
未動用已承諾信貸額	152.4	210.9	(58.5)
未動用未承諾信貸額	644.5	689.2	(44.7)
可動用而未動用的信貸額	796.9	900.1	(103.2)
合併可用資金	1,283.4	1,439.6	(156.2)

淨（債務）／現金

百萬美元	2021年9月30日	2021年3月31日	變動
現金	486.5	539.5	(53.0)
貸款	(510.0)	(426.2)	(83.8)
淨(債務)／現金	(23.5)	113.3	(136.8)

現金按貨幣之分析

百萬美元	2021年9月30日	2021年3月31日
美元	207.0	241.1
人民幣	90.6	95.0
歐元	69.9	86.4
加元	52.4	62.7
韓圓	44.9	29.7
其他	21.7	24.6
總計	486.5	539.5

貸款（包括債券）：增加 83.8 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 510.0 百萬美元。於 21/22 財政年度上半年貸款之主要變動為：

- **中國進出口銀行之貸款：**於 2021 年 9 月 30 日，本集團已全數提取 500 百萬人民幣（相等於 77.3 百萬美元）信貸額，為本集團於江門之新廠房之資本性開支進行部分融資（於 2021 年 3 月 31 日結餘：84.2 百萬人民幣，相等於 12.8 百萬美元）
- **以應收貸款為基礎之貸款：**於 2021 年 9 月 30 日，本集團借獲 5.8 百萬美元（於 2021 年 3 月 31 日結餘：無）
- **其他貸款**增加 13.1 百萬美元

主要貸款之到期日如下：

- **債券**—債券於 2024 年 7 月到期
- **加拿大出口發展局之貸款**—此貸款於 2023 年 6 月到期
- **中國進出口銀行之貸款**—首次還款期於 2022 年 2 月，隨後每六個月還款一次直至 2025 年 8 月

租賃負債：增加 86.0 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 134.6 百萬美元。主要由於本集團於中國沙井之營運場所續租所致。相關資產於物業、廠房及機器設備中列示為使用權資產。

貸款之變動（包括債券）

百萬美元	2021年 9月30日	2021年 3月31日	變動
債券	300.2	299.9	0.3
加拿大出口發展局之貸款	99.9	99.8	0.1
中國進出口銀行之貸款	77.3	12.8	64.5
以應收貸款為基礎之貸款	5.8	-	5.8
其他貸款	26.8	13.7	13.1
貸款總額	510.0	426.2	83.8

於 2021 年 9 月 30 日貸款按貨幣之分析

百萬美元	總債務	掉期 合約	計入掉期 影響後 之債務總額	%
美元	400.1	(305.2)	94.9	19%
加元	26.8	-	26.8	5%
歐元	5.8	301.3	307.1	61%
人民幣	77.3	-	77.3	15%
總計	510.0	(3.9)	506.1	100%

還款期

於一年內償還	36.5
超過一年後償還	473.5
債務總計	510.0
掉期合約（其他財務資產）	(3.9)
計入掉期合約後之債務總計	506.1

租賃負債之變動

百萬美元	2021年 9月30日	2021年 3月31日	變動
短期	32.4	15.6	16.8
長期	102.2	33.0	69.2
租賃負債總額	134.6	48.6	86.0

財務比率：本集團維持審慎的債務水平，並完全符合其財務契約，包括資產淨值、負債總額對資產淨值之比率、淨債務佔 EBITDA 比率以及 EBITDA 佔利息開支比率。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團之負債比率反映了以下變動：

- 總債務佔資本比率由 2021 年 3 月 31 日之 16% 上升至 2021 年 9 月 30 日之 18%，此乃貸款增加所致
- 已年度化之經營所得之自由現金流量¹佔總債務（包括退休金負債及租賃）比率由 2021 年 3 月 31 日之 33% 減少至 7%，主要由於業務已回復至 COVID-19 危機前之水平，並隨後增長至高於危機前之水平，需要額外的營運資金投資所致
- 總債務佔經調整 EBITDA²比率由 2021 年 3 月 31 日之 0.9 增加至 2021 年 9 月 30 日之 1.2
- 於 2021 年 9 月 30 日，企業價值³佔經調整 EBITDA²比率為 3.5，2021 年 3 月 31 日則為 4.3
- 於 2021 年 9 月 30 日，利息覆蓋率（定義為經調整 EBITA²除以利息總開支⁴）為 19.9 倍，對比於 2021 年 3 月 31 日則為 24.2 倍

1 年度化之數字按過去 12 個月之業績計算

2 年度化之數字按過去 12 個月之業績計算，並已調整撇除重大非現金項目以及重組及其他成本（進一步資料見第 12 頁）

3 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

4 利息總開支按過去 12 個月之業績年度化，並已調整撇除漢拿世特科之認沽期權名義上之利息及計入已資本化之利息

股息

末期股息：於 21/22 財政年度上半年，本公司已派發 20/21 財政年度末期股息每股 34 港仙，相當於 39.0 百萬美元（20/21 財政年度上半年：沒有派發 19/20 財政年度末期股息）。在以股代息的計劃下，此末期股息中 3.5 百萬美元以發行 1.7 百萬股新股份結算，而 35.5 百萬美元則以現金支付。

中期股息：董事會宣佈 21/22 財政年度上半年中期股息為每股 17 港仙（20/21 財政年度上半年：每股 17 港仙），相當於 19.5 百萬美元，將於 2022 年 1 月派發，並提供以股代息選擇。

支付股息

		21/22 財政年度 中期	20/21 財政年度		19/20 財政年度	
			末期	中期	末期	中期
每股港仙	股息	17 [*]	34	17	-	17
百萬美元	現金	**	35.5	17.0	-	12.0
	新股份	**	3.5	2.6	-	7.3
	總計	19.5	39.0	19.6	-	19.3

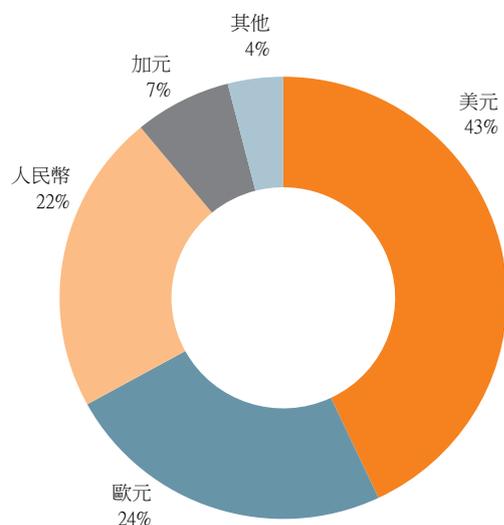
* 建議股息

** 提供以股代息予股東選擇

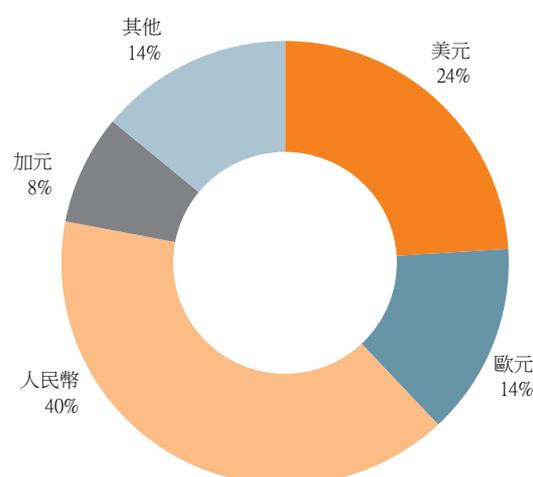
外匯風險

本集團須承受外匯風險，主要來自以多種貨幣結算的營業額和成本，因此透過普通遠期外匯合約及結構性外匯合約來對沖此風險。於 2021 年 9 月 30 日，此等合約有不同到期日介乎 1 至 84 個月，以配合業務的相關現金流。

營業額按貨幣之分析



成本按貨幣之分析



外匯合約之公平值收益淨額，包括普通遠期外匯合約、交叉貨幣利率掉期及結構性外匯合約，價值增加 36.8 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 188.0 百萬美元。主要由於人民幣及歐元合約按市值計價估值之利好變動所致。

按市值計價匯率乃結算遠期合約之當期公平值，由交易方（本集團之主要往來銀行）提供。按市值計價匯率受右上方列表中列示之即期匯率變化所影響

主要貨幣之即期匯率

	於2021年 9月30日 即期匯率	於2021年 3月31日 即期匯率	
1 歐元兌美元	1.16	1.17	歐元轉弱 1%
1 歐元兌匈牙利福林	360.16	363.85	歐元轉弱 1%
1 美元兌加元	1.28	1.26	美元轉強 1%
1 美元兌人民幣	6.47	6.56	美元轉弱 1%
1 美元兌墨西哥比索	20.50	20.60	美元轉弱 1%

外匯合約之公平值收益／（虧損）淨額

百萬美元	2021年 9月30日	2021年 3月31日	變動	
歐元	普通遠期合約	104.1	103.0	1.1
	結構性合約	35.5	30.7	4.8
	總計	139.6	133.7	5.9
人民幣	普通遠期合約	51.1	30.4	20.7
其他	普通遠期合約及掉期	(2.7)	(12.9)	10.2
公平值 收益 淨額	普通遠期合約及掉期	152.5	120.5	32.0
	結構性合約	35.5	30.7	4.8
	總計	188.0	151.2	36.8

歐元合約：本集團之普通及結構性遠期賣出歐元和買入美元合約，為歐元結算之出口營業額設定經濟效益對沖。

此外，本集團對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受因匯率未來之變動而引致相關之投資價值變動之風險。本集團亦對沖其內部歐元往來貨幣性結餘以避免承受匯率變動之風險。

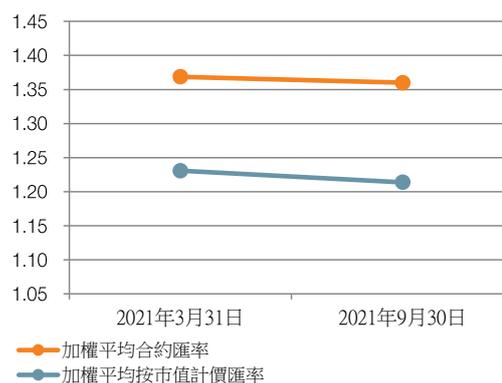
期內，由於歐元兌美元轉弱，普通及結構性遠期合約的按市值計價收益增加。

因此，於 2021 年 9 月 30 日，反映此等歐元普通及結構性遠期合約累計公平值收益之財務資產增加 5.9 百萬美元至 139.6 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：133.7 百萬美元財務資產）。

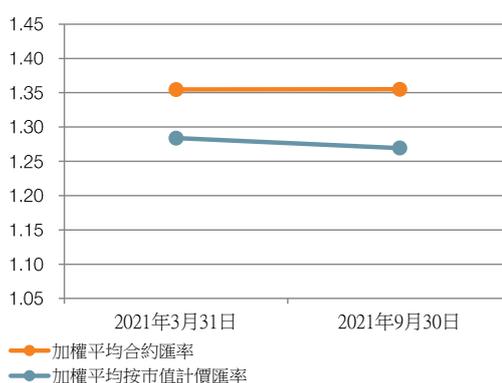
人民幣合約：本集團之普通遠期合約買入人民幣，為與其收入來源對應以人民幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖。

期內，美元兌人民幣轉弱。因此，反映此等普通遠期合約累計按市值計價收益之財務資產由 2021 年 3 月 31 日的 30.4 百萬美元，增加 20.7 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日的 51.1 百萬美元。

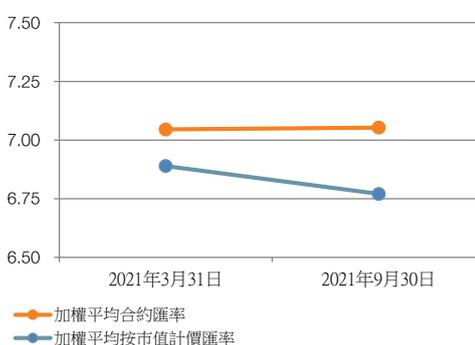
歐元—普通遠期



歐元—結構性遠期



人民幣—普通遠期



其他貨幣合約：本集團的普通遠期合約買入匈牙利福林、墨西哥比索、波蘭茲羅提、土耳其里拉、塞爾維亞第納爾及瑞士法郎，為與其收入來源對應以此等貨幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖。

本集團亦持有普通遠期合約賣出加元和買入美元，為其在加拿大營運以美元支付之物料採購設定經濟效益對沖。

未來現金流量之估算：每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化，並到時影響現金流量。就未來現金流量之估算，比較到期合約價及於 2021 年 9 月 30 日之即期匯率得出大約結果：

- 普通遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期將產生 288 百萬美元現金流量效益（2021 年 3 月 31 日：268 百萬美元）
- 結構性外匯合約產生 41 百萬美元現金流量效益（2021 年 3 月 31 日：40 百萬美元）

有關本集團遠期外匯合約之進一步資料載於賬項附註 6 及 7

原材料商品價格風險

主要原材料商品之現貨價

每公噸美元	於2021年 9月30日 現貨價	於2021年 3月31日 現貨價	增強/ (減弱)
銅材	9,041	8,851	2%
鐵礦	115.44	161.36	(28)%
焦煤	354.67	117.67	201%
銀材—每盎士美元	21.53	24.00	(10)%

有關銅材、銀材及鋁材的價格風險通過現金流量對沖合約而減少，於2021年9月30日，此等合約有不同到期日介乎1至42個月。

有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多3個月之固定價格遠期合約以及透過鐵礦及焦煤現金流量對沖合約而減少，於2021年9月30日，此等合約有不同到期日介乎1至42個月。

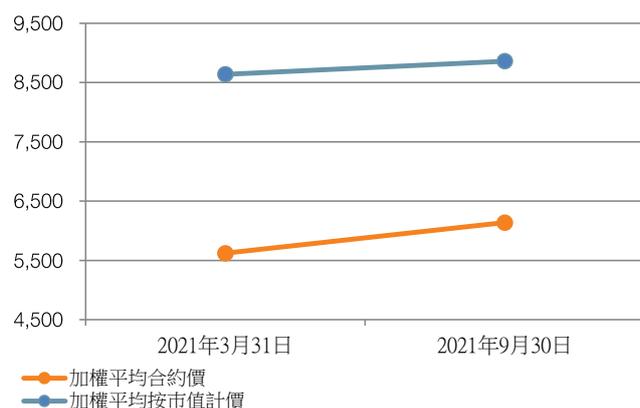
商品合約之公平值淨額

百萬美元	2021年 9月30日	2021年 3月31日	變動
銅材	42.2	52.7	(10.5)
其他商品	9.8	6.4	3.4
總計	52.0	59.1	(7.1)

本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理此等商品價格風險，以將上漲/下跌的原材料成本轉嫁給客戶。

商品合約之公平值淨額減少7.1百萬美元。主要由於合約耗用所致。

銅材—普通遠期



期內，銅材合約之公平值減少，此乃由於合約耗用所致，部分被銅材市價上漲所得公平值收益所抵銷。因此，反映銅材普通遠期合約的累計按市值計價收益之財務資產由2021年3月31日的52.7百萬美元，減少10.5百萬美元至2021年9月30日的42.2百萬美元。

有關本集團原材料商品合約的進一步資料載於賬項附註6

本集團面對商品價格風險，主要由於銅材、鋼材、銀材及鋁材的價格波動所致。

交易方風險

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（即本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

社會及環境責任

德昌電機與其持份者包括股東、客戶、僱員、供應商、業務夥伴及本地社區的往來，均本著對社會負責任的態度。本集團致力可持續發展，並體現在其目標宣言、業務框架、策略、政策與常規之中，當中包括其對道德操守及商業守則、人權及勞工權利、反歧視、社區外展、負責任之消耗及生產，以及環境管理等一系列課題擬訂的方針。

COVID-19 疫情肆虐期間確保員工健康

德昌電機持續監測 COVID-19 的情況，並於所有設施維持 COVID-19 相關的安全規程。當中的措施包括：

- 嚴格執行人員進入的程序，在本集團有大量員工出入的地方安裝先進的溫度監控設備
- 於宿舍、辦公室和工場強制執行高水平的衛生標準及靈活的清潔要求
- 生產本集團的自家口罩，以確保能夠向所有員工及其家屬提供優質的口罩
- 在每個設施提供快速測試劑盒，以備任何出現 COVID-19 病徵的員工使用

我們強烈建議員工接種疫苗。截至 2021 年 9 月 30 日，本集團 85% 的員工已完成接種疫苗，另外 4% 的員工已接種第一劑疫苗。

供應鏈的可持續發展

德昌電機與供應商的聯繫由其「創新理念」和「安全選擇」之焦點所帶動。在從任何供應商訂購常規供應品之前，本集團要求對成本、品質、環保意識、道德行為和社會責任給予適當

的考慮。本集團會在整個業務合作的過程中監察供應商在這些要求方面的表現。

為加強該等程序，於 21/22 財政年度上半年，本集團：

- 刊發經更新的《負責任礦物政策》（於 www.johnsonelectric.com 的供應商信息渠道可供下載）。此政策規定，德昌電機產品中使用的所有錫、鉍、鎢、黃金或鈷均須符合道德採購標準，且並非衝突礦產

此政策制定了於集團層面的程序，以識別上述礦物於本集團供應鏈中的用途、供貨來源及來源地。當中亦規定本集團供應商須提供該等礦物在其產品內的含量水平，並提供其各自供應鏈內的冶煉廠及精煉廠的相關數據

在日後進行業務及採購決策時，將會相應審閱未能符合上述期望的供應商

- 改善其衝突礦產和鈷金屬報告，並可應客戶要求提供公司層面的報告
- 與獨立第三方專業公司簽訂協議，透過使用及評估專項自我評估問卷，簡化和加強本集團的供應商可持續發展評估程序。於 21/22 財政年度，本集團將會抽樣向 300 名具代表性的供應商發出問卷。該項調查的結果將會用於加深德昌電機對供應商在可持續發展方面的表現的了解，並識別任何所需的後續行動，包括供應商改善措施、實地考察及審核

企業管治

德昌電機控股有限公司（「本公司」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力辨識及釐定最佳企業管治常規。

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內，本公司的董事會（「董事會」）成員與本公司 2021 年度年報內企業管治報告所載相同。

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內，本公司繼續遵守於 2021 年度年報內企業管治報告所載的企業管治常規。

企業管治守則

除下列的情況外，截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則所載守則條文：

守則條文A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩個角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文A.4.1 及A.4.2

守則 A.4.1 規定非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 規定（其中包括）每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，除主席與行政總裁外並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定身兼執行主席的董事毋須輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

董事資料變動

除本報告所披露外，截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內，根據上市規則第 13.51B (1)條的規定，並無董事資料變動須予披露。

證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內遵守標準守則之規定。

審閱中期業績及中期業績報告

本公司於截至 2021 年 9 月 30 日止六個月的中期業績及中期業績報告已由審核委員會及本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所審閱。

權益披露

董事

於 2021 年 9 月 30 日，根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05 港元之股份		約佔股權 百分比
	個人權益	其他權益	
汪顧亦珍	–	517,426,527 (附註 1 及 2)	57.141
汪穗中	3,329,718	– (附註 3)	0.367
麥汪詠宜	1,092,259	– (附註 4)	0.120
汪浩然	818,765	– (附註 5)	0.090
汪建中	–	27,218,144 (附註 6 及 7)	3.005
Peter Stuart Allenby Edwards	–	43,127 (附註 8)	0.004
Patrick Blackwell Paul	32,750	–	0.003
Michael John Enright	15,250	–	0.001
任志剛	11,750	–	0.001
Christopher Dale Pratt	56,000	–	0.006
Catherine Annick Caroline Bradley	6,500	–	0.000

附註：

1. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
2. 各方之間重疊之股權已列於下文「主要股東」內。
3. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 1,793,106 股相關股份之權益。
4. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 597,702 股相關股份之權益。
5. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 597,702 股相關股份之權益。
6. 其中 27,097,894 股由一項信託基金所持有，而汪建中乃該信託基金的受益人。
7. 其中 120,250 股由汪建中的配偶實益擁有。
8. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露外，本公司根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份、相關股份及債券中擁有其他權益或淡倉。

除載於本報告內依據股份單位計劃授出股份外，各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於 2021 年 9 月 30 日概無於本公司或其相聯法團之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而須根據證券及期貨條例予以披露。

主要股東

根據證券及期貨條例第 336 條規定所存放之主要股東登記冊顯示，又或向本公司及聯交所發出的通知，於 2021 年 9 月 30 日持有本公司已發行股份 5% 或以上權益的人士載列如下：

名稱	身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	517,426,527 (附註 1 及 2)	57.14
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註 1)	24.48
HSBC International Trustee Limited	信託人	207,808,131 (附註 1)	22.94
Winibest Company Limited	實益擁有人	206,898,647 (附註 3)	22.84
Federal Trust Company Limited	信託人	115,865,774 (附註 1)	12.79
Schroders Plc	投資經理	72,490,959	8.00
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	57,278,280 (附註 4)	6.32

附註：

1. 此等由 Ansbacher (Bahamas) Limited 擁有權益之股份，由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 206,898,647 股股份及由 Federal Trust Company Limited 擁有權益之 88,767,880 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文「權益披露」有關董事權益中所述之汪顧亦珍擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍擁有的股份權益為附註 1 所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含 Winibest Company Limited 擁有的本公司權益。
4. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露外，於 2021 年 9 月 30 日，根據證券及期貨條例第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

獎勵股份計劃

股東於 2015 年 7 月 9 日批准受限制及績效掛鉤股份單位計劃（「股份單位計劃」）及終止其於 2009 年 8 月 24 日所採納的長期獎勵股份計劃。根據股份單位計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。

股份單位計劃旨在結合管理和所有權，以吸納有技能和經驗的人才，激勵他們留任集團，並鼓勵其為集團的未來發展及擴展而努力。截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內，本公司就股份單位計劃須授出股份予合資格僱員及董事，以成本 14.15 百萬港元購買 800,000 股本公司股份。每股股份的最高及最低購入價分別為 19.30 港元及 16.38 港元。

於本報告日期，股份單位計劃共授出但未歸屬的單位數目之變動詳情如下：

	已授出但未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2021 年 3 月 31 日已授出但未歸屬單位	10,528	5,906	16,434
期內授出予董事及僱員之單位	2,461	1,987	4,448
期內歸屬予董事及僱員之股份	(1,614)	(361)	(1,975)
期內沒收	(403)	(1,340)	(1,743)
於 2021 年 9 月 30 日已授出但未歸屬單位	10,972	6,192	17,164
21/22 財政年度下半年內沒收	(42)	(41)	(83)
於本報告日期已授出但未歸屬單位	10,930	6,151	17,081

於本報告日期，股份單位計劃已授出但未歸屬的單位數目如下：

歸屬期	已授出但未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
21/22 財政年度	125	–	125
22/23 財政年度	4,060	2,380	6,440
23/24 財政年度	4,434	1,830	6,264
24/25 財政年度	2,189	1,941	4,130
25/26 財政年度	122	–	122
於本報告日期已授出但未歸屬單位	10,930	6,151	17,081

除上述之股份單位計劃外，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

購買、出售或贖回上市證券

除於財務報表附註 15 披露及為履行根據本公司僱員獎勵計劃授出的股份外，本公司及其附屬公司於截至 2021 年 9 月 30 日止六個月內概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

中期股息

董事會宣佈將於 2022 年 1 月 12 日（星期三）派發中期股息每股 17 港仙（相當於每股 2.18 美仙）（2020：17 港仙或 2.18 美仙）予在 2021 年 12 月 2 日（星期四）名列本公司股東名冊內之股份持有人。

本公司將提供以股代息選擇予股東以收取新發行股份代替現金，讓集團保留現金應付未來發展。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。載有以股代息計劃詳情之通函將寄予各股東。

暫停過戶登記

為確定有權收取中期股息的股東名單，本公司於 2021 年 11 月 30 日（星期二）至 2021 年 12 月 2 日（星期四）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取中期股息，須於 2021 年 11 月 29 日（星期一）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。本公司股份將由 2021 年 11 月 26 日（星期五）起除息。

綜合資產負債表

於 2021 年 9 月 30 日

	附註	未經審核 2021年 9月30日 千美元	經審核 2021年 3月31日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	3	1,684,607	1,512,762
投資物業	4	17,599	35,772
無形資產	5	245,122	244,967
於聯營公司之投資		2,583	2,495
其他財務資產	6	151,578	138,058
按公平值計入損益之財務資產	7	60,562	46,901
界定福利退休計劃資產	12	22,412	19,872
遞延所得稅資產		66,988	60,527
其他非流動資產	3	64,098	53,470
		2,315,549	2,114,824
流動資產			
存貨		655,986	514,197
應收貨款及其他應收賬款	8	704,957	750,535
其他財務資產	6	75,087	81,448
按公平值計入損益之財務資產	7	12,209	4,781
預繳所得稅稅項		9,816	13,188
現金及等同現金項目		486,519	539,467
		1,944,574	1,903,616
流動負債			
應付貨款及其他應付賬款	9	851,687	833,583
當期所得稅負債		47,650	40,388
其他財務負債	6	5,928	10,533
貸款	11	36,468	13,987
退休福利責任	12	432	465
租賃負債		32,368	15,559
撥備及其他負債	13	30,013	44,769
向非控股權益授予之認沽期權	14	66,759	-
		1,071,305	959,284
流動資產淨額		873,269	944,332
資產總額減流動負債		3,188,818	3,059,156

	附註	未經審核 2021年 9月30日 千美元	經審核 2021年 3月31日 千美元
非流動負債			
應付貸款及其他應付賬款	9	35,153	34,843
其他財務負債	6	16,263	29,380
貸款	11	473,514	412,203
遞延所得稅負債		102,606	101,093
退休福利責任	12	56,388	54,256
租賃負債		102,225	32,984
撥備及其他負債	13	15,203	14,676
向非控股權益授予之認沽期權	14	-	71,688
		801,352	751,123
淨資產			
		2,387,466	2,308,033
權益			
股本－普通股（按面值結算）	15	5,841	5,830
就獎勵股份計劃持有之股份（按購買成本結算）	15	(30,462)	(34,012)
股份溢價	15	48,735	45,729
儲備		2,281,103	2,207,054
		2,305,217	2,224,601
非控股權益			
		82,249	83,432
權益總額			
		2,387,466	2,308,033

綜合收益表

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月

	附註	未經審核 截至9月30日止六個月	
		2021 千美元	2020 千美元
營業額	2	1,674,071	1,330,330
銷售成本		(1,316,706)	(1,030,696)
毛利		357,365	299,634
其他收入淨額	16	30,072	20,456
分銷及行政費用	17	(267,037)	(198,373)
重組及其他成本	18	(3,474)	-
營業溢利		116,926	121,717
所佔聯營公司溢利		50	98
融資收入	19	1,262	1,172
融資成本	19	(9,988)	(6,045)
除所得稅前溢利		108,250	116,942
所得稅開支	21	(11,926)	(13,325)
期內溢利		96,324	103,617
非控股權益應佔溢利		(3,145)	(2,832)
股東應佔溢利		93,179	100,785
期內股東應佔溢利之每股基本盈利 (以每股美仙列示)	22	10.43	11.30
期內股東應佔溢利之每股攤薄盈利 (以每股美仙列示)	22	10.36	11.27

有關股息詳情載於附註 23。

綜合全面收益表

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月

	附註	未經審核 截至9月30日止六個月	
		2021 千美元	2020 千美元
期內溢利		96,324	103,617
其他全面收益／（開支）			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－ 重計量	12	606	(17,351)
－ 遞延所得稅項影響		(1,776)	1,762
對沖工具（對沖於存貨確認隨後於耗用時於 收益表中確認之交易）			
－ 原材料商品合約			
－ 公平值收益淨額		14,187	49,547
－ 轉往存貨及後於收益表確認	6(戊)	(22,021)	2,030
－ 遞延所得稅項影響		1,293	(8,510)
其後不會直接循環至損益之項目總額		(7,711)	27,478
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－ 遠期外匯合約			
－ 公平值收益淨額		50,447	6,075
－ 轉往收益表		(29,756)	(7,742)
－ 遞延所得稅項影響		(2,333)	(211)
－ 投資淨額對沖			
－ 公平值收益／（虧損）淨額		6,054	(23,243)
附屬公司之貨幣換算		4,102	51,710
聯營公司之貨幣換算		38	72
其後將直接循環至損益之項目總額		28,552	26,661
期內除稅後其他全面收益		20,841	54,139
期內除稅後全面收益總額		117,165	157,756
全面收益總額應佔權益：			
股東		114,892	151,943
非控股權益			
期內應佔溢利		3,145	2,832
貨幣換算		(872)	2,981
		117,165	157,756

綜合權益變動表

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月

未經審核									
本公司股東應佔權益									
附註	股本及 股份溢價 千美元	其他儲備*	匯兌 儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員報酬 儲備 千美元	對沖 儲備 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
於2021年3月31日	17,547	(225,940)	161,358	12,880	127,977	2,130,779	2,224,601	83,432	2,308,033
期內溢利	-	-	-	-	-	93,179	93,179	3,145	96,324
其他全面收益／(開支)：									
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值收益淨額					14,187	-	14,187	-	14,187
— 轉往存貨及後於收益表確認	6(戊)	-	-	-	(22,021)	-	(22,021)	-	(22,021)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	1,293	-	1,293	-	1,293
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	50,447	-	50,447	-	50,447
— 轉往收益表		-	-	-	(29,756)	-	(29,756)	-	(29,756)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	(2,333)	-	(2,333)	-	(2,333)
— 投資淨額對沖		-	-	-	-	-	-	-	-
— 公平值收益淨額		-	6,054	-	-	-	6,054	-	6,054
界定福利計劃									
— 重計量	12	-	-	-	-	606	606	-	606
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(1,776)	(1,776)	-	(1,776)
投資物業									
— 轉撥投資物業至物業、廠房及機器設備		-	-	-	-	9,376	-	-	-
— 而撥回之重估盈餘		-	(9,376)	-	-	-	-	-	-
— 遞延所得稅項影響		-	1,547	-	-	(1,547)	-	-	-
附屬公司之貨幣換算									
— 轉撥附屬公司之貨幣換算		-	-	4,958	-	16	4,974	(872)	4,102
聯營公司之貨幣換算									
— 轉撥聯營公司之貨幣換算		-	-	38	-	-	38	-	38
21/22財政年度上半年 全面收益總額									
	-	(7,829)	11,050	-	11,833	99,838	114,892	2,273	117,165
與股東之交易：									
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬		4,769	-	-	(4,769)	-	-	-	-
— 歸屬以現金結算		94	-	-	(994)	-	(900)	-	(900)
— 僱員服務價值		-	-	-	3,959	-	3,959	-	3,959
— 購買股份		(1,827)	-	-	-	-	(1,827)	-	(1,827)
股息派發予非控股權益									
— 派發 20/21 財政年度末期股息		-	-	-	-	-	-	(3,456)	(3,456)
— 現金支付		-	-	-	-	(35,508)	(35,508)	-	(35,508)
— 就以股代息發行之股份		3,971	-	-	-	(3,971)	-	-	-
— 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份		(440)	-	-	-	440	-	-	-
與股東之交易總額		6,567	-	-	(1,804)	(39,039)	(34,276)	(3,456)	(37,732)
於2021年9月30日	24,114**	(233,769)	172,408	11,076	139,810	2,191,578	2,305,217	82,249	2,387,466

* 其他儲備主要為資本儲備、物業重估儲備、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽

** 此 24.1 百萬美元總額由資本 5.8 百萬美元、股份溢價 48.7 百萬美元及就獎勵股份計劃持有之股份 (30.4) 百萬美元所組成

綜合權益變動表

截至 2020 年 9 月 30 日止六個月

未經審核									
本公司股東應佔權益									
附註	股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 * 千美元	匯兌 儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員報酬 儲備 千美元	對沖 儲備 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
於2020年3月31日	11,504	(227,807)	78,241	11,411	24,434	1,930,426	1,828,209	73,507	1,901,716
期內溢利	-	-	-	-	-	100,785	100,785	2,832	103,617
其他全面收益／(開支)：									
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值收益淨額	-	-	-	-	49,547	-	49,547	-	49,547
— 轉往存貨及後於收益表確認	6(戊)	-	-	-	2,030	-	2,030	-	2,030
— 遞延所得稅項影響	-	-	-	-	(8,510)	-	(8,510)	-	(8,510)
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額	-	-	-	-	6,075	-	6,075	-	6,075
— 轉往收益表	-	-	-	-	(7,742)	-	(7,742)	-	(7,742)
— 遞延所得稅項影響	-	-	-	-	(211)	-	(211)	-	(211)
— 投資淨額對沖									
— 公平值(虧損)淨額	-	-	(23,243)	-	-	-	(23,243)	-	(23,243)
界定福利計劃									
— 重計量	12	-	-	-	-	(17,351)	(17,351)	-	(17,351)
— 遞延所得稅項影響	-	-	-	-	-	1,762	1,762	-	1,762
附屬公司之貨幣換算	-	-	49,198	-	(469)	-	48,729	2,981	51,710
聯營公司之貨幣換算	-	-	72	-	-	-	72	-	72
20/21財政年度上半年 全面收益總額	-	-	26,027	-	40,720	85,196	151,943	5,813	157,756
與股東之交易：									
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬	6,230	-	-	(6,230)	-	-	-	-	-
— 歸屬以現金結算	750	-	-	(1,491)	-	-	(741)	-	(741)
— 僱員服務價值	-	-	-	3,549	-	-	3,549	-	3,549
— 購買股份	(1,319)	-	-	-	-	-	(1,319)	-	(1,319)
股息派發予非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	(500)	(500)
與股東之交易總額	5,661	-	-	(4,172)	-	-	1,489	(500)	989
於2020年9月30日	17,165	(227,807)	104,268	7,239	65,154	2,015,622	1,981,641	78,820	2,060,461

* 其他儲備主要為資本儲備、物業重估儲備、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽

綜合現金流量表

截至 2021 年 9 月 30 日止六個月

	附註	未經審核 截至9月30日止六個月	
		2021 千美元	2020 千美元
經營活動所得之現金流量			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	25	257,521	242,696
其他非現金項目	25	(21,459)	14,431
營運資金變動	25	(117,369)	(54,275)
經營所得之現金	25	118,693	202,852
已付利息		(8,048)	(6,340)
已付所得稅		(13,888)	(10,279)
經營活動所得之現金淨額		96,757	186,233
投資活動			
購買物業、廠房及機器設備（扣除補貼）		(152,305)	(116,812)
出售物業、廠房及機器設備所得款項		510	537
工程開發成本之資本化開支	5 & 20	(2,075)	(2,925)
已收融資收入		1,261	1,172
		(152,609)	(118,028)
企業合併	26	(24,234)	-
購買按公平值計入損益之財務資產		(750)	(1,140)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		30	2
投資活動所用之現金淨額		(177,563)	(119,166)

未經審核
截至9月30日止六個月

附註	2021 千美元	2020 千美元
融資活動		
租賃所付款項之本金部分	(12,935)	(10,077)
貸款所得款項	97,476	30,328
償還貸款	(13,941)	(14,379)
已付股東之股息	(35,508)	-
購買就獎勵股份計劃之股份	(1,827)	(1,319)
已付非控股權益之股息	(3,456)	(500)
融資活動所得之現金淨額	29,809	4,053
現金及等同現金項目（減少）／增加淨額	(50,997)	71,120
期初之現金及等同現金項目	539,467	384,369
現金及等同現金項目之貨幣換算	(1,951)	13,356
期終之現金及等同現金項目	486,519	468,845

由融資活動引申之負債之變動如下：

	貸款 (短期) 千美元	貸款 (長期) 千美元	租賃負債 千美元	總計 千美元
於2021年3月31日	13,987	412,203	48,543	474,733
貨幣換算	(277)	182	408	313
企業合併	-	-	710	710
現金流量				
— 融資活動流入	36,699	60,777	-	97,476
— 融資活動流出	(13,941)	-	(12,935)	(26,876)
— 經營活動流出	-	(6,187)	(1,556)	(7,743)
非現金變動				
— 新租賃／修訂扣除租賃終止 淨額	-	-	96,323	96,323
— 融資成本	-	6,539	3,100	9,639
於2021年9月30日	36,468	473,514	134,593	644,575

簡明綜合中期財務報表附註

1. 一般資料及編制基準

1.1 一般資料

德昌電機控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為驅動系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌電機控股有限公司（控股母公司）為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。本公司之股份於香港聯合交易所上市。

本未經審核之簡明綜合中期財務報表以美元列報（除非另有說明），並由董事會在 2021 年 11 月 11 日批准刊發。此資料根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司上市規則附錄 16 編制。

1.2 編制基準

編製本簡明綜合中期財務報表所採用之會計政策及計算方法與截至 2021 年 3 月 31 日止年度的年度財務報表所採用者一致，惟本集團已採納所有於 2021 年 4 月 1 日開始的會計期間生效的新訂香港財務報告準則、現存準則之修訂及詮釋，於附註 32 中披露。

編制中期財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。在編制此簡明綜合中期財務報表時，管理層應用本集團之會計政策時作出的重大判斷以及估算之不確定性的主要來源，與截至 2021 年 3 月 31 日止年度綜合財務報表所採用者一致。

1. 一般資料及編制基準 (續)

1.3 匯率

下表所示於綜合財務報表中經常使用之匯率。

	結算日收市匯率		期內平均匯率		
			截至9月30日止六個月		
	2021年 9月30日	2021年 3月31日	2021年	2020年	
1單位外幣兌美元：					
瑞士法郎	CHF	1.070	1.061	1.094	1.063
歐元	EUR	1.160	1.172	1.192	1.136
英鎊	GBP	1.343	1.374	1.388	1.267
1美元兌外幣：					
巴西雷亞爾	BRL	5.429	5.747	5.255	5.368
加拿大元	CAD	1.276	1.263	1.243	1.358
人民幣	RMB	6.466	6.564	6.465	6.999
港元	HKD	7.786	7.775	7.772	7.751
匈牙利福林	HUF	310.559	310.559	296.736	310.559
以色列新克爾	ILS	3.219	3.335	3.247	3.464
印度盧比	INR	74.129	73.368	73.910	75.075
日圓	JPY	111.982	110.375	109.769	106.838
韓圓	KRW	1,190.476	1,136.364	1,136.364	1,204.819
墨西哥比索	MXN	20.496	20.602	20.012	22.691
波蘭茲羅提	PLN	3.995	3.976	3.814	3.937
塞爾維亞第納爾	RSD	101.010	100.000	99.010	103.093
土耳其里拉	TRY	8.929	8.358	8.467	7.037

2. 分部資料

經營分部資料的呈報方式與向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。鑑於我們業務模式的整合性，本集團擁有單一經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／（開支）如利息收入及（開支）、租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）、出售固定資產及投資之收益／（虧損）以及外匯對沖、貨幣性資產及負債及結構性外匯合約之未變現收益／（虧損）。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
向管理層呈報之營業溢利	86,854	101,261
其他收入淨額（附註 16）	30,072	20,456
按綜合收益表之營業溢利	116,926	121,717

營業額

本集團根據適用於合約的標準國際商業條款，在運送貨品至客戶時轉移控制權並同時轉讓所有權和損失風險的某個時間點確認銷售。

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
汽車產品組別	1,268,668	994,303
工商用產品組別	405,403	336,027
	1,674,071	1,330,330

2. 分部資料 (續)

於汽車產品組別中之世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於 21/22 財政年度上半年佔本集團營業額之 21% (20/21 財政年度上半年：22%)。

於汽車產品組別中之冷卻風扇業務主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商 (OEM) 及一線客戶。於 21/22 財政年度上半年佔本集團營業額之 17% (20/21 財政年度上半年：18%)。

營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
歐洲*	514,447	373,891
北美洲**	489,047	381,576
中華人民共和國 (「中國」)	454,077	410,483
亞洲 (不包括中國)	183,935	144,422
南美洲	21,776	10,671
其他	10,789	9,287
	1,674,071	1,330,330

* 21/22 財政年度上半年，計入歐洲之外界客戶營業額包括售往德國 97.1 百萬美元及法國 71.2 百萬美元 (20/21 財政年度上半年：分別為 66.1 百萬美元及 48.1 百萬美元)

** 21/22 財政年度上半年，計入北美洲之外界客戶營業額包括售往美國 406.8 百萬美元 (20/21 財政年度上半年：303.1 百萬美元)

並無單一外界客戶佔集團總營業額10%或以上。

2. 分部資料 (續)

分部資產

於 21/22 財政年度上半年，不包括因收購所得之資產，非流動分部資產之添置為 277.7 百萬美元（20/21 財政年度上半年：136.5 百萬美元）。

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
物業、廠房及機器設備—自有資產之添置	167,480	107,685
物業、廠房及機器設備—使用權資產之添置／修訂	97,535	5,192
無形資產之添置	2,075	2,925
其他非流動資產之添置	10,628	20,721
非流動分部資產之添置	277,718	136,523

於 2021 年 9 月 30 日及 2021 年 3 月 31 日，按地區劃分之非流動分部資產（即物業、廠房及機器設備、投資物業、無形資產、於聯營公司之投資及其他非流動資產）如下：

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
香港／中國	1,056,711	857,044
加拿大	414,430	431,843
瑞士	125,978	124,672
塞爾維亞	90,028	87,028
其他	326,862	348,879
	2,014,009	1,849,466

3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產** 千美元	使用權 資產 千美元	總計 千美元
21/22財政年度上半年							
於2021年3月31日	328,843	682,118	265,686	111,135	43,748	81,232	1,512,762
貨幣換算	55	1,583	1,312	803	165	726	4,644
企業合併（附註26）	6,652	1,937	-	315	121	710	9,735
添置－自有資產	4,175	29,466	121,591	9,286	2,962	-	167,480
添置－使用權資產	-	-	-	-	-	1,966	1,966
租賃修訂	-	-	-	-	-	95,569	95,569
轉撥	58,445	82,105	(151,330)	10,469	311	-	-
轉撥自投資物業（附註4）	18,320	-	-	-	-	-	18,320
出售／租賃終止	(1)	(237)	-	(31)	(20)	(1,145)	(1,434)
減值撥備 （附註20及25）	-	(121)	-	(73)	(1)	-	(195)
折舊（附註20）	(8,540)	(66,315)	-	(26,947)	(6,324)	(16,114)	(124,240)
於2021年9月30日	407,949*	730,536	237,259	104,957	40,962	162,944	1,684,607
20/21財政年度上半年							
於2020年3月31日	236,361	624,897	262,145	110,745	46,252	91,602	1,372,002
貨幣換算	10,910	27,040	10,845	4,151	876	2,954	56,776
添置－自有資產	4,022	13,907	81,137	6,731	1,888	-	107,685
添置－使用權資產	-	-	-	-	-	5,192	5,192
轉撥	16,242	62,808	(93,210)	11,510	2,038	612	-
出售／租賃終止	(120)	(161)	-	(40)	(12)	(340)	(673)
減值撥備 （附註20及25）	-	(761)	-	(45)	(1)	-	(807)
折舊（附註20）	(7,070)	(56,618)	-	(25,176)	(6,268)	(11,167)	(106,299)
於2020年9月30日	260,345	671,112	260,917	107,876	44,773	88,853	1,433,876

* 於2021年9月30日，永久業權土地、租賃土地及樓宇中包括4.3百萬美元位於香港之樓宇的租賃土地部分（於2021年3月31日：4.3百萬美元）

** 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。當此等資產需要若干程度的組件及安裝，首先會在建造中資產列賬並於隨後準備啟用時轉撥往其他資產

永久業權土地位於歐洲、北美洲及南美洲。

3. 物業、廠房及機器設備 (續)

使用權資產

物業、廠房及機器設備包括以下與使用權資產相關之金額：

	土地使用權 千美元	租賃樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	其他 資產 * 千美元	總計 千美元
21/22財政年度上半年					
於2021年3月31日	36,189	39,451	2,063	3,529	81,232
貨幣換算	479	284	(30)	(7)	726
企業合併	-	-	710	-	710
添置－使用權資產	-	1,460	62	444	1,966
租賃修訂	-	95,573	29	(33)	95,569
租賃終止	-	(1,111)	-	(34)	(1,145)
折舊	(488)	(13,890)	(762)	(974)	(16,114)
於2021年9月30日	36,180	121,767	2,072	2,925	162,944
20/21財政年度上半年					
於2020年3月31日	33,770	51,321	2,508	4,003	91,602
貨幣換算	1,106	1,536	118	194	2,954
添置－使用權資產	-	4,491	32	669	5,192
轉撥自建造中資產	612	-	-	-	612
租賃終止	-	(335)	(5)	-	(340)
折舊	(316)	(9,479)	(460)	(912)	(11,167)
於2020年9月30日	35,172	47,534	2,193	3,954	88,853

* 其他資產包括辦公室設備及汽車

計入資產負債表中**其他非流動資產**的機器及廠房建造之採購押金達 53.3 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：41.0 百萬美元）。此金額將在收取資產後轉移至物業、廠房及機器設備。於 2021 年 9 月 30 日及 2021 年 3 月 31 日按性質分類之其他非流動資產如下：

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
機器及廠房建造之採購押金	53,341	40,980
遞延合約成本（附註10）	6,773	8,378
其他押金及預付款	3,984	4,112
其他非流動資產總額	64,098	53,470

4. 投資物業

	2021 千美元	2020 千美元
於3月31日	35,772	32,985
貨幣換算	147	244
轉撥至物業、廠房及機器設備（附註3）	(18,320)	-
於9月30日	17,599	33,229

5. 無形資產

	技術、 專利權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	總計 千美元
21/22財政年度上半年				
於2021年3月31日	46,116	37,769	161,082	244,967
貨幣換算	(410)	(319)	(2,904)	(3,633)
企業合併（附註26）	2,361	-	16,390	18,751
工程開發成本資本化（附註20）	2,075	-	-	2,075
攤銷（附註20及25）	(6,218)	(2,131)	(8,689)	(17,038)
於2021年9月30日	43,924	35,319	165,879	245,122
20/21財政年度上半年				
於2020年3月31日	48,777	37,429	159,911	246,117
貨幣換算	2,201	2,130	8,860	13,191
工程開發成本資本化（附註20）	2,925	-	-	2,925
攤銷（附註20及25）	(5,453)	(1,952)	(7,774)	(15,179)
於2020年9月30日	48,450	37,607	160,997	247,054

5. 無形資產 (續)

於 2021 年 9 月 30 日及 2021 年 3 月 31 日之無形資產總額以下列相關貨幣結算：

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
加元	168,376	180,410
歐元	46,844	31,176
韓圓	17,861	19,538
美元	8,219	9,682
英鎊	3,822	4,161
無形資產總額	245,122	244,967

6. 其他財務資產及負債

	2021年9月30日			2021年3月31日		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
現金流量對沖						
— 原材料商品合約 (附註甲(i))	52,421	(414)	52,007	59,800	(658)	59,142
— 遠期外匯合約 (附註甲(ii))	123,884	(12,976)	110,908	117,239	(27,045)	90,194
投資淨額對沖 (附註乙)						
— 遠期外匯合約及交叉貨幣 利率掉期	16,889	(3,134)	13,755	12,697	(6,379)	6,318
公平值對沖 (附註丙)						
— 遠期外匯合約	33,303	(269)	33,034	29,270	-	29,270
持作買賣 (附註丁)	168	(5,398)	(5,230)	500	(5,831)	(5,331)
總計 (附註己)	226,665	(22,191)	204,474	219,506	(39,913)	179,593
流動部分	75,087	(5,928)	69,159	81,448	(10,533)	70,915
非流動部分	151,578	(16,263)	135,315	138,058	(29,380)	108,678
總計	226,665	(22,191)	204,474	219,506	(39,913)	179,593

6. 其他財務資產及負債 (續)

附註：

(甲) 現金流量對沖

(i) 原材料商品合約

按下表所示之銅材、銀材、鋁材、鐵礦及焦煤遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材、鋁材及鋼材（以鐵礦及焦煤合約對沖）耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並隨後於收益表內確認。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	設定本金 價值	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計價 (美元)	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約								
銅材商品	15,500 公噸	6,138	9,041	8,861	1-42	95.1	45.0	42,212
銀材商品	350,000 盎司	18.81	21.53	22.17	1-25	6.6	1.0	1,176
鋁材商品	425 公噸	2,298	2,851	2,841	1-11	1.0	0.2	231
鐵礦商品	160,000 公噸	84.34	115.44	102.12	1-42	13.5	5.0	2,845
焦煤商品	48,000 公噸	143.72	354.67	259.19	1-18	6.9	10.1	5,543
總計						123.1	61.3	52,007

加權平均合約價格定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

按市值計價乃結算遠期合約之當期公平值，由交易方（本集團之主要往來銀行）提供。

未來現金流量之估算是根據比較到期合約價及於 2021 年 9 月 30 日之現貨價來計算。

6. 其他財務資產及負債 (續)

(甲) 現金流量對沖 (續)

(ii) 遠期外匯合約

按下表所示之歐元、人民幣、墨西哥比索、波蘭茲羅提、塞爾維亞第納爾、加元、瑞士法郎、土耳其里拉及匈牙利福林之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖，以配合業務相應之現金流包括：

- 賣出歐元合約，為歐元結算之出口營業額設定經濟效益對沖至美元
- 賣出加元合約，為其在加拿大營運以美元支付之物料採購設定經濟效益對沖
- 買入人民幣、墨西哥比索、波蘭茲羅提、塞爾維亞第納爾、瑞士法郎、歐元、土耳其里拉及匈牙利福林合約，為與其收入來源對應以此等貨幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖

最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生（現金變現）期間於收益表內確認。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬元)	未來現金 流量估算 (百萬元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約									
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 422.4	1.37	1.16	1.22	1-84	577.0	87.1	62,671
買入人民幣遠期	美元	人民幣 8,623.2	7.05	6.47	6.77	1-72	1,222.6	111.0	51,122
買入墨西哥比索遠期	美元	墨西哥比索 2,151.9	24.94	20.50	23.53	1-60	86.3	18.7	5,190
買入波蘭茲羅提遠期	歐元	波蘭茲羅提 490.6	4.82	4.63	4.77	1-56	118.1	4.7	1,078
買入塞爾維亞第納爾遠期	歐元	塞爾維亞第納爾 3,664.8	120.04	117.14	118.59	1-24	35.4	0.9	434
賣出加元遠期	美元	加元 10.3	1.23	1.28	1.27	1-7	8.4	0.3	264
買入瑞士法郎遠期	歐元	瑞士法郎 11.8	1.09	1.08	1.08	1-4	12.5	-	58
買入歐元遠期 *	美元	歐元 6.0	1.17	1.16	1.16	1-3	7.0	(0.1)	(69)
買入土耳其里拉遠期	歐元	土耳其里拉 52.0	9.63	10.36	11.57	1-24	6.3	(0.4)	(1,048)
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 26,184.1	343.81	360.16	381.82	1-56	88.3	(4.0)	(8,792)
總計							2,161.9	218.2	110,908

* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

6. 其他財務資產及負債 (續)

(乙) 投資淨額對沖

本集團對沖其於歐洲、加拿大及巴西營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。按下表所示之歐元、加元及巴西雷亞爾遠期外匯合約及歐元交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
投資淨額對沖合約									
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 60.0	1.33	1.16	1.19	3-39	79.7	10.1	8,495
交叉貨幣利率掉期 * (支付歐元，收取美元)	美元	歐元 269.2	1.13	1.16	1.12	4-34	305.2	14.4	3,911
賣出加元遠期	美元	加元 33.5	1.21	1.28	1.27	7	27.6	1.4	1,292
買入巴西雷亞爾遠期	美元	巴西雷亞爾 4.1	5.11	5.43	5.51	1	0.8	-	57
總計							413.3	25.9	13,755

* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

(丙) 公平值對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約被指定作為公平值對沖，對沖以歐元結算集團內部往來貨幣性餘額之外幣風險，而此等內部往來餘額產生之匯兌收益或虧損在綜合賬時並不能被完全抵銷。收益及虧損於收益表中確認。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
公平值對沖合約									
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 215.5	1.37	1.16	1.22	1-79	296.0	46.0	33,303
買入歐元遠期 *	美元	歐元 13.4	1.18	1.16	1.16	1	15.8	(0.3)	(269)
總計							311.8	45.7	33,034

* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

6. 其他財務資產及負債 (續)

(丁) 持作買賣

指定持作買賣的遠期貨幣合約之公平值收益及虧損即時在收益表中確認。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬元)	未來現金 流量估算 (百萬元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
持作買賣合約									
買入印度盧比遠期	美元	印度盧比 470.0	78.33	74.13	76.35	1 - 14	6.0	0.3	155
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 15,450.3	343.46	360.16	382.99	7 - 54	52.2	(2.4)	(5,385)
總計							58.2	(2.1)	(5,230)

(戊) 於 21/22 財政年度上半年，來自原材料商品、外匯合約（未計入結構性合約，參閱附註 7）及交叉貨幣利率掉期於收益表中確認之淨收益為 60.6 百萬美元（20/21 財政年度上半年：淨虧損 6.8 百萬美元）。

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
效益 / (開支)		
銷售成本包括：		
原材料商品合約之影響	22,021	(2,030)
遠期外匯合約之影響	14,080	(12,063)
銷售成本之影響	36,101	(14,093)
其他收入淨額包括：		
未變現遠期外匯合約之影響（附註 16）	4,226	(18,289)
分銷及行政費用包括：		
遠期外匯合約之影響（附註 17）	16,796	21,784
融資成本包括：		
交叉貨幣利率掉期	3,512	3,758
其他財務資產及負債於綜合收益表之淨收益 / (虧損)	60,635	(6,840)

6. 其他財務資產及負債 (續)

- (己) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。
- (庚) 由對沖合約變現產生經營活動所得之現金淨額為 54.4 百萬美元（20/21 財政年度上半年：14.8 百萬美元）。
- (辛) 未來現金流量估算
就未來現金流量之估算，比較所有外匯及商品合約於 2021 年 9 月 30 日之到期合約價及現貨價將產生約 349 百萬美元的現金流量效益（2021 年 3 月 31 日：332 百萬美元）。
- (壬) 於 2021 年 9 月 30 日，於匯兌儲備中以作持續對沖之應佔投資對沖淨額結餘為 63.9 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：57.9 百萬美元）。

7. 按公平值計入損益之財務資產

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
有關收購漢拿世特科之認購期權（附註甲）	2,244	2,351
非上市優先股（附註乙）	30,657	15,789
結構性外匯合約（附註丙）	35,509	30,692
其他投資	4,361	2,850
總計	72,771	51,682
流動部分	12,209	4,781
非流動部分	60,562	46,901
總計	72,771	51,682

附註：

(甲) 有關收購漢拿世特科之認購期權

本集團獲授予認購期權，據此，本集團有權要求漢拿控股企業將其所有權益出售予本集團，可於 2026 年 5 月至 2030 年 5 月期間隨時行使（緊隨由 2022 年 5 月至 2026 年 5 月之認沽行使期到期後）。

(乙) 非上市優先股

於 2018 年 9 月 8 日，本集團支付 8.0 百萬美元投資於一間專注於中國市場的初創自動駕駛汽車公司。期內，公平值增加 14.9 百萬美元至 2021 年 9 月 30 日之 30.7 百萬美元（2021 年 3 月 31 日結餘：15.8 百萬美元）。此公平值收益乃根據最近的交易價格作基準，並反映在附註 16 「其他收入淨額」內。

7. 按公平值計入損益之財務資產 (續)

(丙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖)

本集團根據相關交易的估計未來風險及外幣潛在波動對其對沖額度要求進行評估。

於 17/18 財政年度，本集團簽訂若干結構性外匯合約，旨在經濟效益對沖以減少將來潛在外匯波動之風險。此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。此等合約給予交易方銀行若干期權，容許交易方銀行減低需要支付的設定本金額，所以此等合約並未符合香港財務報告準則 9 所載之對沖會計法。因此，未變現之按市值計價調整於每一個會計年度於收益表入賬，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化。合約之加權平均匯率載於下一頁。

由於此等合約能夠減低外匯變動對相關交易及資產的風險，因此本集團視此等合約為經濟效益對沖。此等結構性外匯合約之最高支付額預期不會超過本集團之未來需要。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團只餘下歐元結構性外匯合約。本集團就歐元於餘下到期日期間之現金流量之風險總結如下：

	賣出歐元 (百萬歐元)
對沖金額 — 普通遠期合約	422.4
經濟效益對沖 — 結構性遠期合約	
— 最低可能對沖額	158.8
— 最高可能對沖額	314.6
外匯風險對沖百分比 *	
— 普通遠期合約	39%
— 普通遠期合約及結構性遠期 (最低額)	53%
— 普通遠期合約及結構性遠期 (最高額)	67%

* 外匯風險對沖百分比以對沖金額除以個別期間之外匯風險額度計算

7. 按公平值計入損益之財務資產 (續)

(丙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖) (續)

於 21/22 財政年度上半年，結構性外匯合約之收益使除稅後淨溢利增加 4.3 百萬美元 (除稅前 4.8 百萬美元) (20/21 財政年度上半年：虧損使淨溢利減少 12.3 百萬美元，除稅前 14.1 百萬美元)。請參閱附註 16。

於 2021 年 9 月 30 日，本集團有以下尚未平倉結構性外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值— 最低 (百萬元)	設定本金 價值— 最高 (百萬元)	合約匯率 範圍	加權平均 合約匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	未來現金 流量估算 (百萬元)	資產 賬面淨值 (千美元)
結構性外匯合約									
(期權性質：減低設定本金額)									
賣出歐元 (銷售) *	美元	歐元 158.8	歐元 314.6	1.30 – 1.39	1.35	1.26	1 – 35	29.8	26,387
賣出歐元 (淨投資) *	美元	歐元 50.0	歐元 100.0	1.36 – 1.40	1.38	1.29	15 – 39	11.1	9,122
總計								40.9	35,509

* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

敏感度分析

於 2021 年 9 月 30 日，歐元兌美元匯率之 1% 變動，對本集團之收益表會有以下影響：

歐元合約	除稅前溢利 增加 / (減少)
增加 1%	(2.5) 百萬美元
減少 1%	2.5 百萬美元

由於結構性外匯合約非線性的特性，源於匯率波動的公平值變動之增幅將會遞減 (即匯率變動 2%，其公平值變動會低於匯率變動 1% 下公平值變動之兩倍)。

未來現金流量之估算

就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於 2021 年 9 月 30 日之現貨價將產生約 41 百萬美元的現金流量效益 (假設歐元合約以最低支付額結算) (2021 年 3 月 31 日：40 百萬美元)。

8. 應收貨款及其他應收賬款

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
應收貨款－總額*	590,215	643,643
減：應收貨款減值	(2,463)	(2,601)
應收貨款－淨額	587,752	641,042
預付款及其他應收賬款	117,205	109,493
	704,957	750,535

* 結餘包括客戶的銀行承兌匯票金額為 33.2 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：22.6 百萬美元）。匯票的到期日均於資產負債表日後的 6 個月內

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

客戶之信貸風險、應收貨款總額之賬齡及減值

(甲) 本集團一般給予客戶 30 至 105 日之信貸期。本集團有政策以參考客戶之目前財務狀況、過往之付款記錄、共同信貸風險特質評估、以及客戶經營所在地的宏觀經濟因素及經濟環境，評估客戶之信貸風險。管理層監察逾期賬項，以確定並解決收款問題。若發現沒有合理期望款項可以被收回時，應收貨款則作註銷。沒有合理期望款項可以被收回的指標其中包括債務人未能承諾還款計劃及未能就合約支付逾期 90 日之賬款。

由於本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款的 10% 或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

8. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

(乙) 應收貨款的減值乃根據前瞻性預期信貸虧損方法，並考慮應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡來釐定。

應收貨款總額之賬齡及按逾期日估計之減值如下：

	應收貨款 總額 千美元	應收貨款 減值 千美元	應收貨款 —淨額 千美元
於2021年9月30日			
當期	537,223	(133)	537,090
逾期 1–30 日	36,501	(29)	36,472
逾期 31–90 日	13,550	(223)	13,327
逾期 90 日以上	2,941	(2,078)	863
總計	590,215	(2,463)	587,752
於2021年3月31日			
當期	608,053	(72)	607,981
逾期 1–30 日	24,644	(27)	24,617
逾期 31–90 日	7,436	(53)	7,383
逾期 90 日以上	3,510	(2,449)	1,061
總計	643,643	(2,601)	641,042

(丙) 以下為應收貨款總額按發票日期為基礎之賬齡：

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
0 – 30 日	300,330	334,452
31 – 90 日	256,541	280,971
90 日以上	33,344	28,220
總計	590,215	643,643

9. 應付貨款及其他應付賬款

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
應付貨款	460,633	454,370
物業、廠房及機器設備及其他生產消耗品應付賬款	182,835	148,364
累計工資及其他員工相關成本	104,757	133,131
合約負債（附註10）	41,151	42,557
遞延收入*	26,216	21,206
其他應付賬款及累計費用	71,248	68,798
	886,840	868,426
流動部分	851,687	833,583
非流動部分	35,153	34,843

* 主要為政府補助

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
0 - 60 日	299,738	299,269
61 - 90 日	87,183	91,240
90 日以上	73,712	63,861
總計	460,633	454,370

10. 合約結餘

合約資產主要與為取得客戶合約所產生的遞延合約成本有關。此等成本隨後以有系統的基準在預期合約期間內於綜合收益表攤銷。

合約負債主要與就合約承諾會轉讓的貨品而收取自客戶之預付代價有關。因此，此等收入將會遞延至當合約上訂明的履約責任已履行時才作確認。

合約資產及負債總額列入多項非流動及流動資產負債表賬目內，如下所示：

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
遞延合約成本包括於：		
應收貨款及其他應收賬款	2,823	2,356
其他非流動資產（附註3）	6,773	8,378
遞延合約成本總計	9,596	10,734
合約負債結餘包括於：		
應付貨款及其他應付賬款－流動	(28,377)	(25,596)
應付貨款及其他應付賬款－非流動	(12,774)	(16,961)
合約負債總計（附註9）	(41,151)	(42,557)

於 21/22 財政年度上半年，列入於上一財政年度年終日合約負債內之 11.0 百萬美元（20/21 財政年度上半年：9.4 百萬美元）於收益表確認。

11. 貸款

	2021年9月30日			2021年3月31日		
	短期 千美元	長期 千美元	總計 千美元	短期 千美元	長期 千美元	總計 千美元
債券（附註甲）	-	300,215	300,215	-	299,912	299,912
加拿大出口發展局（EDC） 之貸款（附註乙）	-	99,840	99,840	-	99,792	99,792
中國進出口銀行 之貸款（附註丙）	3,866	73,459	77,325	321	12,499	12,820
以應收貸款為基礎之貸款 （附註丁）	5,799	-	5,799	-	-	-
其他貸款	26,803	-	26,803	13,666	-	13,666
貸款總額	36,468	473,514	509,982	13,987	412,203	426,190

附註：

(甲) 債券（300 百萬美元，4.125 厘，於 2024 年 7 月到期）

於 2019 年 1 月 30 日，本公司發行債券，發行本金總額為 300 百萬美元。根據上市規則第 37 章，此債券以向專業投資者發行債務的形式在香港聯合交易所上市。債券固定年利率為 4.125 厘，每半年支付一次。債券發行價格為債券本金額的 99.402%，並於 2024 年 7 月 30 日到期。債券的實際利率為 4.36 厘，包括所有交易成本。

本公司將發行所得款項淨額用於一般企業用途、再融資及延長其債務到期時間。

於 2021 年 9 月 30 日，債券的市價為債券的面值之 106.2%（2021 年 3 月 31 日：債券的面值之 106.7%）。

(乙) 加拿大出口發展局之貸款

99.8 百萬美元（本金 100.0 百萬美元扣除交易成本 0.2 百萬美元）於 2018 年 6 月借獲。此貸款為本集團日常營運及資本性開支作融資，為期五年，將於 2023 年 6 月 6 日到期日全數償還。貸款利率固定為 3.89 厘。

(丙) 中國進出口銀行之貸款

本集團從中國進出口銀行取得 500 百萬人民幣五年期信貸額。於 2021 年 9 月 30 日，本集團已提取全數 500 百萬人民幣信貸額（相等於 77.3 百萬美元），為本集團於江門之新廠房之資本性開支進行部分融資（2021 年 3 月 31 日：84.2 百萬人民幣，相當於 12.8 百萬美元）。此貸款之首次還款期於 2022 年 2 月，並隨後每六個月還款一次至 2025 年 8 月。

11. 貸款 (續)

(丁) 以應收貸款為基礎之貸款

於 2021 年 9 月 30 日，本集團在歐洲提取 5.8 百萬美元貸款（於 2021 年 3 月 31 日：無）。該貸款以應收貸款作抵押和抵押擔保水平要求比所借金額高出 20%（2021 年 9 月 30 日：7.0 百萬美元）。

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		債券及其他貸款	
	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
少於 1 年	9,665	321	26,803	13,666
1 - 2 年	11,599	1,282	99,840	-
2 - 5 年	61,860	11,217	300,215	399,704
	83,124	12,820	426,858	413,370

於 2021 年 9 月 30 日，未償還結餘的年息率為 0.5 厘至 4.1 厘不等（2021 年 3 月 31 日：年息率 3.4 厘至 4.1 厘），而計入交叉利率掉期影響（見附註 6（乙））之貸款的加權平均實際利率約為 3.1 厘（2021 年 3 月 31 日：2.3 厘）。利息開支於附註 19 中披露。

德昌電機簽訂穆迪投資者服務及標準普爾評級服務（「標普」）以獲取獨立的長期信用評級。於 2021 年 9 月 30 日，本集團於兩家機構的評級均維持穩定展望的投資級別評級。此等評級反映本集團市場地位穩固，具抗禦能力及財務槓桿審慎。

除於 2024 年 7 月到期之債券外，貸款的公平值大約等於其賬面值。

12. 退休福利責任

	界定福利 退休計劃 千美元	界定供款 退休計劃及 長期服務金 千美元	總計 千美元
21/22財政年度上半年			
於2021年3月31日	30,650	4,199	34,849
貨幣換算	(341)	(100)	(441)
撥備	3,401	4,926	8,327
動用	(2,704)	(5,017)	(7,721)
重計量 *	(606)	-	(606)
於2021年9月30日	30,400	4,008	34,408
20/21財政年度上半年			
於2020年3月31日	39,913	3,834	43,747
貨幣換算	3,457	167	3,624
撥備	2,489	4,481	6,970
動用	(2,744)	(4,281)	(7,025)
重計量 *	17,351	-	17,351
於2020年9月30日	60,466	4,201	64,667

* 重計量指精算（收益）及虧損

退休福利計劃主要位於瑞士、英國、南韓、意大利及德國。責任淨額 30.4 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：30.6 百萬美元）由責任的現值總額 254.7 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：244.7 百萬美元）減計劃資產的公平值 224.3 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：214.1 百萬美元）所組成。

於 2021 年 9 月 30 日，退休福利計劃處於淨負債狀況（即計劃責任超過計劃資產）和處於淨資產狀況（即計劃資產超過計劃責任）列示如下：

	界定福利 退休計劃 千美元	界定供款 退休計劃及 長期服務金 千美元	總計 千美元
退休福利責任：			
流動部分	-	432	432
非流動部分	52,812	3,576	56,388
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(22,412)	-	(22,412)
於2021年9月30日	30,400	4,008	34,408

13. 撥備及其他負債

	法律及保用 準備金 千美元	重組成本及 遣散費用 千美元	使用權 資產之 恢復成本 千美元	總計 千美元
21/22財政年度上半年				
於2021年3月31日	45,070	13,257	1,118	59,445
貨幣換算	(145)	78	(36)	(103)
企業合併（附註 26）	29	-	-	29
撥備	8,210	3,474	9	11,693
動用	(15,331)	(10,517)	-	(25,848)
於2021年9月30日	37,833	6,292	1,091	45,216
流動部分	23,721	6,292	-	30,013
非流動部分	14,112	-	1,091	15,203
於2021年9月30日	37,833	6,292	1,091	45,216
20/21財政年度上半年				
於2020年3月31日	35,957	785	1,054	37,796
貨幣換算	1,485	50	36	1,571
撥備	3,406	-	3	3,409
動用	(6,638)	-	-	(6,638)
於2020年9月30日	34,210	835	1,093	36,138
流動部分	21,442	835	-	22,277
非流動部分	12,768	-	1,093	13,861
於2020年9月30日	34,210	835	1,093	36,138

14. 向非控股權益授予之認沽期權

於2017年5月16日，本集團向漢拿控股企業（Halla Holdings Corporation，「賣方」）收購漢拿世特科企業（「漢拿世特科」）額外50%之權益（漢拿世特科之前為本集團持有30%權益之聯營公司），收購代價為83.2百萬美元（939億韓圓）。本集團於漢拿世特科之應佔權益由30%增至80%。

根據有關收購漢拿世特科50%的股權事宜之股份購買協議，賣方獲授予認沽期權，據此，賣方有權要求本集團收購其於漢拿世特科的所有權益，而認沽期權可於收購結算日起計之5年期屆滿後由2022年5月至2026年5月期間（「認沽行使期」）內隨時行使。

期權的行使價格將以期權行使時計上一財政年度漢拿世特科之EBITDA倍率扣除淨債務計算。

已授予之認沽期權預計之現金流出的賬面值的變動如下：

	2021 千美元	2020 千美元
於3月31日	71,688	69,680
貨幣換算	(1,533)	2,423
累計利息（附註19）	609	353
公平值收益 *（附註16）	(4,005)	(3,048)
於9月30日	66,759	69,408
流動部分	66,759	-
非流動部分	-	69,408

* 公平值收益為估算認沽期權負債之減少，以及從韓圓之貨幣性負債匯兌至英鎊（持有此期權公司的功能貨幣）之重估

本集團向非控股權益授予之認沽期權的公平值大約等於其賬面值。

15. 股本

	股本－ 普通股 (千計)	就獎勵 股份計劃 持有之股份 (千計)	股份 總計 (千計)
21/22財政年度上半年			
於2021年3月31日	903,815	(11,572)	892,243
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(800)	(800)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	1,638	1,638
就以股代息發行之股份	1,700	-	1,700
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(188)	(188)
於2021年9月30日	905,515	(10,922)	894,593
20/21財政年度上半年			
於2020年3月31日	902,648	(12,013)	890,635
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(674)	(674)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	1,915	1,915
於2020年9月30日	902,648	(10,772)	891,876

於2021年9月30日，普通股的法定數目總額為1,760.0百萬（2021年3月31日：1,760.0百萬），每股面值為0.05港元（2021年3月31日：每股面值0.05港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

15. 股本 (續)

	股本— 普通股 千美元	就獎勵 股份計劃 持有之股份 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
21/22財政年度上半年				
於2021年3月31日	5,830	(34,012)	45,729	17,547
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(1,827)	-	(1,827)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	5,817	(954)	4,863
就以股代息發行之股份	11	-	3,960	3,971
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(440)	-	(440)
於2021年9月30日	5,841	(30,462)	48,735	24,114
20/21財政年度上半年				
於2020年3月31日	5,822	(36,114)	41,796	11,504
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(1,319)	-	(1,319)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	5,679	1,301	6,980
於2020年9月30日	5,822	(31,754)	43,097	17,165

以股代息

期內，就 20/21 財政年度末期股息有關之以股代息計劃，向選擇收取股份代替現金股息之股東發行 1.7 百萬股股份。本集團之代息股份價為 2021 年 7 月 19 日至 2021 年 7 月 23 日期間的平均收市價，折讓 4%—實際代息股份價為 18.18 港元（2.33 美元）。配發代息股份的日期為 2021 年 9 月 2 日。

註銷已發行股本

在本公司於 2021 年 7 月 14 日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為本公司已發行股本面值總額之 10%（90.4 百萬股）。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於 21/22 財政年度上半年，並無股份被購回並註銷（20/21 財政年度上半年：無）。

15. 股本 (續)

獎勵股份計劃

股東於 2015 年 7 月 9 日批准受限制及績效掛鉤股份單位計劃（「股份單位計劃」）及終止其於 2009 年 8 月 24 日所採納的長期獎勵股份計劃。根據股份單位計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。

本集團高級管理層收取年度授出之受限股份單位及績效股份單位。根據現有的獎勵制度，受限股份單位一般於三年後歸屬。績效股份單位於三年後歸屬，惟須於三年績效期內達成表現條件。由 19/20 財政年度開始，授出時釐定之目標為三年期累積每股盈利。

如果主要條件能全數達成，將於歸屬期結束時歸屬全部授出的績效股份單位。如果未能達成主要條件，則會考慮第二表現條件。第二表現條件包括一系列本集團於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標。倘若達到個別部門之一個或多個一年期目標，則歸屬部分股份單位。

已授出未歸屬單位數目之變動如下：

	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
21/22財政年度上半年			
於2021年3月31日已授出未歸屬單位	10,528	5,906	16,434
期內授出予董事及僱員之單位	2,461	1,987	4,448
期內歸屬予董事及僱員之單位	(1,614)	(361)	(1,975)
期內沒收	(403)	(1,340)	(1,743)
於 2021 年 9 月 30 日已授出未歸屬單位	10,972	6,192	17,164
20/21財政年度上半年			
於2020年3月31日已授出未歸屬單位	7,875	5,791	13,666
期內授出予董事及僱員之單位	4,358	1,985	6,343
期內歸屬予董事及僱員之單位	(1,655)	(698)	(2,353)
期內沒收	-	(873)	(873)
於 2020 年 9 月 30 日已授出未歸屬單位	10,578	6,205	16,783

期內授出未歸屬單位之加權平均公平值為 20.75 港元（2.66 美元）（20/21 財政年度上半年：13.47 港元（1.73 美元））。

15. 股本 (續)

於 2021 年 9 月 30 日，股份單位計劃未歸屬單位數目如下：

歸屬年份 *	已授出未歸屬單位數目 (千計)		總計
	受限 股份單位	績效 股份單位	
21/22 財政年度	125	-	125
22/23 財政年度	4,076	2,403	6,479
23/24 財政年度	4,460	1,848	6,308
24/25 財政年度	2,189	1,941	4,130
25/26 財政年度	122	-	122
已授出未歸屬單位總計	10,972	6,192	17,164

* 股份一般於每年之 6 月 1 日歸屬

16. 其他收入淨額

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
投資物業之總租金收入	699	1,165
按公平值計入損益之財務資產及負債之收益淨額	15,604	31
向非控股權益授予之認沽期權之公平值收益 (附註 14)	4,005	3,048
出售物業、廠房及機器設備之收益	288	204
其他財務資產及負債之未變現公平值收益 / (虧損) 淨額 (附註6 (戊))	4,226	(18,289)
貨幣性資產及負債之未變現滙兌重估 (虧損) / 收益淨額	(9,916)	34,071
結構性外匯合約之未變現公平值收益 / (虧損) 淨額	4,817	(14,099)
補貼及其他收入	10,349	14,325
其他收入淨額	30,072	20,456

17. 分銷及行政費用

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
分銷費用	73,826	44,719
行政費用	207,258	166,741
法律及保用準備金	8,210	3,406
其他財務資產及負債變現時之（收益）淨額 （附註 6（戊））	(16,796)	(21,784)
貨幣性資產及負債變現時之（收益）／虧損淨額	(4,359)	5,881
結構性外匯合約變現時之（收益）淨額	(1,102)	(590)
分銷及行政費用	267,037	198,373

18. 重組及其他成本

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
重組成本	3,358	-
其他成本	116	-
重組及其他成本	3,474	-

註：重組成本主要包含為簡化亞洲及歐洲製造版圖相關的遣散費

19. 融資收入／（成本）淨額

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
利息收入	1,262	1,172
利息開支：		
貸款	(3,461)	(329)
債券	(6,491)	(6,478)
向非控股權益授予之認沽期權之累計利息*（附註 14）	(9,952)	(6,807)
已資本化之利息開支**	(609)	(353)
	573	1,115
利息開支總額	(9,988)	(6,045)
融資（成本）淨額（附註 25）	(8,726)	(4,873)

* 此利息乃按有關收購漢拿世特科企業而授予賣方之認沽期權之估算責任總額，以實際利息法計算

** 利息開支按平均年利率2.5厘（20/21 財政年度上半年：年利率2.5厘）於主要新建或擴建之生產基地之物業、廠房及機器設備予以資本化

貸款於附註 11 討論。

20. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註 3）	124,240	106,299
減：建造中資產已資本化之金額	(683)	(610)
折舊淨額（附註 25）	123,557	105,689
工程開支		
工程開支*	92,894	76,161
減：工程開發成本資本化（附註 5）	(2,075)	(2,925)
工程開支淨額	90,819	73,236
僱員報酬		
工資及薪酬	445,324	329,885
以股份為基礎之支付	3,959	3,549
社會保障成本	60,283	36,740
退休金成本－界定福利計劃	3,401	2,489
退休金成本－界定供款計劃	4,575	4,059
	517,542	376,722
減：建造中資產已資本化之金額	(2,095)	(1,837)
	515,447	374,885
其他項目：		
銷售成本**	1,316,706	1,030,696
核數師酬金	1,390	1,357
無形資產之攤銷（附註 5 及 25）	17,038	15,179
物業、廠房及機器設備之減值（附註 3 及 25）	195	807
應收貨款減值（撥回）／撥備／壞賬開支	(81)	1,420

於 21/22 財政年度上半年，本集團收取與 COVID-19 疫情有關之補貼共 7.0 百萬美元（20/21 財年度上半年：39.2 百萬美元），於收益表中之相關費用中扣減，大部分為僱員報酬。

* 於 21/22 財政年度上半年，工程開支佔營業額的 5.5%（20/21 財政年度上半年：5.7%）

** 銷售成本由物料、直接員工成本（包括其社會保險金成本）及間接生產費用組成

21. 稅項

於綜合收益表內之稅項為：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
當期所得稅稅項		
期內撥備	23,666	16,981
往年撥備增加／（剩餘）	693	(3,671)
遞延所得稅稅項	24,359 (12,433)	13,310 15
所得稅開支總額	11,926	13,325
實際稅率	11.0%	11.4%

稅項按期內估計應課稅溢利以相關營運國家適用稅率撥出準備。於 21/22 財政年度上半年之環球實際稅率為 11.0%（20/21 財政年度上半年：11.4%）。本集團之實際稅率跟香港法定稅率 16.5%（20/21 財政年度上半年：16.5%）之差異如下：

	截至2021年 9月30日 止六個月		截至2020年 9月30日 止六個月	
		千美元		千美元
除所得稅前溢利		108,250		116,942
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	17,861	16.5%	19,295
其他國家不同稅率之影響				
－有應課稅溢利國家	2.1%	2,283	3.2%	3,765
－有應課稅虧損國家	(3.1)%	(3,350)	(1.9)%	(2,241)
扣除開支後毋須課稅之淨收入之影響	(10.4)%	(11,303)	(9.8)%	(11,447)
往年撥備（剩餘）－當期及遞延	(0.4)%	(402)	(2.9)%	(3,413)
預扣所得稅	1.0%	1,049	3.7%	4,322
扣除（稅損確認）及其他（稅項收益） 之其他稅項及暫時性差異	5.3%	5,788	2.6%	3,044
所得稅開支總額	11.0%	11,926	11.4%	13,325

22. 每股盈利

每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以期內已發行普通股（扣除本公司就獎勵股份計劃購買之股份）的加權平均數目計算。

	截至9月30日止六個月	
	2021	2020
股東應佔溢利（千美元計）	93,179	100,785
已發行普通股的加權平均數（千計）	893,305	891,742
每股基本盈利（每股美仙）	10.43	11.30
每股基本盈利（每股港仙）	81.07	87.60

每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，在計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數上，計入所有潛在攤薄普通股的加權平均數作調整。

	截至9月30日止六個月	
	2021	2020
股東應佔溢利（千美元計）	93,179	100,785
已發行流通普通股的加權平均數（千計）	893,305	891,742
就已授出獎勵股份之調整		
— 獎勵股份計劃—受限股份單位	5,234	2,285
— 獎勵股份計劃—績效股份單位	1,063	-
普通股的加權平均數（攤薄）（千計）	899,602	894,027
每股攤薄盈利（每股美仙）	10.36	11.27
每股攤薄盈利（每股港仙）	80.50	87.38

23. 中期股息

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
中期股息每股17港仙（2.18美仙），將於2022年1月派發 （20/21財政年度：17港仙或2.18美仙）	19,533 *	19,563

* 中期股息按於2021年9月30日之股份總數計算，提供以股代息選擇予股東。中期股息將於2022年1月12日派發予於2021年12月2日登記的股東

24. 承擔

	2021年 9月30日 千美元	2021年 3月31日 千美元
資本性承擔－已簽約但未撥備：		
物業、廠房及機器設備	99,523	104,735

25. 經營所得之現金

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
除所得稅前溢利	108,250	116,942
加：物業、廠房及機器設備之折舊（附註 20）	123,557	105,689
無形資產之攤銷（附註 5 及 20）	17,038	15,179
融資成本淨額（附註 19）	8,726	4,873
所收聯營公司股息減所佔溢利	(50)	13
EBITDA *	257,521	242,696
其他非現金項目		
出售物業、廠房及機器設備之（收益）	(288)	(204)
物業、廠房及機器設備之減值（附註 3 及 20）	195	807
按公平值計入損益之財務資產及負債之（收益）淨額	(15,604)	(31)
向非控股權益授予之認沽期權之公平值（收益）（附註 14）	(4,005)	(3,048)
以股份為基礎之支付	3,060	2,808
結構性外匯合約未變現之公平值（收益）／虧損淨額	(4,817)	14,099
	(21,459)	14,431
扣除其他非現金項目後之EBITDA *	236,062	257,127
營運資金變動		
存貨（增加）	(145,967)	(10,770)
應收貨款及其他應收賬款減少／（增加）	54,682	(76,779)
其他非流動資產減少／（增加）	2,112	(2,125)
應付貨款及其他應付賬款（減少）／增加	(4,553)	18,344
退休福利責任增加／（減少） **	606	(55)
撥備及其他負債（減少）	(14,163)	(3,229)
其他財務資產及負債變動	(10,086)	20,339
	(117,369)	(54,275)
經營所得之現金	118,693	202,852

* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

** 扣除界定福利退休計劃資產

於 21/22 財政年度上半年，於經營活動內不計入租賃負債之計量的短期租賃、低價值資產之租賃及不固定款租賃所支付之款項為 1.5 百萬美元，其中 0.1 百萬美元於「銷售成本」內確認及 1.4 百萬美元於「分銷及行政費用」內確認（20/21 財政年度上半年：1.8 百萬美元，0.1 百萬美元於「銷售成本」及 1.7 百萬美元於「分銷及行政費用」）。

26. 企業合併

於 2021 年 5 月 31 日，本集團收購 E. Zimmermann GmbH (「Zimmermann」) 之所有股份，收購代價為 24.1 百萬歐元 (29.3 百萬美元)。

Zimmermann 位於德國，是一間汽車差速器殼體領域的領先機械專家。此項收購與德昌電機的粉末金屬部件業務非常接近，令本集團能夠為其汽車行業客戶提供一個更全面的產品服務，亦能使粉末金屬部件業務在歐洲市場的佔有率增加。

此項收購的累計營業額及淨溢利對本集團的中期業績貢獻輕微。若此項收購於 2021 年 4 月 1 日發生，收購對本集團的期內營業額及溢利沒有重大的影響。

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	2021 千美元
收購代價	29,343
收購所得淨資產之公平值 — 如下所示	(29,343)
商譽	-
	公平值 千美元
物業、廠房及機器設備	9,735
無形資產	18,751
存貨	898
應收貨款及其他應收賬款	2,796
現金及等同現金項目	5,109
應付貨款及其他應付賬款	(1,298)
當期所得稅負債	(119)
租賃負債	(710)
撥備及其他負債	(29)
遞延所得稅負債	(5,790)
收購所得淨資產	29,343
以現金結算之收購代價	
現金	29,343
所收購附屬公司現金及等同現金項目	(5,109)
收購之現金流出	24,234

於 2021 年 9 月 30 日，本集團大致上已完成企業合併活動所得淨資產 (包括無形資產) 之公平值估算。上述淨資產之公平值乃按臨時之基礎列示，有可能就若干資產及負債之最終估算作調整。

27. 結算日後事項

於 2021 年 10 月 18 日，本集團全資附屬公司 Nanomotion Ltd. 和一家以色列自主人工智能科技公司 Cortica Ltd. (「Cortica」) 宣佈成立一間合資企業(「Lean AI」)。結合德昌電機深度製造專業技能和 Cortica 已獲認證之自主人工智能科技，Lean AI 將專注於自動化製程中提供無監督人工智能質量檢測軟件。

本集團已承諾 8.5 百萬美元在此項投資，其中 4.0 百萬美元資金已於首期投放。

28. 關聯方交易

28.1 董事薪酬

董事薪酬如下：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
袍金	242	242
薪金*	1,194	719
酌情支付的花紅	900	444
以股份為基礎之支付	1,561	585
退休福利計劃的僱主供款	124	124
	4,021	2,114

董事薪酬為於期內已付之金額

* 薪金包括基本薪金、房屋津貼及其他實物福利

28.2 高級管理層報酬

除上述所披露之董事薪酬外，支付予 8 位高級管理層人員（20/21 財政年度上半年：9 位）之薪酬如下：

	截至9月30日止六個月	
	2021 千美元	2020 千美元
薪金、津貼及其他福利	2,535	2,744
退休計劃供款	214	286
以股份為基礎之支付	1,172	1,841
花紅	2,142	873
	6,063	5,744

高級管理層報酬為於期內已付之金額

除以上所述，期內本集團並無重大之關聯方交易。

29. 財務風險管理

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及商品價格風險）、信貸及客戶收款風險、流動資金風險及資本風險。

此簡明綜合中期財務報表並未包括年度財務報表規定的所有財務風險管理信息和披露，此財務資料應與本集團截至 2021 年 3 月 31 日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自 2021 年 3 月 31 日以來本集團之風險管理政策並無任何變動。

30. 公平值估算

本集團之財務資產及負債之公平值根據香港財務報告準則 7 及香港財務報告準則 13 之公平值計量等級制分類為三個級別，披露如下：

- 第 1 層： 本集團並無於公開市場報價之財務資產及負債。
- 第 2 層： 本集團第 2 層之投資物業以公開市場價值為基礎作估值。本集團第 2 層之其他財務資產及負債於市場作買賣，公平值以銀行估值為基礎。
- 第 3 層： 本集團第 3 層之投資物業沒有於活躍市場中作買賣，公平值由獨立專業認可之估值師作估值。本集團第 3 層之按公平值計入損益之財務資產主要為帶期權性質的結構性外匯合約及非上市優先股之投資。結構性外匯合約之公平值由投資銀行發出之估值為基礎，其中有不可觀察之市場數據輸入。就於非上市公司之投資，本集團採用適當的估值技術確定其公平值，包括使用近期公平交易、可比交易價格以及參考其他基本類似工具。

30. 公平值估算 (續)

下表顯示本集團於 2021 年 9 月 30 日及 2021 年 3 月 31 日以公平值計量的資產及負債。

	第 1 層 千美元	第 2 層 千美元	第 3 層 千美元	總計 千美元
於2021年9月30日				
資產				
投資物業				
— 工業用物業	-	-	9,855	9,855
— 住宅物業及車位	-	91	7,653	7,744
其他財務資產				
— 持作對沖之衍生工具	-	221,245	5,252	226,497
— 持作買賣之衍生工具	-	168	-	168
按公平值計入損益之財務資產				
— 有關收購漢拿世特科之認購期權	-	-	2,244	2,244
— 非上市優先股	-	-	30,657	30,657
— 結構性外匯合約	-	-	35,509	35,509
— 其他投資	-	-	4,361	4,361
資產總額	-	221,504	95,531	317,035
負債				
其他財務負債				
— 持作對沖之衍生工具	-	16,793	-	16,793
— 持作買賣之衍生工具	-	5,398	-	5,398
負債總額	-	22,191	-	22,191
於2021年3月31日				
資產				
投資物業				
— 工業用物業	-	-	28,028	28,028
— 住宅物業及車位	-	91	7,653	7,744
其他財務資產				
— 持作對沖之衍生工具	-	214,586	4,420	219,006
— 持作買賣之衍生工具	-	500	-	500
按公平值計入損益之財務資產				
— 有關收購漢拿世特科之認購期權	-	-	2,351	2,351
— 非上市優先股	-	-	15,789	15,789
— 結構性外匯合約	-	-	30,692	30,692
— 其他投資	-	-	2,850	2,850
資產總額	-	215,177	91,783	306,960
負債				
其他財務負債				
— 持作對沖之衍生工具	-	34,082	-	34,082
— 持作買賣之衍生工具	-	5,831	-	5,831
負債總額	-	39,913	-	39,913

30. 公平值估算 (續)

期內，公平值架構分類中第 1 層、第 2 層及第 3 層的資產及負債之間並沒有轉移。

本集團高級管理人員、估值師及銀行會就估值過程及結果進行討論，以驗證所用之主要輸入數據及估值過程。

以下為分類為第 2 層或第 3 層資產及負債之公平值估量使用之主要方法及假設的概述，以及分類為第 3 層資產及負債的估值過程：

(i) 投資物業

第 3 層

工業用物業及住宅物業之公平值採用收入資本化及市場比較法取得。收入資本化方法採納合適之資本率（由分析成交個案及估值師解讀分析當前投資者之需求及期望推算而獲得），以資本化淨收入為基準。估值時所採用的當前市場租金乃經過估值師以估物業及其他類似物業近期之租賃情況作參考。市場比較法考慮性質相似、於大概地區、最近有交易之物業，就各種因素如面積、樓齡、位置及狀況作出調整。此估值方法最主要之輸入數據為每平方呎之價格。

投資物業的公平值估量主要輸入數據為：

物業	估值方法	於2021年9月30日		於2021年3月31日	
		市價／ 每月租金	市場收益率	市價／ 每月租金	市場收益率
工業用	收入資本化	每平方呎 5.0 人民幣	10.5%	每平方呎 5.0 人民幣 至 7.0 港元	8.5% 至 10.5%
住宅	市場比較	每平方呎 26,005 港元		每平方呎 26,005 港元	

市價／租金乃由估值師以估物業及其他類似物業近期之租賃情況為基準估算。租金越高，公平值越高。

市場收益率由估值師以估物業之風險概況為基礎估算。比率越低，公平值越高。

30. 公平值估算 (續)

(ii) 其他財務資產及負債

本集團主要之其他財務資產及負債分類為第 2 層。本集團依據銀行估值以釐定財務資產及負債之公平值，一般以貼現現金流量分析來釐定。此等估值最大限度地使用可觀察之市場數據。估值中主要的輸入數據為商品價格及外幣兌換價格。

(iii) 按公平值計入損益之財務資產

本集團主要之按公平值計入損益之財務資產為帶期權性質之結構性外匯合約及非上市優先股，分類為第 3 層。就結構性外匯合約，本集團依據銀行估值以釐定此等工具之公平值，估值中主要的輸入數據為即期匯率、成交匯率、波動率、到期時間及無風險利率。就非上市公司之投資，本集團採用適當的估值技術確定其公平值，包括使用近期公平交易、可比交易價格以及參考其他基本類似工具。

下表顯示於 21/22 財政年度上半年及 20/21 財政年度上半年第 3 層資產及（負債）之變動：

	投資物業				其他財務 資產及(負債)	按公平值計入損益之 財務資產	按公平值計入損益之 財務資產		總計	
	商用樓宇		住宅物業				2021	2020	2021	2020
	千美元	千美元	千美元	千美元			千美元	千美元	千美元	千美元
於3月31日	28,028	25,286	7,653	7,608	4,420	2,810	51,682	55,781	91,783	91,485
貨幣換算	147	244	-	-	-	-	(52)	78	95	322
轉撥至物業、廠房 及機器設備	(18,320)	-	-	-	-	-	-	-	(18,320)	-
添置	-	-	-	-	-	-	750	1,140	750	1,140
出售	-	-	-	-	-	(755)	(1,132)	(590)	(1,132)	(1,345)
公平值收益／(虧損)	-	-	-	-	832	1,296	21,523	(13,480)	22,355	(12,184)
於9月30日	9,855	25,530	7,653	7,608	5,252	3,351	72,771	42,929	95,531	79,418
於結算日持有之資產 於期內計入收益表之 未變現收益／(虧損) 之變動	-	-	-	-	-	166	20,391	(13,357)	20,391	(13,191)
期內計入收益表內之 收益／(虧損)總計	-	-	-	-	-	585	21,523	(13,480)	21,523	(12,895)

31. 財務工具分類

按香港財務報告準則 7 及香港財務報告準則 9，財務資產指附有契約權利以收取現金流之資產。財務負債指附有契約責任以支付現金流予一個或多個接受者之負債。本集團之財務工具分為 2 個類別，披露如下：

	以攤銷成本列賬 之財務資產 及（負債） 千美元	按公平值列賬 之財務資產 及（負債） 千美元	總計 千美元
於2021年9月30日			
按資產負債表之資產			
其他非流動資產	3,444	-	3,444
其他財務資產	-	226,665	226,665
按公平值計入損益之財務資產	-	72,771	72,771
應收貨款及其他應收賬款（未計入預付款）	620,758	-	620,758
現金及等同現金項目	486,519	-	486,519
財務資產總計	1,110,721	299,436	1,410,157
按資產負債表之負債			
其他財務負債	-	(22,191)	(22,191)
應付貨款及其他應付賬款	(701,374)	-	(701,374)
貸款	(509,982)	-	(509,982)
租賃負債	(134,593)	-	(134,593)
向非控股權益授予之認沽期權	(66,759)	-	(66,759)
財務負債總計	(1,412,708)	(22,191)	(1,434,899)
於2021年3月31日			
按資產負債表之資產			
其他非流動資產	3,284	-	3,284
其他財務資產	-	219,506	219,506
按公平值計入損益之財務資產	-	51,682	51,682
應收貨款及其他應收賬款（未計入預付款）	669,059	-	669,059
現金及等同現金項目	539,467	-	539,467
財務資產總計	1,211,810	271,188	1,482,998
按資產負債表之負債			
其他財務負債	-	(39,913)	(39,913)
應付貨款及其他應付賬款	(657,521)	-	(657,521)
貸款	(426,190)	-	(426,190)
租賃負債	(48,543)	-	(48,543)
向非控股權益授予之認沽期權	(71,688)	-	(71,688)
財務負債總計	(1,203,942)	(39,913)	(1,243,855)

32. 採納新訂、經修訂及修改之香港財務報告準則的影響

2021年4月1日起與集團相關已生效之準則及已頒佈準則之詮釋及修改

於 21/22 財政年度上半年，本集團採納以下與其業務相關及對綜合財務報表有影響之新訂、經修訂及修改之香港財務報告準則：

香港會計準則 39（修改）、基準利率改革 – 第二階段
香港財務報告準則 4（修改）、
香港財務報告準則 7（修改）、
香港財務報告準則 9（修改）及
香港財務報告準則 16（修改）

採納此等新訂、經修訂及修改之準則未有對本綜合財務報表構成重大影響。

公司及股東資料

德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

公司資料

董事會

執行董事

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

麥汪詠宜

副主席

汪浩然

非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

汪建中

Peter Stuart Allenby EDWARDS *

Patrick Blackwell PAUL *CBE, FCA* *

Michael John ENRIGHT *

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP* *

Christopher Dale PRATT *CBE* *

Catherine Annick Caroline BRADLEY *CBE* *

* 獨立非執行董事

公司秘書

鄭麗珠

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊會計師

註冊公眾利益實體核數師

股份過戶登記處

主要登記處:

MUFG Fund Services (Bermuda)
Limited

4th Floor North, Cedar House

41 Cedar Avenue

Hamilton HM 12

Bermuda

香港股份登記處:

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor

31 Victoria Street

Hamilton HM 10

Bermuda

香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話: (852) 2663 6688

傳真: (852) 2897 2054

網址: www.johnsonelectric.com

主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

瑞穗銀行有限公司

三菱日聯銀行

恆生銀行有限公司

花旗銀行

摩根大通銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行

裕信(德國)銀行股份有限公司

中國進出口銀行

評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

上市資料

股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市

股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179

彭博資訊 : 179:HK

路透社 : 0179.HK

股東日誌

股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

2021年11月30日至12月2日(星期二至星期四)

股息(每股)

中期股息 : 17港仙

寄發中期股息股息單及
股票 : 2022年1月12日(星期三)

刊載業績公告及中期業績報告

本公司之中期業績公告載於本集團之網站（www.johnsonelectric.com）及「披露易」網站（www.hkexnews.hk）。本公司之 2021 中期業績報告將寄發予股東及於上述網站內刊載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事汪穗中、麥汪詠宜、汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby EDWARDS、Patrick Blackwell PAUL、Michael John ENRIGHT、任志剛、Christopher Dale PRATT 及 Catherine Annick Caroline BRADLEY。

承董事會命

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2021 年 11 月 11 日

德昌電機乃恒生綜合指數內恒生綜合中型股指數、恒生可持續發展企業基準指數、彭博世界指數以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 www.johnsonelectric.com。

* 僅供識別