

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**le saunda holdings ltd.**

**萊爾斯丹控股有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00738)

截至二零二一年八月三十一日止六個月之  
中期業績公佈

財務概要		截至八月三十一日止 六個月		變動	變動 百分比
		二零二一年	二零二零年		
收益	人民幣百萬元	<b>279.5</b>	260.7	18.8	7.2
毛利	人民幣百萬元	<b>168.0</b>	163.8	4.2	2.6
經營虧損	人民幣百萬元	<b>(1.2)</b>	(26.2)		
本公司權益持有人 應佔虧損	人民幣百萬元	<b>(2.2)</b>	(29.8)		
毛利率	百分比	<b>60.1</b>	62.8		
經營率	百分比	<b>(0.4)</b>	(10.1)		
本公司權益持有人 應佔淨盈利率	百分比	<b>(0.8)</b>	(11.4)		
每股基本虧損	人民幣分	<b>(0.32)</b>	(4.22)		
每股股息					
- 中期	港仙	-	-		
- 中期特別	港仙	-	5.0		

\*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二一年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。截至二零二一年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績乃未經本公司核數師審核，但已經本公司審核委員會審閱。

## 簡明綜合中期損益表

截至二零二一年八月三十一日止六個月

	附註	未經審核	
		截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	4	279,544	260,713
銷售成本	6	(111,514)	(96,926)
毛利		168,030	163,787
其他收入	5	2,096	7,291
其他收益及虧損，淨額	5	(112)	1,384
銷售及分銷開支	6	(123,637)	(114,426)
一般及行政開支	6	(47,569)	(84,250)
經營虧損		(1,192)	(26,214)
財務收入，淨額	7	3,585	2,189
除所得稅前溢利／（虧損）		2,393	(24,025)
所得稅支出	8	(4,875)	(5,865)
期內虧損		(2,482)	(29,890)
應佔期內虧損：			
- 本公司權益持有人		(2,230)	(29,795)
- 非控股權益		(252)	(95)
		(2,482)	(29,890)
本公司權益持有人應佔每股虧損 （人民幣分）			
- 基本	9	(0.32)	(4.22)
- 攤薄	9	(0.32)	(4.22)
股息	10	-	32,204

## 簡明綜合中期全面收入表

截至二零二一年八月三十一日止六個月

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
期內虧損	<u>(2,482)</u>	<u>(29,890)</u>
其他全面虧損		
其後可重新分類為損益之項目		
- 匯兌差額	<u>(248)</u>	<u>(7,893)</u>
期內其他全面虧損	<u>(248)</u>	<u>(7,893)</u>
期內全面虧損總額	<u><u>(2,730)</u></u>	<u><u>(37,783)</u></u>
應佔期內全面虧損總額：		
- 本公司權益持有人	<u>(2,478)</u>	<u>(37,688)</u>
- 非控股權益	<u>(252)</u>	<u>(95)</u>
	<u><u>(2,730)</u></u>	<u><u>(37,783)</u></u>

簡明綜合中期資產負債表  
於二零二一年八月三十一日

	未經審核 二零二一年 八月三十一日 附註 人民幣千元	經審核 二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
<b>資產</b>		
非流動資產		
投資物業	2,360	2,360
物業、機器及設備	82,991	81,420
使用權資產	43,157	34,439
長期按金及預付款項	1,511	1,485
遞延所得稅項資產	29,701	29,619
	<u>159,720</u>	<u>149,323</u>
流動資產		
存貨	178,396	152,596
貿易應收賬項及其他應收賬項	11 43,023	57,329
按金及預付款項	42,856	40,287
已抵押銀行存款	664	661
現金及銀行結餘	504,920	754,882
	<u>769,859</u>	<u>1,005,755</u>
總資產	<u>929,579</u>	<u>1,155,078</u>
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	59,979	59,979
儲備		
建議股息	-	294,589
其他	641,325	643,109
	<u>701,304</u>	997,677
非控股權益	9,414	10,270
總權益	<u>710,718</u>	<u>1,007,947</u>

簡明綜合中期資產負債表(續)

於二零二一年八月三十一日

	附註	未經審核 二零二一年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
<b>負債</b>			
非流動負債			
遞延所得稅項負債		17,072	24,197
租賃負債		16,939	10,723
		<u>34,011</u>	<u>34,920</u>
流動負債			
貿易應付賬項、其他應付賬項及 合約負債	12	120,789	95,543
租賃負債		18,832	16,184
當期所得稅項負債		3,747	484
短期銀行貸款	13	41,482	-
		<u>184,850</u>	<u>112,211</u>
總負債		<u>218,861</u>	<u>147,131</u>
權益及負債總值		<u>929,579</u>	<u>1,155,078</u>

附註：

## 1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋及配飾之貿易及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列賬。簡明綜合中期財務資料已於二零二一年十月二十五日經董事會批准刊發。

簡明綜合中期財務資料乃未經審核，但已經本公司審核委員會審閱。

## 2 編製基準

截至二零二一年八月三十一日止六個月之本集團未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製截至二零二一年二月二十八日止年度之年度財務報表一併閱讀。

## 3 主要會計政策

除採納以下所述之新準則及準則之修訂外，編製此截至二零二一年八月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務資料所用之會計政策與截至二零二一年二月二十八日止年度之年度財務報表所採納是一致的。

### 本集團採納之新準則及準則之修訂

若干新準則或準則之修訂於本報告期間已適用，由於採納以下準則本集團須改變其會計政策並進行追溯調整（如適用）：

香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 4 號、第 7 號、第 9 號及第 16 號（修訂本）	利率基礎改革 – 第二階段
香港財務報告準則第 16 號（修訂本）	新冠病毒疫情相關租金減免

採納上述新準則或準則之修訂概無對本集團的會計政策造成任何重大影響。

#### 4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售觀點來審閱本集團的財務資料及按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利／（虧損）評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入（不包括政府補貼）、其他收益及虧損，淨額、財務收入，淨額及未分配項目。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅項負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

- (i) 向執行董事提供截至二零二一年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核		
	二零二一年八月三十一日止六個月		
	中國大陸	香港 及澳門	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界客戶之收益	<u>275,406</u>	<u>4,138</u>	<u>279,544</u>
可呈報分類溢利／（虧損）	<u>2,573</u>	<u>(3,639)</u>	<u>(1,066)</u>
其他收入（不包括政府補貼）			-
其他虧損，淨額			(112)
財務收入，淨額			3,585
未分配項目			(14)
除所得稅前溢利			2,393
所得稅支出			(4,875)
期內虧損			<u>(2,482)</u>
折舊及攤銷	<u>14,757</u>	<u>2,412</u>	<u>17,169</u>
非流動資產添置 （遞延所得稅項資產及 長期按金及預付款項除 外）	<u>28,365</u>	<u>-</u>	<u>28,365</u>

向執行董事提供截至二零二零年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核		總額 人民幣千元
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	
外界客戶之收益	<u>255,644</u>	<u>5,069</u>	<u>260,713</u>
可呈報分類虧損	<u>(22,529)</u>	<u>(5,091)</u>	(27,620)
其他收入（不包括政府補貼）			43
其他收益，淨額			1,384
財務收入，淨額			2,189
未分配項目			<u>(21)</u>
除所得稅前虧損			(24,025)
所得稅支出			<u>(5,865)</u>
期內虧損			<u>(29,890)</u>
折舊及攤銷	<u>15,011</u>	<u>4,229</u>	<u>19,240</u>
非流動資產添置 （遞延所得稅項資產及 長期按金及預付款項除 外）	<u>2,359</u>	<u>4,474</u>	<u>6,833</u>

截至二零二一年八月三十一日及二零二零年八月三十一日止六個月，外界客戶之收益主要來自本集團之自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE。

於二零二一年八月三十一日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	未經審核		總額 人民幣千元
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	
分類資產	<u>745,308</u>	<u>133,602</u>	878,910
遞延所得稅項資產			29,701
未分配資產			<u>20,968</u>
簡明綜合中期資產負債表 之資產總額			<u><u>929,579</u></u>
分類負債	<u>148,583</u>	<u>49,207</u>	197,790
當期所得稅項負債			3,747
遞延所得稅項負債			17,072
未分配負債			<u>252</u>
簡明綜合中期資產負債表 之負債總額			<u><u>218,861</u></u>

於二零二一年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	經審核		總額 人民幣千元
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	
分類資產	771,805	327,433	1,099,238
遞延所得稅項資產			29,619
未分配資產			26,221
綜合資產負債表 之資產總額			<u>1,155,078</u>
分類負債	111,381	10,805	122,186
當期所得稅項負債			484
遞延所得稅項負債			24,197
未分配負債			264
綜合資產負債表 之負債總額			<u>147,131</u>

(ii) 本集團按地理分類劃分之來自外界客戶收益如下：

### 收益

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國大陸	275,406	255,644
香港	3,435	4,324
澳門	703	745
總計	<u>279,544</u>	<u>260,713</u>

截至二零二一年八月三十一日及二零二零年八月三十一日止六個月，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

(iii) 本集團按地理分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

### 非流動資產

	未經審核 二零二一年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
中國大陸	62,363	48,258
香港	522	3,893
澳門	67,134	67,553
總計	<u>130,019</u>	<u>119,704</u>

### 5 其他收入及其他收益及虧損，淨額

	未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收入		
投資物業之租金總收入	-	43
政府補貼	2,096	7,248
	<u>2,096</u>	<u>7,291</u>
其他收益及虧損，淨額		
淨匯兌（虧損）／收益（附註）	(112)	1,384
	<u>1,984</u>	<u>8,675</u>

附註：

來自外幣計值交易結算及按期終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌收益或虧損淨額。

## 6 按性質分類之開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
核數師酬金	724	1,038
物業、機器及設備折舊	6,217	7,847
使用權資產折舊	10,952	11,393
出售物業、機器及設備虧損	393	2,527
銷售成本	111,514	96,926
短期經營租賃開支及可變租賃付款	45,652	40,348
運費	3,414	2,897
郵遞及速遞費	916	1,162
廣告及宣傳開支	8,580	8,167
僱員福利開支（包括董事酬金及僱員服務價值）	72,266	107,088
存貨（減值撥回）／減值虧損	(806)	2,448
貿易應收賬項減值虧損	370	838

## 7 財務收入，淨額

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行存款之利息收入	4,382	2,802
租賃負債之利息支出	(731)	(613)
短期銀行貸款之利息支出	(66)	-

## 8 所得稅支出

於簡明綜合中期損益表中扣除之所得稅金額為：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
當期所得稅		
中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	12,089	(1,147)
遞延所得稅項	(7,214)	7,012
	<u>4,875</u>	<u>5,865</u>

於期內，概無就香港利得稅作撥備（二零二零年：無）。

中國企業所得稅乃按本集團之中國附屬公司溢利之 25%（二零二零年：25%）作撥備。

## 9 每股虧損

### 基本

每股基本虧損乃按本公司權益持有人應佔虧損除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人 應佔虧損（人民幣千元）	<u>(2,230)</u>	<u>(29,795)</u>
已發行普通股之加權平均數（千計）	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本虧損（人民幣分）	<u>(0.32)</u>	<u>(4.22)</u>

### 攤薄

截至二零二一年八月三十一日及二零二零年八月三十一日止六個月期間之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為期內本公司之尚未行使購股權對每股潛在普通股有反攤薄之影響。

## 10 股息

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
不派發中期股息 (截至二零二零年八月三十一日止 六個月：不派發中期股息)	-	-
不派發中期特別股息 (截至二零二零年八月三十一日止 六個月：中期特別股息每股普通股 5.0 港仙)	-	32,204

截至二零二一年二月二十八日止財政年度之末期及末期特別股息約人民幣293,895,000元已於二零二一年七月支付（二零二零年：無）。

於二零二一年十月二十五日舉行之董事會會議上，董事會不建議派發截至二零二一年八月三十一日止六個月之中期股息。

## 11 貿易應收賬項及其他應收賬項

減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零二一年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
貿易應收賬項（附註）		
即期至 30 天	36,707	48,420
31 天至 60 天	2,403	3,641
61 天至 90 天	1,197	1,661
超過 90 天	936	1,231
	<u>41,243</u>	<u>54,953</u>
其他應收賬項	1,780	2,376
總額	<u>43,023</u>	<u>57,329</u>

附註：

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。

貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

## 12 貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債

貿易應付賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零二一年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
貿易應付賬項 (附註)		
即期至 30 天	52,027	18,455
31 天至 60 天	1,011	1,801
61 天至 90 天	22	-
91 天至 120 天	-	-
超過 120 天	342	94
	<b>53,402</b>	20,350
其他應付賬項	46,592	52,216
應付增值稅稅項	9,886	12,831
合約負債	10,909	10,146
	<b>120,789</b>	95,543

附註：

供應商提供之信貸期一般為 7 天至 60 天。

貿易應付賬項、其他應付賬項、應付增值稅稅項及合約負債之賬面值與其公平值相若。

## 13 短期銀行貸款

短期銀行貸款之賬面值分析如下：

	未經審核 二零二一年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
無抵押及一年內或應要求償還	41,482	-

短期銀行貸款以港元計值，無抵押，平均年利率為 1.35% 及須於一年內或應要求償還。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 經營業績

本集團在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA 及 CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

二零二一／二二財政年度上半年，集團總體收益同比上升 7.2% 至人民幣 279,500,000 元（二零二零／二一年：人民幣 260,700,000 元）。綜合毛利同比上升 2.6% 至人民幣 168,000,000 元（二零二零／二一年：人民幣 163,800,000 元）。集團整體毛利率較去年同期下跌 2.7 個百分點至 60.1%。期內，本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 2,200,000 元（二零二零／二一年：綜合虧損人民幣 29,800,000 元）。

人民幣（百萬元）	二零二一／二二 上半年	二零二零／二一 上半年	變動
收益	<b>279.5</b>	260.7	7.2%
毛利	<b>168.0</b>	163.8	2.6%
毛利率	<b>60.1%</b>	62.8%	(2.7 個百分點)
權益持有人應佔綜合虧損	<b>(2.2)</b>	(29.8)	
每股基本虧損（人民幣分）	<b>(0.32)</b>	(4.22)	
中期股息(港仙)	-	-	
中期特別股息(港仙)	-	5.0	
派息率	不適用	不適用	

## 盈利狀況分析

於回顧期內，集團店舖數目同比相約，加上中國零售單店銷售逐漸改善，集團總收益同比上升 7.2% 至人民幣 279,500,000 元（二零二零／二一年：人民幣 260,700,000 元）；綜合毛利額同比上升 2.6% 至人民幣 168,000,000 元（二零二零／二一年：人民幣 163,800,000 元），毛利率較去年同期減少 2.7 個百分點至 60.1%。

集團一向嚴格控制各項銷售費用，期內銷售及分銷開支同比上升 8.0% 至人民幣 123,600,000 元（二零二零／二一年：人民幣 114,400,000 元）。銷售及分銷開支佔總體收益的比重增加 0.3 個百分點至 44.2%（二零二零／二一年：43.9%）。銷售費用上升主要由於集團收益同比上升以及集團銷售員工成本隨着中國地方政府為應對新冠狀病毒疫情作出之寬減政策結束而回升。

於二零二零年五月，集團停止順德工廠一切生產業務，帶來一次性僱員賠償費用約人民幣 37,000,000 元並於去年上半年入賬，一般及行政開支因而較去年同期減少 43.5% 至人民幣 47,600,000 元（二零二零／二一年：人民幣 84,300,000 元）。一般及行政開支對總收益的佔比下跌 15.3 個百分點至 17.0%（二零二零／二一年：32.3%）。

其他收入較去年同期減少 71.3% 至人民幣 2,100,000 元（二零二零／二一年：人民幣 7,300,000 元），主要是去年從地方政府獲得一次性的補貼。其他虧損主要為匯兌損益約人民幣 100,000 元（二零二零／二一年：收益人民幣 1,400,000 元）。

總括而言，二零二一／二二財政年度上半年，本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 2,200,000 元（二零二零／二一年：虧損人民幣 29,800,000 元）。每股基本虧損人民幣 0.32 分（二零二零／二一年：虧損人民幣 4.22 分）。董事會不建議宣派中期股息（二零二零／二一年：中期特別股息 5.0 港仙）。

## 所得稅支出

於回顧期內，所得稅開支約為人民幣 4,900,000 元（二零二零／二一年：人民幣 5,900,000 元），同比下跌 16.9%。由二零一二年起，集團所有於中國經營的業務按照 25% 的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在 16.5% 的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交 5-10% 的預扣所得稅。扣除毋須課稅項目，本集團的實際所得稅率為 29.5%（二零二零／二一年：27.5%）。

## 存貨管理

於二零二一年八月三十一日，集團的存貨結餘為人民幣 178,400,000 元，較去年同日的人民幣 223,200,000 元減少 20.1%，當中製成品存貨週轉期減少 108 天至 288 天（二零二零年八月三十一日：396 天）。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零二一年 八月三十一日	於二零二零年 八月三十一日	變動金額	變動 百分比
原材料及 半製成品	-	1.2	(1.2)	(100.0%)
製成品	<b>178.4</b>	<b>222.0</b>	<b>(43.6)</b>	<b>(19.6%)</b>
合計	<b>178.4</b>	<b>223.2</b>	<b>(44.8)</b>	<b>(20.1%)</b>

由二零二零年初疫情爆發至今，集團對存貨管理一直採取審慎策略，一方面於期內不斷清理過季存貨；另一方面，適當地增大來季新貨採購，以應付預期疫情緩和後之市場需求。無論如何，集團將秉持一貫對存貨賬齡嚴格控制，於二零二一年八月三十一日，集團製成品中 65% 存貨賬齡少於一年（二零二零年八月三十一日：54%）。

## 流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零二一年八月三十一日，本集團現金及銀行結餘為人民幣 504,900,000 元（二零二一年二月二十八日：人民幣 754,900,000 元）。在零售市場仍然放緩的情況下，仍維持穩定的現金流。如有需要，本集團透過其在香港的主要銀行提供的銀行融資為集團營運提供資金，包括但不限於循環貸款及貿易融資，主要以浮動利率計息。速動比率為 3.0 倍（二零二一年二月二十八日：7.2 倍）。期內，集團借入銀行貸款人民幣 41,500,000 元。於財政期末日銀行貸款餘額為人民幣 41,500,000 元（二零二一年二月二十八日：無）。本集團的資產負債比率（以銀行貸款總額佔總權益的百分比表示）為 5.8%（二零二一年二月二十八日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。

截至二零二一年八月三十一日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

## 業務回顧

### 概況

二零二一年上半年，中國經濟繼續呈平穩復甦狀態，上半年生產總值同比上升12.7%，兩年平均上升5.3%。然而，七月中旬南京、北京、鄭州等地爆發新一輪新冠變種病毒疫情，隨即實施封城、限行及進行篩檢；而河南省受疫情襲擊前，發生了非常嚴重的水災。受疫情及水災影響的包括多個重點城市及熱門旅遊城市，引致七、八月份的工業增加值、投資及消費增速有所放緩，減慢了經濟復甦的步伐。

本集團三至六月份的銷售隨著國內經濟復甦帶動下，達到雙位數字增長；然而七、八月份受疫情及水災影響的地區，生意卻大受打擊，回顧期內集團零售收益較去年上升7.2%至人民幣279,500,000元（二零二零／二一年：人民幣260,700,000元），同店銷售錄得14.2%增幅（二零二零／二一年：24.2%跌幅）。短期內疫情會相當反覆，而中國政府對於對抗疫情已累積了經驗，加上國內民眾已大規模地接種疫苗，相信往後零星的疫情再爆發會較易受控。防疫安排確實令線下活動受到較大的限制，集團會因應相關措施作出最適當的應對安排，積極面對疫情帶來的影響。

### 零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期末日，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有389家實體店舖，較去年同日淨減少7家店舖。期內自營店減少3家，特許經營店舖減少4家。

於二零二一年八月三十一日，核心品牌 **le saunda** 及 **le saunda MEN** 總計293家店舖，較去年期末淨減少8家店舖；高端時尚品牌 **LINEA ROSA** 店舖數目亦較去年期末淨減少4家至39家。

於二零二一年八月三十一日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營		特許經營		總計	
	(較去年同期)		(較去年同期)		(較去年同期)	
中國大陸	348	(-1)	38	(-4)	386	(-5)
• 北部、東北及西北	86	(6)	34	(-3)	120	(3)
• 東部	116	(-7)	2	(0)	118	(-7)
• 中部及西南	63	(-3)	2	(-1)	65	(-4)
• 南部	83	(3)	-	-	83	(3)
香港及澳門	3	(-2)	-	-	3	(-2)
總數	351	(-3)	38	(-4)	389	(-7)

## 中國大陸

### 零售業務

中國經濟平穩復甦，而數據顯示消費卻尚未回到疫情前水平，較生產端的恢復步伐滯後，經濟復甦的不平衡仍然存在。二零二一年首六個月的社會消費品零售總額同比增長 23%，兩年平均增速為 4.4%。七月中旬起受新一輪疫情侵襲，政府實施封城、限制出行等措施，使市民的消費空間大為減少，令正值復甦過程的零售業及旅遊業再受很大的壓力；再加上二零二零年七、八月份的基數較高，本年度七、八月份的社會消費品零售總額增速下降至單位數。其中，服裝鞋帽、針紡織品類於七、八月的增速為+7.5%及-6.0%，低於整體商品零售的增速。

自二零二零年下半年起，市場逐漸回暖。隨着社交活動的恢復，集團抓緊消費者釋放的購買力，積極做好線下的服務體驗及調整營銷策略，二零二一年三至五月份的銷售已回到疫情前水平。於回顧期內，集團於中國大陸地區的銷售額同比上升 7.7%至人民幣 275,400,000 元(二零二零／二一年：人民幣 255,600,000 元)。期望變種病毒疫情盡快受控，受影響的地區特別是華北、華東能逐步解除防疫措施，市民能回復正常的生活節奏及社交活動。

### 電商業務

疫情影響下催化了線上消費的趨勢，改變了消費者的購物習慣，這些轉變很有可能是永久的。然而，線上市場的競爭越來越激烈，市場需求細化，電商平台、電商營運者都花盡心思吸引顧客，而顧客的要求更趨向個性化，品牌忠誠度較低，因此於電商市場的獲客成本及營運成本大大提高。

於回顧期內，我們繼續推廣 le saunda Y 系列，針對年輕女性的穿着喜好，以擴大 le saunda 品牌的顧客群。此外，社交電商是高速發展的一個市場板塊，「直播帶貨」是集團集中發展的一個銷售渠道。受疫情影響下，消費者的消費信心受影響，購物品類傾向亦有所轉變，回顧期內集團電商業務收益同比上升 1.5%。

疫情反反覆覆，國內及香港間中爆發疫情，中國政府「清零」的抗疫策略造就消費者對網上購物的依賴。集團線上線下渠道加快融合，供應鏈持續優化，確保供貨穩定，加快新貨上架，為顧客提供可靠的產品及服務。

## 香港及澳門

二零二一年第一季及第二季實質本地生產總值增長為 8.0% 及 7.6%，香港經濟正處於復甦的軌道。惟封關多個月以來，令訪港旅客數目大幅減少，零售業、旅遊業等仍處於非常困難的營商環境下。香港作為高度外向型的經濟體，在全球疫症尚未恢復過來的期間，本港經濟仍然處於低潮。鑑於香港零售市場仍未有明顯的恢復跡象，加上政府亦尚未公佈通關的時間表。為更有效地運用資源，集團將考慮進一步縮減香港及澳門的業務。

## 集團展望及長期策略

當前環球經濟不確定性仍然較大，變種病毒的威脅亦減慢了國內經濟復甦的步伐。面對外部形勢的轉變，政治矛盾加劇，中國將繼續擴大內需，出台一系列提振消費的新政策和措施。本年七月，國務院已批准將於五個城市率先開展國際消費中心城市培育建設。為應對複雜多變的營商環境，集團上年度重新定位於供應鏈中的角色，未來以純品牌商的身份，專注產品設計及品牌經營，繼續為顧客提供優質的產品及服務。

隨着疫苗注射普及，疫情有望受控並逐漸減弱。面對市場的挑戰及機遇，集團發揮品牌商的角色，做好產品及服務，提升品牌價值，繼續提升客戶的消費體驗，包括透過 VIP 小程序，加強會員服務；開拓不同的銷售渠道以增加與客戶的接觸，加深客戶對品牌的印象；線上線下加快融合，無論來自什麼渠道的客戶都能方便快捷地選購心儀產品，並能短時間內取得貨品；加強銷售團隊的功能角色，賦能團隊對產品、產品護理及客戶關係的知識和技巧，建立品牌形象。

電商市場仍然是集團的重點發展方向之一。我們將繼續推廣 le saunda Y 系列產品，吸引年輕一代女性，滿足她們日常穿搭的需求。另外，新生代非常重視意見領袖及用戶間的意見分享，社交型電商充滿發展空間。集團將集中幾個電商平台推銷及售賣我們的產品，包括抖音、淘寶直播、小紅書、微博等。

營運方面，集團上年度起改為全面對外採購，可以更集中資源於產品設計及品牌經營。而憑藉多年的供應鏈及營銷網絡管理經驗，集團將持續優化整個產品設計及生產週期，加快新產品到貨及提升庫存管理。此外，在過去幾年的努力下，集團優化了營運架構，並積極使用電子化工具，持續減省營運成本及費用，為未來的挑戰及機遇做好準備。

未來數年國內消費市場將有較大轉變。集團作為 40 多年的品牌，見證着時代進步，消費模式不斷演變。作為業界的一份子，我們將努力不懈，緊貼市場趨勢，保持品牌的競爭優勢及女鞋市場的領先地位。

## 抵押資產

於二零二一年八月三十一日，集團已將人民幣700,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣700,000元）之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租金按金。

## 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣66,400,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣96,000,000元）向銀行提供公司擔保，於二零二一年八月三十一日已動用信用狀及銀行貸款人民幣42,100,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣700,000元）。

## 中期股息

董事會不建議派發截至二零二一年八月三十一日止六個月之中期股息（二零二零年：中期特別股息5.0港仙）。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年八月三十一日，本集團共有1,391名僱員（二零二一年二月二十八日：1,403名僱員）。其中，44人駐於香港及澳門，1,347人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零二一年八月三十一日止六個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣72,300,000元（二零二零／二一年：人民幣107,100,000元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年八月三十一日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 審核委員會

於二零二一年八月三十一日及直至本公佈日期，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本公佈，其編製乃基於(i)本集團採納之會計政策及實務；及(ii)截至二零二一年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。審核委員會經審閱及磋商後，建議董事會批准截至二零二一年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

## 企業管治常規

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，彼等有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責及公平的公司管理原則，致使不斷提高本公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於回顧期內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之《企業管治守則》的守則條文（「守則條文」），惟與守則條文第 A.2.1 條有所偏離除外，該條文訂明主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時擔任。自二零一九年十月起，行政總裁職位一直懸空，本公司仍在物色適當人選擔任該職位，行政總裁職務及職責目前由本公司其他執行董事承擔。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零二一年八月三十一日止六個月及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

## 刊登中期報告

截至二零二一年八月三十一日止六個月之本公司中期報告已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零二一年十一月三十日或之前寄發予股東及於聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.lesaunda.com.hk>)登載。

## 致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
萊爾斯丹控股有限公司  
主席  
倪雅各

香港，二零二一年十月二十五日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為徐群好女士、廖健瑜女士及李永揚先生；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)