

# ISP Global Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8487

年 報

2020/21

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的中小型公司提供一個上市的市場。有意投資人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則（「**GEM上市規則**」）而刊載，旨在提供有關本公司的資料；ISP Global Limited（「**本公司**」，連同其附屬公司稱為「**本集團**」或「**我們**」）董事（「**董事**」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分；及並無遺漏其他事項，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。

# 目錄

公司資料	3
主席報告	5
董事及高級管理層履歷詳情	7
管理層討論及分析	11
環境、社會及管治報告	32
企業管治報告	56
董事會報告	69
獨立核數師報告	80
綜合損益及其他全面收益表	87
綜合財務狀況表	88
綜合權益變動表	90
綜合現金流量表	91
綜合財務報表附註	93
財務資料概要	155

## 公司資料

### 執行董事

蒙景耀先生 (主席)  
莊秀蘭女士 (行政總裁)  
袁雙順先生 (於2020年8月1日  
獲委任為獨立非執行董事，  
於2021年3月22日獲調任為執行董事)  
袁建中先生 (於2020年8月1日獲委任，  
於2021年3月22日辭任)  
韓冰先生 (於2021年9月1日獲委任)

### 非執行董事

曹春萌先生 (於2021年1月22日獲委任)

### 獨立非執行董事

鄧智偉先生  
蔡榮鑫博士 (於2020年11月27日獲委任)  
閻曉田先生 (於2020年11月27日獲委任)  
林魯傑先生 (於2020年11月27日辭任)  
林明毓先生 (於2020年11月27日辭任)

### 審核委員會

鄧智偉先生 (主席)  
蔡榮鑫博士  
閻曉田先生

### 薪酬委員會

閻曉田先生 (主席)  
鄧智偉先生  
莊秀蘭女士

### 提名委員會

蒙景耀先生 (主席)  
蔡榮鑫博士  
閻曉田先生

### 公司秘書

鄧露娜女士 (於2021年3月5日辭任)  
鍾文偉先生 (於2021年3月5日獲委任)

### 授權代表

莊秀蘭女士  
鄧露娜女士 (於2021年3月5日辭任)  
鍾文偉先生 (於2021年3月5日獲委任)

### 註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park  
P.O.Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

### 總部及主要營業地點

香港皇后大道中99號  
中環中心26樓2607室

### 新加坡主要營業地點

3 Ang Mo Kio Street 62  
#01-39 LINK@AMK  
Singapore 569139

### 香港法律顧問

觀韜律師事務所 (香港)  
香港鰂魚涌  
英皇道979號太古坊一座  
18樓1801-03室

## 公司資料

### 開曼群島股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited  
Windward 3, Regatta Office Park  
P.O.Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

實德隆證券登記有限公司  
香港北角  
電氣道148號  
21樓2103B室

### 核數師

Deloitte & Touche LLP  
執業會計師及特許會計師  
6 Shenton Way  
OUE Downtown 2, #33-00  
Singapore 068809  
(於2021年4月30日辭任)

大華馬施雲會計師事務所有限公司  
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師  
香港九龍  
尖沙咀廣東道30號  
新港中心1座801-806室  
(於2021年4月30日獲委任)

### 主要往來銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

### 公司網站

[www.ispg.hk](http://www.ispg.hk)

### 股份代號

8487

# 主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表董事會（「**董事會**」）欣然提呈ISP Global Limited截至2021年6月30日止年度（「**本年度**」）的年報。

## 概覽

於本年度，由於新型冠狀病毒（「**COVID-19**」）爆發造成經濟干擾及合約延遲，最近一季新加坡建造業與去年同期相比進一步收縮17.6%，較疫情前（即2019年第二季度）水平仍低31.6%。此與本集團於新加坡的收益下降1.0%相符。在新加坡音響及通訊服務解決方案行業競爭加劇的情況下，本集團通過內部擴張在中華人民共和國（「**中國**」）投資於收益來源因行業及地域而多元化的電子商務服務業務（「**電商**」），從而在此充滿挑戰的時期實現81.3%的收益增長。

有關本集團本年度表現的詳盡分析載於本報告「管理層討論及分析」一節。

## 前景

隨著COVID-19於新加坡發展為流行病，本集團繼續訂立音響及通訊系統解決方案維護及其他服務合約，致力維持與醫療及教育行業機構的直接持份者關係。未來數年，本集團亦致力藉其在競標公共部門項目方面的專業知識，把握公共部門項目預期帶來的新加坡建造業需求回升。憑藉逾19年的專業知識，本集團有能力提供創新的音響及通訊系統解決方案，支持新加坡不斷發展的教育通訊前景及預計有所增加的醫療容量。

本年度，本集團於中國建立業務夥伴關係並收購電商營運團隊。本集團將繼續尋求資源及建立持份者關係，以發掘其市場潛力，提高收益及溢利。

董事會將繼續努力為持份者創造價值。本集團計劃通過聘請技術專家加強我們的團隊實力，以便提供創新的集成系統及電商解決方案。展望未來，本集團將保持韌性，並對其業務以及於新加坡及亞太地區的拓展機會持審慎樂觀之態度。

# 主席報告

## 致謝

藉此機會，本人謹代表董事會衷心感謝我們的股東、業務夥伴、客戶及僱員對本集團一如既往的支持及貢獻。我們將致力於為所有持份者創造價值。

蒙景耀

主席

## 董事及高級管理層履歷詳情

### 執行董事

**蒙景耀先生**，53歲，為本公司主席、執行董事及控股股東之一。彼於2017年7月21日獲委任為董事，並於2017年12月14日調任為執行董事及獲委任為董事會主席（「主席」）。蒙先生為ISPL Pte. Ltd.（「ISPL」）的共同創辦人，自2002年7月22日起一直擔任該公司的董事。彼亦為本公司提名委員會主席。蒙先生負責本集團的整體策略性規劃及日常營運，包括管理主要客戶關係。蒙先生在音響及通訊行業擁有約19年經驗。蒙先生負責新業務發展及管理項目規劃和實施過程。蒙先生於1989年5月及1993年8月分別獲得新加坡理工學院(Singapore Polytechnic)的電子與通訊文憑及淡馬錫理工學院(Temasek Polytechnic)的銷售及營銷管理文憑。

**莊秀蘭女士**，52歲，為本公司執行董事、行政總裁及合規主任。莊女士於2017年7月21日獲委任為董事，並於2017年12月14日調任為執行董事。莊女士為ISPL的共同創辦人，自2002年7月22日起一直擔任該公司的董事。彼亦為薪酬委員會成員。莊女士負責監察本集團的銷售及合約部門以及行政及會計部門。莊女士於1989年5月及1993年8月分別獲得新加坡理工學院(Singapore Polytechnic)的電子與通訊工程文憑及淡馬錫理工學院(Temasek Polytechnic)的銷售及營銷管理文憑。

**袁雙順先生（「袁雙順先生」）**，50歲，於2020年8月1日獲委任為獨立非執行董事，隨後於2021年3月22日獲調任為執行董事。彼於2002年取得廣東省社會科學院研究生院的經濟學碩士學位。加入本公司前，袁雙順先生自2017年12月1日起擔任中國全民國際控股集團有限公司（前稱KSL Holdings Limited）（股份代號：8170，其股份於GEM上市）的執行董事，且袁雙順先生曾擔任深圳瑞華信投資有限責任公司的副董事長超過12年。袁雙順先生於投資、私募股權、企業融資及資本市場擁有廣泛經驗。

**韓冰先生（「韓先生」）**，49歲，於2021年9月1日獲委任為執行董事。彼於1994年畢業於中國東南大學，獲得通信工程與工業外貿學士學位。韓先生曾效力於百安居(B&Q)及宜家等全球知名企業集團，在零售及供應鏈管理方面擁有二十多年的豐富經驗。韓先生目前擔任上海格洛博森供應鏈管理有限公司、藕丁科技(上海)有限公司等本集團間接附屬公司的董事。

## 董事及高級管理層履歷詳情

### 非執行董事

**曹春萌先生 (「曹先生」)**，49歲，於2021年1月22日獲委任為非執行董事。彼於1994年畢業於中國山東大學，取得電腦科學系學士學位，並於2006年在北京大學取得工商管理碩士學位。曹先生先後任職中國工商銀行股份有限公司山東省分行、濟南先得科技有限公司、豐元信(中國)科技有限公司、縱橫天地(北京)信息技術有限公司、北控易碼通(北京)科技有限公司及商銀融通(北京)投資諮詢有限公司。曹先生於2011年3月加盟中國有贊有限公司(前稱中國創新支付集團有限公司，一家於聯交所GEM上市的公司(股份代號：8083))。曹先生於2012年7月獲委任為中國有贊有限公司執行董事及行政總裁，於2018年5月獲調任為中國有贊有限公司執行董事及總裁。自2014年12月起，曹先生亦獲委任為海爾消費金融有限公司(為海爾集團的附屬公司之一)董事。曹先生具有超過20年金融信息技術行業的豐富管理經驗。

### 獨立非執行董事

**蔡榮鑫博士**，46歲，於2020年11月27日獲委任為獨立非執行董事。彼擁有中國廣州中山大學經濟學學士、碩士及經濟學博士學位。蔡博士於2008年獲得經濟學博士學位後，成為中國中山大學嶺南學院金融系的金融副教授。蔡博士專注於併購及收購、私募股權及風險投資，以及經濟增長及貧困領域。蔡博士不時應邀出席為企業集團或政府機構提供諮詢服務或參加研討會。蔡博士出版了2本主要著作，即：《併購與重組—中國案例》及《「益貧式增長」模式研究》。於2016年10月25日至2017年12月27日，蔡博士擔任一間在中國上海證券交易所上市的公司濰坊亞星化學股份有限公司(600319.SS)的獨立董事。

## 董事及高級管理層履歷詳情

**閻曉田先生**，61歲，於2020年11月27日獲委任為獨立非執行董事。彼於1986年自中國人民銀行研究生部（自2012年併入清華大學，稱為清華大學五道口金融學院）取得經濟學碩士學位，為高級經濟師。閻先生在經濟、金融及管理方面擁有30多年的豐富經驗。閻先生曾任中國銀行股份有限公司總部處長、中信銀行股份有限公司（原中信實業銀行）廣州分行副行長、中信証券股份有限公司（廣州）總經理及南方國際租賃有限公司董事及行政總裁。閻先生當前擔任中國有贊有限公司（前稱中國創新支付集團有限公司，在聯交所GEM上市，股份代號：8083）執行董事，及在聯交所主板上市的中富資源有限公司（股份代號：274）的獨立非執行董事。

**鄧智偉先生**，48歲，於2017年12月14日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會主席及薪酬委員會成員。彼主要負責監督及向董事會提供獨立判斷。

鄧先生在審計及會計方面擁有逾20年經驗。鄧先生自2008年6月起一直擔任環球實業科技控股有限公司（股份代號：1026，其股份在聯交所主板上市）的財務總監、公司秘書及授權代表。鄧先生負責上述公司的財務及會計職能以及秘書及合規相關事宜。鄧先生(1)自2016年9月起一直擔任世紀集團國際控股有限公司（前稱東盈控股有限公司）（股份代號：2113，其股份在聯交所主板上市）的獨立非執行董事；(2)自2017年6月起一直擔任信邦控股有限公司（股份代號：1571，其股份在聯交所主板上市）的獨立非執行董事；及(3)自2017年9月起一直擔任怡康泰工程集團控股有限公司（股份代號：8445，其股份在GEM上市）的獨立非執行董事。

鄧先生於2019年6月獲委任為香港董軍總會北葵涌區區務委員會名譽會長。

鄧先生於1996年11月畢業於香港理工大學，獲得會計學學士學位。彼自2001年4月起一直為香港會計師公會的執業會計師，並自2015年11月起一直為國際內部審計師協會的認可內部審計師。鄧先生自2015年8月起亦一直為香港公司治理公會（前稱香港特許秘書公會）的執業者認可證明持有人。

## 董事及高級管理層履歷詳情

專業資格	認可日期
中國註冊會計師協會會員	2003年9月
特許公認會計師公會資深會員	2005年1月
香港會計師公會資深會員	2009年9月
香港稅務學會資深會員	2010年7月
特許公司治理公會 (前稱英國特許秘書及行政人員公會) 資深會員	2015年7月
香港公司治理公會 (前稱香港特許秘書公會) 資深會員	2015年7月
香港董事學會資深會員	2015年4月
香港投資者關係協會資深會員	2016年7月

## 高級管理層

**吳文平先生**，50歲，為本公司高級經理。吳先生於2015年7月加入本集團，一直負責項目的管理、設計及實施。吳先生亦監督及管理本集團的工程及技術團隊。吳先生在項目管理方面累積了約17年經驗。加入本集團之前，彼於2002年8月至2015年6月在ISPL Service Centre任職高級項目經理，並於2000年9月至2002年7月在Intellink Systems Pte Ltd (現稱Intellilink Systems Pte. Ltd.) 任職項目工程師。

吳先生於1997年5月獲得新加坡理工學院(Singapore Polytechnic)的電子、電腦與通訊工程文憑。

**王儷仲先生**，30歲，為本公司財務總監。王先生於2017年6月加入本集團，一直負責本集團的會計及財務事宜。王先生在審計、會計及財務管理領域擁有豐富經驗。加入本集團之前，王先生於2014年8月至2017年6月任職於Ernst & Young LLP，彼離職前的職務為高級核數師。

王先生於2014年6月獲得南洋理工大學(Nanyang Technological University)南洋商學院(Nanyang Business School)的會計學學士學位，第二專業為商業法。王先生自2017年9月起為新加坡特許會計師協會會員。王先生於2020年7月獲得歐洲工商管理學院工商管理碩士學位。

## 公司秘書

**鍾文偉先生**，43歲，持有英國牛津布魯克斯大學應用會計學理學士學位。鍾先生為香港會計師公會會員，於會計、審計及企業管治專業領域擁有豐富經驗。鍾先生曾擔任多間香港上市公司的公司秘書，現為香港主板上市公司瀋陽公用發展股份有限公司 (股份代號：747，其股份於聯交所主板上市) 的聯席公司秘書之一。

## 管理層討論及分析

### 業務展望

#### 兼顧新加坡公開招標及維護新合約

受COVID-19引發的出行限制影響，全球產業整體需求持續走低，導致經濟放緩。這是造成2020年新加坡整體經濟(以國內生產總值(「GDP」)計)收縮1.7%的主要因素之一。然而，COVID-19引發的出行限制對建造業的影響更為突出，原因是工地通常為勞動密集型的密閉空間，因而可能會加速疫情擴散。

新加坡建造業於截至2020年6月30日止12個月收縮13.3%，並於本年度進一步收縮17.7%。建造業及本集團的收縮乃由於1)工地嚴格的人力限制令履行合約義務減緩及2)工地延遲復工阻礙了項目儲備的收益確認。作為基本服務運營的一部分，我們繼續不懈努力，為醫療及教育行業的公共、私營及非營利客戶提供一流的預防性及應對性維護服務及全天候支持。短期內，我們繼續期待我們在醫療行業的現有及新訂維護合約所得的現金流量收入保持穩定。

此外，新加坡建造業遭受前所未有的溢利縮減，不僅連續兩年錄得收縮，而為遏制COVID-19在工地擴散，合規經營成本亦有所上漲。其中若干措施包括僱傭更多員工以確保施工人員符合社交距離規定，以及每兩週進行一次感染檢測。其中若干成本由本年度收到的政府補助金補貼，相關補助金來自新加坡2020年「堅毅向前預算案」中宣佈的13.6億新加坡元「建築支持一攬子計劃」。

我們繼續優化成本結構，加強預防措施以保障員工健康，並採取一系列措施。其中一項措施為實施雲協作辦公及視頻會議解決方案，使僱員能夠保持社交距離安全工作，從而最大程度地提升僱員效率及參與度。

## 管理層討論及分析

### 新加坡音響及通訊系統解決方案行業展望

依照新加坡音響及通訊系統的預期新增公開招標，我們做好準備，致力為公共醫療及住房行業的客戶服務。我們根據持份者多次建設性的反饋，通過不斷創新及與現有或新增系統融合，制定相關解決方案，解決終端用戶的需要，持續為客戶創造價值。

隨著全球逐漸將COVID-19視作流行病，我們預期將在遵守所有現有社交距離措施及法規的情況下逐步恢復項目現場的銷售及安裝交付。我們相信，憑藉我們項目及維護儲備的健全水準，我們將繼續與所有持份者建立融洽且互惠的關係，以便在產業鏈中創造並共享價值。

### 中國電商行業展望

#### 中國品牌電商運營服務市場概覽

中國在線零售市場在過去幾年經歷快速增長。根據商務部資料，中國在線零售市場GMV由2014年人民幣28,211億元增至2019年106,324億元，復合年增長率30.4%，並預計於2024年達到160,693億元，復合年增長率為8.6%。

品牌電商運營服務是指品牌電商服務提供商向品牌商提供的第三方服務，主要包括品牌市場分析、網店運營、內容電商（含直播／短視頻電商）、品牌數字營銷、物流管理及客戶服務。

品牌電商運營商以其專業的運營經驗，可有效幫助品牌客戶推廣其品牌文化，改善品牌客戶體驗，並通過多元化的線上分銷渠道進行促銷，擴大消費人群，並根據精確的消費者分析不斷優化營銷策略，最終不斷提升品牌客戶的品牌影響力。

據艾瑞諮詢相關報告顯示，電商領域整體業務中的B2C份額持續提升，2019年佔比達78%，較2018年提升了15.2%；依托於B2C電商業務，品牌電商服務市場規模快速增長，2019年交易規模達到5,635億元，2016~2019年的4年複合增長率達到39.19%，滲透率10.50%。艾瑞數據預計，2025年品牌電商服務行業規模有望達到2.04萬億元，滲透率提升至13.7%—2020年新冠疫情全球蔓延更是加劇了線上渠道替代線下渠道，進一步促使品牌加速數字化轉型，完善線上渠道鋪設，並為品牌電商服務市場擴容奠定基礎。

品牌電商運營服務商的核心價值是鏈接電商平台、品牌商和消費者，為各方參與者創造價值：

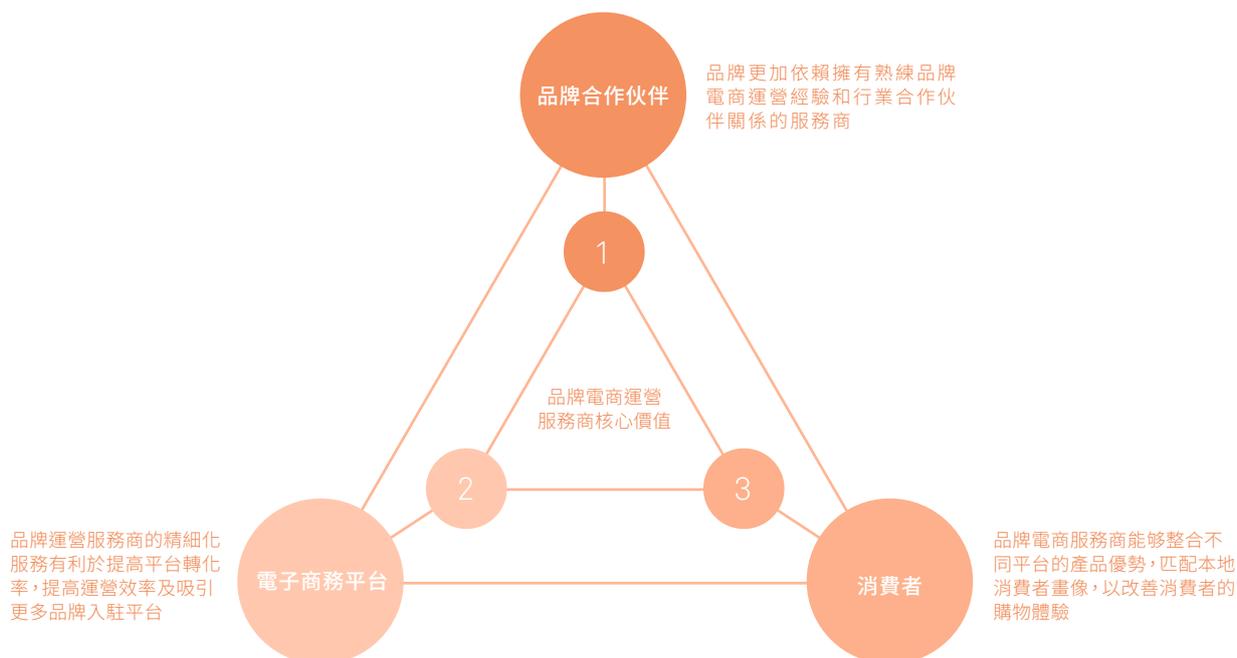
## 管理層討論及分析

**品牌合作夥伴：**由於中國電子商務市場發展迅猛，品牌更加依賴擁有熟練品牌電商運營經驗和行業合作夥伴關係的服務商，從而規避自有電子商務營運團隊有關的投資風險；有助於品牌合作夥伴快速建立在線零售渠道，加強品牌定位，提高營銷效率，並在產品銷售過程中拓展用戶群。

**電子商務平台：**引入更多品牌將為電商平台吸引更多用戶流量，提高銷售轉化率及增加電商消費者的數量，從而有助於電商平台增加GMV。此外，品牌運營服務商的精細化服務有利於提高平台轉化率，提高運營效率及吸引更多品牌入駐平台。

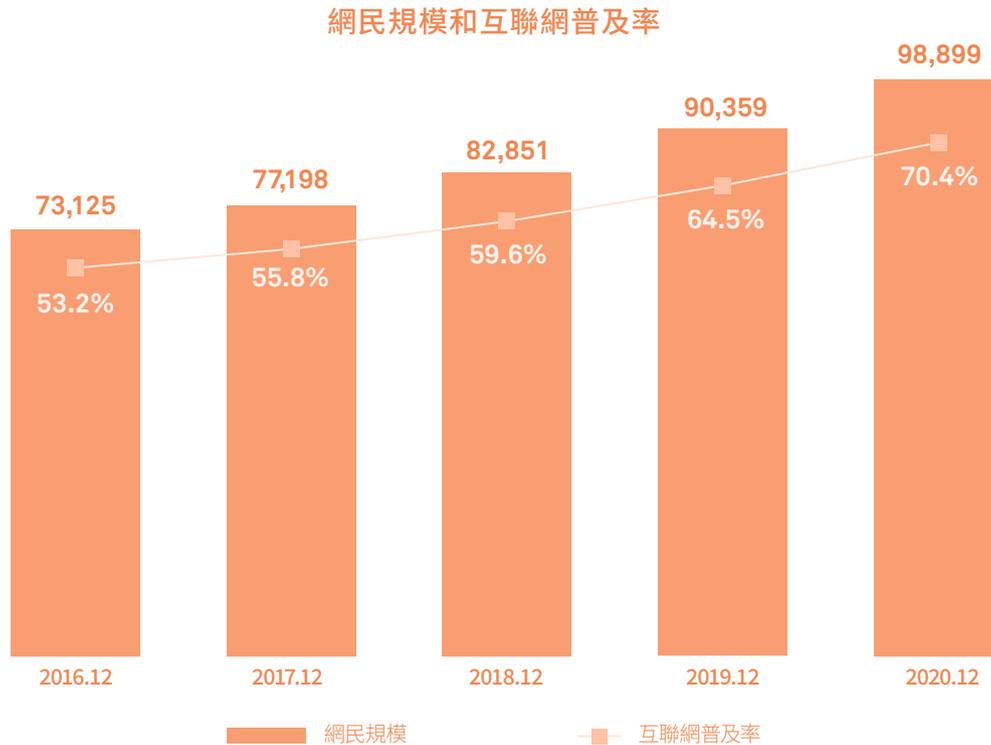
**消費者：**品牌電商服務商能夠整合不同平台的產品優勢，匹配本地消費者畫像，以改善消費者的購物體驗。此外，其可使消費者了解並能夠接觸更多新興品牌，從而豐富其購買選擇，降低購物決策難度，並培養新的消費需求。

電商運營服務的模式分為 代運營和經銷模式兩種，代運營模式下運營服務商只為品牌提供運營的服務，即業務本身歸屬「服務」屬性；經銷模式下的運營服務商需買入產品並直接銷售，即業務本身歸屬「貿易」屬性，而經銷模式又分為2B分銷模式和2C經銷模式。



## 管理層討論及分析

### 中國品牌電商服務市場展望



單位：萬人

來源：CNNIC中國互聯網發展狀況統計調查(2020.12)

中國網絡購物用戶規模不斷擴大，網上零售額不斷增長，消費者線上消費習慣逐漸普及，會促進中國電商及電商運營服務行業的快速發展。根據中國互聯網信息中心(CNNIC)發佈的第47次《中國互聯網發展狀況統計報告》顯示，截至2020年12月，我國網民規模已達到9.9億人，互聯網普及率達到70.40%，中國網絡購物用戶規模達7.8億人，中國消費者對於線上的訴求持續增長，且線上購物與線下消費的運營方式不同，這驅動線上的品牌商要不斷提升運營能力。

## 管理層討論及分析

2016.12~2020.12網絡購物用戶規模及使用率



單位：萬人

來源：CNNIC中國互聯網發展狀況統計調查(2020.12)

## 管理層討論及分析

該報告還顯示，2020年1-12月份，中國實物商品線上零售額達到9.8萬億元，較2019年的8.5萬億元增長了超過15%。

據國家統計局統計數據顯示，在新冠疫情的影響下，2020年全年中國社會零售總額比2019年下降了3.9%，而線上實物商品消費額增長了14.8%，線上消費成為引領消費增長的主要動力。



跨境電商的蓬勃發展催生了更多的國際品牌的電商運營服務續期。另外運營規則複雜、線上線下市場差異較大、運營精力有限、自營性價比低等因素促使品牌購買電商運營服務的意願變強。

據中國海關統計數據，2020年中國跨境電商進口總額達5,700億元，同比增長了16.5%，中國市場對於國際品牌吸引力提升，國際品牌對於中國市場缺乏了解，因此對於電商運營的服務需求更迫切，毫無疑問，跨境電商的發展將會驅動電商運營服務市場的增長。

線上規則複雜、線上線下市場差異較大、運營精力有限、自營性價比低是品牌商家自主切入電商模式的四大難點。電商模式顛覆了傳統企業的運營模式，但線上零售市場的迅速增長正促使企業加快開展電商業務的步伐，在企業電商運營能力和精力有限的條件下，電商運營服務為企業提供了快速搶佔線上市場的捷徑，商家購買電商服務意願較強。這也是推動中國市場電商運營服務行業增長的重要因素。

## 管理層討論及分析

在移動視頻、社交平台等新興渠道影響力日益擴大的趨勢下，品牌佈局多元化渠道訴求強烈，驅動電商運營服務向提升多元化渠道運營能力發展。根據網經社(www.100EC.cn)的數據，2020年抖音與快手平台直播電商GMV目標分別達到2,000億和2,500億元。

品牌商多元化的渠道佈局，為品牌運營服務商多平台拓展帶來新機遇。此外，「網紅帶貨」、「直播電商」、「私域流量運營」等新電商零售模式提高了電商運營的複雜度，例如品牌商與內容平台、KOL、MCN等機構的接洽、使用平台付費工具精準觸達目標客戶、捕捉消費者需求偏好及變化、快速對消費者進行識別與畫像等都給品牌方帶來巨大挑戰，電商運營服務商的價值愈發突顯。

新流量格局和新電商零售業態下，品牌運營需求有望進一步拓展，賦予了電商運營服務行業新的增量機會。

### 電商運營業務進展回顧

為應對新冠疫情對於公司業務的影響，公司自2020年11月份開始在中國大陸佈局電商運營服務業務，通過半年左右的時間在中國大陸地區建立起了運營團隊，並已經形成一定的運營規模。

**運營團隊建設：**2020年10月至2021年6月，公司通過併購和自建的方式，建立起了包括供應鏈服務、數字營銷、電商運營、直播運營在內的運營團隊，並已經具備了為品牌提供包括品牌建設、數字營銷、直播短視頻營銷、內容管理、電商運營、倉儲物流、客戶關係管理等全鏈路的品牌管理服務體系。

**合作夥伴拓展：**截至本財年，已經與多個國內外品牌展開合作：包括了茅台集團茅台醇全系列醬香型白酒、張裕解百納國貨之光系列葡萄酒，瑞士香格瑞酒莊系列葡萄酒、瑞典lightair全系列空氣淨化器、瑞典Ren logik全系列家居清潔產品、澳大利亞富邑集團洛神山莊系列葡萄酒、貓人全系列內衣、斐樂全系列手錶、御泥坊全系列護膚品、新華文軒圖書製品；其中，張裕國貨之光系列為線上總代理；瑞典lightair全系列空氣淨化器為大陸地區代理商；瑞士香格瑞酒莊系列葡萄酒、瑞典Ren logik全系列家居清潔產品均為大中華區獨家總代理。

## 管理層討論及分析

**電商渠道運營：**公司的線上分銷包括B2B和B2C兩種方式，其中B2B業務主要是與線上擁有分銷渠道的公司合作，實現線上分銷；而B2C業務主要是在主流電商平台和公域／私域流量平台開設店鋪，通過自身團隊的運營開展直接針對終端消費者的銷售工作。

目前，公司已經在京東、天貓、拼多多、抖音、快手等平台開立多家店鋪，含品牌旗艦店、專賣店、品類專營店、直播自營店以及通過電商SaaS工具建立的私域流量自營店等多種類型。

**用戶運營：**經過近半年的努力，公司通過微信生態圈運營、電商SaaS工具、公域／私域內容營銷平台的內容營銷等方式，逐漸獲取用戶，並加以維護，初步具有了自有私域流量。

### 電商運營業務展望

**合作夥伴拓展：**公司將以健康(Health)、價值(Value)、品質(Quality)可持續發展(Sustainability)為合作夥伴拓展的基本原則。在這一基礎上，借助公司成熟的海外業務拓展能力，食品、保健品、家居品、個人護理等品類將成為重點產品拓展方向。其中，北歐、西歐為品牌合作夥伴重點拓展區域。

**渠道拓展：**基於待簽約合作夥伴拓展情況和現有業務需求，公司還將繼續在主流電商平台、直播電商平台、私域流量渠道開設店鋪和尋找合作機會。其中，京東、京東國際、天貓、天貓國際、拼多多、抖音將是店鋪開設的重點渠道。此外，考慮到部分合作夥伴及部分產品銷售的需求，公司也將在基於線上、線下相結合的新零售渠道進行業務拓展。

在公域流量運營成本越來越高的情況下，公司將重點打造私域電商業務——一方面為品牌方提供完整的私域流量運營服務，另一方面與擁有私域流量的機構合作，通過植入電商運營來實現流量變現，提升其私域流量的商業價值。

**用戶運營：**公司將通過「微信生態圈+電商SaaS工具」模式，進一步拓展服務業務，不斷累積用戶數量，並通過公域／私域內容營銷方式提升用戶活躍度、復購率和客單價。

## 管理層討論及分析

**數字營銷：**公司將進一步加強品牌數字營銷團隊建設、提升服務能力，並重點完善直播電商的渠道和產品體系建設；直播電商服務方式將包含直播增值服務、自有店舖自主直播，以及直播代運營服務三部分。

公司致力於服務全球優秀品牌，依托自身的電商運營服務能力，把優秀的品牌和產品分銷給中國消費者，不斷提升中國消費者的生活品質。

## 網絡系統集成業務展望

網絡系統集成服務業務主要是為中國大陸地區的客戶提供網絡系統集成解決方案、IT技術服務以及維保服務，主要客戶包括政府部門、金融機構、鐵路航空等國有企業。

網絡系統集成服務業務服務的重點客戶包括了中國鐵路北京局集團有限公司及各路局公司、中國鐵道科學研究院集團有限公司電子計算技術研究所、中國郵政儲蓄銀行、恆豐銀行股份有限公司、重慶三峽銀行股份有限公司、大連農村商業銀行、中荷人壽保險有限公司、國家大劇院、中國石油化工股份有限公司石油化工科學研究院、中國國際技術智力合作集團有限公司等國有大中型企業。

為發展網絡系統集成業務，將採取如下業務措施：

加強團隊建設：引進優秀的IT工程師，增加技術人員的培訓投入，提升技術服務能力和項目管理能力；

擴展公司的服務體系：以重點客戶為基礎，從技術服務到系統集成再到主流國產安全和數據庫產品，不斷擴展產品和服務範圍。

以重點客戶為突破，做行業客戶拓展：在服務鐵路和航空行業重點客戶如鐵科院的基礎上，拓展鐵路系統其他客戶。在金融行業，做好恆豐銀行、重慶農商行技術服務，以此作為行業範例拓展金融行業其他客戶。

優質客戶資源運營規模的不斷擴大，與上游的硬件、安全及數據供應商建立更為穩定、互信的合作關係，爭取獲得更多的供應商的獨家代理、行業獨家代理、金牌代理、區域金牌代理身份。

## 管理層討論及分析

銷售團隊區域拓展，計劃在華東、華南、西南，選擇條件成熟的區域設立辦事機構，服務好新區域的客戶。

總之，網絡系統集成服務業務將深耕鐵路和航空重點行業，打造系統集成和核心IT服務體系，以核心客戶拉動上游的供貨商體系，夯實與品牌供應商的合作關係，最終形成IT服務為核心的綜合系統集成服務商。

## 業務回顧

我們在為新加坡各種樓宇系統提供音響及通訊系統服務解決方案方面擁有逾19年經驗。我們主要為新加坡客戶提供(i)音響及通訊系統銷售及相關服務；(ii)音響及通訊系統的綜合服務，專注於定製及安裝樓宇內的音響及通訊系統；(iii)警報系統（「AAS」）服務；及(iv)向中國的外部客戶銷售消費品（包括電商服務）（「電商運營服務」）。

於本年度，本集團錄得收益約10.1百萬新加坡元，較截至2020年6月30日止年度所得收益約6.7百萬新加坡元增加51.3%，此乃得益於追求行業及領域多元化的電商收益來源。本集團錄得本公司擁有人應佔全面虧損總額約0.3百萬新加坡元，較截至2020年6月30日止年度的本公司擁有人應佔全面收益總額約0.3百萬新加坡元減少0.6百萬新加坡元。下表載列我們於所示年度按分部劃分的收益明細：

	截至6月30日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
來自以下各項的收益：		
音響及通訊系統銷售及相關服務	5,735,467	5,105,094
電商運營服務	3,492,303	-
音響及通訊系統的綜合服務	232,249	714,676
AAS服務	669,685	875,544
	10,129,704	6,695,314

## 管理層討論及分析

### 音響及通訊系統銷售及相關服務

截至2021年及2020年6月30日止年度，我們來自音響及通訊系統銷售及相關服務的收益分別約5.7百萬新加坡元及5.1百萬新加坡元，分別佔同期我們總收益的約56.7%及76.2%。收益增加與本年度已完成合約增加一致，截至2021年及2020年6月30日止年度的已完成合約數量由92份增加至103份。本年度已完成合約增加與新加坡建造業逐步復工一致。

本集團繼續確保在工作場所實行安全管理措施，將員工的健康和安全放在首位，同時力求業務可持續發展。我們通過提供音響及通訊系統維護及相關服務的合約，致力於發展與客戶的長遠增值關係。

### 音響及通訊系統的綜合服務

截至2021年及2020年6月30日止年度，我們來自提供音響及通訊系統的綜合服務的收益分別約為0.2百萬新加坡元及0.7百萬新加坡元，分別佔同期我們總收益的約2.3%及10.7%。收益減少乃因新加坡建築項目工地復工延遲所致。具體而言，本年度完成重大合約及其聯合工程修改訂單進度約8.7%，而該合約及其聯合工程修改訂單於截至2020年6月30日止年度的進度約為26.4%。

### AAS服務

截至2021年及2020年6月30日止年度，我們來自提供AAS服務的收益分別約為0.7百萬新加坡元及0.9百萬新加坡元，分別佔同期我們總收益的約6.6%及13.1%。本年度訂有兩份AAS服務合約且均已完成。本集團將繼續參與此收益來源項目的公開招標。

### 電商運營服務

為應對COVID-19疫情對本集團其他三個收益來源的影響，自2020年11月起，本集團在中國初步成立運營團隊，開始向中國電商業務配置資源。本年度，該電商運營團隊自成立以來通過外部併購及內部遴選招聘流程不斷擴大，現已涵蓋供應鏈服務、數字營銷、電商運營及直播運營等其他部門。因此，我們為企業主提供完整的品牌管理電商運營服務系統，包括但不限於品牌建設、數字營銷、直播短視頻營銷、內容管理、電商運營、倉儲物流及客戶關係管理。

## 管理層討論及分析

於本年度自2020年11月電商收益來源建立以來，本集團附屬公司通過為品牌客戶提供數字營銷、供應鏈服務、電商運營（包括B2B、B2C）等服務，在本年度產生的收益約3.5百萬新加坡元，佔我們總收益的約34.5%。

### 網絡系統集成服務

網絡系統集成服務部門依靠專業的團隊和服務能力在2021年第二季度就中標了數個項目，其中較大的4個項目分別是：中國鐵道科學研究院集團有限公司電子計算技術研究所電子支付平台仿真環境佈署項目、中鐵特貨物流股份有限公司外網和內網防火牆採購項目、中國銀行保險信息技術管理有限公司2021年度Radware硬件維保服務採購項目、中國鐵道科學研究院集團有限公司電子計算技術研究所老中鐵路新建磨丁至萬象線鐵路工程設備採購項目。

## 財務回顧

### 收益

我們的收益由截至2020年6月30日止年度的約6.7百萬新加坡元增加約3.4百萬新加坡元或51.3%至本年度的約10.1百萬新加坡元。主要是由於本年度開始運營的新電商收益來源貢獻的收益增加。該增幅被本年度新加坡COVID-19疫情相關項目延遲造成的音響及通訊系統的綜合服務收益減少所小幅抵銷。

### 銷售／服務成本

我們的銷售／服務成本由截至2020年6月30日止年度的約4.0百萬新加坡元增加約2.3百萬新加坡元或56.5%至本年度的約6.3百萬新加坡元。成本增加主要是由於本年度材料採購成本因新電商運營而大幅上漲。

## 管理層討論及分析

### 毛利

我們的毛利由截至2020年6月30日止年度的約2.7百萬新加坡元增加約1.1百萬新加坡元或43.4%至本年度的約3.8百萬新加坡元，乃由於新消費品銷售分部的毛利貢獻。本集團之毛利率由截至2020年6月30日止年度的約39.8%降至本年度的37.6%。毛利率降低乃由於本年度新電商運營分部材料成本大幅上漲。

### 其他收入、收益及虧損

我們的其他收入、收益及虧損保持相對穩定，於本年度及截至2020年6月30日止年度為0.4百萬新加坡元。此乃由於本年度因新加坡政府加大對僱員薪金的補貼力度而產生非常收入。該收益被以其他貨幣（如美元及港元，兌新加坡元貶值）持有的貨幣資產之匯兌虧損增幅所抵銷。截至2020年6月30日止過往年度，以其他貨幣（如美元及港元，兌新加坡元升值）持有的貨幣資產之重估差額入賬列為匯兌收益。

### 行政開支

我們的行政開支由截至2020年6月30日止年度的約2.5百萬新加坡元增加約1.8百萬新加坡元或71.1%至本年度的約4.3百萬新加坡元。該增加主要是由於(i)為管理新的中國消費品銷售分部而增聘員工，工資成本隨之增加900,000新加坡元；(ii)有關擴展新的中國消費品銷售分部的法律及專業費用增加至500,000新加坡元；(iii)因就租賃辦公空間使用資產產生折舊，開支增加至200,000新加坡元；及(iv)新的中國消費品銷售分部的一般營運開支增加200,000新加坡元。

### 財務成本

我們的財務成本由截至2020年6月30日止年度的約35,400新加坡元增加約189,800新加坡元或5.36倍至本年度的約225,200新加坡元。該大幅增加主要是由於本年度來自一名獨立第三方的新增計息貸款之應計利息，該貸款乃用於本集團的新消費品銷售分部。

### 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2020年6月30日止年度的約170,400新加坡元減少約46,900新加坡元或27.5%至本年度的約123,500新加坡元。該減少主要是由於過往年度新加坡附屬公司ISPL所得稅開支的非經常性撥備不足。

## 管理層討論及分析

### 本公司擁有人應佔本年度(虧損)溢利及其他全面(虧損)收益

本集團於本年度錄得全面虧損總額約0.4百萬新加坡元。相較截至2020年6月30日止年度的全面收益總額約0.3百萬新加坡元，該減少乃主要由於本年度進入電商市場的初始運營成本增加。

### 股息

董事會不建議派付本年度的末期股息(2020年：無)。

### 流動資金及財務資源

本集團主要以經營活動產生的現金為經營提供資金。

### 現金及銀行結餘

於2021年6月30日，本集團的現金及銀行結餘乃以下列貨幣計值：

	截至6月30日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
以下列貨幣計值：		
人民幣	714,120	-
港元	149,212	1,513,130
令吉	10,706	62,208
新加坡元	8,616,725	6,260,358
美元	1,685,901	2,394,128
	<b>11,176,664</b>	<b>10,229,824</b>

### 流動資產淨值

於2021年6月30日，本集團之流動資產淨值約為10.1百萬新加坡元(2020年：11.2百萬新加坡元)。

### 總權益

本集團之權益主要包括股本、股份溢價及儲備。本集團之本公司擁有人應佔總權益為14.6百萬新加坡元(2020年：14.9百萬新加坡元)。

## 管理層討論及分析

### 借款

我們的借款由2020年6月30日的約1.4百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元或11.8%至2021年6月30日的約1.2百萬新加坡元。該減少主要是由於本年度償還部分貸款所致。

### 資本架構

於2021年2月23日，本公司普通股（「股份」）於聯交所GEM的買賣單位由每手10,000股股份改為每手2,000股股份。於2021年7月19日，合共80,000,000股股份（相當於2021年6月30日本公司已發行股本的約9.09%）已按每股股份0.66港元配售予不少於六名承配人。除上文所披露者外，於本年度及直至本報告日期，本集團的資本架構並無進一步變動。

### 庫務政策

本集團就其庫務政策採取穩健方針，因而於整個年度維持健全的流動資金狀況。本集團不斷評估其客戶的信貸狀況及財務狀況，務求降低信貸風險。為控制流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動結構能應付不時的資金需要。

### 資本開支及承擔

於本年度，本集團購買物業、廠房及設備項目約75,500新加坡元（2020年：約27,900新加坡元）。

於2021年6月30日，本集團並無任何資本承擔（2020年：無）。

### 租賃承擔

我們的租賃承擔指於經營租賃下就員工宿舍及辦公室設備應付的短期租賃最低租賃付款約115,100新加坡元（2020年：約45,400新加坡元）。

### 或然負債

於2021年6月30日，本集團並無任何或然負債（2020年：無）。

## 管理層討論及分析

### 資產負債表外安排

於2021年6月30日，本集團並無訂立任何重大資產負債表外安排（2020年：無）。

### 已抵押資產

我們的已抵押銀行存款指就本集團安排履約擔保的相應金額而於一間銀行存放的存款，該擔保以客戶為受益人，原到期日為36個月。於2021年及2020年6月30日，結餘按年利率0.65%計息。於2021年及2020年6月30日，我們的已抵押銀行存款為0.2百萬新加坡元。

### 僱員及薪酬政策

於2021年6月30日，包括董事在內，本集團共擁有104名僱員（2020年：59名）。

我們將僱員視為寶貴資產，且彼等促成我們的成功。為遵守人力資源政策，我們致力提供具吸引力的薪酬待遇及公平包容的工作環境，以維護僱員的合法權利及權益。本集團定期審閱人力資源政策，當中概述本集團的薪酬、工作時間、休息時間以及其他利益及福利，以確保符合法律法規。我們一直重視透過提供具競爭力的薪酬待遇吸引合格應聘者。該等薪酬待遇乃根據僱員表現及經參考當前市況後檢討，並可及時調整，以緊貼市場基準。

本集團在新加坡、馬來西亞、香港及中國實施的僱員退休計劃分別概述於新加坡《中央公積金法》（第36章）、馬來西亞《1991年僱員公積金法》及《2018年就業保險制度法案》、香港《強制性公積金計劃條例》（第485章）以及依據中國《勞動法》及《勞動合同法》。

此外，本公司已於2017年12月14日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）及於2021年2月18日採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），以激勵、吸引及挽留合適僱員。

## 管理層討論及分析

### 於附屬公司及聯屬公司的重大投資、重大收購或出售

於2021年2月5日，灝輝(深圳)商業顧問有限公司(「灝輝深圳」，本公司的一間間接全資附屬公司)收購上海格洛博森供應鏈管理有限公司的全部股權，現金代價為人民幣2,170,000元。上海格洛博森供應鏈管理有限公司為國內新零售商及進軍中國市場的國際中小品牌提供全球採購供應鏈解決方案，其(i)在中國市場的強大競爭力及(ii)經驗豐富的管理團隊有助於本集團快速收購電商運營行業更成熟的業務，實現業務範圍多元化。

於2021年4月14日，灝輝深圳收購中網雲鏈(北京)科技有限公司的全部股權，現金代價為人民幣1,060,000元。中網雲鏈(北京)科技有限公司為中國網絡系統解決方案領域日益發展的服務提供商，具有強大的執行力，由其自註冊成立後的短時期內斬獲的合約數量不斷增加可見一斑。其所服務的優質客戶包括但不限於政府實體、國有企業及金融機構。本集團認為，收購事項可使本集團(i)憑藉目標公司進入中國市場；及(ii)多元發展系統服務解決方案的覆蓋範圍，從策略上說實符合本集團的利益。

有關重大附屬公司的完整列表，請參閱財務報表附註之附註25。除上文所披露者外，本集團於本年度概無任何重大投資，亦無附屬公司或聯屬公司的任何重大收購及出售。

### 資本風險管理及財務風險管理

#### 資本管理

本集團管理其資本，以確保其將按持續基準經營，同時透過優化債務及權益比例盡量提高股東回報。

本集團的資本架構包括債務(包括借款)，扣除銀行結餘及現金以及本集團擁有人應佔權益(包括股本及其他儲備)。

## 管理層討論及分析

本集團管理層會不時審閱資本架構。作為此項審閱的一部分，管理層會考慮資本成本及各類資本相關風險。基於管理層的建議，本集團將透過派付股息、發行新股份及新債務平衡其整體資本架構。

### 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項以及借款。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險及貨幣風險)、信貸風險及流動資金風險。有關更多詳情，請參閱本年報所載綜合財務報表附註30。

### 主要財務比率

	截至6月30日止年度	
	2021年 倍	2020年 倍
流動資金比率		
流動比率	2.1	11.6
速動比率	1.9	11.1
	%	%
資本充足比率		
資產負債比率	8.4%	9.4%

流動比率按流動資產除以流動負債計算。

速動比率按流動資產減存貨除以流動負債計算。

資產負債比率按計息負債除以總權益，再乘以100%計算。

### 速動比率及流動比率

速動比率及流動比率於本年度分別下降81.4%及82.1%。此乃主要由於就新消費品銷售分部運營欠貿易供應商及非貿易債權人的流動負債增加。

### 資產負債比率

資產負債比率小幅減少乃由於本年度部分償還按揭貸款。

## 管理層討論及分析

### 上市所得款項用途以及業務目標與實際業務進展的比較

截至2021年6月30日，我們根據本公司於2017年12月29日刊發的招股章程（「招股章程」）以及於2020年7月31日刊發的補充公告（「補充公告」）所載的指定用途動用上市籌集的所得款項淨額如下：

說明	招股章程 指定的款項 百萬港元	於2021年	於2021年	於2021年	未動用金額 獲悉數動用的 預期日期
		6月30日 所得款項的 實際用途 百萬港元	6月30日的 未動用金額 百萬港元	6月30日的 已動用比例 %	
加強我們在新加坡音響及通訊 行業的營銷工作	1.4	0.5	0.9	35.7%	2022年12月31日
擴大及培訓我們的銷售及營銷、 技術及支援人手	11.6	7.3	4.3	62.9%	2023年6月30日
購置交通工具	3.0	0.5	2.5	16.7%	2023年6月30日
在新加坡設立新的銷售辦事處	10.0	–	10.0	0.0%	2022年6月30日
償還部分銀行貸款	10.0	10.0	零	100.0%	不適用
提供履約保證的資源	2.0	0.7	1.3	35.0%	2023年6月30日
採取步驟以獲得我們目前在機械 及電氣工種的更高等級	2.5	–	2.5	0.0%	2023年6月30日
一般營運資金及一般企業用途	3.5	3.5	零	100.0%	不適用
總計	44.0	22.5	21.5	51.1%	

## 管理層討論及分析

下表載列截至2021年6月30日的指定及實際實施計劃：

目的	實施計劃	實際實施活動
加強我們在新加坡音響及通訊行業的營銷工作	<ul style="list-style-type: none"> <li>就新加坡的音響及通訊服務解決方案業務實施公司品牌建立及知名度，其中包括印刷營銷材料及廣告</li> <li>由外聘顧問開發定製網站維護及更新我們的公司網站</li> <li>參加展銷會</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>維護及改善我們的公司網站，使用內部資源開發及維護本集團的網站，而非聘用外部網站設計師</li> </ul>
擴大及培訓我們的銷售及營銷、技術及支援人手	<ul style="list-style-type: none"> <li>挽留將於2018年2月前招聘約一名項目經理、兩名工程師及十名技術員的員工成本以及相關員工的住宿成本</li> <li>挽留將於2018年7月前招聘約一名銷售經理、兩名銷售及營銷主管及十名技術員的員工成本，乃考慮到工資水平潛在上漲及相關員工的住宿成本</li> <li>向我們的銷售及技術員工提供內部和外部培訓及工作坊</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於2018年6月前增聘約八名技術員</li> <li>於2019年6月前增聘約兩名工程師及九名技術員</li> <li>於2019年6月前增聘約兩名銷售及營銷主管</li> <li>為技術員工提供內部和外部培訓及工作坊</li> <li>正物色合適人選以補足剩餘職位</li> </ul>
購置交通工具	<ul style="list-style-type: none"> <li>購置一輛貨車，用作維修操作及運送相關設備及／或勞工</li> <li>購置一輛卡車，用作貨運及運送較大型設備及／或勞工</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>購置一輛貨車，用作維修操作及運送相關設備及／或勞工</li> <li>考慮並監控本集團的現有項目組合，惟因當前不同項目要求而推遲購置卡車</li> </ul>

## 管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
在新加坡設立新的銷售辦事處	<ul style="list-style-type: none"> <li>購置一項新物業，以供我們的銷售及合約部門使用，並用作我們音響及通訊系統的演示設施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>考慮並監控本集團的項目招標，並因目前觀察到的行業客戶要求而推遲計劃及新加坡物業價格上漲高於預期，因此本集團需更多時間以識別合適場地，以符合本集團的財務預算</li> </ul>
償還部分銀行貸款	<ul style="list-style-type: none"> <li>償還與就購置新加坡總部獲得的按揭貸款有關的部分銀行貸款。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於2018年7月11日償還部分按揭貸款。</li> </ul>
擴充我們的音響及通訊服務解決方案業務	<ul style="list-style-type: none"> <li>探討、評估及競投新加坡潛在音響及通訊系統的綜合服務項目，特別是可能需要提供履約保證的較大規模項目。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>由於本集團近期獲得的招標項目毋須履約保證而推遲。</li> <li>正發掘須提供履約保證的大規模潛在項目</li> </ul>
採取步驟以獲得我們目前在機械及電氣工種的更高等級	<ul style="list-style-type: none"> <li>符合目前機械及電氣工種下「L6」等級的最低財務要求。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>審查及監察本集團的項目組合，並推遲至2020年4月</li> <li>本集團現正累積獲得所需的往績記錄要求</li> </ul>

本公司股份（「股份」）於GEM上市籌集所得款項淨額（經扣除相關開支後）約為44.0百萬港元。誠如補充公告所載的披露資料所述，悉數動用上文所披露的尚未動用所得款項的預期時間表乃根據董事會的最佳估計以及最新可得資料作出。鑒於近期COVID-19爆發對新加坡經濟產生的不利影響，本集團預期將於2023年6月30日或之前動用尚未動用所得款項。

上文所披露的悉數使用未動用所得款項的預期時間表乃根據於本報告日期董事會的最佳估計及最新資料作出。董事會確認，於有關期間，本集團持續獲邀投標及自其客戶獲授項目，因此認為延遲使用所得款項及業務拓展並未對本集團營運造成重大不利影響。董事會將持續密切關注情況並評估其對使用未動用所得款項的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向股東及潛在投資者通報。

# 環境、社會及管治報告

## 緒言

ISP Global Limited及其附屬公司欣然呈列2020年7月1日至2021年6月30日期間的環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）報告。本報告涵蓋我們的環境、社會及管治政策、我們在企業社會責任（「**企業社會責任**」）各方面的執行及履行情況。

本集團認識到其在企業社會責任方面的重要作用，致力於將可持續發展納入其戰略，並在日常運營中採取切實可行的措施確保在未來經得起挑戰。我們致力解決各類環境議題與社會及管治層面之間的聯繫。

## 報告範圍及準則

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十所載之《環境、社會及管治報告指引》而編製。本集團根據「不遵守就解釋」的規定及「重要性」、「量化」、「平衡」及「一致性」的報告原則履行其披露責任，並以按年比較的方式呈列及披露經審核數據。

由於本集團開始經營電商服務這一新業務，故與2019/20年度環境、社會及管治報告相比，報告範圍有所擴大。因此，本環境、社會及管治報告呈列包括本集團的新加坡及中國辦事處於本年度在環境方面的可持續發展方向及表現。

## 持份者參與

本集團與持份者保持溝通，力求平衡其意見和利益。通過建設性溝通，我們了解了持份者的期望，考慮了我們促進可持續發展的活動的可能影響，並共同製定業務戰略，以令我們的業務滿足社會的需求。

# 環境、社會及管治報告

下表列出本集團的持份者，並說明我們的溝通和回應措施。

持份者組別	特定持份者	溝通方式
投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東</li> <li>• 潛在投資者</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 年度報告</li> <li>&gt; 公告及股票上市資料披露</li> <li>&gt; 企業網站</li> <li>&gt; 股東週年大會</li> </ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 高級管理層</li> <li>• 員工</li> <li>• 直屬員工</li> <li>• 潛在僱員</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 直接溝通</li> <li>&gt; 獨立專項小組及面試</li> <li>&gt; 定期業績評估</li> <li>&gt; 培訓、研討會</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 新加坡政府機構</li> <li>• 私人機構</li> <li>• 最終用戶</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 客戶評估</li> <li>&gt; 投訴處理機制</li> <li>&gt; 與承建商及客戶舉行定期會議</li> </ul>
供應商／承建商	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 供應商</li> <li>• 分包商</li> <li>• 服務提供商</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 每日工作復查</li> <li>&gt; 實地考察及與分包商舉行會議</li> <li>&gt; 供應商評估</li> </ul>
政府	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 全國及當地政府</li> <li>• 監管機構</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 政府措施</li> <li>&gt; 書面信函</li> <li>&gt; 法定報告及一般披露</li> </ul>
社區	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 全國及當地社區組織</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 實習計劃</li> </ul>

## 重要性評估

重要性評估有助於我們更好地了解持份者關心的主要議題，令我們能夠在製訂發展方向時更好地滿足持份者的需求。我們將繼續審查及加強管理該等重大議題。此外，我們了解到，不同行業的持份者關心的議程各不相同。因此，我們不斷改進信息及數據收集系統，致力於以更全面、更透明的方式向持份者呈列本集團的環境、社會及管治績效。

# 環境、社會及管治報告

## 環境保護

隨著政府及公眾對企業實體引領環保工作的期望越來越高，環境可持續性已成為本集團企業社會責任的一個重要方面。我們力求優化資源利用，保護自然環境及生態。為提高員工、供應商及其他持份者的環保意識，我們製訂了適當的環保合規政策及程序，其規定了不同環境層面的管理規則，以期高效、適當地適用資源。

### 排放控制

面對氣候變化及自然資源迅速枯竭等全球環境問題，我們遵循環境合規的基本原則，重視自然資源的保護，並遵守當地相關環境法規。

本集團是一家非生產性公司，主要從事提供音響及通訊系統服務解決方案和電商服務，故不會對環境產生重大影響。我們的業務不產生有害廢物，亦不嚴重依賴能源消耗或水資源。我們的廢氣及溫室氣體（「溫室氣體」）排放主要來自辦公場所用電及僱員乘坐飛機出外公幹，屬於間接性排放。

為從源頭上盡可能減少廢氣排放及溫室氣體排放，我們密切監控我們機動車的行車記錄及油耗，以避免不必要的油耗。我們妥善保養車輛以最大限度提高燃油效率。本年度，本集團在新加坡擁有兩輛汽車，直接排放水平較低。該來源產生的氮氧化物、硫氧化物及懸浮顆粒排放量均接近於零噸。本集團認識到僱員乘坐飛機出外公幹會產生間接溫室氣體排放，因此鼓勵僱員在可行的情況下採用即時通訊工具、視頻電話或電話會議。然而，與去年同期相比，排放量仍有所增加，是因為將本年度設立的新業務分部下設分支辦事處的排放量計算在內。

### 於本年度的廢氣排放：

廢氣排放	單位	2020/21年度	2019/20年度
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	千克	48.283	4.95
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	克	62.55	42.38
懸浮顆粒(PM)	千克	4.63	3.35

# 環境、社會及管治報告

## 於本年度的溫室氣體排放：

溫室氣體排放類別		單位	2020/21年度	2019/20年度
<b>源頭直接排放或減除 (範疇1)</b>				
來自流動燃燒源的溫室氣體排放	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	10.04	7.54
	甲烷(CH <sub>4</sub> )	千克	6.43	4.36
	氧化亞氮(N <sub>2</sub> O)	噸	1.46	0.45
<b>能源間接排放 (範疇2)</b>				
自電力公司購買的電力	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	34.01	16.07
<b>其他間接排放 (範疇3)</b>				
於堆填區棄置的廢紙	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	2.29	3.14
處理食水及污水消耗的電力	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	千克	99.47	77.92*
僱員乘坐飛機出外公幹	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	6.96	2.16

## 廢物管理

由於我們不從事製造業務，故我們在日常辦公過程中主要產生無害固體廢物，包括生活垃圾和紙張。該等廢物由政府相關的一般廢物服務提供商進行收集和處理，每月按固定費率計費。因此，與所產生無害廢棄物總量有關的關鍵績效指標不可用。我們遵守源頭減排、重複使用及回收利用的原則，盡可能減少對環境的污染。為響應國家回收利用計劃，本集團致力於促進廢紙、塑料瓶和金屬罐的回收，減少一般廢物，從源頭上進行廢物分類，並指定負責人收集可回收物並將其存放在適當的藍色回收箱中。

本集團不產生有害廢物，且產生的無害廢物數量甚微。因此，相關關鍵績效指標不適用於本集團。

## 資源使用

當今世界正面臨前所未有且相互關聯的環境挑戰，包括對氣候變化、海洋健康及生物多樣性的威脅。通過其政策，本集團擬實施創新資源控制，加強對自然資源的管理，促進可持續發展。

## 環境、社會及管治報告

本集團的主要資源使用包括能耗及用水。本集團的目標不僅是降低運營成本，還包括減輕使用化石燃料對環境的負面影響。我們積極監測辦公設備的使用情況及其用電量，以提高能源效益。我們提醒僱員關閉大多數與安全無關的閒置電器，如辦公室照明、電腦等。我們通過將空調設置在合理的溫度及安裝運動傳感照明來進一步促進節能。本集團總部的設計旨在最大限度地利用自然光取代室內照明。

### 於本年度的資源消耗：

資源消耗	單位	2020/21年度	2019/20年度
用電量	千瓦時	34,808	38,360
	千瓦時／僱員	334.69	650.17
用水量	立方米	341.6	268.7
	立方米／僱員	3.28	4.55

由於本集團的包裝流程乃外包予供應商或由供應商完成，故本集團產品中並無採用大量包裝材料。

## 環境及自然資源

作為非生產性公司，我們的業務不會對環境及自然資源產生任何直接或重大影響。本集團繼續採取負責任的行動，以減少業務經營可能對自然環境造成的潛在威脅。

用電會產生碳排放，導致溫室效應，而溫室效應是導致全球氣溫升高的一大原因。我們不斷提醒僱員有效利用自然資源，遵循以環保為重點的指導方針。

本集團繼續尋求機會進一步減排減廢，從而控制其業務的碳足跡，為持份者及本集團經營所在社區創造長期價值。為遏制全球變暖，多國根據《巴黎協定》設定了減排目標。本集團充分意識到氣候變化對全球的影響，並積極評估氣候變化給我們的業務經營帶來的風險及該等風險對我們的潛在影響。為支持全球倡議，我們亦致力定目標（如在業務經營中減少溫室氣體排放），已應對氣候變化的威脅。本集團承諾製定減排目標，以實現到2025年將僱員平均用電量降低25%。

### 氣候適應力

本集團充分理解環境、社會及管治政策及慣例可能會隨時間的推移而變化，以反映業務經營、結構、技術、法律法規及環境的變化。因此，我們密切留意與環保相關的所有適用法律法規的最新情況，並承諾採取措施加強環保。本集團將每年持續評估、記錄及披露其溫室氣體排放及其他環境數據，以審查其現行措施是否有效。

## 環境、社會及管治報告

於本年度，本集團已遵守新加坡所有相關環境法律法規，如《環境保護和管理法案》（新加坡法例第94A章），中華人民共和國（「中國」）《水法》、《能源法》、《節約能源法》、《環境保護法》及《污染防治法》，以及政府公佈且現時適用於本集團的其他規例，以及客戶的環保要求。

於本年度，本集團概不知悉任何違反與廢氣及溫室氣體排放、噪音控制、向水及土地排污或有害及無害廢物產生有關的法律及法規以致對本集團有重大影響的情況。

### 僱傭及勞工常規

尊重人權及勞動權是本集團可持續發展方針的重要組成部分。本集團堅信，員工是本集團的寶貴資產，對本集團的業務至關重要。本集團確保所有僱員獲得必要的法律保障，在包容的工作環境中受到平等對待。

本集團遵守《僱傭條例》（香港法例第57章）的反歧視條例及指引，以及所有相關法律法規，如《強制性公積金計劃條例》（香港法例第485章）及《最低工資條例》（香港法例第608章）；新加坡法令《僱傭法案》（第91章）及《中央公積金法》（第36章）；馬來西亞法律《1955年僱傭法》、《1991年僱員公積金法》及《2018年就業保險制度法案》；中國《勞動法》及《勞動合同法》以及行業特徵和慣例。

我們擁有一支由來自不同背景和文化的僱員組成的多元、包容的團隊，其為我們的業務成功作出了貢獻。我們致力於為僱員提供公平、透明、尊重的職業機會，在招聘、選拔、薪酬、培訓、評估及職業發展過程中不受性別、年齡、種族、國籍、婚姻狀況及宗教等歧視。

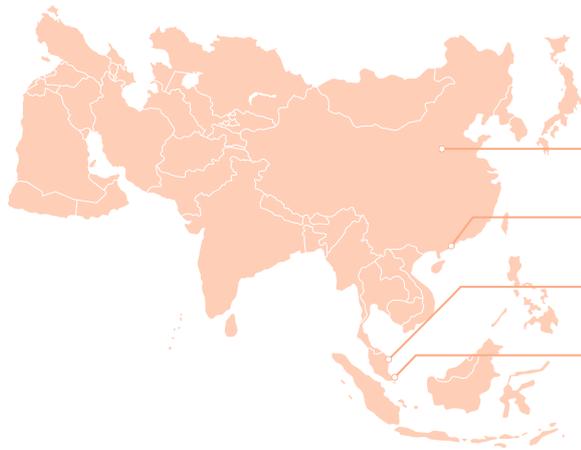
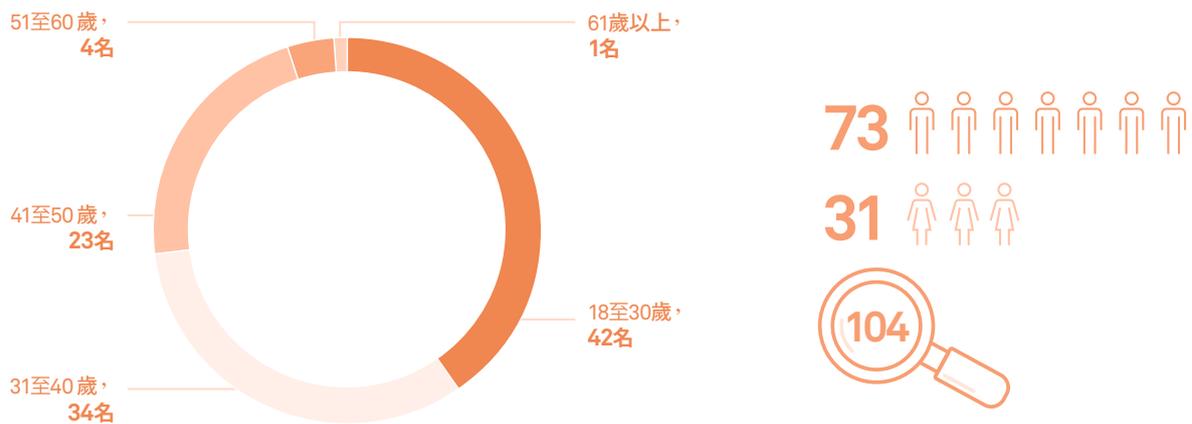
在確定人才留任及招聘、認可僱員的貢獻及釐定具競爭力的薪酬待遇方面，我們強調平等性。作為提高職場福利的一項措施，我們向僱員提供法定和激勵性福利。僱員的薪酬待遇根據其能力、資質及經驗參考現行市場標準釐定。根據該政策，我們每年進行一次績效評估以評估所有僱員的表現，並根據其各自的個人績效給予表彰和獎勵。

# 環境、社會及管治報告

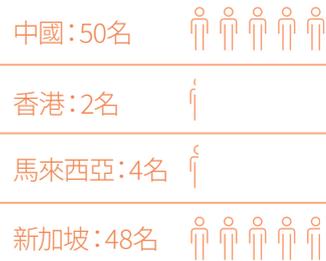
## 員工組成

於2021年6月30日，我們共僱用104名員工，包括102名全職員工及2名兼職員工。

### 按性別及年齡組別劃分的僱員



### 按地區劃分的僱員



## 僱員流失率

於本年度，本集團的年流失率約為34%，33%的男性員工和35%的女性員工離開了本集團。按年齡組別分類，33%的18至30歲，35%的31至40歲，26%的41至50歲，50%的51至60歲，以及60歲以上的所有員工離開了本集團。

## 環境、社會及管治報告

於本年度，本集團並不知悉有任何不遵守與薪酬及解僱、招聘及晉升、工時、休息時間、平等機會、多元性、反歧視以及其他待遇及福利有關的法律及法規以致對本集團有重大影響的情況。

### 健康與安全

本集團高度重視保護僱員的健康與安全、保障及福祉。由於本集團的業務性質使然，於營運過程中概無有關職業健康與安全（「職安健」）的重大風險。儘管如此，我們通過不同措施致力為全體僱員營造高職安健標準、安全及舒適的工作環境。

我們實施的工作安全規則及政策在所有重大方面均符合與健康及安全要求有關的所有相關法律、規則及規例，包括但不限於新加坡法令《工傷賠償法》（第354章）及《工作場所安全與健康法》（第354A章）；香港法例《僱員補償條例》（第282章）及《職業安全及健康條例》（第509章）；馬來西亞法律《1994年職業安全與健康法》及《1952年勞工賠償法》；及中國《職業病防治法》及《工傷保險條例》。

根據新加坡的法定規定，本集團已按照新加坡人力部的規定為所有正式辦公室僱員投購團體住院及手術保險。然而，於香港、中國及馬來西亞，本集團投購的僱員補償保險包括根據監管規定為香港、中國及馬來西亞僱員購買的工傷保險。該等政策及保險補償涵蓋所有合資格僱員，以保障僱員的健康與安全不會因職業危害、事故及疾病而受到損害。本集團為辦公室及項目基地配備所有必需的安全設備及設施（例如頭盔、安全鞋及護目鏡），並已通過政府的所有安全檢查。

我們嚴格遵守所有適用法律及法規，要求僱員及分包商在履行職責時遵守安全政策。根據《2007年工作場所安全與健康（建築）規例》，我們的僱員經證實已進行足夠的健康與安全培訓，可監督或監察任何生產過程或在工地工作。本集團已獲得BizSafe第3級認證，證實我們致力提升工作場所的健康、安全及安保。我們為僱員提供足夠的安全培訓課程，在部署工地之前進行風險評估，以確定潛在的職安健危害。項目實施團隊及安全團隊於項目執行期間定期召開執行前現場安全簡報會並進行現場檢查，提醒工人採取安全防護措施。我們定期進行內部審計，以確保遵守我們的系統手冊及程序。

項目實施團隊、安全團隊以及分包商及工人代表之間定期分享有關職業健康與安全最佳慣例的最新資訊。安全經理負責進行現場檢查，以確保本集團現有業務營運及工作程序符合健康與安全標準。本集團定期檢討相關法律及法規的最新資料，以改進安全管理。

## 環境、社會及管治報告

為應對新型冠狀病毒（「COVID-19」）的爆發，我們力求優化成本架構及調整工作安排，以盡可能降低病毒傳播風險，並已採取一系列措施。其中一項措施為實施雲協作辦公及視頻會議解決方案，使僱員能夠保持社交距離安全工作，從而最大程度地提升僱員效率及參與度。

此外，本集團已編製並不斷更新員工感染控制指引，以應對各國政府實施的疫情及出行控制措施。本集團已於可行情況下實施相關政策，包括於疫情高峰期允許員工在家辦公或實行靈活的工作時間，減少僱員之間的當面互動並增強僱員的疫情防護。我們對辦公室內的員工及訪客進行體溫檢查，為僱員保留足夠的防疫用品（如醫用口罩及洗手液），並增加辦公室清潔及消毒的頻率。

於本年度，本集團的工傷統計數據如下：

工傷統計數據	單位	2020/21年度	2019/20年度	2018/19年度
工作相關死亡人數	宗	0	0	0
工作相關死亡率	百分比	0%	0%	0%
呈報事故數量 (病假>3天)	宗	0	1	1
工傷導致的損失工作日數	天	0	137	199

於2021年6月30日，本集團並不知悉有任何不遵守與提供安全的工作環境及保護僱員免受職業危害有關的法律及法規以致對本集團有重大影響的情況。

### 發展及培訓

本集團相信積極投資人力資本可促進業務增長，因此為全體僱員提供平等培訓及晉升機會。該等培訓發展課程旨在提高僱員效率，或擴充僱員理解工作職能所需的技術技能及知識，涵蓋入職、安全管理及在職培訓等多個方面。

本集團提供全面的入職培訓，幫助新僱員更好地融入企業文化，熟悉本集團的內部政策及業務發展。我們鼓勵僱員在外部機構參加與其職責相關的培訓課程及講習班。本集團根據僱員的職責及職位提供相關在職培訓。本集團設有教育贊助計劃，鼓勵僱員參加可直接有效地拓展與其當前工作要求相關技能的外部培訓課程，讓僱員了解最新行業趨勢。該計劃向全體僱員開放。本集團銳意培養學習文化，充實僱員的專業知識，同時因僱員通過知識分享提高工作績效及整合行業最佳慣例，使本集團受惠。

## 環境、社會及管治報告

於本年度接受培訓的僱員當中，87%為男性及13%為女性，平均時數分別約為9.95小時及14.25小時。高級管理層、中級管理層及入門級僱員參與培訓的百分比分別約為18%、4%及78%。各類培訓的平均時數分別約為3.17小時、4.00小時及12.50小時。在未來幾年，我們將繼續完善培訓計劃，確保各級僱員均可持續獲得充足的培訓。

僱員接受的培訓課程包括但不限於新加坡建設局組織的電氣工程培訓，根據新加坡勞動力技能資格認證體系認證的工作場所安全及健康管理培訓，以及有關人力資源及薪資的培訓課程。

### 勞工準則

本集團認為童工及強制勞工違反基本人權及國際勞工公約的協定，且我們同意有關做法對社會及經濟可持續發展構成威脅。因此，我們嚴格遵守新加坡法令《僱用兒童與青少年條例》、《就業法案》及《防止人口販運法》；香港法例《僱用兒童規例》、《僱用青年(工業)規例》及《僱傭條例》(第57章)；馬來西亞法律《1966年兒童及青年(僱傭)法令》及《1955年僱傭法令》；及中國《勞動合同法》及《禁止使用童工規定》。

本集團禁止任何職位使用童工。我們會檢查並核實候選人的身份證或其他身份證明文件，以控制僱用勞工的過程中可能出現的法律風險。我們將嚴格遵守僱傭合約，不會以任何方式損害員工與本集團之間的僱傭關係，例如扣留押金或以任何形式的威脅強迫員工違背其意願工作。本集團與僱員簽訂僱傭合約，當中解釋及詳細說明雙方禁止任何勞動剝削或強迫勞工的權利與責任。

於本年度，本集團並不知悉有任何不遵守與防止僱用童工及強迫勞工有關的法律及法規以致對本集團有重大影響的情況。

## 營運管理

### 供應鏈管理

本集團與供應商密切合作，不斷完善營運程序，提高服務質素。我們採用嚴格的供應商篩選及管理制度，以降低採購風險，促進負責任的採購。

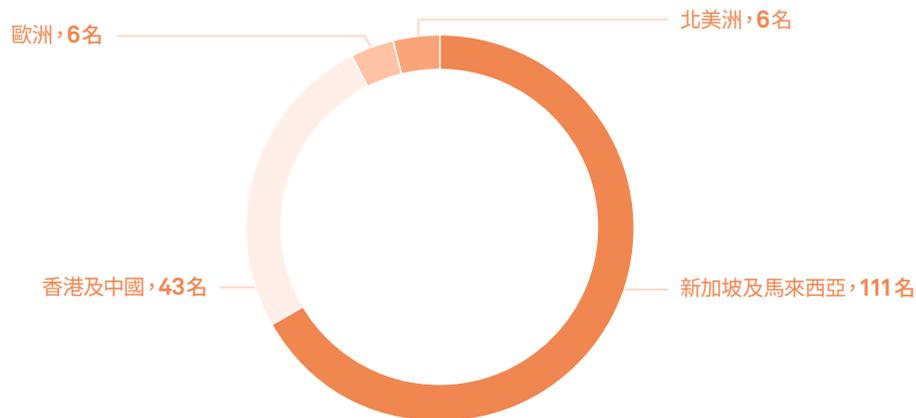
## 環境、社會及管治報告

為確保供應商符合我們的要求，並保持客戶、供應商及公眾的持續信心，我們根據服務質素、完成所需服務或交付貨物的及時性、響應速度以及相關規則及規例的遵守情況等因素評估及監督供應商的表現。就此而言，我們會備存並及時更新獲准供應商名單，從而將表現不佳的供應商從名單中移除。

所有交付物料須經指定的工地人員檢驗後，我們方會接收。物料如有缺陷或未達標準，將予以退回及更換。我們繼續監督供應商及分包商的表現，以確保供應鏈的可持續性。

於本年度，音響及通訊服務解決方案業務的大多數供應商均位於新加坡及馬來西亞，而電商業務的大多數供應商均位於中國，有效地降低了拖運及交通引致的碳排放。於恪守企業社會責任的過程中，我們鼓勵供應鏈合作夥伴促進資源有效利用及保護環境。

### 按地區劃分的供應商



## 環境、社會及管治報告

### 產品責任

在與客戶接洽及觀察行業趨勢的同時，本集團亦持續創新及改進其產品及服務。就電商業務分部而言，我們列出線上平台的聯絡資料並交予指定部門，以便處理客戶的任何查詢或投訴。負責部門會回應客戶的查詢，並在指定時限內制定符合客戶需求的解決方案。如果認為有必要退貨或予以賠償，我們將根據該業務的內部指引執行。我們致力提供準確的營銷材料資訊，禁止在任何形式的營銷活動中使用任何虛假、有誤導成分或不準確的聲明。

就音響及通訊服務解決方案業務而言，我們的項目管理團隊在項目現場召開安全監督及檢查例會，以確定工人的服務質素。我們在規定時限內糾正安全監督及檢查所發現的任何問題。我們已在經營中建立及實施質量管理體系（「**質量管理體系**」），為客戶提供優質及可靠的服務。我們的質量管理體系符合國際公認的ISO 9001:2015標準，該標準已獲SGS International Certification Services Singapore Pte Ltd認證。質量管理體系的實施證明我們能夠始終如一地確保為客戶提供健康、安全及優質的產品及服務。

於本年度，電商業務並未發生因安全或健康問題而召回產品的任何事件，我們亦未接獲客戶因我們或我們的分包商所進行工程的質量問題而提出的任何投訴或賠償，而董事認為，此乃歸功於採取有效質量控制措施。

我們根據法律及法規對客戶、業務合作夥伴及僱員的資料保密，包括新加坡法令《個人資料保護法》、香港法例《個人資料（私隱）條例》（第486章）及馬來西亞法律《2010年個人資料保護法令》；及中國個人資料保護條例。我們始終確保自客戶、業務合作夥伴或僱員收集的所有個人及商業資料均嚴格保密。每名僱員均須簽訂勞動合同，嚴格禁止未經授權在本集團之外披露保密或專有資料。透過內部培訓及保密協議，本集團提醒僱員在收集、使用及接觸該等資料時不得向第三方披露客戶、業務合作夥伴或僱員的任何資料。

本集團遵守所有有關知識產權保護的相關法規，在其業務經營過程中僅使用經適當授權的軟件及資料。僱員亦須避免在工作場所的電腦上安裝未經授權的電腦軟件。

於本年度，本集團並不知悉有任何不遵守與所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標識及隱私事宜以及補救方法有關的法律及法規以致對本集團有重大影響的情況。

## 環境、社會及管治報告

### 反貪污

我們了解商業道德與誠信的重要性，是值得客戶及業務夥伴信賴的合作夥伴。我們遵守相關法規及法律，包括新加坡法令《防止腐敗法》(第241章)及《競爭法》(第50B章)；香港法例《防止賄賂條例》(第201章)及《打擊洗錢及恐怖分子資金籌集條例》(第615章)；馬來西亞法律《2009年反貪污委員會法令》及《中華人民共和國反不正當競爭法》。

本集團致力以具透明度及誠信經營業務。我們已制定反貪污及利益衝突政策及指引，嚴禁開展本集團業務時採取任何形式的欺詐及貪污行為，例如賄賂、勒索、非法誘騙、饋贈或接受違禁禮品、回扣或其他非法利益。該等政策會在僱員入職培訓期間向其有效傳達並於員工手冊內可供查閱，以確保其了解及遵守所有適用反貪污法律及法規。

透過設立舉報制度，本集團致力為僱員及相關人士舉報企業財務報告、內部控制或其他相關領域的實際或涉嫌不當行為或非法活動提供安全、保密及合法的渠道。舉報制度可確保僱員在舉報被調查期間及之後均不會面臨遭到報復的風險。有關舉報的調查工作在任何情況下均將嚴格保密，以避免有關人士身份洩露。

於本年度，本集團並不知悉有任何不遵守與賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢有關的法律及法規以致對本集團有重大影響的情況。

### 回饋社區

本集團深諳團結不同持份者共同應對社會挑戰的裨益。隨著近期政府放鬆出行限制，在提供基本服務的過程中，我們繼續遵照所有適用社交距離措施及規例提供維護服務及支援，保障公眾的健康與安全。

於追求業務發展時，本集團亦不斷與營運所在社區進行溝通，以獲得更好的了解及更全面地滿足社區需求。我們繼續加大力度開展慈善事業，並鼓勵僱員參與服務社區，在我們合作的社區中產生積極影響。

於疫情期間確保公眾的健康與安全時，本集團亦致力採取適當方法擴大我們所服務的社區，並為不同背景人士的就業提供支持。作為社區外聯與包容計劃的一部分，本集團於本年度為多名學生提供各類短期實習機會，希望為新加坡具有不同背景的年轻人培養對音響及通訊系統服務事業的興趣。

# 環境、社會及管治報告

## 績效概要

### 環保效益

廢氣排放	單位	2020/21年度	2019/20年度
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	千克	48.28	34.95
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	克	62.55	42.38
懸浮顆粒(PM)	千克	4.63	3.35

溫室氣體排放類別	單位	2020/21年度	2019/20年度	
<b>源頭直接排放或減除 (範疇1)</b>				
來自流動燃燒源的溫室氣體排放	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	10.04	7.54
	甲烷(CH <sub>4</sub> )	千克	6.43	4.36
	氧化亞氮(N <sub>2</sub> O)	噸	1.46	0.45
<b>能源間接排放 (範疇2)</b>				
自電力公司購買的電力	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	34.01	16.07
<b>其他間接排放 (範疇3)</b>				
於堆填區棄置的廢紙	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	2.29	3.14
處理食水及污水消耗的電力	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	千克	99.47	77.92*
僱員乘坐飛機出外公幹	二氧化碳(CO <sub>2</sub> )	噸	6.96	2.16

\* 該等與2019/20財政年度處理食水及污水消耗的電力有關的關鍵績效指標經審閱後已於本表更新。相應數字已修改以修正錯誤詮釋。

資源消耗	單位	2020/21年度	2019/20年度
用電量	千瓦時	34,808	38,360
	千瓦時/僱員	334.69	650.17
用水量	立方米	341.6	268.7
	立方米/僱員	3.28	4.55

# 環境、社會及管治報告

## 社會效益－僱傭及勞工

	僱員總數 2020/21年度人數	僱員總數 2019/20年度人數
<b>按性別劃分</b>		
男性	73	46
女性	31	13
<b>按年齡組別劃分</b>		
18至30歲	42	15
31至40歲	34	22
41至50歲	23	16
51至60歲	4	6
60歲以上	1	0
<b>按僱傭類別劃分</b>		
全職	102	59
兼職	2	0
<b>按地區劃分</b>		
香港	2	1
馬來西亞	4	0
新加坡	48	58
中華人民共和國	50	0

## 環境、社會及管治報告

	2020/21年度僱員流失情況		2019/20年度僱員流失情況	
	人數	流失率	人數	流失率*
<b>按性別劃分</b>				
男性	24	33%	10	22%
女性	11	35%	1	8%
<b>按年齡組別劃分</b>				
18至30歲	14	33%	5	33%
31至40歲	12	35%	4	18%
41至50歲	6	26%	2	13%
51至60歲	2	50%	0	0%
60歲以上	1	100%	0	0%
<b>按地區劃分</b>				
香港	4	100%	0	0%
新加坡	14	29%	11	19%
中華人民共和國	17	33%	0	0%

\* 該等與2019/20財政年度僱員流失率有關的關鍵績效指標經審閱後已於本表更新。相應數字已修改以修正錯誤詮釋。

工傷統計數據	單位	2020/21年度	2019/20年度	2018/19年度
工作相關死亡人數	宗	0	0	0
工作相關死亡率	百分比	0%	0%	0%
呈報事故數量 (病假>3天)	宗	0	1	1
工傷導致的損失工作日數	天	0	137	199

## 環境、社會及管治報告

	2020/21年度參加培訓的 僱員百分比 比率	2019/20年度參加培訓的 僱員百分比* 比率
<b>按性別劃分</b>		
男性	87%	92%
女性	13%	8%
<b>按類別劃分</b>		
高級管理層	18%	4%
中級管理層	4%	46%
入門級僱員	78%	50%

\* 該等與2019/20財政年度參加培訓的僱員百分比有關的關鍵績效指標經審閱後已於本表更新。相應數字已修改以修正錯誤詮釋。

	2020/21年度所完成的 平均培訓時長 時長	2019/20年度所完成的 平均培訓時長 時長
<b>按性別劃分</b>		
男性	9.95	6.73
女性	14.25	14.00
<b>按類別劃分</b>		
高級管理層	3.17	8.00
中級管理層	4.00	11.70
入門級僱員	12.50	6.46

按地區劃分的供應商數目	2020/21年度	2019/20年度
新加坡及馬來西亞	111	39
香港及中國	43	4
歐洲	6	2
北美洲	6	5

# 環境、社會及管治報告

## 環境、社會及管治內容索引

本報告乃根據GEM上市規則附錄二十所載《環境、社會及管治報告指引》編製。下表概述指引各主要範疇項下不同層面的一般披露及關鍵績效指標，並載列本報告相關互相參照之章節或提供額外資料補充本報告。

描述	參照	備註	
<b>環境</b>			
<b>層面A1：排放物</b>			
<b>一般披露</b>	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的 排污、有害及無害廢棄物的產生等的：(a) 政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的 相關法律及規例的資料	保護環境—排放物控 制；廢物管理；綠色 辦公室措施；	
<b>關鍵績效指標A1.1</b>	排放物種類及相關排放數據	績效概要	
<b>關鍵績效指標A1.2</b>	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用) 密度(如以每產量單位、每項設施計算)	排放物控制	
<b>關鍵績效指標A1.3</b>	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適 用)密度(如以每產量單位、每項設施計 算)	不適用	於本年度，我們的營運並無產生 有害廢棄物
<b>關鍵績效指標A1.4</b>	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適 用)密度(如以每產量單位、每項設施計 算)	不適用	於本年度，我們的營運並無產生 無害廢棄物
<b>關鍵績效指標A1.5</b>	描述減低排放量的措施及所得成果	排放物控制	

## 環境、社會及管治報告

描述		參照	備註
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產量的措施及所得成果	廢物管理	
<b>層面A2：資源使用</b>			
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)	資源使用的政策	
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	資源使用	
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	資源使用	
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	資源使用	
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	不適用	於本年度，我們在獲取適用水源方面並無任何問題
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量	不適用	於本年度，我們的營運並無產生顯著的包裝材料廢棄物

# 環境、社會及管治報告

描述	參照	備註
<b>層面A3：環境及天然資源</b>		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	環境及天然資源
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	環境及天然資源
<b>層面A4：氣候變化</b>		
一般披露	識別及減低已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候適應力
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候適應力
<b>僱傭及勞工常規</b>		
<b>層面B1：僱傭</b>		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工時、休息時間、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利等的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	僱傭及勞工常規
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	僱傭及勞工常規—員工組成
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	僱傭及勞工常規—僱員流失率

## 環境、社會及管治報告

描述	參照	備註
<b>層面B2：健康與安全</b>		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	健康與安全
關鍵績效指標B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	健康與安全
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數	健康與安全
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	健康與安全
<b>層面B3：發展及培訓</b>		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	發展及培訓
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	發展及培訓
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	發展及培訓

## 環境、社會及管治報告

描述	參照	備註
<b>層面B4：勞工準則</b>		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：(a)政策；及(b) 勞工準則 遵守對發行人有重大影響的相關法律及 規例的資料	
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強 制勞工	勞工準則
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採 取的步驟	勞工準則
<b>層面B5：供應鏈管理</b>		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有 關慣例的供應商數目、以及有關慣例的 執行及監察方法	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社 會風險的慣例，以及相關執行及監察方 法。	供應鏈管理

## 環境、社會及管治報告

描述		參照	備註
<b>關鍵績效指標B5.4</b>	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	不適用	於本年度，我們並無使用任何環保產品及服務。
<b>層面B6：產品責任</b>			
<b>一般披露</b>	有關：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	產品責任	
<b>關鍵績效指標B6.1</b>	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品責任	
<b>關鍵績效指標B6.2</b>	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	產品責任	
<b>關鍵績效指標B6.3</b>	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	產品責任	
<b>關鍵績效指標B6.4</b>	描述質素檢定過程及產品回收程序。	產品責任	
<b>關鍵績效指標B6.5</b>	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	產品責任	

## 環境、社會及管治報告

描述		參照	備註
<b>層面B7：反貪污</b>			
一般披露	有關：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	反貪污	
關鍵績效指標B7.1	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	反貪污	
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	反貪污	
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	不適用	本年度並無提供反貪污培訓。
<b>層面B8：社區投資</b>			
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	回饋社區	
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇 (如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)	回饋社區	
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源 (如金錢或時間)	不適用	本年度並無動用有關資源。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司致力維持良好的企業管治以提升問責性及透明度並保障股東的權益。

於本年度及直至本報告日期（「**相關期間**」），本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載之企業管治常規守則（「**企業管治守則**」）。經向董事作出特別查詢後，全體董事已確認，彼等於相關期間已遵守企業管治守則的規定標準。

## 董事證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條作為董事就本公司股份進行證券交易的行為守則（「**行為守則**」）。經向本公司作出特別查詢後，全體董事已確認，彼等於相關期間已全面遵守行為守則所載之規定交易準則。

## 董事會

本公司由一個具有效率的董事會領導；董事會負有領導及監控本公司之責任，並集體負責統管及監督其事務以促進本公司成功。董事就本公司之最佳利益作出客觀決定。董事會定期召開會議，並每年定期召開董事會會議最少四次，大約每季一次。

## 董事會構成

本公司堅持認為董事會應由均衡的執行及非執行董事（包括獨立非執行董事）組成，以使董事會具備獨立性，從而有效作出獨立判斷，以及非執行董事應具備足夠才幹及人數，以令彼等的意見具有影響力。

# 企業管治報告

於本報告日期，董事會由以下八位董事組成：

## 執行董事

蒙景耀先生 (主席)

莊秀蘭女士 (行政總裁)

袁雙順先生 (於2020年8月1日獲委任為獨立非執行董事，於2021年3月22日獲調任為執行董事)

韓冰先生 (於2021年9月1日獲委任)

## 非執行董事

曹春萌先生 (於2021年1月22日獲委任)

## 獨立非執行董事 (「獨立非執行董事」)

蔡榮鑫博士 (於2020年11月27日獲委任)

閻曉田先生 (於2020年11月27日獲委任)

鄧智偉先生

# 企業管治報告

## 董事及委員會成員之出席記錄

各董事於本年度舉行之本公司定期董事會會議、董事委員會會議及股東大會之出席記錄如下：

	出席於本年度舉行的會議數目／ 於相關董事的任期內舉行的會議數目				於2020年
	定期 董事會 會議	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	12月11日 舉行的本公司 股東週年大會 (「股東週年大會」)
舉行的會議數目	4	5	3	4	1
<b>執行董事</b>					
蒙景耀先生 (主席)	4/4	不適用	3/3	不適用	1/1
莊秀蘭女士 (行政總裁)	4/4	不適用	不適用	4/4	1/1
袁建中先生 (於2020年8月1日獲委任， 於2021年3月22日辭任)	1/1	不適用	不適用	不適用	1/1
袁雙順先生 (於2020年8月1日獲委任為 獨立非執行董事，於2021年3月22日 獲調任為執行董事)	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
韓冰先生 (於2021年9月1日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
<b>非執行董事</b>					
曹春萌先生 (於2021年1月22日獲委任)	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
林魯傑先生 (於2020年11月27日辭任)	2/2	2/2	2/2	不適用	不適用
林明毓先生 (於2020年11月27日辭任)	2/2	2/2	2/2	2/2	不適用
鄧智偉先生	4/4	5/5	不適用	4/4	1/1
蔡榮鑫博士 (於2020年11月27日獲委任)	2/2	3/3	1/1	不適用	1/1
閻曉田先生 (於2020年11月27日獲委任)	2/2	3/3	1/1	2/2	1/1

## 企業管治報告

各董事的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

根據GEM上市規則第5.05(1)、5.05(2)及5.05A條的規定，本公司已委任三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數三分之一以上，其中至少一名具備適當的專業資格，或具備會計或相關的財務管理專長。獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。全體獨立非執行董事透過積極參與董事會會議及在各董事委員會供職，對本公司作出多方面貢獻。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度獨立身份確認書，本公司認為，根據GEM上市規則第5.09條所列各項指引，有關獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司亦已就針對董事的法律訴訟作出適當投保安排。

## 委任、重選及罷免

根據經修訂及經重列組織章程細則（「**組織章程細則**」），全體董事均須至少每三年輪席退任一次。任何獲董事會委任(i)以填補董事會臨時空缺之新任董事僅任職至其獲委任後的本公司首屆股東大會，並須於該大會上參與重選；及(ii)作為董事會之新增成員之新任董事可任職至下屆股東週年大會為止，屆時合資格重選連任。

## 角色及職責

董事會負責本集團整體管理，而本集團業務之一切日常營運及管理工作已轉授予以本集團行政總裁為首的管理層負責。

董事會之主要職責為：

- 設定長期目標及策略；
- 審批主要政策及指引；
- 編製及審批財務報表、年報、中期報告及季度報告；
- 審批主要資本開支、收購及出售事項；
- 審批關連交易；
- 審批重大借款及開支；
- 檢討及監察內部監控及風險管理；及
- 宣派及建議支付股息

## 企業管治報告

董事會亦負責本集團之企業管治職能，包括：

- 發展及檢討本集團之企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- 發展、檢討及監察僱員及董事之行為守則及合規手冊；及
- 檢討本集團遵守企業管治守則之情況及企業管治報告所作之披露。

於相關期間內，董事會已檢討及討論本集團的企業管治政策，並對本集團企業管治政策的成效感到滿意。

### 董事委員會

為使董事會工作更為順利，董事會已成立三個董事委員會，分別為審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」），以監督本集團各項具體事務。各董事委員會本身備有涉及其權限及職責的職權範圍，有關職權範圍由董事會批准並定時審視。各委員會之職權範圍已刊登於本公司及聯交所網站。

各董事委員會已提供足夠資源以履行其職責，及於合理要求時可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用概由本集團支付。

### 審核委員會

本集團已於2017年12月14日遵照GEM上市規則第5.29條及企業管治守則第C.3.3段成立審核委員會，並制定書面職權範圍。審核委員會的主要職責為（其中包括）(a)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會作出推薦建議，並批准委聘外部核數師之薪酬及條款；(b)審閱財務報表、年報及賬目、半年度報告及季度報告以及其中所載的重要財務報告判斷；及(c)審閱財務監控、內部監控及風險管理系統。我們的審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即蔡榮鑫博士、閔曉田先生及鄧智偉先生。鄧智偉先生為審核委員會主席。

於本年度，審核委員會舉行五次會議，並於會上審閱及討論(i)本集團於本年度之綜合財務業績，包括本集團所採納之會計準則及慣例，(ii)本公司遵守企業管治守則之情況及本企業管治報告之披露資料，(iii)本集團風險管理及內部監控制度以及本集團內部審核職能之成效，(iv)審議、採納及／或向董事會推薦審核委員會的職權範圍的修訂。審核委員會亦就此向董事會提供建議以供考慮於應屆股東週年大會上續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司（「**大華馬施雲**」）為本公司外聘獨立核數師。

# 企業管治報告

## 提名委員會

本集團已於2017年12月14日遵照企業管治守則第A.5.2段成立提名委員會，並制定書面職權範圍。提名委員會的主要職責為(其中包括)(a)至少每年一次審閱董事會架構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)並就配合企業策略而對董事會提出的任何建議變更作出推薦建議；(b)物色合資格成為董事會成員的合適人選，並挑選或就篩選獲提名出任董事職位之人選向董事會作出推薦建議；(c)評估獨立非執行董事的獨立性；及(d)就董事委任及繼任計劃向董事會作出推薦建議。我們的提名委員會由兩名獨立非執行董事(即蔡榮鑫博士及閻曉田先生)及一名執行董事(即蒙景耀先生)組成。蒙先生為提名委員會主席。

於本年度，提名委員會舉行三次會議，其於會上(i)評估獨立非執行董事的獨立性；(ii)就於應屆股東週年大會上考慮重新委任所有退任董事向董事會提出建議，(iii)考慮並批准董事任命及退任，及(iv)考慮、採納及／或向董事會推薦董事會多元化政策、提名政策及提名委員會職權範圍的修訂。

## 薪酬委員會

本集團已於2017年12月14日遵照GEM上市規則第5.35條及企業管治守則第B.1.2段成立薪酬委員會，並制定書面職權範圍。在董事或其任何聯繫人不應參與決定其薪酬的原則下，薪酬委員會的主要職責為(其中包括)就(a)全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構；(b)制訂薪酬政策建立正式及透明程序；(c)執行董事及高級管理層的薪酬組合，包括實物利益、退休金權利及賠償付款(包括因離職或終止職務或委任應付的任何賠償)；及(d)非執行董事的薪酬向董事會作出推薦建議。我們的薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(即閻曉田先生及鄧智偉先生)及一名執行董事(即莊秀蘭女士)組成。閻曉田先生為薪酬委員會主席。

於本年度，薪酬委員會舉行四次會議，其於會上(i)審閱全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及薪酬組合，(ii)考慮及批准執行董事的薪酬組合。概無董事參與釐定本身的薪酬。

# 企業管治報告

## 董事會多元化政策

於相關期間，董事會已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），該政策載列達致本公司可持續及平衡發展以提升本公司表現質素的方法。

本公司在設定董事會組成時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業經驗、技能及／或資格、知識、服務期限及於董事職位投放的時間。本公司亦將考慮有關自身商業模式及不時的特殊需求等因素。最終將按候選人的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

提名委員會已審閱董事會多元化政策以確保其有效，並認為本集團已於相關期間達成董事會成員多元化政策的目標。

## 提名政策

本公司已採納提名政策（「**提名政策**」），目的為識別及評核候選人，供董事會提名委任或供股東選舉為董事。提名委員會於評核及遴選董事職位之候選人時將考慮（其中包括）以下標準：

- 信譽；
- 於相關行業及其他相關領域的成就、經驗及信譽；
- 承諾對本公司業務投放充足時間、利益及關注；
- 各方面多元性，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他）、技能及知識；
- 能夠協助及支持管理層及對本公司成功作出重大貢獻；
- 符合GEM上市規則第5.09條所指就委任獨立非執行董事的獨立性標準；及
- 提名委員會或董事會可能不時釐定的任何其他相關因素。

每項建議新委任、推選或重選董事將由提名委員會根據提名政策中載列之標準及資格進行評估及／或考量。提名委員會將向董事會及／或股東提供推薦建議，供其考慮及作出決定。

## 企業管治報告

### 股息政策

本公司已根據企業管治守則第E.1.5條守則條文採納股息政策（「**股息政策**」）。本公司考慮派付股息之政策乃在於讓本公司股東分享本公司利潤的同時，確保保留足夠儲備供本集團未來增長所用。

根據股息政策，董事會在決議是否建議派付股息及釐定股息金額時將考慮（其中包括）：

- 本集團之整體財務狀況；
- 本集團之資本及債務水平；
- 業務營運、業務策略及日後發展需求之未來現金需求和供應；
- 本集團之放款人可能施加的任何派付股息限制；
- 整體市況；及
- 董事會認為適用之任何其他因素。

本公司派付股息亦視乎開曼群島公司法及任何其他適用法律、規則及法規和組織章程細則之任何限制而定。董事會將不時審閱該政策，且概不保證會就任何特定期間建議或宣派股息。

### 獨立非執行董事

各獨立非執行董事已與本公司訂立初步任期為期一年的委任函，相關委任函可由任何一方發出至少一個月的書面通知予以終止。此外，獨立非執行董事須根據組織章程細則於股東週年大會上輪席退任及膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條的規定發出之有關其獨立性的年度書面確認書。本公司認為，根據GEM上市規則所載獨立性指引，本年度全體獨立非執行董事（即蔡榮鑫博士、閻曉田先生及鄧智偉先生）均為獨立人士。

## 企業管治報告

### 董事就任培訓及持續專業發展

每名新獲委任的董事均在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知悉董事在法規及普通法、GEM上市規則、法律及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。本公司將不時向全體董事提供簡報，以增進及重溫彼等職責及責任相關的知識與技能。

根據企業管治守則守則條文第A.6.5條，全體董事均應參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能，以確保其在知情不相關情況下對董事會作出貢獻。根據本公司備存的培訓記錄，全體董事均已於本年度參與有關其作為董事履行職責之持續專業發展。

### 處理及發佈內幕消息

本公司已制訂且維持處理及發佈內幕消息的程序及內部監控。本公司已根據GEM上市規則第5.46至5.67條就董事進行本公司證券交易採納一套行為守則。本集團的其他僱員如可能持有本公司的內幕消息亦須受制於買賣限制。本集團嚴禁未經授權使用保密或內幕消息，或為任何個人利益而使用有關消息。任何內幕消息及任何可能構成內幕消息的資料均被立即識別、評估及上報董事會，並由董事會決定是否有需要作出披露。內幕消息及根據GEM上市規則須予以披露的其他資料將於適當時候在聯交所及本公司各自的網站內公佈。

### 高級管理層薪酬

於本年度，高級管理層的薪酬範圍列示如下：

薪酬範圍 (港元)	人數
0港元至1,000,000港元	3

有關董事及五名最高薪僱員的薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註10。

## 企業管治報告

### 董事對綜合財務報表的責任

董事知悉彼等須負責編製本集團的財務報表。董事亦知悉彼等須負責確保按時刊發財務報表。董事並未知悉任何可能對本集團持續經營能力構成重大疑問的重大不明確因素。

本公司外聘獨立核數師大華馬施雲就其對本集團綜合財務報表的報告責任發表的聲明載於本報告第80至86頁的獨立核數師報告。

### 獨立核數師酬金

由於本公司與Deloitte & Touche LLP無法就本年度的建議審核費用達成雙方協議，自2021年4月30日起及根據本公司審核委員會的推薦建議，本公司委任大華馬施雲為本公司新核數師，任期至本公司下屆股東週年大會結束時為止。

於本年度，已付／應付大華馬施雲及其聯屬公司的費用載列如下：

描述	新加坡元
審核服務—年度審核	138,619

### 公司秘書

鍾文偉先生自2021年3月3日起獲委任為本公司的公司秘書。於本年度，鍾先生已遵照GEM上市規則第5.15條進行不少於15小時的相關專業培訓。

### 風險管理及內部控制

董事會負責建立、維持及審查本集團的風險管理及內部控制系統。董事會須確保本公司建立及維持有效風險管理及內部控制系統，以達致目標並保障股東利益及本公司資產。

董事會持續監督本集團的整體風險管理及內部控制系統。同時，本集團致力於識別風險、控制已識別風險的影響及促進協調緩解風險措施的實施。風險管理及內部控制系統符合Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)－綜合框架2013年原則。有關原則旨在管理而非消除不能達成業務目標的風險，並僅可對重大錯誤陳述或損失提供合理但並非絕對的保證。

## 企業管治報告

本集團已制定風險管理政策，當中載有影響業務的主要風險的識別、評估及管理過程。

1. 各部門負責每季度識別及評估其部門內的主要風險，並制定可管理已識別風險的緩解計劃。
2. 管理層負責監督本集團的風險管理及內部監控活動與各部門出席季度會議，確保主要風險得到妥善管理，以及識別並記錄新出現的或變化中的風險。
3. 董事會負責檢討及批准本集團風險管理及內部控制系統的有效性及其充分性。

風險管理框架與內部控制確保與我們不同業務部門相關的風險得到有效控制，且符合本集團的風險承受能力。

本集團並無內部審計部門。惟本集團已就是否需要設立內部審計部門進行年度審閱。鑒於本集團的公司及業務架構相對簡單，董事會在審核委員會的協助下直接負責本集團的風險管理及內部控制系統(包括財務、營運和合規控制及風險管理職能)並審閱其有效性。

於本年度，本集團委聘外聘顧問晉悅諮詢服務有限公司對本集團內部控制系統進行檢討。檢討涵蓋本集團提供及維持音響及通訊系統及相關服務的若干程序，並對改善及加強內部控制系統作出推薦建議。概無發現可能影響本集團財務、營運、合規、控制及風險管理的重大關注領域。

本集團的風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。董事會全面負責維持資源充足、員工資格及經驗、培訓計劃以及會計預算及財務申報職能。董事會認為，本集團已建立並有效實施風險管理及內部控制系統。

就監控及披露內幕消息而言，本集團已採納有關披露內幕消息的政策，以確保內部人士遵守保密規定並履行內部消息的披露責任。

# 企業管治報告

## 股東權利

### 股東召開股東大會的程序

根據組織章程細則及適用法例及規例，特別是GEM上市規則（經不時修訂），董事會可酌情召開股東特別大會（「股東特別大會」）。股東特別大會亦須於一名或多名於要求遞交日期持有不少於本公司有權於股東大會上投票的實繳股本十分之一的股東要求時召開。有關要求須以書面形式向董事會或本公司秘書提呈，以供董事會就有關要求所指定的任何業務交易要求召開股東特別大會。

書面要求必須列明該大會的目的，由提出要求人士簽署及透過郵寄至香港皇后大道中99號中環中心26樓2607室以將其遞交至董事會或本公司公司秘書，以要求董事會就有關要求所指定的任何業務交易召開股東特別大會。有關要求須明確指明有關合資格股東的姓名、持股量、召開股東特別大會的原因及於股東特別大會提呈處理業務的詳情，並須由有關合資格股東簽署及隨附合理足夠款項，用以支付本公司根據法定要求向全體登記股東發出決議案通知及傳遞有關股東所呈交陳述書產生的開支。

有關要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，在確認該要求屬合適及適當後，董事會將根據組織章程細則的規定向所有登記股東送達充分通知以召開股東特別大會。相反，倘該要求經核實屬不適當或有關股東未能繳存足夠款項用以支付本公司上述用途的開支，則有關合資格股東將獲告知此結果，而董事會不會因此召開股東特別大會。

倘董事會未能於有關要求遞交後21日內召開有關大會，本公司須向提出要求人士償付由提出要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理開支。

### 於股東大會上提呈議案的程序

股東應遵循組織章程細則第64條，在股東特別大會上提交決議案。有關規定及程序載於上文「股東召開股東大會的程序」一段。

### 向董事會作出查詢的程序

本集團十分重視股東的回應，藉以提高透明度及促進投資者關係。歡迎股東將有關查詢寄送至本報告「公司資料」一節所載的主要營業地點，向董事會作出查詢。股東亦可於本公司股東大會上向董事會提出查詢。

## 企業管治報告

### 投資者關係

董事會致力於與股東及投資人士保持持續對話。本公司已制定股東通訊政策，以載列本公司以完備、公平與適時方式向股東及投資人士提供關乎本公司的均衡及易於理解的資料的程序。

本集團的最新資料包括但不限於可在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.ispg.hk](http://www.ispg.hk))查閱的年度、中期及季度報告、通函、公告及股東週年大會通告。

此外，由於股東週年大會提供董事會與其股東直接溝通的機會，因此本公司將其視為一項重要事項。本公司鼓勵股東出席股東週年大會，會上全體董事會成員及外部核數師將就本集團的業務作答。

### 章程文件

本公司的章程文件於相關期間概無變動。組織章程細則可分別於聯交所及本公司網站查閱。

## 董事會報告

董事會欣然提呈本年度報告以及本集團本年度經審核綜合財務報表。

## 主營業務

本公司的主要業務活動為投資控股。本公司主要附屬公司的主營業務及其他詳情載於綜合財務報表附註25。

## 重組及股份發售

本公司於2017年7月21日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其股份於2018年1月16日在聯交所GEM上市。根據本集團與股份於聯交所GEM上市有關的重組，本公司進行公司重組（「重組」），且本公司於2017年12月8日成為本集團的控股公司。重組詳情載於招股章程「歷史、重組及公司架構—重組」一節。

## 董事

於本年度及直至本報告日期，董事會包括以下董事：

### 執行董事

蒙景耀先生（主席）

莊秀蘭女士（行政總裁）

袁雙順先生（於2020年8月1日獲委任為獨立非執行董事，於2021年3月22日獲調任為執行董事）

韓冰先生（於2021年9月1日獲委任）

袁建中先生（於2020年8月1日獲委任，於2021年3月22日辭任）

### 非執行董事

曹春萌先生（於2021年1月22日獲委任）

### 獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）

蔡榮鑫博士（於2020年11月27日獲委任）

閻曉田先生（於2020年11月27日獲委任）

鄧智偉先生

林魯傑先生（於2020年11月27日辭任）

林明毓先生（於2020年11月27日辭任）

根據組織章程細則第108(a)條，莊秀蘭女士、蔡榮鑫博士及閻曉田先生將於應屆股東週年大會上自董事會輪席退任，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本報告第7至10頁。

## 董事會報告

### 業績／業務回顧

本集團於本年度的業績載於本報告第87頁「綜合損益及其他全面收益表」一節。本集團於本年度的業務回顧及展望載於本報告第11至31頁「管理層討論及分析」一節。

### 財務資料概要

本集團於過往五個財政年度的已刊發業績以及資產及負債概要（摘錄自經審核綜合財務報表）載於本年度報告第155至156頁。該概要並不構成經審核財務報表的一部分。

### 物業、廠房及設備

本集團於本年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註13。

### 股本

本公司於本年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註22。

### 儲備及可分派儲備

本集團及本公司於本年度的儲備變動詳情載於第90頁「綜合權益變動表」及綜合財務報表附註28。

於2021年6月30日，根據開曼群島公司法計算，本公司並無可分派儲備，概因其錄得累計虧損。

### 末期股息

董事會已議決不建議宣派本年度之任何末期股息。

### 購買、出售或贖回本公司證券

董事會確認，於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券。

### 優先認購權

根據組織章程細則或開曼群島法律，概無載列任何有關本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份之優先認購權規定。

## 董事會報告

### 股權掛鈎協議

除購股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於本年度概無訂立任何股權掛鈎協議，亦無任何股權掛鈎協議於年末仍然存續。

### 股份獎勵計劃

於2021年2月18日，本公司採納股份獎勵計劃，以嘉許若干合資格人士所作出的貢獻，提供激勵措施以挽留彼等為本集團的持續業務營運及發展效力，及吸引合適的人士推動本集團的進一步發展。詳情載於本公司日期為2021年2月18日及2021年3月9日的公告。根據股份獎勵計劃，獎勵股份將以下列方式履行：(i)根據一般授權或特定授權（視情況而定）按認購價向受託人配發及發行新股份；或(ii)受託人透過場內交易收購現有股份，並將以信託形式代為持有，直至該等股份歸屬為止。根據股份獎勵計劃授出的所有獎勵股份的最高數量不得超過本公司不時已發行股本總額的1%。於本年度，概無根據股份獎勵計劃購買或發行獎勵股份。

### 購股權計劃

本公司已於2017年12月14日（「採納日期」）採納購股權計劃。購股權計劃之條款符合GEM上市規則第23章之規定。下文乃購股權計劃主要條款概要：

#### (A) 購股權計劃之目的

購股權計劃旨在鼓勵或獎勵為本集團作出貢獻之合資格人士及／或讓本集團能夠招攬及挽留優秀僱員以及吸引對本集團或本集團於其中持有任何股權的任何實體（「獲注資實體」）屬寶貴的人力資源。

#### (B) 購股權計劃參與者

- (1) 本公司、其任何附屬公司或任何獲注資實體的任何僱員（無論全職或兼職）；
- (2) 本公司、其任何附屬公司或任何獲注資實體的任何董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）；
- (3) 向本集團任何成員公司或任何獲注資實體提供貨物或服務的任何供應商；
- (4) 本集團或任何獲注資實體的任何客戶；
- (5) 向本集團或任何獲注資實體提供研究、開發或其他技術支持的任何諮詢顧問、經理、高級職員或實體；及
- (6) 或董事會全權酌情認為曾對或可能對本集團或任何獲注資實體作出貢獻，且根據購股權計劃符合資格獲得購股權之任何人士。

## 董事會報告

### (C) 購股權計劃項下可予發行的股份總數

根據購股權計劃，於行使即將根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出之所有購股權後可配發及發行的股份總數合共不得超過於2018年1月16日已發行股份總數10%，即80,000,000股（「計劃限額」）。倘本公司已刊發通函並經股東於股東大會上批准後及／或遵守GEM上市規則不時規定之該等其他要求，董事會可隨時重新釐定該限額至股東於股東大會批准當日已發行股份10%（「新計劃限額」）。

### (D) 購股權計劃項下各參與者可獲授權益上限

於截至購股權授出日期（包括當日）止任何12個月期間，購股權計劃項下各參與者可獲授權益上限不得超過已發行股份總數之1%。

### (E) 購股權項下股份須獲承購的期限

可行使購股權之期限由董事會酌情釐定，惟該等期限自授出日期起不得超過10年。

### (F) 於購股權行使前須持有購股權的最短期限

董事會於授出購股權時將釐定最短期限。

### (G) 於接納一份購股權時應付款項及應作出付款的期限

於接納授出一份購股權的要約時須支付1新加坡元代價，而承授人應於本公司發出的要約函件所訂明的日期之內（即不遲於自發出要約日期起21個營業日）接納或拒絕授出購股權的要約。

### (H) 釐定行使價的基準

根據購股權計劃授出的任何特定購股權的一股股份行使價將由董事會全權酌情釐定並知會合資格人士，且至少須為以下最高者：(1)於授出日期聯交所每日報價表所報股份收市價，(2)於緊接授出日期前連續五個交易日聯交所每日報價表所報平均收市價，及(3)於授出日期股份的面值。

### (I) 購股權計劃的剩餘期限

購股權計劃將自採納日期起至2027年12月13日10年期間內有效及生效。

截至報告日期，自於2017年12月14日採納購股權計劃以來，並無購股權獲授出、行使、註銷或失效。

## 董事會報告

### 稅項減免

就董事所知，概無股東因持有本公司證券而獲得任何稅務減免。

### 主要客戶及供應商

本集團主要客戶及供應商應佔本年度銷售及採購百分比如下：

	%
<b>銷售</b>	
—最大客戶	18.4
—五大客戶	39.0
<b>採購</b>	
—最大供應商	41.3
—五大供應商	58.9

概無董事、其聯繫人或就董事所深知擁有本公司股本超過5%的任何股東於上述主要客戶或供應商中擁有權益。

### 關聯方交易及關連交易

於本年度，與其關聯方的重大交易或於日常業務過程中進行的交易的詳情載於綜合財務報表附註24。根據GEM上市規則第20章，該等交易均不構成須予披露關連交易。

## 董事會報告

### 權益披露

#### 本公司董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2021年6月30日，董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第352條將須登記於該條所指登記冊內的權益及淡倉，或根據關於董事進行證券交易的GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 1. 於本公司普通股的好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持／持有權益的股份數目	佔本公司股權概約百分比
蒙景耀先生（「蒙先生」）	受控法團權益	120,000,000 (附註1)	15.00%
莊秀蘭女士（「莊女士」）	受控法團權益	120,000,000 (附註1)	15.00%
曹春萌先生（「曹先生」）	實益擁有人	80,200,000	10.03%

附註：

- (1) 該等股份由Express Ventures Global Limited（「Express Ventures」）持有。Express Ventures的已發行股本由蒙先生及莊女士分別合法及實益擁有97.14%及2.86%。於2017年8月22日，蒙先生及莊女士訂立一致行動確認書，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士。根據證券及期貨條例第XV部，蒙先生及莊女士被視為於Express Ventures擁有權益的股份中擁有權益。

## 董事會報告

### II. 於相聯法團Express Ventures普通股的好倉

董事姓名	身份／權益性質	於Express Ventures持有的普通股數目	佔Express Ventures權益百分比	Express Ventures所持普通股數目	佔本公司股權概約百分比
蒙景耀先生	實益擁有人	510	97.14%	120,000,000 (附註1)	15.00%
莊秀蘭女士	實益擁有人	15	2.86%	120,000,000 (附註1)	15.00%

附註：

- (1) Express Ventures的已發行股本由蒙景耀先生及莊秀蘭女士分別合法及實益擁有97.14%及2.86%。於2017年8月22日，蒙先生及莊女士訂立一致行動確認書，以承認及確認(其中包括)彼等為一致行動人士。根據證券及期貨條例第XV部，蒙先生及莊女士被視為於Express Ventures擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，概無董事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有任何根據證券及期貨條例第352條須記錄在登記冊內或根據企業管治守則須另行通知本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東及其他人士於本公司股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2021年6月30日，據董事所知，以下人士(並非本公司董事或主要行政人員)已經或被視為或當作於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益及淡倉如下：

姓名／名稱	身份／性質	所持／持有權益的股份數目	股權百分比
Express Ventures Global Limited	實益擁有人	120,000,000 (附註1)	15.00%
李超	實益擁有人	100,000,000	12.50%
蔡林洲	實益擁有人	41,400,000	5.18%

附註：

- (1) Express Ventures的已發行股本由蒙先生及莊女士分別合法及實益擁有97.14%及2.86%。於2017年8月22日，蒙先生及莊女士訂立一致行動確認書，以承認及確認(其中包括)彼等為一致行動人士。根據證券及期貨條例第XV部，蒙先生及莊女士被視為於Express Ventures擁有權益的股份中擁有權益。

## 董事會報告

除上文所披露者外，於2021年6月30日，據本公司董事或主要行政人員所知，除上文「**本公司董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉**」一節所載的本公司董事及主要行政人員外，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 董事服務合約

蒙景耀先生及莊秀蘭女士為在任執行董事，且彼等已與本公司訂立服務協議，任期自2018年1月16日起計三年。袁雙順先生及韓先生已與本公司訂立服務協議，任期分別自2021年3月22日及2021年9月1日起計三年。董事服務年期須按組織章程細則所載董事輪席退任。

曹先生作為非執行董事已與本公司訂立自2021年1月22日起計任期為一年的委任函。

蔡榮鑫博士及閻曉田先生為獨立非執行董事，已與本公司訂立自2020年12月1日起計初步任期為一年的委任函。鄧智偉先生已與本公司訂立自2018年1月16日起計初步任期為一年的委任函。該等委任函可由任何一方向另一方發出不少於一個月的書面通知予以終止。獨立非執行董事之任期受限於在本公司應屆股東週年大會上退任及接受重選。

除上文所披露者外，擬於應屆股東週年大會上重選連任之董事概無訂立不可於一年內終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）之服務合約。

## 董事薪酬

董事薪酬須待本公司股東於股東大會上批准。該等薪酬須由董事會及薪酬委員會參考董事的職責、責任及本集團的表現及業績釐定。有關董事薪酬的詳情載於綜合財務報表附註10。

## 薪酬政策

本公司已遵守GEM上市規則設立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責是經諮詢本公司主席及行政總裁後，審閱薪酬政策及其他薪酬相關事宜（包括應付予董事及高級管理層的實物福利及其他報酬）並就此向董事會作出推薦建議。

## 董事會報告

根據本公司的薪酬政策，薪酬委員會將考慮企業及個人表現、可資比較公司所付薪金、所付出時間、職責及本集團內其他職位的僱用條件等因素。

有關董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情載於綜合財務報表附註10。

## 獲准許彌償條文

組織章程細則規定董事可從本公司的資產及溢利獲得彌償，彼等就其職務執行其職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害；惟本彌償不延伸至任何與董事欺詐或不忠誠有關的事宜。

本公司已就董事責任投保，以保障董事因被索償而產生的潛在成本及責任。

## 董事於交易、安排及重大合約的權益

於本年度，概無董事或任何與董事關連的實體於本公司或其任何附屬公司所訂立的對本集團業務而言屬重大的任何重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

## 董事收購股份或債券的權利

於本年度及直至本報告日期，董事概無訂立任何安排，使其可藉著收購本公司或任何獲注資實體的股份或債券而獲益。

## 管理合約

於本年度概無訂立或存在任何與本公司業務中全部或任何重大部分有關之管理及行政合約。

## 於競爭權益之權益

董事確認，於本年度，除於本集團業務中擁有權益以外，本公司控股股東及其各自緊密聯繫人概無於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益，且須根據GEM上市規則予以披露。

## 董事會報告

### 不競爭契據

本公司控股股東（統稱「**控股股東**」，定義見GEM上市規則）蒙先生、莊女士及Express Ventures以本公司及其附屬公司為受益人訂立日期為2017年12月14日的不競爭契據（「**不競爭契據**」）。根據不競爭契據，各控股股東不可撤回及無條件地向本公司（為其本身及為附屬公司之利益）承諾，（其中包括）於(i)股份仍在聯交所上市及(ii)控股股東個別或共同與其緊密聯繫人直接或間接擁有我們不少於30%已發行股份的權益，或在其他情況下被視為控股股東其將不會及將促使其緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會直接或間接進行、從事、涉及或有意參與或以其他方式參與與本集團任何成員公司現有業務活動構成競爭或可能構成競爭的任何業務，或本集團任何成員公司可能不時經營的任何業務活動。有關不競爭契據的進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係—不競爭承諾」一節。

本公司收到控股股東的確認書，即彼等於本年度遵守不競爭契據的條款。獨立非執行董事已審閱合規情況及不競爭承諾的執行情況，並確認於本年度已遵守其項下的所有承諾。

### 充足公眾持股量

於本年度，根據本公司可取得的公開資料及就董事所掌握的信息，董事確認本公司就其股份一直維持GEM上市規則訂明的充足公眾持股量。

### 退休計劃

於本年度，本集團參加新加坡中央公積金、馬來西亞僱員公積金、香港特別行政區強制性公積金及中國社會保險（均為定額供款退休計劃），僱員提供服務後即有權享有供款。除上述者外，本集團並未參與任何其他退休金計劃。

根據強積金計劃，本集團可動用其代在有關供款歸其所有前退出計劃的僱員沒收之自願供款，以減低目前的供款水平。儘管如此，由於年內概無沒收供款，故亦無動用有關供款以減低目前的供款水平（2020年：無）。

根據本集團於中國大陸、新加坡及馬來西亞營運的附屬公司須繳納供款之中央退休金計劃，僱主不得動用沒收的供款以減低目前的供款水平。

## 董事會報告

### 環保政策及表現

本集團之環保政策及表現乃載列於本報告「環境、社會及管治報告」一節。

### 遵守法律及法規

本集團全面遵守全部法律及法規並定期監察及匯集有關本集團業務之法律、規則及法規之變動資料，以確保本集團遵守該等適用法律、規則及法規，尤其對本集團具有重大影響者。

### 企業管治

本公司採納的企業管治常規詳情載於年報第56至68頁的企業管治報告。

### 報告期後事項

於2021年7月19日，本公司完成配售80,000,000股配售股份（「**配售事項**」），相當於本公司於2021年6月30日之已發行股本的約9.09%。配售事項所得款項總額及所得款項淨額（扣除配售佣金及其他相關開支後）分別為52,800,000港元及約52,347,000港元。本公司擬將配售事項所得款項淨額用於(i)中國音響及通訊業務；(ii)系統服務解決方案業務；(iii)中國電商業務；及(iv)一般營運資金及一般公司用途。

於2021年9月1日，本公司委任韓冰先生為執行董事，即時生效，委任詳情披露於本公司日期為2021年9月1日的公告。於本報告日期，本集團自報告期末直至本報告日期概無任何其他重大事項。

### 獨立核數師

本年度的綜合財務報表已由大華馬施雲審核，大華馬施雲將於股東週年大會上退任並合資格且願意膺選連任。大華馬施雲膺選連任為本公司核數師的決議案將於應屆股東週年大會上予以提呈。

承董事會命

**ISP Global Limited**

主席兼執行董事

蒙景耀

香港，2021年9月24日

# 獨立核數師報告

致ISP GLOBAL LIMITED股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

吾等已審核載於第87至154頁的ISP Global Limited (「貴公司」) 及其附屬公司 (統稱「貴集團」) 的綜合財務報表，其中包括於2021年6月30日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註 (包括主要會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會 (「國際會計準則理事會」) 頒佈的國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」) 真實而中肯地反映了 貴集團於2021年6月30日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見基礎

吾等已根據香港會計師公會 (「香港會計師公會」) 頒佈的香港審計準則 (「香港審計準則」) 進行審核。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任一節作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則 (「守則」)，連同根據該等規定及守則與吾等的其他道德責任相關的任何道德規定，吾等獨立於 貴集團。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的審核意見提供基礎。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據吾等的專業判斷，對吾等審核本年度的綜合財務報表而言最為重要的事項。吾等於審核整體綜合財務報表及達致相關意見時處理該等事項，但不會就該等事項提供單獨意見。

銷售音響及通訊系統以及銷售消費品的收益確認 (附註5)。

關鍵審核事項	吾等於審核過程中如何處理關鍵審核事項
<p>貴集團於截至2021年6月30日止年度分別確認銷售音響及通訊系統以及消費品的收益5,735,467新加坡元及3,492,303新加坡元，由於臨時性質使然及大批量的客戶訂單，有關收益的完整入賬期間存在固有風險，而收益於客戶已獲得貨品擁有權並接收貨品時予以確認。</p> <p>當供應、安裝及相關服務安裝尚未完成，或當消費品已妥為交付時確認收益亦存在誇大收益的風險。</p> <p>此外，銷售消費品的收益確認涉及管理層重大判斷，例如確定 貴集團在該等交易中的角色乃作為主事人抑或代理人，以及收益乃按總額抑或淨額確認。評估過程包括考量及權衡關鍵特徵，例如主要責任方、存貨風險以及定價方式。</p>	<p>吾等處理事項的關鍵程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>按抽樣基準核證於年結日之前及之後簽發的發票及信用證；</li><li>核證所記錄交易時間 (以客戶的證明及驗收計量) 的適當性；</li><li>按抽樣基準甄選於全年簽發的發票，並核證所記錄交易 (亦以客戶的證明及驗收計量) 的有效性。</li></ul> <p>為判斷 貴集團乃作為主事人抑或代理人，從而判斷收益乃按總額抑或淨額確認，吾等亦執行以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>審查合約並與管理層討論以評估主要條款，包括確定向客戶提供貨品或服務的主要義務人，以及存貨風險承擔人；及</li><li>抽樣檢查 貴集團客戶及供應商的背景，同時與管理層討論，以了解彼等合作的主要方面，例如合作關係的建立過程、價格商榷及釐定過程以及所交付貨品或所提供服務的驗收過程。</li></ul>

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項 (續)

提供音響及通訊系統綜合服務的收益確認 (請參閱綜合財務報表附註5)。

### 關鍵審核事項

貴集團於截至2021年6月30日止年度確認音響及通訊系統綜合服務的收益232,249新加坡元。有關收益乃根據完工百分比法進行確認，以計量 貴集團於一段時間內完全達成的履行責任的進度。輸出法基於直接計量我們迄今向客戶轉移的服務 (即迄今參考客戶確認書所進行的勘察工作) 相對於合約估計總收益的價值來確認收益。

在估計各項建造工程合約迄今為止交付的服務價值及在有跡象表明估計合約收益低於估計總合約成本時估計虧損性合約時，管理層須作出重大判斷。

### 吾等於審核過程中如何處理關鍵審核事項

吾等處理事項的關鍵程序包括：

- 評估對合約收益及溢利確認過程的關鍵內部監控；
- 要求提供財政年度內客戶合約清單，並確定 貴集團所訂立合約的總合約金額；
- 獲得管理層的預算成本，並評估管理層採用的假設及估計的合理性，包括材料、分包商及勞工成本等關鍵要素；
- 獲取最新客戶確認書，交叉核對 貴集團的最近賬目及期內確認的收益；
- 與管理層討論最新項目活動，並詢問是否存在任何潛在糾紛、索賠變動或影響估計成本的重大事件；及
- 將總合約收益與所產生的實際成本另加完工時的估計成本相比較，並評估可預見的虧損。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項 (續)

貿易應收款項及合約資產的減值評估 (請參閱綜合財務報表附註16及17)

### 關鍵審核事項

於2021年6月30日，貴集團貿易應收款項及合約資產的賬面淨值分別為3,772,946新加坡元及32,319新加坡元。於截至2021年6月30日止年度，貴集團貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)淨額撥回為34,970新加坡元。

貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損被視為須貴集團管理層應用重大判斷的事宜，當中涉及運用主觀假設。貴集團管理層認為，估計預期信貸虧損所使用的方法及輸入數據乃根據適用會計準則。該等模型及假設與未來宏觀經濟狀況及債務人的信用相關。貴集團已根據會計準則規定(如判斷信貸風險顯著增加的標準、已發生信貸減值金融資產的定義、預期信貸虧損計量的參數及前瞻性資料等)採取判斷、假設及估計技術，以計量預期信貸虧損。

### 吾等於審核過程中如何處理關鍵審核事項

吾等處理事項的關鍵程序包括：

- 透過參考外部可得經濟數據，評估貴集團計算預期信貸損失所用的方法、數據及假設；
- 自貴集團管理層取得貿易應收款項的賬齡分析，並抽樣測試貿易應收款項於報告日期的賬齡與相關發票的準確性；
- 質疑管理層對長期未償還及逾期貿易應收款項的可收回性評估；
- 根據過往經驗及可觀察的外部數據，選擇樣本評估管理層對債務人最近財務狀況的評估；及
- 評估透過審閱年末後的後續結算以及與客戶有關預期結算日期的任何信函記錄的預期信貸虧損是否充足。

## 獨立核數師報告

### 其他事宜

貴集團於截至2020年6月30日止年度的綜合財務報表經另一核數師審核，該核數師已於2020年9月14日對該等報表發表無修改意見。

### 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括所有年報所載資料，惟綜合財務報表及吾等的核數師報告除外。

吾等就綜合財務報表發表的意見並不涵蓋其他資料，且吾等不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任為閱讀其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解的情況存在重大偏差或似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。在這方面，吾等沒有任何報告。

### 董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會所頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實而中肯的綜合財務報表，以及並對 貴公司董事認為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

編製綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事獲治理層協助履行其監督 貴集團財務申報過程之職責。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

吾等的目標為合理確定整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。吾等按照已協定條款僅向閣下（作為整體）報告而發出，而本報告不得用於其他用途。吾等並不就任何其他人士同意本報告負責或承擔法律責任。

合理確定屬高層次核證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審核工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

根據香港審計準則進行審核時，於整個審核過程中，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲得充足及適當審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險較未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對貴集團內部控制的有效程度發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及貴公司董事所作會計估算及相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘吾等總結認為存在重大不確定因素，吾等需於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論以截至核數師報告日期所獲得的審核憑證為基礎，惟未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任<sup>(續)</sup>

- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構及內容,以及綜合財務報表是否已公允反映及列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證,以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與管治層就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間安排以及重大之審核發現(包括吾等於審核期間識別出的內部監控任何重大缺陷)進行溝通。

吾等亦向管治層提交聲明,說明吾等已遵守有關獨立性的道德要求,並就所有被合理認為可能影響吾等的獨立性的關係及其他事宜及所採取行動以消除威脅或防範措施(如適用)與負責管治的人員溝通。

吾等從與管治層溝通的事項中,決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核工作最為重要,因而構成關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項,或於極罕有的情況下,吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超越公眾知悉此等事項的利益而不應於報告中披露,否則吾等會於核數師報告中描述此等事項。

**大華馬施雲會計師事務所有限公司**

執業會計師

**洪經舫**

執業證書編號:P05419

香港, 2021年9月24日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2021年6月30日止年度

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>收益</b>	5	<b>10,129,704</b>	6,695,314
銷售／服務成本		<b>(6,317,258)</b>	(4,037,116)
<b>毛利</b>		<b>3,812,446</b>	2,658,198
其他收入	6	<b>430,856</b>	261,782
其他收益及虧損	6	<b>(29,804)</b>	137,946
行政開支		<b>(1,883,300)</b>	(965,960)
貿易應收款項預期信貸虧損撥備撥回／(計提)	16	<b>34,970</b>	(31,670)
員工行政成本		<b>(2,454,659)</b>	(1,570,282)
財務成本	7	<b>(226,028)</b>	(35,427)
<b>除稅前(虧損)／溢利</b>		<b>(315,519)</b>	454,587
所得稅開支	8	<b>(123,543)</b>	(170,365)
<b>年內(虧損)／溢利</b>	9	<b>(439,062)</b>	284,222
<b>其他全面(虧損)／收益</b>			
<i>其後可能重新分類至損益的項目</i>			
換算海外業務的匯兌差額		<b>(248)</b>	419
<b>年內其他全面(虧損)／收益，扣除所得稅</b>		<b>(248)</b>	419
<b>年內全面(虧損)／收益總額</b>		<b>(439,310)</b>	284,641
<b>以下人士應佔年內(虧損)／溢利：</b>			
—本公司擁有人		<b>(445,968)</b>	284,222
—非控股權益		<b>6,906</b>	—
		<b>(439,062)</b>	284,222
<b>以下人士應佔年內其他全面(虧損)／收益總額：</b>			
—本公司擁有人		<b>(448,699)</b>	284,641
—非控股權益		<b>9,389</b>	—
		<b>(439,310)</b>	284,641
<b>每股基本及攤薄(虧損)／盈利(新加坡仙)</b>	12	<b>(0.06)</b>	0.04

請參閱綜合財務報表隨附附註。

# 綜合財務狀況表

2021年6月30日

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>資產與負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	6,785,823	4,817,053
商譽	14	187,342	-
按金	16	261,512	-
已抵押銀行存款	18	-	206,947
		<b>7,234,677</b>	<b>5,024,000</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	15	1,542,102	547,592
貿易應收款項	16	3,772,946	1,434,658
其他應收款項、按金及預付款項	16	2,536,785	181,631
合約資產	17	32,319	40,415
已抵押銀行存款、銀行結餘及現金	18	11,176,664	10,022,877
		<b>19,060,816</b>	<b>12,227,173</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	19	7,759,143	548,673
合約負債	17	221,158	55,012
租賃負債	13	647,596	-
借款	20	167,815	169,453
應付所得稅		199,605	277,919
		<b>8,995,317</b>	<b>1,051,057</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>10,065,499</b>	<b>11,176,116</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>17,300,176</b>	<b>16,200,116</b>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	13	1,655,520	-
借款	20	1,068,272	1,231,318
遞延稅項負債	21	9,664	62,327
		<b>2,733,456</b>	<b>1,293,645</b>
<b>資產淨值</b>		<b>14,566,720</b>	<b>14,906,471</b>

# 綜合財務狀況表

2021年6月30日

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	22	<b>1,372,630</b>	1,372,630
儲備		<b>13,085,142</b>	13,533,841
		<b>14,457,772</b>	14,906,471
非控股權益		<b>108,948</b>	-
<b>總權益</b>		<b>14,566,720</b>	14,906,471

第87至154頁的綜合財務報表已於2021年9月24日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

蒙景耀先生  
主席兼執行董事

莊秀蘭女士  
執行董事

請參閱綜合財務報表隨附附註。

# 綜合權益變動表

截至2021年6月30日止年度

	本公司擁有人應佔							非控股 權益	總額
	股本	股份溢價 (附註a)	合併儲備 (附註b)	匯兌儲備	保留溢利	小計			
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元		
於2019年6月30日及2019年7月1日結餘	1,372,630	8,593,078	524,983	97	4,131,042	14,621,830	-	14,621,830	
年內全面收益總額：									
年內溢利	-	-	-	-	284,222	284,222	-	284,222	
年內其他全面收益	-	-	-	419	-	419	-	419	
總額	-	-	-	419	284,222	284,641	-	284,641	
於2020年6月30日及2020年7月1日結餘	1,372,630	8,593,078	524,983	516	4,415,264	14,906,471	-	14,906,471	
年內全面(虧損)/收益總額									
年內虧損	-	-	-	-	(445,968)	(445,968)	6,906	(439,062)	
年內其他全面(虧損)/收益	-	-	-	(2,731)	-	(2,731)	2,483	(248)	
總額	-	-	-	(2,731)	(445,968)	(448,699)	9,389	(439,310)	
非控股權益，產生自成立一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	99,559	99,559	
於2021年6月30日結餘	1,372,630	8,593,078	524,983	(2,215)	3,969,296	14,457,772	108,948	14,566,720	

附註：

- 股份溢價指股份發行超過面值的部分。
- 合併儲備指於2017年根據重組進行收購的成本與所收購實體的股本總額之間的差額。

請參閱綜合財務報表隨附附註。

# 綜合現金流量表

截至2021年6月30日止年度

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>經營活動</b>		
除稅前(虧損)／溢利	(315,519)	454,587
就下列者調整：		
物業、廠房及設備折舊	594,551	528,230
利息收入	(9,588)	(97,836)
匯兌虧損／(收益)淨額	26,900	(167,296)
貿易應收款項預期信貸虧損撥備撥回／(計提)	(34,970)	31,670
財務成本	226,028	35,427
營運資金變動前的經營現金流量	487,402	784,782
營運資金變動：		
貿易應收款項(增加)／減少	(2,255,634)	278,334
其他應收款項、按金及預付款項增加	(2,195,529)	(59,118)
存貨增加	(468,164)	(373,298)
貿易及其他應付款項增加／(減少)	184,361	(245,355)
合約資產減少	8,096	85,625
合約成本減少	—	36,000
合約負債增加／(減少)	166,146	(2,711)
營運(所用)／所產生的現金	(4,073,322)	504,259
已收利息	9,588	97,836
已付所得稅	(254,520)	(201,459)
經營活動(所用)／所產生的現金淨額	(4,318,254)	400,636
<b>投資活動</b>		
收購物業、廠房及設備	(57,353)	(27,852)
出售附屬公司產生之現金流出淨額(附註26)	(364,299)	—
投資活動所用的現金淨額	(421,652)	(27,852)

# 綜合現金流量表

截至2021年6月30日止年度

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>融資活動</b>		
償還借款	(164,684)	(157,040)
償還租賃負債—本金	(185,463)	-
償還租賃負債—利息	(20,932)	-
來自第三方的墊款 (附註19)	6,107,040	-
非控股權益出資	99,559	-
已付銀行借款利息	(23,043)	(35,427)
融資活動所產生／(所用)的現金淨額	5,812,477	(192,467)
現金及現金等價物增加淨額	1,072,571	180,317
年初現金及現金等價物	10,022,877	9,675,472
以外幣持有的現金結餘的匯率變動影響	(125,731)	167,088
年末現金及現金等價物即銀行結餘及現金 (附註18)	10,969,717	10,022,877

請參閱綜合財務報表隨附附註。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 1. 一般資料

ISP Global Limited (「本公司」) 於2017年7月21日在開曼群島註冊成立和登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Clifton House, 75 Fort Street, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2017年9月8日根據香港法例第622章公司條例 (「公司條例」) 第16部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司。本集團總辦事處及主要營業地點地址為香港皇后大道中99號中環中心26樓2607室。新加坡主要營業地點地址為No.3 Ang Mo Kio Street 62, #01-39, LINK@AMK, Singapore 569139。本公司的股份自2018年1月16日起在香港聯合交易所有限公司 (「聯交所」) GEM上市。

本公司為投資控股公司，其營運附屬公司的主營業務為於新加坡音響及通訊系統銷售及相關服務、提供音響及通訊系統的綜合服務以及提供警報系統服務，以及於中華人民共和國 (「中國」) 線上及線下銷售消費品。附屬公司詳情載於附註25。

綜合財務報表乃按新加坡元 (「新加坡元」) (即本公司的功能貨幣) 呈列。

綜合財務報表乃經本公司董事會於2021年9月24日批准。

## 2. 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」)

本集團於本年度首次應用下列由國際會計準則理事會所頒佈之國際財務報告準則修訂本：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修訂	重大性定義
國際財務報告準則第3號之修訂	業務定義
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
2018年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架

於本年度應用國際財務報告準則之修訂並無對本集團本年度及過往年度之財務業績及狀況及／或此等綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則所規定的適用披露及公司條例所規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般以就交換貨品及服務之代價所給予之公平值為基準。

公平值為於計量日期按市場參與者之間的有序交易出售一項資產將收取的價格或轉讓一項負債時將支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察所得或採用其他估值技術估計得出。於估計資產或負債的公平值時，本集團計及市場參與者於計量日期就資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。於綜合財務報表中用作計量及／或披露用途的公平值按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號股份付款交易範圍內的股份付款交易、根據國際財務報告準則第16號（自2019年1月1日起）入賬的租賃交易及與公平值類似但並非公平值的計量（例如，國際會計準則第2號存貨內的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值內的使用價值）除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量按公平值計量的輸入數據的可觀察程度及該等輸入數據整體對公平值計量的重要性劃分為第一、二或三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據（計入第一級的報價除外）；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

已採納的主要會計政策載列如下。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司和其附屬公司控制的實體的財務報表。本公司於下列情況下取得控制權：

- 對被投資對象擁有權力；
- 因參與被投資對象之業務而可能或有權獲得可變回報；及
- 有能力藉使用其權力以影響其回報。

倘事實及情況表明上文所示三個控制權元素的一個或以上出現變動，則本公司重新評估其是否控制被投資對象。

於本公司獲得該附屬公司的控制權時開始將附屬公司綜合入賬，並於本公司失去該附屬公司控制權時終止綜合入賬。具體而言，於年內收購或出售的一間附屬公司收入及開支自本公司獲得控制權當日起直至本公司不再擁有該附屬公司控制權當日為止計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收益各部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使導致非控股權益出現赤字餘額，附屬公司的全面收益總額仍歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

於必要時會調整附屬公司財務報表以使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

所有有關本集團各成員公司間之交易的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量會於綜合賬目時全數對銷。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 收益確認

本集團確認收益以述明向客戶轉讓承諾貨品或服務的金額，有關金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務有權收取的代價。

根據國際財務報告準則第15號，本集團於(或當)完成履約責任時(即於特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時) 確認收益。

履約責任指明確的貨品或服務(或組合貨品或服務) 或一系列大致相同的明確貨品或服務。

倘符合下列其中一項標準，則控制權為隨時間轉移，而收益則參考相關履約責任的完成進度隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及消耗實體履約所提供的利益；
- 本集團的履約創造及提升客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創造對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得明確貨品或服務的控制權時確認。

本集團確認來自以下收益來源之收益：

#### (i) 合約工程的收益(即提供音響及通訊系統的綜合服務)

合約工程的收益乃參考報告期末履約責任的完成進度於建築過程中隨時間確認。完成進度乃根據輸出法計量，該方法乃根據迄今已向客戶轉移之服務(即經參考客戶確認書(即客戶證書) 迄今進行的勘察工作) 相對合約估計總收益之價值的直接計量而確認收益。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 收益確認 (續)

#### (i) 合約工程的收益 (即提供音響及通訊系統的綜合服務) (續)

完成階段乃經參考客戶證書按迄今進行的勘察工作佔合約估計總收益的比例計量。

合約工程修改及申索計入合約收益，惟以能可靠估計金額且有可能收回收入者為限。

倘未能可靠地估計建造工程合約的結果，則合約收益按有可能收回的已產生合約成本確認。合約成本於其產生期間確認為開支。

倘總合約成本有可能超出總合約收益，預期虧損即時確認為開支。

建造工程合約成本包括與特定合約直接相關的成本，以及合約活動應佔且能分配至合約的成本。有關成本包括但不限於材料、勞工、機器折舊及租用費、利息開支、分包成本及修正和保證工程質量的估計成本，包括預計保養成本。

合約資產指本集團就換取本集團已轉讓予客戶的服務收取代價的權利 (尚未成為無條件)。其根據國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即支付該代價僅需經過時間流逝方會到期。

合約負債指本集團就本集團已自客戶收取的代價 (或到期的代價金額) 而向該客戶轉移服務的責任。

由於本集團預期根據輸出法確認收益與付款之間的期限將為一年或以下，故並無重大融資組成部分。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 收益確認 (續)

#### (ii) 銷售貨品 (即音響及通訊系統的銷售) 及消費品的收益

銷售貨品的收益於客戶取得貨品的控制權時 (即貨品已交付予客戶處所時) 確認。

#### (iii) 提供服務的收益 (包括AAS服務)

提供服務的收益於提供服務時隨時間確認。

### 借款成本

因收購、建造或生產合資格資產 (即須相當時間方可作擬定用途或出售的資產) 而直接產生的借款成本歸入該等資產的成本, 直至資產大致上可作擬定用途或出售時為止。

所有其他借款成本乃於其產生期間在損益內確認。

### 政府補貼

當合理保證本集團將遵守政府補貼的附帶條件及將收取補貼時, 則確認政府補貼。

政府補貼於本集團將擬以補貼所補償之相關成本確認為開支的期間內按系統化基準於損益確認。具體而體, 首要條款是本集團應購買、建造或以其他方式收購非流動資產的政府補貼可於綜合財務狀況表中確認為遞延收益, 並可於相關資產的使用年期內按系統化及理性化基準轉移至損益。

作為開支或已產生虧損補償、或是以向本集團提供即時財務支援為目的而獲得的政府補貼, 無未來相關成本, 於其可收取期間內於損益確認。

### 退休福利成本

於新加坡營運的集團公司向定額供款計劃新加坡中央公積金 (「中央公積金」) 作出的付款於僱員已提供服務從而有權獲得供款時確認為開支。

於中華人民共和國 (「中國」) 註冊成立的集團公司向界定供款退休福利計劃供款, 乃於應付僱員薪金或工資時確認為開支。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 短期及長期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期支付福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非另有國際財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本。

僱員累計福利 (如工資及薪金、年假及病假) 於扣除任何已付金額後確認為負債。

就其他長期僱員福利確認的負債按本集團截至報告日期預期就僱員所提供服務作出的估計未來現金流出的現值計量。服務成本、利息及重新計量引致負債賬面值的任何變動於損益確認，除非另有國際財務報告準則規定或允許計入資產成本。

### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項根據年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與綜合損益及其他全面收益表呈報的「除稅前溢利」有別，乃由於其並無計入其他年度的應課稅或可扣稅收支項目，亦無計入無須課稅及不獲扣稅的項目。本集團的即期稅項負債使用於報告期末本公司及附屬公司營運所在國家已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅利潤時採用相應稅基之間的暫時差額確認。一般而言，遞延稅項負債就所有應課稅的暫時差額進行確認。倘可能出現能動用可扣減暫時差額的應課稅利潤，遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時差額進行確認。若因初步確認交易的其他資產與負債 (業務合併除外) 而產生暫時差額，而該差額並無影響應課稅利潤或會計利潤，則不會確認該等資產與負債。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 稅項 (續)

遞延稅項資產賬面值於報告期審閱，如不大可能有足夠應課稅利潤收回全部或部分資產，則予以削減。

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間的預期適用稅率（基於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法））計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

即期及遞延稅項於損益確認，除非其涉及於其他全面收益或直接於權益確認的項目，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（包括持作生產、提供貨品或服務、或行政管理用途的租賃物業）乃按成本值減其後累計折舊及累計減值虧損（如有）列賬。

折舊乃使用直線法於估計可使用年期撇銷物業、廠房及設備項目成本減其剩餘價值而確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於報告期進行檢討，而任何估計變動的影響以預期基準列賬。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期持續使用該資產不再帶來未來經濟利益時終止確認。出售或廢棄物業、廠房及設備項目產生之任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值間之差額計算，並於損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 物業、廠房及設備 (續)

#### 於租賃土地及樓宇之擁有權權益

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款,則代價按於首次確認時之相對公平值比例,於租賃土地及樓宇部分之間悉數分配。

倘相關付款分配能可靠計量時,租賃土地權益於綜合財務狀況表「使用權資產」呈列。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分配權益之間可靠分配時,則整項物業分類為物業、廠房及設備。

於報告期末,本集團的租賃土地及物業仍為物業、廠房及設備。

### 有形及無形資產減值

於報告期,本集團的管理層審閱其有形及無形資產的賬面值,以釐定有否跡象顯示該等資產遭受減值虧損。如存在任何有關跡象,則會估計資產的可收回金額,以釐定減值虧損(如有)的程度。當不可能估計個別資產之可收回金額時,本集團估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。當可識別合理及一致之分配基準時,公司資產亦分配至個別現金產生單位,或分配至可識別合理及一致分配基準之最小組別現金產生單位。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值中的較高者。評估使用價值時,估計未來現金流量使用反映當時市場對貨幣時間價值及資產之特定風險評估的稅前貼現率折算成現值,而估計未來現金流量並未被調整。

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額將少於其賬面值,則資產(或現金產生單位)之賬面值將調減至其可收回金額。於分配減值虧損時,首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用),然後按比例根據該單位(或現金產生單位)各資產的賬面值分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可計量)及零之中的最高值。已另行分配至資產之減值虧損數額按比例分配至該單位(或現金產生單位)其他資產。減值虧損會即時於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 有形及無形資產減值 (續)

倘減值虧損其後撥回，則資產的賬面值會上調至其經修訂估計可收回金額，但所上調的賬面值不得超出倘若資產於以往年度並無確認減值虧損時原已釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益中確認。

### 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則分類為租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃 (惟短期租賃及低價值資產租賃除外) 採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

#### 使用權資產 (包括物業、廠房及設備)

本集團於租賃開始日期 (即相關資產可供使用的日期) 確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃款項減任何已收租賃獎勵。使用權資產按直線法就資產之租期及估計使用年期的較短者折舊。

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權的行使，則應用資產的估計可使用年期計算折舊。

使用權資產亦須予以減值。請參閱「有形及無形資產減值」一節的會計政策。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人 (續)

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團確認以租期內作出的租賃付款現值計量租賃負債。租賃付款包括定額付款 (含實質定額付款) 減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。

不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內 (除非有關款項為生產存貨而產生) 確認為支出。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃付款而減少。此外，倘有任何修改 (即租期變更、租賃付款變更 (例如用於釐定相關租賃付款的指數或比率的變更導致對未來付款發生變化) 或購買相關資產的選擇權評估的變更) 則重新計量租賃負債的賬面值。

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機器及設備的短期租賃 (即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被認為低價值的辦公室設備租賃。短期租賃的租賃付款及低價值資產租賃在租期內按直線法確認為支出。

### 金融工具

金融資產及負債乃於集團實體成為工具合約條文之一方時確認。

金融資產及金融負債乃初步按公平值計量。收購或發行金融資產及負債直接應佔的交易成本於初步確認時計入或扣除自金融資產或金融負債的公平值 (視適用情況而定)。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產

所有定期購買或出售的金融資產乃按交易日的基準予以確認及取消確認。定期購買或出售金融資產乃指按市場規則或慣例所設定的時限內付運資產。

所有已確認的金融資產，視乎金融資產的分類而定，其後全面按攤銷成本或公平值計量。

### 金融資產的分類

符合下列條件的債務工具其後按攤銷成本計量：

- 於目標為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生現金流量，而純粹作為本金及尚未清償本金的利息的付款。

符合下列條件之債務工具其後按公平值計入其他全面收益 (按公平值計入其他全面收益) 計量：

- 於藉收取合約現金流量及出售金融資產達到目標的業務模式內持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生現金流量，而純粹作為本金及尚未清償本金的利息的付款。

所有其他金融資產其後默認按公平值計入損益計量 (按公平值計入損益計量)。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 攤銷成本及實際利率法

實際利率法為計算債務工具的攤銷成本及於相關期間分配利息收入的方法。

實際利率乃按債務工具的預期年期或 (如適用) 較短期間，將估計未來現金收入 (包括屬於實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓) (不包括預期信貸虧損 (「**預期信貸虧損**」)) 準確折現至初始確認時的債務工具賬面總值的利率。

對於除購買或發起的信貸減值金融資產以外的金融工具，實際利率乃按債務工具的預期年期或 (如適用) 較短期間，將估計未來現金收入 (包括屬於實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用或利率差價、交易成本及其他溢價或折讓) (不包括預期信貸虧損) 準確折現至初始確認時的債務工具賬面總值的利率。對於購買或發起的信貸減值金融資產，信貸調整實際利率乃按將估計未來現金流量 (包括預期信貸虧損) 折現至初始確認時債務工具攤銷成本的方式計算。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初始確認時計量的金額減去本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷 (就任何虧損撥備作出調整)。另一方面，金融資產的賬面總值指金融資產就任何虧損撥備作出調整前的攤銷成本。

其後按攤銷成本計量的債務工具的利息收入乃使用實際利率法確認。對於除購買或發起的信貸減值金融資產以外的金融工具，利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。

#### 外匯收益及虧損

以外幣計值的金融資產的賬面值以該外幣釐定，並按各報告日期的現貨匯率換算。具體而言，對於不構成指定對沖關係的以攤銷成本及按公平值計入損益計量的金融資產，匯兌差額於損益中「其他收益及虧損」項目內確認。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 金融資產減值

本集團按照國際財務報告準則第9號須進行減值的金融資產的預期信貸虧損確認虧損準備(包括貿易應收款項、合約資產、按金及其他應收款項、銀行結餘及已抵押銀行存款)。預期信貸虧損金額於各報告日期更新,以反映有關金融工具初始確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於金融工具預計年期內所有可能的違約事件將產生的預期信貸損失。相反,12個月預期信貸虧損指金融工具於報告日期後12個月內可能發生的違約事件預計產生的該部分全期預期信貸虧損。

本集團一直就貿易應收款項及合約資產確認全期預期信貸虧損。該等金融資產之預期信貸虧損使用撥備矩陣根據本集團過往信貸虧損經驗進行估計並根據債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告日期當前情況及未來情況預測的評估(包括貨幣時間價值(如適用))等進行調整。本集團根據過往信貸虧損經驗進行評估,並根據債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告日期當前情況及未來情況預測的評估等進行調整。

對於所有其他金融工具,本集團在信貸風險自初始確認以來顯著上升時確認全期預期信貸虧損。另一方面,若金融工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升,本集團按12個月預期信貸虧損的相同金額計量該金融工具的虧損準備。評估是否應確認全期預期信貸虧損的依據,是自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升。

#### (i) 信貸風險顯著上升

評估金融工具的信貸風險自初始確認以來是否顯著上升時,本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認日期發生違約的風險。作出評估時,本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料,包括過往經驗及無須不必要成本或努力即可獲取的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括本集團債務人經營所在行業的未來前景,以及與本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料的各種外部來源。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### (i) 信貸風險顯著上升 (續)

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部 (如有) 或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸息差、信用違約掉期價格顯著上升，或金融資產公平值低於攤銷成本的時長或幅度；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人履行債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人其他金融工具的信貸風險顯著上升；及
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預計的重大不利變動，導致債務人履行債務責任的能力顯著下降。

不論上述評估的結果如何，除非本集團有合理且具有理據的資料，本集團認定若自合約付款逾期超過30天，則金融資產的信貸風險自初始確認後已大幅增加。

儘管有上述規定，若於報告日期金融工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設金融工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升。在以下情況下，金融工具會被判定為具有較低信貸風險：i) 金融工具具有較低違約風險；ii) 借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及iii) 經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### (ii) 違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回。

- 對手方違反財務契約時；或
- 由內部發現或從外部資源取得的資料顯示債務人不可能向其債權人 (包括本集團) 悉數付款 (不計及本集團持有的任何抵押品)。

不論上文分析，本集團認為當金融資產逾期超過90日時，即屬發生違約，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

##### (iii) 信貸減值金融資產

當一項或多項對金融資產未來估計現金流量有負面影響的事件發生時，金融資產會被視為出現信貸減值。

##### (iv) 撇銷政策

本集團在有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難，且無實際收回可能之時 (例如對手方遭受清盤或已進入破產程序) 撇銷金融資產。在考慮法律意見 (如適當) 後，已撇銷金融資產仍可根據本集團之收回程序實施強制執行。任何收回款項於損益中確認。

##### (v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損的計量是違約概率、違約虧損率 (即違約時的虧損程度) 及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率的評估基於根據上文所述前瞻性資料作出調整的過往數據。對於違約風險，就金融資產而言，指於報告日期資產的總賬面金額。

就金融資產而言，預期信貸虧損估計為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量 (按原實際利率貼現) 之間的差額。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### (v) 預期信貸虧損之計量及確認 (續)

倘為應對可能未有獲得證據證明個別工具層面的信貸風險大幅增加的情況而按集體基準計量全期預期信貸虧損，則金融工具按以下基準分組：

- 金融工具的性質；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級 (倘可獲得)。

管理層定期檢討分組，以確保各組別的組成部分繼續擁有類似的信貸風險特徵。

倘本集團於上個報告期間以相等於全期預期信貸虧損的金額計量一項金融工具的虧損撥備，但於本報告日期釐定該全期預期信貸虧損的條件不再符合，則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。

本集團於損益確認所有金融工具的減值虧損，並對其賬面值作出相應調整，惟貿易應收款項及合約資產除外，其相應調整透過虧損撥備賬確認。

#### 終止確認金融資產

只有當資產現金流量的合約權利屆滿時，或向另一方轉讓該金融資產及轉移其所有權的絕大部分風險及回報時，本集團方會終止確認金融資產。若本集團既無轉移亦無保留已轉讓資產所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制所轉讓資產，本集團將確認於該資產之保留權益及可能須支付之相關負債。若本集團仍保留已轉讓金融資產的所有權的絕大部分風險及回報，則將繼續確認該金融資產，並就已收所得款項確認有抵押借款。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之和之間的差額於損益中確認。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融負債及權益工具

本集團發行的金融負債及權益工具按所訂立合約安排內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益工具。

#### 金融負債

金融負債包括貿易及其他應付款項、租賃負債及借款，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

#### 權益工具

權益工具為證明本集團資產剩餘權益（經扣除其所有負債）的任何合約。本集團發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

#### 實際利率法

實際利率法是計算金融負債的攤銷成本，及將利息開支在相關期間內分配的方法。實際利率是按金融負債的預期壽命，或倘適用，一段較短時間，精確貼現至估計未來現金付款（包括屬於實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓）至於初次確認時賬面淨值所使用的利率。

利息開支按實際利率基準確認。

#### 終止確認金融負債

僅在本集團的責任已經履行、解除或到期的情況下，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額會於損益確認。

#### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本乃採用先入先出法計算。可變現淨值指存貨的估計銷售價格減所有估計完工成本及成功出售所需成本。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括可隨時兌換為已知數額現金及有關價值變動的風險極微的現金結餘及銀行存款。

### 撥備

倘本集團因過往事件而產生現時責任(法定或推定)，而本集團很可能須結清責任，且能可靠估計出責任金額，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為於報告期末就結清現時責任所需代價的最佳估計，當中考慮到與該責任有關的風險及不確定因素。倘撥備按估計結清現時責任所需的現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值。

倘結清撥備所需的部分或全部經濟利益預期可自第三方收回，並大致上確定能夠獲得補償，且能可靠計量應收款項的金額，則該筆應收款項確認為資產。

### 虧損性合約

虧損性合約項下產生的現時責任確認及計量為撥備。當本集團為達成合約項下責任所產生的不可避免成本超逾預期自該合約收取的經濟利益，即視為存在虧損性合約。

### 本集團作為承租人

本集團在合約開始時評估合約是否屬於租賃或是否包含租賃。本集團就所有其為承租人的租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，惟短期租賃(定義為租期12個月或更短)及低價值資產租賃除外。就該等租賃而言，除非有另一個更能代表耗用所租賃資產經濟利益時間模式之系統性基準，否則本集團在租期內以直線法將租賃付款確認為經營開支。

租賃負債初步按租約所隱含的利率，將於開始日期尚未支付的租賃付款貼現至現值計量。倘不能可靠釐定該利率，本集團則會使用增量借款利率。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 外幣交易及換算

各集團實體的獨立財務報表均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣(其功能貨幣)計量及呈列。本集團的綜合財務報表及本集團的綜合財務狀況表以新加坡元(「新加坡元」)呈列,新加坡元為本公司的功能貨幣及綜合財務報表的呈列貨幣。

編製個別集團實體的財務報表時,以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易,按交易當日適用的匯率列報。於報告日期,以外幣計值的貨幣項目,按該報告期末適用的匯率重新換算。歷史成本以外幣計量的非貨幣項目,概不予重新換算。所產生的匯兌差額記入其他全面收益,而累計結餘則計入綜合權益變動表的匯兌儲備。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額,計入期內損益。

## 4. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源

本集團管理層須就未能於其他來源取得之資產及負債之賬面金額作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被認為屬相關之因素作出。實際結果可能與該等估計有異。

本集團會持續審閱該等估計及相關假設。倘會計估計之修訂僅影響作出修訂估計之期間,則有關估計修訂將於作出修訂之期間確認,或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響,則會於作出修訂之期間及未來期間確認。

以下為報告日期有關未來之主要假設及估計不確定性之其他主要來源。此等假設及來源均對下個財政年度資產賬面值,造成須作出大幅調整之重大風險。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 4. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源<sup>(續)</sup>

### 提供音響及通訊系統綜合服務的合約

音響及通訊系統綜合服務的收益乃隨時間確認，當中考慮到工作表現創造或提升客戶於創造或提升資產時已控制的資產。有關合約乃就於客戶場地興建一項資產或一組資產而與一名客戶特定磋商的合約，客戶可特別指明設計的主要結構組成元素並指導資產的安裝或建造。當合約工程的結果能可靠估計時，收益及成本乃參考報告期末履約責任完成之進度而確認。

完成之進度乃基於輸出法按佔合約估計總收益的比例計量，該方法基於直接計量我們迄今向客戶轉移的服務價值(即迄今參考客戶確認書(即客戶證書)所進行的勘察工作)來確認收益。

凡有跡象顯示估計合約收益較估計總合約成本低，管理層將檢討該等虧損性合約。總成本或收益的實際結果可能高於或低於報告日期所估計者，而將會影響未來年度確認的收益及溢利，作為迄今入賬金額的調整，而調整將於估計變動期內確認。

合約資產及合約負債的賬面值於財務報表附註17披露。

### 銷售消費品的收益確認

年內，本集團新增消費品銷售這一收入來源。根據香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的收益」，當貨品或服務的控制權轉移至客戶時，確認銷售貨品及提供服務的收益。此外，本集團評估並確定本集團在此類活動中乃作為主事人抑或代理人。本集團根據以下指標進行評估：(a)提供貨品或服務的主要責任人；(b)存貨風險承擔人；及(c)定價權所在方。根據對所有事實及情況作出之全面評估，按個別合同為基準，以判斷能否於年內確認收益及應按總額或淨額基準確認收益。

就消費品銷售而言，本集團考慮以下因素後，判斷其乃作為主事人而非代理人行事：(a)本集團可控制並決定如何使用貨品；(b)本集團作為主要義務人履行向客戶提供消費品的義務；及(c)本集團就從供應商處取得的特定貨品承擔實質性存貨風險。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 4. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

### 貿易應收款項之估計減值及合約資產

本集團確認貿易應收款項及合約資產的全期預期信貸虧損。於計量預期信貸虧損時，本集團使用合理且有依據的前瞻性資料，該等資料基於對不同經濟驅動因素的未來走勢的假設，以及該等經濟驅動因素如何互相影響的假設。

違約虧損率是對違約時產生的虧損的估計。其基於到期合約現金流量與借款人預期收到的現金流量之間的差額，且考慮了抵押品產生的現金流量。

違約概率是計量預期信貸虧損的重要輸入值。違約概率是對未來一定時期內發生違約的可能性的估計，其計算涉及歷史數據、假設及對未來情況的預期。

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。撥備矩陣基於本集團的歷史違約率並考慮毋需不必要成本及努力即可獲得的合理且有依據的前瞻性資料。於每個報告日期會重估歷史觀察違約率及考慮前瞻性資料變動。此外，單獨評估信貸減值的貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。

有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項及合約資產的資料分別於附註16及17披露。

### 租賃負債增量借款利率（「增量借款利率」）估計

本集團難以釐定租約所隱含的利率，故使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品在類似期間借入所需資金將須支付利息之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「將須支付」的利息，當無可觀察的利率尤其是本集團並無訂立融資交易時則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據（如類似的債務融資工具）估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計（如相關附屬公司的獨立信用評級）。

使用不準確的利率可能會導致在使用較高增量借款利率時少計租賃負債。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 4. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源<sup>(續)</sup>

#### 商譽之估計減值

確定商譽是否減值須對獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額進行估計，該金額為使用價值及公平價值減出售成本中的較高者。計算使用價值要求本集團估算現金產生單位預計產生的未來現金流量，以及適當貼現率以便計算現值。倘實際未來現金流量低於預期，或事實及情況發生變化導致未來現金流量下調，則可能產生重大減值虧損／進一步減值虧損。於2021年6月30日，商譽的賬面值為187,342新加坡元，未識別任何必要減值虧損。有關可收回金額計算的詳情披露於附註14。

### 5. 收益及分部資料

收益指本集團預期有權自：(1)音響及通訊系統銷售及相關服務（「音響及通訊系統銷售及相關服務」）；(2)提供音響及通訊系統的綜合服務，包括安裝及定製新加坡樓宇內的音響及通訊系統（「音響及通訊系統的綜合服務」）；(3)向外部客戶提供警報系統服務（「AAS服務」）；及(4)消費品銷售獲得的代價。本集團於本財政年度的業務主要來自新加坡及中國。

本集團向本公司執行董事（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））報告資料，以分配資源及評估表現。會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。主要營運決策者按收益性質（即音響及通訊系統銷售及相關服務、音響及通訊系統的綜合服務、AAS服務及消費品銷售）審閱收益。本集團的經營性業務根據其經營性質及提供的產品和服務自成體系並單獨管理。本集團各經營分部自成一個戰略業務部門，提供的產品和服務所面臨的風險及取得的回報不同於其他經營分部。本集團目前有兩個經營分部：

- a) 音響及通訊系統銷售及服務，包括音響及通訊系統銷售及相關服務、音響及通訊系統的綜合服務及AAS服務；
- b) 消費品銷售，主要包括利用電商平台針對個人客戶及利用線下交易渠道針對企業客戶的消費品銷售，以及針對在中國經營業務的企業客戶的網絡系統銷售。消費品銷售為本財政年度開展的新分部。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 5. 收益及分部資料 (續)

主要營運決策者通過計量分部業績評估經營分部的表現。該計量基準不包括經營分部的其他收入、其他收益及虧損、財務成本及企業開支的影響。向主要營運決策者提供的其他資料之計量方式與綜合財務報表所使用者一致。

### 分部收益及業績

截至2021年6月30日止年度

	音響及通訊 系統銷售 及服務 新加坡元	消費品銷售 新加坡元	總額 新加坡元
分部總收益	6,637,401	3,492,303	10,129,704
分部間收益	—	—	—
<b>收益</b>	<b>6,637,401</b>	<b>3,492,303</b>	<b>10,129,704</b>
收益確認的時間			
於某個時間點	5,735,467	3,492,303	9,227,770
於一段時間	901,934	—	901,934
	6,637,401	3,492,303	10,129,704
<b>分部業績</b>	<b>837,046</b>	<b>(373,537)</b>	<b>463,509</b>
其他收入			430,856
其他收益及虧損			(29,804)
折舊			(92,688)
未分配開支			(861,364)
財務成本			(226,028)
所得稅開支			(123,543)
<b>年內虧損</b>			<b>(439,062)</b>
<b>分部業績包括：</b>			
貿易應收款項預期信貸虧損撥備撥回	34,970	—	34,970
折舊	(428,831)	(73,032)	(501,863)

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 5. 收益及分部資料 (續)

#### 分部收益及業績 (續)

截至2020年6月30日止年度

	音響及通訊 系統銷售 及服務 新加坡元
分部總收益	6,695,314
分部間收益	-
<b>收益</b>	<b>6,695,314</b>
收益確認的時間	
於某個時間點	5,105,094
於一段時間	1,590,220
	<b>6,695,314</b>
<b>分部業績</b>	<b>650,971</b>
其他收入	261,782
其他收益及虧損	137,946
未分配開支	(560,685)
財務成本	(35,427)
所得稅開支	(170,365)
<b>年內溢利</b>	<b>284,222</b>
<b>分部業績包括：</b>	
貿易應收款項預期信貸虧損減值撥備	(31,670)
折舊	(528,230)

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 5. 收益及分部資料 (續)

#### 分部收益及業績 (續)

本集團於年內的收益分析如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>於某個時間點：</b>		
音響及通訊系統銷售及相關服務	5,735,467	5,105,094
消費品銷售	3,492,303	—
<b>於一段時間：</b>		
音響及通訊系統的綜合服務	232,249	714,676
AAS服務	669,685	875,544
	<b>10,129,704</b>	<b>6,695,314</b>

本集團的客戶群豐富多樣。於年內，一名（2020年：兩名）客戶對本集團的總收益貢獻超過10%，如下所示。有關該等客戶產生的集中信貸風險的詳情載於附註30(c)。

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
客戶I	1,868,914	不適用
客戶II	不適用	876,944
客戶III	不適用	729,489

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 5. 收益及分部資料 (續)

#### 分部資產及負債

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>分部資產</b>		
音響及通訊系統銷售及服務	17,136,790	15,859,750
消費品銷售	8,349,136	-
<b>分部資產總值</b>	<b>25,485,926</b>	15,859,750
未分配公司資產		
—物業、廠房及設備	452,601	5,684
—按金及其他應收款項	157,440	28,144
—銀行結餘及現金	199,526	1,357,595
<b>資產總值</b>	<b>26,295,493</b>	17,251,173
<b>分部負債</b>		
音響及通訊系統銷售及服務	2,636,599	2,198,202
消費品銷售	8,465,342	-
<b>分部負債總額</b>	<b>11,101,941</b>	2,198,202
未分配公司負債		
—其他應付款項	196,804	146,500
—租賃負債	430,028	-
<b>負債總額</b>	<b>11,728,773</b>	2,344,702

該等資產及負債乃根據分部的經營情況進行分配。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 5. 收益及分部資料 (續)

#### 地區資料

本集團來自客戶的收益及非流動資產(包括物業、廠房及設備、商譽以及已抵押銀行存款)按地理位置劃分的資料詳述如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
a) 來自外部客戶的收益		
新加坡	6,637,401	6,695,314
中國	3,492,303	–
	<b>10,129,704</b>	6,695,314
b) 非流動資產		
新加坡	4,438,331	5,024,000
中國	2,216,043	–
其他	580,303	–
	<b>7,234,677</b>	5,024,000

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 6. 其他收入、其他收益及虧損

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
政府補貼 (附註a)	415,193	153,385
利息收入	9,588	97,836
其他	6,075	10,561
	430,856	261,782
匯兌 (虧損) / 收益淨額	(26,900)	137,946
其他虧損	(2,904)	–
	(29,804)	137,946

附註：

- (a) 款項包括(i)金額為290,603新加坡元(2020年：83,498新加坡元)，代表於截至2021年6月30日止年度的僱傭補貼計劃(「僱傭補貼計劃」)下的補貼。新加坡政府於2020年2月出台僱傭補貼計劃，並於10個月期間(截至2020年8月)共同出資支付予每位當地僱員每月工資總額中前4,600新加坡元之25%至75%，於隨後的7個月期間(2020年9月至2021年3月)共同出資10%至50%，其中，針對2019年12月前已付工資的首筆補貼款約83,498新加坡元於2020年4月派發，針對2019年12月後已付工資的餘下補貼款合共290,603新加坡元分別於2020年7月、2020年10月、2021年3月及2021年6月派發；及(ii)金額為88,975新加坡元(2020年：59,250新加坡元)，代表新加坡政府外籍工人徵費的退稅，政府按750新加坡元的劃一比率就每位於2020年5月1日就業的S准證或工作許可證持有人授予補貼。該等獎勵以現金支付的形式授予，且並無任何與該等補貼相關的未達成條件或或然事項。該等獎勵於新加坡政府確認獎勵金額且現金到賬後確認為其他收入。

### 7. 財務成本

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
銀行借款利息	23,043	35,427
租賃負債利息	20,932	–
其他應付款項利息 (附註19(a))	182,053	–
	226,028	35,427

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 8. 所得稅開支

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
—新加坡企業所得稅（「新加坡企業所得稅」）	248,501	251,209
—中國企業所得稅（「中國企業所得稅」）	11,789	—
—過往年度撥備超額	(84,084)	(9,736)
	176,206	241,473
遞延稅項（附註21）	(52,663)	(71,108)
	123,543	170,365

新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。2020年及2021年評稅年度並無可享退稅。於2020年及2021年評稅年度，在新加坡註冊成立的公司正常應課稅收入首10,000新加坡元享有75%繳稅豁免，其後190,000新加坡元的正常應課稅收入享有50%繳稅豁免。

根據自2008年1月1日起生效的中國企業所得稅法，中國實體的一般適用企業所得稅率為25%。根據中國國務院實施的減稅措施，自2018年1月1日起至2020年12月31日，應課稅溢利在人民幣1,000,000元以下的合資格小型企業可減免5%實際稅率，而應課稅溢利在人民幣3,000,000元以下但高於人民幣1,000,000元的則可減免10%實際稅率。

於年內，所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所示的除稅前（虧損）／溢利對賬如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
除稅前（虧損）／溢利	(315,519)	454,587
按適用稅率17%計算的稅項	(53,638)	77,280
本公司於其他司法權區營運的不同稅率影響	(35,739)	—
不可扣稅開支的稅務影響	244,727	134,600
未確認稅項虧損的稅務影響	124,526	—
稅項優惠及部分稅務豁免之影響	(72,249)	(31,779)
過往年度稅項撥備超額	(84,084)	(9,736)
年內稅項	123,543	170,365

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 9. 年內(虧損)/溢利

年內(虧損)/溢利已扣除：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
與短期租賃有關的開支	115,112	45,420
物業、廠房及設備折舊(附註a)	594,551	528,230
年度審核費用	138,619	115,000
董事酬金(附註10)	1,093,147	955,132
其他員工成本：		
—薪金、工資及其他福利	2,436,199	1,914,234
—界定供款計劃(包括退休福利)	130,130	75,491
—外籍工人徵費及技能發展徵費	141,220	200,810
員工成本總額(附註b)	3,800,696	3,145,667
確認為銷售/服務成本的材料成本	4,534,471	1,819,261
確認為銷售/服務成本的分包商成本	139,530	246,713

附註：

- 折舊297,220新加坡元(2020年：396,297新加坡元)計入銷售/服務成本。
- 員工成本1,346,037新加坡元(2020年：1,575,385新加坡元)計入銷售/服務成本。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 10. 董事及主要行政人員酬金及僱員酬金

### 董事及主要行政人員酬金

組成本集團的實體已付或應付本公司董事及主要行政人員的酬金(包括於成為本公司董事前擔任集團實體之僱員/董事的酬金)如下:

	袍金 新加坡元	酌情花紅 (附註ii) 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註iv) 新加坡元	總額 新加坡元
<b>截至2021年6月30日止年度</b>					
<b>執行董事</b>					
蒙景耀先生(i)	120,000	46,641	313,000	20,169	499,810
莊秀蘭女士(ii)	120,000	46,641	256,000	20,169	442,810
袁建中先生(v)	13,492	-	-	-	13,492
袁雙順先生(vi)	60,543	-	-	1,027	61,570
<b>非執行董事</b>					
曹春萌先生(viii)	9,315	-	-	-	9,315
<b>獨立非執行董事</b>					
林魯傑先生(vii)	10,325	-	-	-	10,325
林明毓先生(vii)	10,325	-	-	-	10,325
鄧智偉先生	21,000	-	-	-	21,000
蔡榮鑫博士(vii)	12,250	-	-	-	12,250
閻曉田先生(vii)	12,250	-	-	-	12,250
	<b>389,500</b>	<b>93,282</b>	<b>569,000</b>	<b>41,365</b>	<b>1,093,147</b>
<b>截至2020年6月30日止年度</b>					
<b>執行董事</b>					
蒙景耀先生(i)	120,000	71,000	266,799	19,686	477,485
莊秀蘭女士(ii)	120,000	71,000	204,399	19,248	414,647
袁建中先生(v)	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
林魯傑先生	21,000	-	-	-	21,000
林明毓先生	21,000	-	-	-	21,000
鄧智偉先生	21,000	-	-	-	21,000
袁雙順先生(v)	-	-	-	-	-
	<b>303,000</b>	<b>142,000</b>	<b>471,198</b>	<b>38,934</b>	<b>955,132</b>

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 10. 董事及主要行政人員酬金及僱員酬金 (續)

### 董事及主要行政人員酬金 (續)

附註：

- (i) 蒙先生擔任本公司主席。
- (ii) 莊女士擔任本公司主要行政人員。
- (iii) 酌情花紅乃經參考個別人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現後釐定。
- (iv) 概無就蒙先生及莊女士各自有關本公司或其附屬公司從事事務管理提供的服務而向彼等支付其他退休福利。
- (v) 袁建中先生於2020年8月1日獲委任為執行董事。
- (vi) 袁雙順先生於2020年8月1日獲委任為獨立非執行董事，自2021年3月22日起調任執行董事。
- (vii) 林魯傑先生及林明毓先生辭任獨立非執行董事，蔡榮鑫博士及閻曉田先生獲委任為獨立非執行董事，自2020年11月27日起生效。
- (viii) 曹春萌先生於2021年1月22日獲委任為非執行董事。

上文所示執行董事之酬金乃就彼等有關本集團管理事務提供的服務而支付。

上文所示獨立非執行董事之酬金乃作為本集團董事提供的服務而支付。

年內，概無董事或主要行政人員根據任何安排放棄或同意放棄任何薪酬。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 10. 董事及主要行政人員酬金及僱員酬金 (續)

#### 僱員酬金

截至2021年6月30日止年度，本集團五位薪酬最高人士中，本公司兩位（2020年：兩位）董事之酬金已於上文披露。餘下三位（2020年：三位）人士之酬金如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
薪金及津貼	284,945	254,766
酌情花紅	–	10,975
退休福利計劃供款	24,480	26,281
	<b>309,425</b>	<b>292,022</b>

包括本公司董事在內的最高薪人士（其酬金處於下列範圍以港元（「港元」）呈列）之人數如下：

	僱員人數	
	2021年	2020年
<b>酬金範圍</b>		
零至1,000,000港元	3	3
1,500,001港元至2,000,000港元	–	–
2,000,001港元至2,500,000港元	–	1
2,500,001港元至3,000,000港元	2	1
	<b>5</b>	<b>5</b>

於該兩個報告期間，本集團概無向任何本公司董事或本集團五名最高薪人士支付任何酬金，作為加入本集團或於加入本集團後的獎勵或離任補償。

### 11. 股息

於2021年及2020年並無向本公司普通股股東派發或宣派股息，自報告期末以來亦無建議派發任何股息。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 12. 每股(虧損)／盈利

	2021年	2020年
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利(新加坡元)	<b>(445,968)</b>	284,222
已發行普通股加權平均數	<b>800,000,000</b>	800,000,000
每股基本及攤薄(虧損)／盈利(新加坡仙)	<b>(0.06)</b>	0.04

每股基本(虧損)／盈利乃根據本公司擁有人應佔年內溢利及已發行股份加權平均數計算。

由於本集團於截至2021年及2020年6月30日止年度並無可轉換為股份的攤薄證券，因此每股攤薄(虧損)／盈利相等於每股基本(虧損)／盈利。

### 13. 物業、廠房及設備

	電腦 新加坡元	辦公設備 新加坡元	傢俬、裝置 及設備 新加坡元	汽車 新加坡元	租賃土地 及物業 新加坡元	警報系統 新加坡元	使用權資產 新加坡元	總額 新加坡元
<b>成本：</b>								
於2019年7月1日	32,876	56,481	168,264	134,962	4,938,600	2,752,307	-	8,083,490
添置	20,420	7,432	-	-	-	-	-	27,852
於2020年6月30日	53,296	63,913	168,264	134,962	4,938,600	2,752,307	-	8,111,342
收購附屬公司	18,188	-	-	-	-	-	-	18,188
添置	12,172	5,682	-	39,499	-	-	2,488,579	2,545,932
於2021年6月30日	83,656	69,595	168,264	174,461	4,938,600	2,752,307	2,488,579	10,675,462
<b>累計折舊：</b>								
於2019年7月1日	27,587	56,481	162,384	54,736	406,708	2,058,790	-	2,766,686
年內折舊	17,820	2,033	2,433	22,494	87,152	396,298	-	528,230
匯兌差額	(633)	6	-	-	-	-	-	(627)
於2020年6月30日	44,774	58,520	164,817	77,230	493,860	2,455,088	-	3,294,289
年內折舊	22,064	2,611	2,433	26,883	87,152	297,219	156,189	594,551
匯兌差額	(937)	1,124	-	-	-	-	612	799
於2021年6月30日	65,901	62,255	167,250	104,113	581,012	2,752,307	156,801	3,889,639
<b>賬面值：</b>								
於2021年6月30日	17,755	7,340	1,014	70,348	4,357,588	-	2,331,778	6,785,823
於2020年6月30日	8,522	5,393	3,447	57,732	4,444,740	297,219	-	4,817,053

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 13. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目乃於考慮剩餘價值後以直線基準按以下使用年期折舊：

電腦	— 1年
辦公設備	— 3年
傢俬、裝置及設備	— 3年
汽車	— 6年
租賃土地及物業	— 餘下租期，為680個月
警報系統	— 餘下服務合約期，介乎72至94個月
使用權資產	— 餘下合約期，介乎22至58個月

於2021年6月30日，租賃土地及物業已就本集團籌集的按揭貸款抵押予銀行(附註20)。

### 本集團作為承租人

本集團已訂立用於業務運營的辦公室租賃合約。辦公室租賃的租賃年期一般介乎2至5年。本集團在租賃中所承擔的義務由出租人的租賃資產業權擔保。一般而言，本集團不可轉讓及分租租賃資產。有數份租賃合約設有本公司董事基本確定不會行使的終止選擇權。

本集團亦已訂立若干租賃年期為12個月或以下的辦公室租賃以及低價值辦公設備及宿舍租賃。本集團就該等租賃採用「短期租賃」及「低價值資產租賃」的確認豁免。

租賃負債	新加坡元
<b>於2020年7月1日</b>	
<i>攤銷費用</i>	
添置—使用權資產	2,488,579
利息孳長	20,932
年內付款	(206,395)
<b>於2021年6月30日</b>	<b>2,303,116</b>
流動	647,596
非流動	1,655,520
<b>租賃負債總額</b>	<b>2,303,116</b>

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 13. 物業、廠房及設備 (續)

#### 本集團作為承租人 (續)

於綜合損益確認的金額如下：

	2021年 新加坡元
使用權資產折舊開支	156,189
租賃負債利息開支	20,932
與短期租賃有關的開支 (計入行政開支)	97,887
與低價值資產租賃有關的開支 (計入行政開支)	17,225
總計	292,233

於截至2021年6月30日止年度，本集團的租賃現金流出總額為206,000新加坡元，使用權資產及租賃負債非現金添置為2,488,579新加坡元。

### 14. 商譽

	商譽 新加坡元
於2020年7月1日	-
收購附屬公司 (附註26)	187,342
於2021年6月30日	187,342

於截至2021年6月30日止年度因收購而產生的商譽分配至消費品銷售業務。預期已確認商譽不可用作扣減所得稅。

#### 消費品銷售現金產生單位

消費品銷售現金產生單位於2021年6月30日之可收回金額乃根據獲高級管理層批准，涵蓋三年期間財務預算所載現金流量預測計算之使用價值釐定。為反映產品及服務需求，現金流量預測已更新。現金流量預測使用的稅前折現率為13.27%，三年期間後的現金流量使用0.3%增長率推算，與中國消費品銷售行業的長期平均增長率相同。管理層已計算位於中國的營運附屬公司之使用價值，並認為消費品銷售現金產生單位 (包括已分配商譽) 資產之可收回金額大於其賬面總值。基於上述分析，管理層認為無須在本年度計提減值撥備。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 15. 存貨

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
製成品	1,542,102	547,592

### 16. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
貿易應收款項	3,805,740	1,502,422
減：信貸虧損撥備	(32,794)	(67,764)
	3,772,946	1,434,658
按金(附註a)	492,239	43,131
預付款項(附註b)	2,194,321	122,486
向員工墊款	58,630	16,014
其他應收款項	53,107	-
	2,798,297	181,631
減：分類為非即期金額—一年後屆滿的租賃協議之租賃按金(附註a)	(261,512)	-
即期部份	2,536,785	181,631

附註：

- 於2021年6月30日，按金主要包括為中國及香港的租賃協議支付的按金、向消費品供應商支付的按金以及就運營網店或渠道會員制度向線上平台或電商渠道支付的按金。
- 預付款項主要包括向消費品業務主要供應商預先支付的款項，當中包括兩間中國知名酒廠，為採購訂單的預付款項，將來因應採購金額與供應商結算。直至本報告日期，本集團已就其後的採購動用金額約1,400,000新加坡元的預付款項。

本集團就貿易應收款項授予音響及通訊系統銷售及相關服務分部客戶的信貸期通常介乎貿易應收款項的發票日期起計30至60日(2020年：30至60日)。消費品銷售分部方面，並無就網上銷售向個別客戶及相關貿易或結算平台授予信貸期。本集團通常授予財力雄厚及信貸往績良好的企業客戶自發票日期起計180日的信貸期。本集團並無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 16. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項 (續)

貿易應收款項的虧損撥備乃按相當於全期預期信貸虧損 (預期信貸虧損) 的金額計量。貿易應收款項的預期信貸虧損乃參考債務人的過往違約記錄及對債務人當前財務狀況的分析，使用撥備矩陣估計，並根據債務人的特定因素、債務人經營所在行業總體經濟狀況以及於報告日期對當前狀況及預測狀況動向之評估作出調整。

於本報告期間使用的估計方法或重大假設並無變動。

倘有資料顯示債務人出現嚴重財務困難且收回款項的機率不大，貿易應收款項會予以撇銷。

下表詳述來自客戶之貿易應收款項及未開票收益基於本集團撥備矩陣 (根據以到期日計算的賬齡得出) 的風險情況。

	本集團 貿易應收款項						總計 新加坡元
	尚未逾期 新加坡元	30日內 新加坡元	31日至90日 新加坡元	91日至180日 新加坡元	181日至365日 新加坡元	365日以上 新加坡元	
2021年6月30日							
預期信貸虧損率		-	-	-	21%	100%	
估計違約賬面值總額	2,445,498	766,702	443,890	75,724	52,039	21,887	3,805,740
全期預期信貸虧損		-	-	-	(10,907)	(21,887)	(32,794)
							<u>3,772,946</u>
2020年6月30日							
預期信貸虧損率		-	-	-	45%	82%	
估計違約賬面值總額	462,129	179,846	514,488	207,259	124,243	14,457	1,502,422
全期預期信貸虧損		-	-	-	(55,909)	(11,855)	(67,764)
							<u>1,434,658</u>

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 16. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項 (續)

下表列示根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法就貿易應收款項已確認的全期預期信貸虧損變動。

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>本集團</b>		
於報告期初	67,764	36,094
虧損撥備變動 (附註30(c))	(34,970)	31,670
於報告日期	32,794	67,764

### 17. 合約資產及合約負債

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>合約資產</b>		
應收質保金	32,319	40,415
<b>合約負債</b>		
向客戶預付款項	221,158	55,012

#### 合約資產

合約資產包括應收質保金，應收質保金指合約工程客戶保留的款項，將於有關合約保養期期末獲解除，並分類為流動，因其預期將於本集團日常營運週期內收回。先前確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類至貿易應收款項並向客戶開具發票。

#### 合約負債

合約負債指本集團有責任向本集團已收到客戶代價 (或到期代價金額) 的客戶轉讓服務且在本集團將服務控制權轉讓給客戶之前，其仍作為合約負債。

本集團確認收益55,012新加坡元 (2020年：57,723新加坡元)，計入期初合約負債結餘。本報告期間並無確認與上一年已獲達成履約責任有關的收益。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 18. 已抵押銀行存款、銀行結餘及現金

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
已抵押銀行存款 (附註a)	206,947	206,947
銀行結餘及現金 (附註b)	10,969,717	10,022,877
	<b>11,176,664</b>	10,229,824
減：分類為非流動金額	—	(206,947)
流動	<b>11,176,664</b>	10,022,877

附註：

- 結餘指就以客戶為受益人授予本集團的履約擔保之相關金額而存放於銀行之按金，到期期限為2022年4月止36個月。於2021年6月30日，結餘按年利率0.65% (2020年：0.65%) 計息。
- 於2021年6月30日，計入銀行結餘的1,098,000新加坡元 (2020年：5,813,000新加坡元) 按介乎0.01%至0.65% (2020年：0.05%至2.75%) 之年利率計息。餘下的銀行結餘及現金為免息。

### 19. 貿易及其他應付款項

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
貿易應付款項	664,762	91,311
應付質保金	26,500	26,500
應付商品及服務稅 (「商品及服務稅」)	91,009	60,449
應計經營開支	491,825	324,142
應付工資	195,954	42,056
應付一名第三方款項 (附註a)	4,802,280	—
應付一名董事款項 (附註b)	416,500	—
其他 (附註c)	1,070,313	4,215
	<b>7,759,143</b>	548,673

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 19. 貿易及其他應付款項 (續)

附註：

- 應付一名第三方款項指本集團將境外財務資源再分配至中國之前來自中國境內一名獨立第三方的短期墊款，用作消費品銷售業務的初始運營資金。本集團於2020年11月至2021年1月期間提取該墊款，按6%的年利率計息並於到期日付息，於提款日期起一年內償還。直至此等綜合財務報表獲准刊發日期，本集團已使用內部財務資源償還1,800,000新加坡元的到期金額，概無逾期未付結餘。
- 該筆款項由本公司董事曹春萌墊付，須按要求償還且不計息。
- 該等結餘包括其他應付款項及用於撥付中國境內新分部初始成本的獨立第三方短期墊款，須按要求償還且不計息，所有該等款項於此等綜合財務報表獲准刊發日期已結清。

以下為於報告日期根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
30日內	309,332	26,012
31日至90日	351,480	27,666
91日至180日	—	33,851
180日以上	3,950	3,782
	<b>664,762</b>	91,311

向供應商及分包商採購的信貸期介乎30至60日（2020年：30至60日）或於交付時支付。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 20. 借款

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
銀行貸款—有抵押	1,236,087	1,400,771
須於一年內償還的賬面值	167,815	169,453
須於一年後但不超過兩年償還的賬面值	152,144	173,108
須於兩年後但不超過五年償還的賬面值	708,393	479,113
須於五年後償還的賬面值	207,735	579,097
	1,236,087	1,400,771
減：(於流動負債下列示) 一年內到期之款項	(167,815)	(169,453)
於非流動負債下列示之款項	1,068,272	1,231,318

貸款以本集團租賃土地及物業(附註13)之法定按揭作抵押，並由本公司提供公司擔保。該貸款於2021年6月30日按加權平均實際利率1.68%(2020年：2.38%)的浮動利率計息。貸款分期償還，最終到期日為自首次放款之日起15年，即2028年6月11日。

### 21. 遞延稅項負債

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
於報告期初	62,327	133,435
年內計入損益：		
—加速稅項折舊(附註8)	(52,663)	(71,108)
於報告日期	9,664	62,327

根據新加坡現行稅法，遞延稅項負債乃由於就合資格資產之資本免稅額申索有關的加速折舊產生暫時應課稅差額。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 22. 股本

	本公司					
	股份數目		面值		股本	
	2021年 百萬股	2020年 百萬股	2021年 港元	2020年 港元	2021年 千港元	2020年 千港元
本公司法定股本： 於年初及於年末	1,500	1,500	0.01	0.01	15,000	15,000

	本公司			
	股份數目		股本	
	2021年	2020年	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
已發行及繳足： 於年初及於年末	800,000,000	800,000,000	1,372,630	1,372,630

每股繳足的普通股附帶一票投票權並附有於本公司宣派股息時收取股息的權利。

報告期後，本公司已完成配售80,000,000股新股(附註32)。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 23. 退休福利計劃

新加坡中央公積金（「中央公積金」）局規定，本集團於新加坡聘用的新加坡公民或永久居民僱員須參與中央公積金計劃。截至2020年及2021年6月30日止年度，本集團向中央公積金計劃供款最多為合資格僱員薪金的17%，各僱員的合資格薪金上限為每月6,000新加坡元。除供款外，本集團概無其他退休福利相關的法定或推定義務。

截至2021年6月30日止年度，於綜合損益扣除之總成本為76,145新加坡元（2020年：75,491新加坡元），即本集團向退休福利計劃已付的供款。

於2021年6月30日，應付供款為20,934新加坡元（2020年：17,517新加坡元）且該等款項已於財政年度末後支付。

本集團位於中國境內的公司按僱員薪金的一定百分比每月向中國相關政府機構組織的定額供款退休福利計劃供款。相關政府機構承諾將向所有現有及未來退休僱員支付該等計劃項下之退休福利。除供款外，本集團概無其他退休福利相關的法定或推定義務。

截至2021年6月30日止年度，於損益扣除之總成本為46,351新加坡元（2020年：無），即本集團向定額供款退休福利計劃已付的供款。

本集團亦參與馬來西亞的僱員公積金計劃以及香港特別行政區的強制性公積金計劃，該等計劃為定額供款退休計劃，僱員提供服務後即有權享有供款。除上述者外，本集團並未參與任何其他退休金計劃。

## 24. 關聯方交易

關聯方指本集團董事及其配偶於其擁有實益權益的實體。除綜合財務報表另行披露者外，本集團與關聯方訂立下列交易及結餘。

### 主要管理人員的報酬

於年內，董事及主要管理層其他成員之薪酬如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
短期福利	1,051,782	916,168
離職福利	41,365	38,964
薪酬總額	1,093,147	955,132

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 25. 附屬公司之詳情

於2021年6月30日，本公司直接及間接持有的附屬公司詳情載列如下。

附屬公司名稱	註冊成立／營運地點	註冊／已發行股本	持有的實際權益及表決權		主要業務
			2021年	2020年	
<b>直接持有：</b>					
Holy Ark Limited	英屬處女群島	1,050股普通股	100%	100%	投資控股
Guo Du Industrial Limited <sup>(a)</sup>	英屬處女群島	普通股100美元	100%	100%	投資控股
<b>間接持有：</b>					
ISPL Pte. Ltd.	新加坡	普通股525,000 新加坡元	100%	100%	音響及通訊系統銷售及相關服務、提供音響及通訊系統的綜合服務，及提供警報系統服務
ISPL Sdn.Bhd.	馬來西亞	普通股50,000令吉	100%	100%	音響及通訊系統銷售及相關服務、提供音響及通訊系統的綜合服務
ISPL Limited <sup>(b)</sup>	香港	普通股1港元	100%	100%	投資控股
上海蒙莊信息技術有限公司 <sup>(b)</sup>	中國	註冊股本人民幣 1,000,000元	100%	100%	音響及通訊系統銷售及相關服務、提供音響及通訊系統的綜合服務
Haohui Industry Limited <sup>(c)</sup>	香港	普通股1港元	100%	-	投資控股
灝輝(深圳)商業顧問有限公司 <sup>(c)</sup>	中國	註冊股本人民幣 10,000,000元	100%	-	投資控股
團多多(深圳)網絡科技 有限公司 <sup>(c)</sup>	中國	註冊股本人民幣 10,000,000元	100%	-	消費品銷售
北京嘉信灝輝網絡科技 有限公司 <sup>(a)</sup>	中國	註冊股本人民幣 510,000元	51%	-	消費品銷售
上海格洛博森供應鏈管理 有限公司 <sup>(c)</sup>	中國	註冊股本人民幣 1,875,000元	100%	-	消費品銷售
愛思普(北京)信息科技 有限公司 <sup>(a)</sup>	中國	註冊股本人民幣 500,000元	100%	-	消費品銷售
中網雲鏈(北京)科技 有限公司 <sup>(c)</sup>	中國	註冊股本人民幣 10,000,000元	100%	-	提供網絡產品及解決方案

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 25. 附屬公司之詳情 (續)

附註：

- (a) 該等附屬公司於截至2021年6月30日止年度註冊成立。
- (b) 該等附屬公司於截至2020年6月30日止年度註冊成立。
- (c) 該等附屬公司於截至2021年6月30日止年度收購自獨立非關聯第三方 (附註26)。

### 26. 收購附屬公司

- (a) 本集團附屬公司於2020年10月30日與一名獨立第三方訂立股權轉讓協議，據此收購團多多 (深圳) 網絡科技有限公司所有股本權益 (「深圳收購事項」)，代價為人民幣10,000元，相當於約2,000新加坡元。

團多多 (深圳) 網絡科技有限公司的主要業務為於中國銷售消費品。本公司董事認為透過進軍中國市場，於中國從事消費品銷售業務，深圳收購事項有助本集團發掘新的收入來源，令本集團的消費品銷售業務分部多元化，可改善本集團的收益及業績。深圳收購事項於2020年10月30日完成。

	新加坡元
於深圳收購事項日期所購資產及所承擔負債之公平值如下：	
物業、廠房及設備	11,218
預付款項、已付按金及其他應收款項	47,291
存貨	80,639
現金及現金等價物	115,142
其他應付款項及應計款項以及已收按金	(280,793)
按公平值列賬之可識別資產淨值總額	(26,503)
商譽	28,503
	2,000
代價	(2,000)
已收購附屬公司的銀行結餘及現金	115,142
深圳收購事項的現金流入淨額	113,142
收購相關成本 (計入行政及其他經營開支)	-

已收購業務於2020年11月1日至2021年6月30日期間貢獻收益約2,579,107新加坡元及溢利淨額52,289新加坡元。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 26. 收購附屬公司 (續)

- (b) 本公司於2021年2月5日與一名獨立第三方訂立股權轉讓協議，據此收購上海格洛博森供應鏈管理有限公司所有股本權益（「上海收購事項」），現金代價合計人民幣2,170,000元，相當於約451,902新加坡元。

上海格洛博森供應鏈管理有限公司的主要業務為於中國銷售消費品。本公司董事認為透過進軍中國市場，於中國從事消費品銷售業務，上海收購事項有助本集團發掘新的收入來源，令本集團的消費品銷售業務分部多元化，可改善本集團的收益及業績。上海收購事項於2021年3月22日完成。

	新加坡元
於上海收購事項日期所購資產及所承擔負債之公平值如下：	
物業、廠房及設備	5,081
預付款項、已付按金及其他應收款項	90,621
存貨	220,164
現金及現金等價物	63,246
其他應付款項及應計款項以及已收按金	(85,258)
按公平值列賬之可識別資產淨值總額	293,854
商譽 (附註(i))	158,048
	451,902
現金代價	(451,902)
已收購附屬公司的銀行結餘及現金	63,246
上海收購事項的現金流出淨額	(388,656)
收購相關成本 (計入行政及其他經營開支)	17,323

附註：

- (i) 商譽源自數個因素，包括預期中國消費品銷售業務快速增長。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故並無與商譽分開確認。
- (ii) 已收購業務於2021年3月22日至2021年6月30日期間貢獻收益約6,858新加坡元及虧損淨額約58,014新加坡元。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 26. 收購附屬公司 (續)

- (c) 本集團附屬公司於2021年4月14日與一名獨立第三方訂立股權轉讓協議，據此收購中網雲鏈(北京)科技有限公司所有股本權益(「北京收購事項」)，現金代價合計人民幣1,060,000元，相當於約217,777新加坡元。

中網雲鏈(北京)科技有限公司的主要業務為於中國提供網絡產品及解決方案。本公司董事認為北京收購事項有助本集團促進網絡基建及解決方案，改善本集團的中國消費品銷售業務分部。北京收購事項於2021年5月5日完成。

	新加坡元
於北京收購事項日期所購資產及所承擔負債之公平值如下：	
物業、廠房及設備	1,889
貿易應收款項	82,654
預付款項、已付按金及其他應收款項	6,736
存貨	225,543
現金及現金等價物	128,992
貿易應付款項	(78,112)
其他應付款項及應計款項	(150,716)
按公平值列賬之可識別資產淨值總額	216,986
商譽	791
	217,777
現金代價	(217,777)
已收購附屬公司的銀行結餘及現金	128,992
北京收購事項的現金流出淨額	(88,785)
收購相關成本(計入行政及其他經營開支)	15,197

已收購業務於2021年5月6日至2021年6月30日期間貢獻收益約225,329新加坡元及溢利淨額39,124新加坡元。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 27. 融資活動產生之負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債乃指現金流量或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表中被分類為融資現金流量之負債。

	借款 新加坡元 (附註20)	租賃 新加坡元 (附註13)	應付第三方款項 新加坡元 (附註19)	應計應付利息 新加坡元	總計 新加坡元
2019年7月1日	1,557,811	-	-	-	1,557,811
融資現金流量	(157,040)	-	-	(35,427)	(192,467)
<i>非現金變動</i>					
銀行借款利息(附註8)	-	-	-	35,427	35,427
2020年6月30日	1,400,771	-	-	-	1,400,771
融資現金流量	(164,684)	(206,395)	6,107,040	(23,043)	5,712,918
<i>非現金變動</i>					
添置使用權資產(附註13)	-	2,488,579	-	-	2,488,579
應付一名第三方款項利息(附註7及19(a))	-	-	182,053	-	182,053
租賃負債利息(附註7)	-	20,932	-	-	20,932
銀行借款利息(附註7)	-	-	-	23,043	23,043
<b>2021年6月30日</b>	<b>1,236,087</b>	<b>2,303,116</b>	<b>6,289,093</b>	<b>-</b>	<b>9,828,296</b>

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 28. 本公司之財務狀況表及儲備

本公司於報告期末之財務狀況表資料如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>資產及負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	449,740	-
於一間附屬公司的投資	6,352,637	6,352,500
	<b>6,802,377</b>	6,352,500
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	4,393,522	4,566,241
其他應收款項及按金	151,142	21,578
銀行結餘及現金	138,820	1,295,387
	<b>4,683,484</b>	5,883,206
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	194,408	144,635
租賃負債	276,172	-
	<b>470,580</b>	144,635
<b>流動資產淨值</b>	<b>4,212,904</b>	5,738,571
<b>總資產減流動負債</b>	<b>11,015,281</b>	12,091,071
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	153,856	-
<b>資產淨值</b>	<b>10,861,425</b>	12,091,071
<b>權益</b>		
<b>資本及儲備</b>		
股本	1,372,630	1,372,630
儲備	9,488,795	10,718,441
<b>本公司擁有人應佔權益</b>	<b>10,861,425</b>	12,091,071

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 28. 本公司之財務狀況表及儲備 (續)

本公司儲備之概要如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2019年7月1日	14,945,578	(3,711,204)	11,234,374
年內全面虧損總額：			
年內虧損	-	(515,933)	(515,933)
於2020年6月30日	14,945,578	(4,227,137)	10,718,441
年內全面虧損總額：			
年內虧損	-	(1,229,646)	(1,229,646)
於2021年6月30日	<b>14,945,578</b>	<b>(5,456,783)</b>	<b>9,488,795</b>

### 29. 資本管理

本集團管理其資本，透過於債務及股權之間達到最優平衡，確保在為股東帶來最大回報的同時有能力持續經營。於整個報告期間，本集團的整體策略維持不變。

本集團的資本架構包括債務，當中包括借款（於附註20披露），扣除銀行結餘及現金以及本集團擁有人應佔權益（包括股本及儲備）。

本集團管理層不時檢討資本架構。作為本檢討的一部分，管理層考慮資本成本及各類資本的相關風險。根據管理層的建議，本集團將透過支付股息、發行新股份及新債來平衡其整體資本架構。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 30. 金融工具及金融風險管理

### 金融工具分類

#### 本集團

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
<b>金融資產</b>		
攤銷成本		
貿易應收款項	3,772,946	1,434,658
按金	492,239	43,131
向員工墊款	58,630	16,014
其他應收款項	53,107	-
已抵押銀行存款	206,947	206,947
銀行結餘及現金	10,969,717	10,022,877
<b>總計</b>	<b>15,553,586</b>	<b>11,723,627</b>
<b>金融負債</b>		
攤銷成本		
貿易及其他應付款項(附註)	7,668,134	488,224
租賃負債	2,303,116	-
借款	1,236,087	1,400,771
<b>總計</b>	<b>11,207,337</b>	<b>1,888,995</b>

附註：該款項不包括應付商品及服務稅。

### 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、租賃負債及借款。該等金融工具的詳情於相關附註披露。該等金融工具的相關風險包括市場風險(利率風險及貨幣風險)、信貸風險及流動資金風險。有關減低該等風險的政策於下文載列。管理層將管理和監察承受該等風險的情況，以確保及時有效落實適當措施。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (a) 市場風險

##### 利率風險

利率風險乃金融工具公平值或未來現金流量因市場利率改變而出現波動之風險。本集團因銀行結餘所賺取的浮動利率及借款產生的浮動利率而面臨現金流量利率風險。本集團亦面臨固定利率存款相關之公平值利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層將監察所面臨的利率風險，如有需要將考慮作出利率對沖。

##### 敏感度分析

下列敏感度分析乃根據承受非衍生工具浮動利率風險之情況而釐定。有關分析假設報告期末未動用金融工具於整年內未動用而編製。下列敏感度分析為管理層對利率之合理可能變動所作之評估。

##### 浮息借款

倘浮息借款之利率上升／下降50個基點，且所有其他可變因素維持不變，則截至2021年6月30日止年度，本集團之虧損將減少／增加約6,700新加坡元（2020年：本集團之年內溢利減少／增加約5,800新加坡元）。

##### 浮息銀行結餘

倘浮息銀行結餘之利率上升／下降10個基點，且所有其他可變因素維持不變，則截至2021年6月30日止年度，本集團之虧損將增加／減少約1,500新加坡元（2020年：本集團之年內溢利增加／減少約8,500新加坡元）。

#### (b) 貨幣風險

除了各集團實體之功能貨幣外，若干銀行結餘（附註18）及貿易應付款項（附註19）以美元、港元、令吉或人民幣計值，令本集團面臨外幣風險。

本集團透過密切監測外幣匯率走勢以管理風險。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

#### 財務風險管理目標及政策 (續)

##### (b) 貨幣風險 (續)

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	資產		負債	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
美元 (「美元」)	1,638,349	2,394,128	258,536	9,190
人民幣 (「人民幣」)	6,451,904	–	6,840,754	–
港元 (「港元」)	149,212	1,306,183	141,277	10,094
馬來西亞令吉 (「令吉」)	10,705	62,208	311	441

假設於年末所有其他變數維持不變，新加坡元兌美元貶值／升值10%將導致本集團截至2021年6月30日止年度的年內虧損增加／減少約135,000新加坡元（2020年：本集團年內溢利增加／減少238,000新加坡元）。

假設於年末所有其他變數維持不變，新加坡元兌人民幣貶值／升值10%將導致本集團截至2021年6月30日止年度的年內虧損增加／減少約39,000新加坡元（2020年：無）。

由於對財務報表造成的影響不大，故並無就新加坡元兌令吉及新加坡元兌港元的變動編製敏感度分析。

管理層認為，由於報告期末的風險不能反映年內風險，故以上敏感度分析不能代表貨幣風險。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (c) 信貸風險

信貸風險指因交易對手違反其合約性責任而導致本集團產生財務損失的風險。本集團採取僅與具有高信貸質素的交易對手進行貿易的政策，以減少違約導致財務損失的風險。

於2021年6月30日列入銀行結餘之金融資產為714,120新加坡元（2020年：0新加坡元）存於中國6間銀行，138,820新加坡元（2020年：1,295,387新加坡元）存於香港1間銀行，60,705新加坡元（2020年：62,208新加坡元）存於馬來西亞1間銀行。餘下銀行存款及結餘10,263,018新加坡元（2020年：8,665,282新加坡元）存於新加坡4間（2020年：4間）信譽良好的銀行。管理層已評估所有該等交易對手乃財力雄厚。

為使信貸風險減至最小，本集團已制定政策以釐定信貸限額、進行信貸批核及確保對收回逾期債務採取跟進行動之其他監察程式，且及時計提足夠的呆賬撥備。接納任何新客戶前，本集團就新客戶之信貸風險進行研究，評估潛在客戶之信貸質素及界定客戶之信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。

此外，本集團於報告日期檢討各項貿易債務的可收回金額，確保就無法收回的金額計提足夠減值虧損撥備。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大大降低。

於2021年6月30日，來自五大債務人的未償還貿易應收款項總額約59%（2020年：44%）已到期，令本集團面對若干集中信貸風險。

根據過往結算紀錄，該五大客戶信譽良好，新的五大客戶財力雄厚。為盡量減低信貸集中風險，管理層已授權員工負責釐定信貸限額、進行信貸批核及其他監控程序，確保已採取跟進行動收回逾期債項。管理層亦進行定期評估及客戶探訪，確保本集團承擔較小的呆賬風險，及就不可收回金額作出足夠減值虧損撥備。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大大降低。

除上文所披露之銀行存款及結餘以及來自五大客戶的貿易應收款項之信貸集中風險外，本集團其他應收款項並未承受其他重大信貸集中風險，原因為有關風險已分散至多名交易對手。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (c) 信貸風險 (續)

為降低信貸風險，本集團制定並維持其信貸風險分級，以根據其違約風險的程度對風險進行分類。本集團使用其自有結算記錄對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團不持有任何抵押品，以為與其金融資產有關的信貸風險提供保障。本集團目前之信貸風險分級框架包括以下類別：

類別	說明	確認預期信貸虧損(ECL)之基準	
		貿易性質	非貿易性質
履約	交易對手的違約風險較低且並無任何逾期款項。	全期預期信貸虧損— 未發生信貸減值	12個月預期信貸虧損— 未發生信貸減值
存疑	信貸風險自初始確認以來顯著上升。	全期預期信貸虧損— 未發生信貸減值	12個月預期信貸虧損— 未發生信貸減值
違約	有證據顯示資產已發生信貸減值。	全期預期信貸虧損— 已發生信貸減值	全期預期信貸虧損— 已發生信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團認為日後不可收回有關款項。	撇銷有關金額	撇銷有關金額

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (c) 信貸風險 (續)

下表詳列本集團金融資產及合約資產的信貸質素以及按信貸風險評級等級劃分的最高信貸風險：

	附註	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 新加坡元	虧損撥備 新加坡元	賬面淨值 新加坡元
<b>2021年</b>						
貿易應收款項	16	(i)	全期預期信貸 虧損 (簡化方法)	3,805,740	(32,794)	3,772,946
按金	16(a)	履約	12個月預期信貸 虧損	492,239	-	492,239
向員工墊款	16	履約	12個月預期信貸 虧損	58,630	-	58,630
其他應收款項	16	(ii)	12個月預期信貸 虧損	53,107	-	53,107
合約資產	17	(i)	全期預期信貸 虧損 (簡化方法)	32,319	-	32,319
已抵押銀行存款	18	履約	12個月預期信貸 虧損	206,947	-	206,947
銀行結餘及現金	18	履約	12個月預期信貸 虧損	10,969,717	-	10,969,717
					(32,794)	
<b>2020年</b>						
貿易應收款項	16	(i)	全期預期信貸 虧損 (簡化方法)	1,502,422	(67,764)	1,434,658
按金	16(a)	履約	12個月預期信貸 虧損	43,131	-	43,131
向員工墊款	16	履約	12個月預期信貸 虧損	16,014	-	16,014
合約資產	17	(i)	全期預期信貸 虧損 (簡化方法)	40,415	-	40,415
已抵押銀行存款	18	履約	12個月預期信貸 虧損	206,947	-	206,947
銀行結餘及現金	18	履約	12個月預期信貸 虧損	10,022,877	-	10,022,877
					(67,764)	

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (c) 信貸風險 (續)

- (i) 就應收貿易款項及合約資產而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團根據基於債務人逾期狀況的過往信貸虧損記錄，釐定該等項目的預期信貸虧損，並作出適當調整以反映現時狀況及對未來經濟狀況的估計。

附註16載有有關貿易應收款項虧損撥備之進一步詳情。就合約資產而言，管理層認為於2021年及2020年6月30日毋須作出虧損撥備。

- (ii) 就其他應收款項而言，除非信貸風險自初始確認以來顯著上升，否則本集團按12個月預期信貸虧損基準計量。本集團已評估，其他應收款項的信貸風險並無顯著上升。

#### (d) 流動資金風險

流動資金風險為本集團於履行到期財務責任時面臨困難的風險。本集團管理流動資金風險時，會監察現金及現金等價物並將其維持在管理層認為充足的水平，以撥付本集團營運的資金和減低現金流量波動的影響。

##### 非衍生金融資產

本集團於2021年及2020年6月30日的所有金融資產均為不計息，須按要求償還或於一年內到期，惟附註18所披露之銀行存款除外。

##### 非衍生金融負債

下表詳列本集團非衍生金融負債餘下合約到期日。該表根據本集團於須償還金融負債的最早日期的金融負債未折現現金流量 (包括運用訂約利率或 (如屬浮動利率) 按報告日期相關市場利率計算得出的利息付款) 編製。該表包括利率及本金的現金流量 (如適用)。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 30. 金融工具及金融風險管理 (續)

#### 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (d) 流動資金風險 (續)

##### 本集團

	加權平均 實際利率 %	按要求或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未折現 現金流量 總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
於2021年6月30日								
不計息								
貿易及其他應付款項		2,865,854	-	-	-	-	2,865,854	2,865,855
計息								
應付一名董事款項	6.00	-	4,900,820	-	-	-	4,900,820	4,802,280
租賃負債	5.36	202,463	202,463	342,020	1,815,941	-	2,562,887	2,303,116
借款	2.38	46,824	46,824	93,648	858,257	430,288	1,475,841	1,236,097
總計		3,115,141	5,150,107	435,668	2,674,198	430,288	11,805,402	11,207,348
於2020年6月30日								
不計息								
貿易及其他應付款項	-	488,224	-	-	-	-	488,224	488,224
計息								
借款	2.38	48,117	48,117	96,234	829,757	639,000	1,661,225	1,400,771
總計		536,341	48,117	96,234	829,757	639,000	2,149,449	1,888,995

#### (e) 公平值

本集團管理層認為，於綜合財務報表按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

## 31. 已頒佈但尚未生效之準則

本集團在綜合財務報表並無應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：-

### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂或經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂	2023年1月1日
國際財務報告準則第16號修訂本	2021年6月30日後之2019冠狀病毒病相關租金寬減	2021年4月1日
國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架之提述	2022年1月1日
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號修訂本	利率基準改革—第二階段	2021年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產	待定
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動及詮釋第5號(2020年)之 相關修訂本	2023年1月1日
國際會計準則第1號及香港財務報告 準則作業準則第2號修訂本	會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號修訂本	會計估計定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號修訂本	單一交易產生之資產及負債相關遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備：未作擬定用途前之所得款	2022年1月1日
國際會計準則第37號修訂本	虧損合約—履行合約之成本	2022年1月1日
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則2018年至2020年週期之年度改進	2022年1月1日

管理層預計，在未來期間採納上述國際財務報告準則、國際財務報告準則之詮釋及國際財務報告準則之修訂不會對本集團於首次採納期間的財務報表產生重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止年度

### 32. 報告期後事項

於2021年7月19日，本公司完成配售80,000,000股配售股份（「**配售事項**」），相當於本報告日期本公司經擴大已發行股本的約9.09%。配售事項所得款項總額及所得款項淨額（扣除配售佣金及其他相關開支後）分別為52,800,000港元及52,347,000港元（相當於約9,167,000新加坡元及9,088,000新加坡元）。本公司擬將配售事項所得款項淨額用於(i)中國音響及通訊業務；(ii)系統服務解決方案業務；(iii)中國消費品銷售業務；及(iv)一般營運資金及一般企業用途。

## 財務資料概要

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元	2017年 新加坡元
<b>收益</b>	<b>10,129,704</b>	6,695,314	8,616,802	9,081,860	8,632,027
銷售／服務成本	(6,317,258)	(4,037,116)	(5,881,472)	(5,843,773)	(5,457,763)
<b>毛利</b>	<b>3,812,446</b>	2,658,198	2,735,330	3,238,087	3,174,264
其他收入	430,856	261,782	120,391	48,463	10,248
行政開支	(4,337,959)	(2,536,242)	(2,705,452)	(1,894,603)	(1,246,788)
其他收益及虧損	5,166	106,276	234,532	121,907	(33,251)
上市開支	-	-	-	(2,665,816)	(209,598)
財務成本	(226,028)	(35,427)	(38,771)	(77,660)	(60,089)
<b>除稅前溢利(虧損)</b>	<b>(315,519)</b>	574,587	346,030	(1,229,622)	1,634,786
所得稅開支	(123,543)	(170,365)	(244,478)	(411,931)	(284,190)
<b>年內溢利(虧損)</b>	<b>(439,062)</b>	284,222	101,552	(1,641,553)	1,350,596
<b>其他全面收益</b>					
<i>隨後可能重新分類至損益的項目</i>					
換算海外業務產生的匯兌差額	(248)	419	97	-	-
<b>除稅後年內其他全面收益</b>	<b>(248)</b>	419	97	-	-
<b>年內全面收益(虧損)總額</b>	<b>(439,310)</b>	284,641	101,649	(1,641,553)	1,350,596
<b>資產</b>					
<b>非流動資產</b>					
物業、廠房及設備	6,785,823	4,817,053	5,316,804	5,818,811	6,331,112
綜合結算所產生的商譽	187,342	-	-	-	-
已抵押銀行存款	-	206,947	206,947	206,947	206,947
按金	261,512	-	-	-	-
<b>非流動資產總值</b>	<b>7,234,677</b>	5,024,000	5,523,751	6,025,758	6,538,059
<b>流動資產</b>					
存貨	1,542,102	547,592	174,294	5,130	19,735
貿易應收款項	3,772,946	1,434,658	1,744,662	2,115,645	1,708,213
其他應收款項、按金及預付款項	2,536,785	181,631	122,513	163,704	281,473
應收客戶合約工程款項	-	-	-	72,905	416
合約資產	32,319	40,415	126,040	-	-
合約成本	-	-	36,000	-	-
銀行結餘及現金	11,176,664	10,022,877	9,675,472	11,187,116	3,709,286
<b>流動資產總值</b>	<b>19,060,816</b>	12,227,173	11,878,981	13,544,500	5,719,123
<b>資產總值</b>	<b>26,295,493</b>	17,251,173	17,402,732	19,570,258	12,257,182

## 財務資料概要

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元	2017年 新加坡元
<b>負債及權益</b>					
<b>流動負債</b>					
貿易及其他應付款項	7,759,143	548,673	794,028	1,034,158	1,736,950
租賃負債	647,596	-	-	-	-
借款	167,815	169,453	156,999	89,137	126,833
應付所得稅	199,605	277,919	237,905	331,207	435,945
合約負債	221,158	55,012	57,723	-	-
<b>流動負債總額</b>	<b>8,995,317</b>	<b>1,051,057</b>	<b>1,246,655</b>	<b>1,454,502</b>	<b>2,299,728</b>
<b>非流動負債</b>					
租賃負債	1,655,520	-	-	-	-
借款	1,068,272	1,231,318	1,400,812	3,250,042	3,346,444
遞延稅項負債	9,664	62,327	133,435	191,471	260,905
<b>非流動負債總額</b>	<b>2,733,456</b>	<b>1,293,645</b>	<b>1,534,247</b>	<b>3,441,513</b>	<b>3,607,349</b>
<b>資本及儲備</b>					
股本	1,372,630	1,372,630	1,372,630	1,372,630	525,000
累計溢利	13,085,142	13,533,841	13,249,200	13,301,613	5,825,105
非控股權益	108,948	-	-	-	-
<b>本公司擁有人應佔總權益</b>	<b>14,566,720</b>	<b>14,906,471</b>	<b>14,621,830</b>	<b>14,674,243</b>	<b>6,350,105</b>
<b>總負債及權益</b>	<b>26,295,493</b>	<b>17,251,173</b>	<b>17,402,732</b>	<b>19,570,258</b>	<b>12,257,182</b>