



二零二一年
中期財務報告

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	9
企業管治	37
中期簡明綜合財務報表	49
中期簡明綜合財務報表附註	55



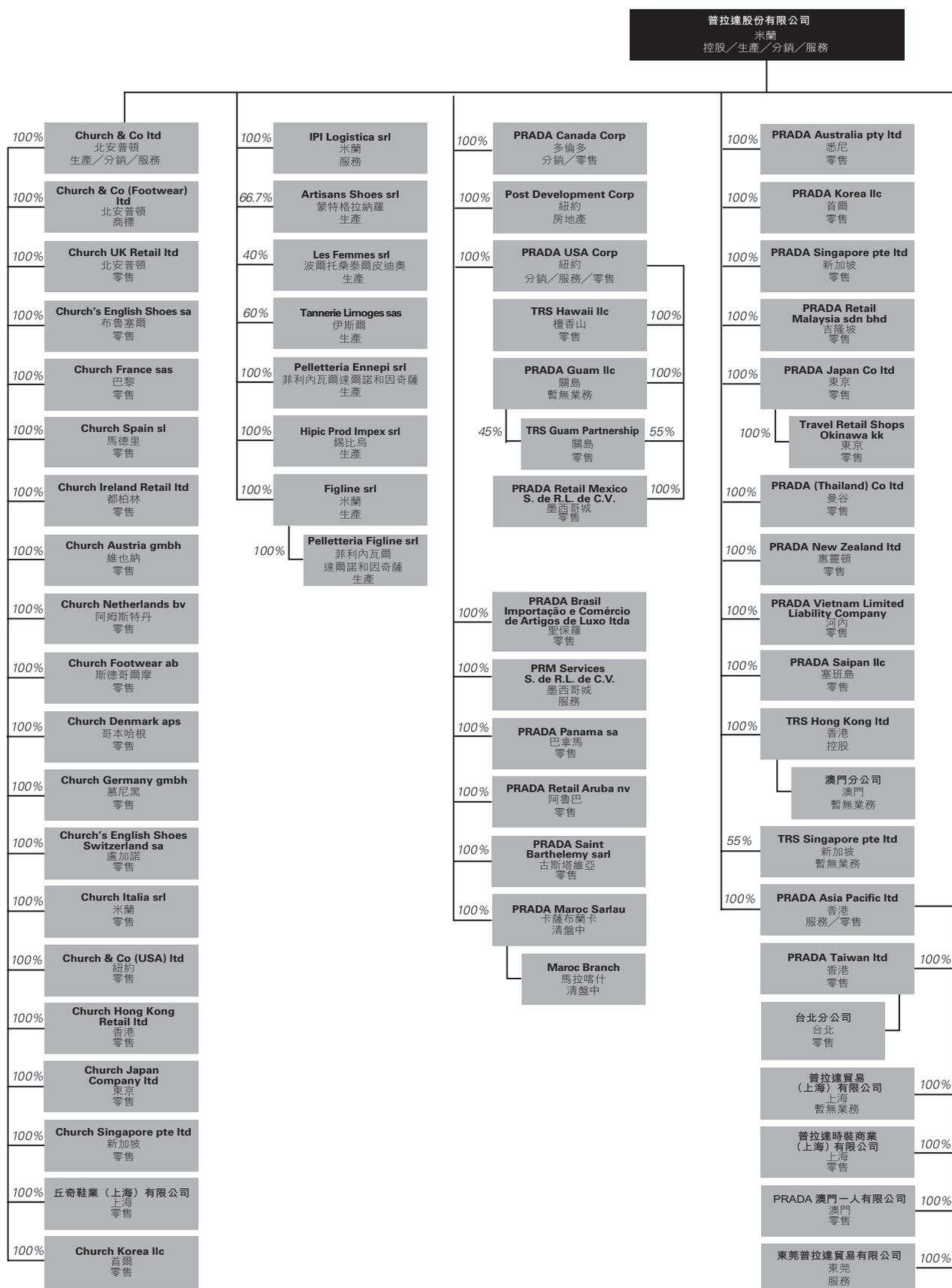
Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli

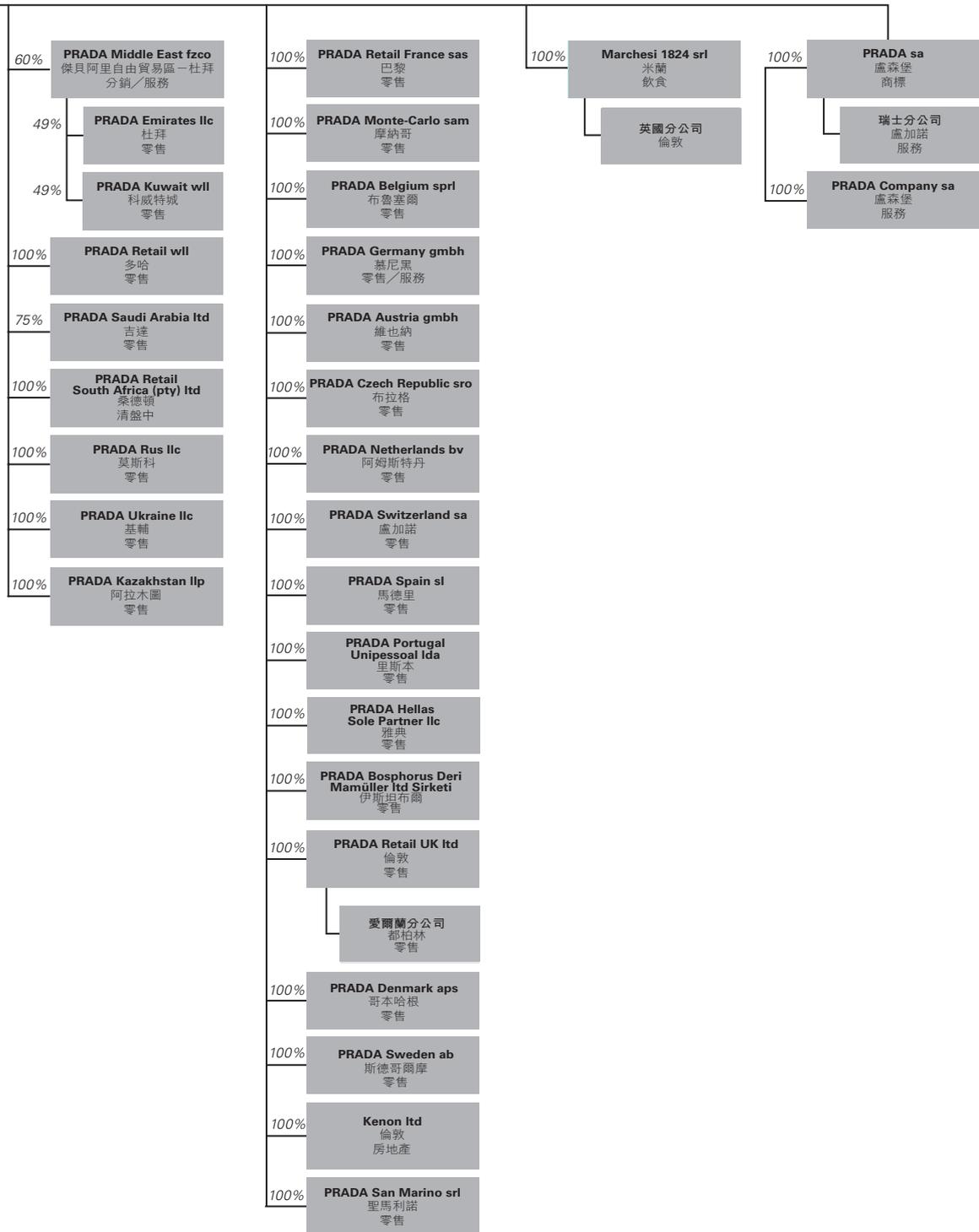
普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Paolo Zannoni (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Yoël Zaoui (獨立非執行董事)
審核委員會	Yoël Zaoui (主席) Marina Sylvia Caprotti Maurizio Cereda
薪酬委員會	Marina Sylvia Caprotti (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui

提名委員會	Maurizio Cereda (主席) Lorenzo Bertelli Marina Sylvia Caprotti
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada David Terracina
Organismo di Vigilanza (監督組織) (意大利法令231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Yoël Zaoui Gianluca Andriani
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Stefania Cane Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區替任授權代表	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

PRADA集團架構





財務回顧

財務回顧編製基準

本報告呈列的財務資料指由Prada集團（「本集團」）的母公司PRADA spa（「本公司」）控制的公司集團，並按截至二零二一年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

截至二零二一年六月三十日止六個月綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二零年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	
		%		%		%
銷售淨額	1,477,656	98.4%	925,283	98.7%	1,546,378	98.5%
特許權費	23,350	1.6%	12,374	1.3%	23,745	1.5%
收益淨額	1,501,006	100%	937,657	100%	1,570,123	100%
銷售成本	(386,021)	-25.7%	(277,332)	-29.6%	(444,374)	-28.3%
毛利率	1,114,985	74.3%	660,325	70.4%	1,125,749	71.7%
產品設計及開發成本	(63,736)	-4.2%	(52,986)	-5.7%	(65,053)	-4.1%
廣告及宣傳成本	(126,892)	-8.5%	(94,177)	-10.0%	(101,477)	-6.5%
銷售成本	(651,139)	-43.4%	(611,422)	-65.2%	(706,565)	-45.0%
一般及行政成本	(107,314)	-7.1%	(97,536)	-10.3%	(102,180)	-6.5%
經營開支總額	(949,081)	-63.2%	(856,121)	-91.3%	(975,275)	-62.1%
經營收入／(虧損)－EBIT	165,904	11.1%	(195,796)	-20.9%	150,474	9.6%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(9,019)	-0.6%	(16,407)	-1.7%	(7,749)	-0.4%
租賃負債的利息開支	(18,827)	-1.3%	(23,433)	-2.5%	(24,735)	-1.6%
投資股息	103	0.0%	116	0.0%	2,023	0.1%
財務收入／(開支)總額	(27,743)	-1.9%	(39,724)	-4.2%	(30,461)	-1.9%
除稅前收入／(虧損)	138,161	9.2%	(235,520)	-25.1%	120,013	7.7%
稅項	(41,273)	-2.7%	52,005	5.5%	34,418	2.2%
期內收入／(虧損)淨額	96,888	6.5%	(183,515)	-19.6%	154,431	9.9%
收入／(虧損)淨額－非控股權益	(355)	0.0%	(3,183)	-0.3%	(463)	0.0%
收入／(虧損)淨額－本集團	97,243	6.5%	(180,332)	-19.2%	154,894	9.9%

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)
收益淨額	1,501,006	937,657	1,570,123
經營收入／(虧損)－EBIT	165,904	(195,796)	150,474
EBIT佔收益淨額情況(%)	11.1%	-20.9%	9.6%
本集團收入／(虧損)淨額	97,243	(180,332)	154,894
每股盈利／(虧損)(歐元)	0.038	(0.070)	0.061
平均僱員人數(人)	12,619	13,669	13,618
經營現金流量淨額 ^(*)	315,602	(26,455)	137,334

(*) 非國際財務報告準則計量相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (未經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)
經營營運資金淨額	622,203	667,024	650,444
投入資金淨額(包括使用權資產)	5,113,568	5,296,489	5,557,031
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額	(101,814)	(311,357)	(515,488)
本集團股東權益	2,881,081	2,832,057	2,736,332

截至二零二一年六月三十日止六個月摘要

二零二一年首六個月，Prada集團延續二零二零年年底的零售銷售表現，收益淨額較二零一九年同期為高，自然而言亦較去年同期為高。

縱使新冠肺炎大流行肆虐，憑藉緊握市場機會的能力，本集團仍能以長遠增長軌道重新自我定位。

全球政府限制活動使旅遊人潮消失，但同時惠及本地消費及增強數碼科技對社交關係及購物行為的影響。

在此情況下，作為近年銷售及營銷策略重點部分，客戶中心地位及全渠道系統進一步提升客戶互動。數碼渠道投資於期內持續，使品牌創意更有效傳遞，並促進客戶參與。相關措施(連同產品供應增加)回報尤其突出。

通訊活動已全面恢復。年內首數個月，Prada冠名贊助的第36屆美洲杯及獲贊助的Luna Rossa進入最激烈階段。比賽獲媒體及網媒廣泛播放，成為最高收視賽事，成功促進品牌與比賽盛事連結。其亦有

助展現運動服系列與應用於航行世界的尖端技術創新概念結合。此外，Prada贊助的船隊勝出Prada杯，之後將踏上舞台，與衛冕者為獎盃展開一場激烈的最終對決。

隨著親身購物的習慣恢復，帶回機會與客戶互動：Prada及Miu Miu均設立特別系列的陳列，當中Prada為戶外展覽形式，而Miu Miu則有聯乘Levi's的升級再造項目為例子。

對藝術及文化世界的熱誠造就新盛舉。本集團支持於羅馬波格賽美術館(Galleria Borghese Museum)舉辦的Damien Hirst Archaeology Now展覽，並以電影世界的珍貴合作透過演譯Prada經典手袋Galleria，敘述時裝永恆夢。

時裝展後，Miuccia Prada與Raf Simons的對話展示出嶄新而寶貴的溝通時刻，源源不斷看見這兩位聯席總監的創意思想，並促進以對話令整個時尚社區進步的概念。

投資持續以本集團價值為目標，並理所當然地擁抱可持續發展。期內，公佈一項行動計劃，加強多元文化、平等及包容方面的工作，與聲望良好的大學、大型國際機構及社運人士合作。於二零二一年，將會訂立培訓計劃以協助有色人種年輕人才在時裝界發展專業。在環境方面亦訂立同類計劃。

計量品牌在社交媒體曝光率的指標，尤其是追隨者數目及其參與度均非常穩固。設定進一步發展策略以達至短期及長期目標。

數碼進化方面的投資持續，橫跨所有業務範圍，提升店舖網絡的重置及風格重塑項目投資持續。已訂立協議收購在旅遊零售店行業經營的五家附屬公司中餘下股權及兩家專門生產皮具產品的製造公司餘下股權。在生產方面，除了相關投資及改善現有製作及物流架構的措施外，Prada集團於六月二十二

日宣佈，承諾以40%股本入股Filati Biagioli Modesto spa。該家托斯卡公司以超過一個世紀的精湛手藝製作喀什米爾羊絨及其他珍貴紗線，並精於將纖維轉而為紗線的程序。

本集團認為，直接控制製作鏈乃確保整個製作過程中品質完美的關鍵，在長遠發展方面，其一直為生產活動投資的指標。

首六個月產生大量經營現金流量，致使管理層審閱現有的銀行信貸額度，有信心現有財務資源及零售活動（於報告日期的預測向好）產生的財務資源可符合營運資金管理、投資活動、償還貸款及股息派付的資金需求。兩筆ESG相關新貸款已獲取：一筆90百萬歐元的雙邊長期貸款以及一籃子銀行的一筆400百萬歐元循環信貸額度，後者乃為現有300百萬歐元循環信貸額度的修訂及增加。此外，本集團於期內取消於二零二零年五月獲得的一筆300百萬歐元額外後備循環信貸額度，以在公共醫療危機期間增加財務靈活度。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二零年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	
		%		%		%
按地區劃分的銷售淨額						
歐洲	372,707	25.2%	297,518	32.2%	598,800	38.7%
亞太區	644,716	43.6%	378,971	41.0%	498,578	32.2%
美洲	262,738	17.8%	104,857	11.3%	215,676	13.9%
日本	135,905	9.2%	114,765	12.4%	180,556	11.7%
中東及其他國家	61,590	4.2%	29,172	3.2%	52,768	3.4%
銷售淨額總計	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
按品牌劃分的銷售淨額						
Prada	1,264,829	85.6%	774,876	83.7%	1,284,429	83.1%
Miu Miu	190,938	12.9%	130,878	14.1%	220,774	14.3%
Church's	15,752	1.1%	15,054	1.6%	32,844	2.1%
其他	6,137	0.4%	4,475	0.6%	8,331	0.5%
銷售淨額總計	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
按產品線劃分的銷售淨額						
皮具用品	793,647	53.7%	525,621	56.8%	867,852	56.1%
服裝	372,074	25.2%	223,230	24.1%	339,442	22.0%
鞋履	290,229	19.6%	162,601	17.6%	309,393	20.0%
其他	21,706	1.5%	13,831	1.5%	29,691	1.9%
銷售淨額總計	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
按渠道劃分的銷售淨額						
直營店銷售淨額	1,281,439	86.7%	834,525	90.2%	1,231,918	79.7%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	196,217	13.3%	90,758	9.8%	314,460	20.3%
銷售淨額總計	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
收益淨額						
銷售淨額	1,477,656	98.4%	925,283	98.7%	1,546,378	98.5%
特許權費	23,350	1.6%	12,374	1.3%	23,745	1.5%
總收益淨額	1,501,006	100%	937,657	100%	1,570,123	100%

分銷渠道

二零二一年首六個月，Prada集團零售銷售表現穩定上揚，按固定匯率計較二零二零年首六個月增加60.3%（按當前匯率計增加53.6%），並較二零一九年同期增加8.4%（按當前匯率計增為+4%）。確實，對比二零一九年，銷售由第一季度的單位數字升幅增至第二季度的雙位數字增幅。有關原因為投資於品牌定位、全渠道擴張及客戶服務提升的業務策略愈趨穩固。此外，期內電子商務銷售大幅增加，截至二零二一年六月三十日止六個月達到零售銷售近7%。

店舖總數與二零二零年十二月三十一日相同（633家）。

批發渠道與二零一九年上半年相比，按固定匯率計減少36.9%（按當前匯率計為-37.6%），源於選擇性策略以維持品牌地位。較二零二零年首六個月期間而言，本渠道增長超過100%。

市場

截至二零二一年六月三十日止六個月，亞太區零售銷售較比較期間按固定匯率計增加64.9%（按當前匯率計為+62%），並較二零一九年同期增加34.9%。對比二零一九年數據，該區在兩個季度中均呈現雙位數字增幅。對比二零一九年首六個月期間，主要市場的客戶需求按固定匯率計尤其強勁：中國大陸(+77%)、台灣(+74%)及韓國(+108%)。

與二零一九年上半年相比，批發渠道錄得輕微增長，而與二零二零年六個月同期相比，其錄得三位數字增幅。

疫情大流行持續及政府實施的限制嚴重影響歐洲的零售銷售。按固定匯率計，於六個月期間，該區零售銷售較二零二零年同期增長18.8%（按當前匯率計為+15.1%），惟較二零一九年首六個月減少29.1%。該區在店舖重開後迅速復蘇，本地客戶的強勁需求部分抵銷缺乏旅遊人潮的影響。由於封城，該區平均工作日減少36%。批發渠道因選擇性策略而較二零一九年上半年錄得雙位數字萎縮。相反，對比二零二零年六個月同期，本渠道錄得雙位數字增幅。

美洲市場零售銷售自二零二零年上半年穩健復甦（按固定匯率計為+163.4%，而按當前匯率計為+142.1%），對比二零一九年同期亦屬穩健恢復（按固定匯率計為+52.5%），皆源於本地客戶消費力強勁。

批發渠道因上述原因而較二零一九年上半年錄得雙位數字萎縮。相反，對比二零二零年首六個月期間，本渠道錄得三位數字增幅。

日本市場零售銷售較二零二零年上半年而言，按固定匯率計錄得24.7%增幅（按當前匯率計為

14.6%)，但較二零一九年同期按固定匯率計下跌24.3%。旅遊人潮消失及政府為即將舉辦的奧運所實施限制，均大幅影響該區的業績。

中東由阿拉伯聯合酋長國業績(由本地消費推動)帶領，零售銷售較二零二零年上半年按固定匯率計錄得128.7%增幅(按當前匯率計為110%)，並較二零一九年同期按固定匯率計增長28.5%。

產品

零售銷售方面，按產品類別計，三大類別之間情況均衡，較二零二零年首六個月而言錄得大幅增長，而較二零一九年同期則錄得較溫和增長。值得注意，Prada及Miu Miu服裝的業績突出，較二零一九年上半年而言，按固定匯率計增加24.2%。

品牌

Prada及Miu Miu品牌的零售銷售按固定匯率計，較二零二零年上半年分別增加64.2%(按當前匯率計為57.2%)及43.2%(按當前匯率計為37.7%)。對比二零一九年六個月同期及按固定匯率計，Prada仍錄得增長(+13.1%)，而Miu Miu錄得下跌(-7.9%)。

Church's品牌因其主要市場位於歐洲而持續受影響，其總銷售淨額較二零二零年同期而言，按固定匯率計增加5.7%(按當前匯率計為+4.6%)。

特許權費

特許權費收入較二零二零年同期增加88.7%。受惠於與L'Oréal所訂立於二零二一年一月一日生效的新協議，來自香水的特許權費增加。

店舖數目

	二零二一年六月三十日		二零二零年十二月三十一日		二零二零年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	415	20	410	20	409	19
Miu Miu	148	5	152	6	157	6
Church's	62	-	62	-	62	-
Car Shoe	2	-	3	-	3	-
Marchesi 1824及其他	6	-	6	-	6	-
總計	633	25	633	26	637	25

	二零二一年六月三十日		二零二零年十二月三十一日		二零二零年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	225	-	222	-	228	-
美洲	106	-	108	-	106	-
亞太區	193	20	194	21	195	20
日本	88	-	88	-	87	-
中東	21	5	21	5	21	5
總計	633	25	633	26	637	25

經營業績

期內毛利率(收益淨額74.3%)較二零二零年同期(收益淨額70.4%)為高，主要源於二零二零年收益下跌及生產費用承擔較少。在分銷渠道、地理範圍及產品方面更有利的銷售組合亦提升二零二一年上半年的利潤率。

經營開支總額為949百萬歐元，較二零二零年增加93百萬歐元，源於較高銷售而導致較高可變成本、較高宣傳開支、來自出租人的新冠肺炎相關折扣較少及工資補貼運用較少。

EBIT為166百萬歐元，或銷售淨額11.1%，而二零二零年上半年為負值195.8百萬歐元。

財務開支及稅項

截至二零二一年六月三十日止六個月，財務開支淨額為27.7百萬歐元，較二零二零年首六個月大幅減少(39.7百萬歐元)，主要源於外匯虧損較少及租賃負債利息開支較低。

期內須繳所得稅為41.3百萬歐元，為除稅前利潤29.9%。值得一提，於二零一九年比較期間，在確認專利盒稅務優惠77百萬歐元後，稅項項目錄得收入34.4百萬歐元。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (未經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)
使用權資產	2,035,222	2,054,338	2,224,514
非流動資產 (不包括遞延稅項資產)	2,463,832	2,507,244	2,544,750
應收貿易賬款淨額	269,679	290,380	204,376
存貨淨額	628,482	666,222	735,869
應付貿易賬款	(275,958)	(289,578)	(289,801)
經營營運資金淨額	622,203	667,024	650,444
其他流動資產 (不包括財務狀況項目)	214,440	246,914	236,476
其他流動負債 (不包括財務狀況項目)	(242,604)	(221,421)	(204,918)
其他流動資產／(負債)淨額	(28,164)	25,493	31,558
風險撥備	(46,044)	(45,416)	(50,790)
離職後福利	(73,125)	(73,256)	(66,028)
其他長期負債	(76,882)	(61,576)	(42,608)
遞延稅項淨額	216,526	222,638	265,191
其他非流動資產／(負債)	20,475	42,390	105,765
投入資金淨額	5,113,568	5,296,489	5,557,031
股東權益 – 本集團	(2,881,081)	(2,832,057)	(2,736,332)
股東權益 – 非控制權益	(13,289)	(19,663)	(18,376)
綜合股東權益總額	(2,894,370)	(2,851,720)	(2,754,708)
長期應付財務款項	(391,816)	(450,075)	(504,601)
短期財務盈餘／(虧絀)淨額	290,002	138,718	(10,887)
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額	(101,814)	(311,357)	(515,488)
財務虧絀淨額對綜合股東權益比率	3.5%	10.9%	18.7%
長期租賃負債	(1,708,185)	(1,729,819)	(1,888,742)
短期租賃負債	(409,199)	(403,593)	(398,093)
租賃負債總額	(2,117,384)	(2,133,412)	(2,286,835)
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額，包括租賃負債	(2,219,198)	(2,444,769)	(2,802,323)
股東權益及財務狀況淨額	(5,113,568)	(5,296,489)	(5,557,031)

於二零二一年六月三十日，投入資金淨額為5,114百萬歐元，惟經財務債務淨額102百萬歐元、租賃負債2,117百萬歐元及本集團權益2,881百萬歐元所抵銷。

使用權資產經計入折舊212.8百萬歐元後減少19.1百萬歐元，由租賃重續增加及重新估值參數（通常為消費者物價指數）調整總共192百萬歐元以及（較少程度上）匯兌差額有利影響11百萬歐元所抵銷。

非流動資產（不包括遞延稅項資產）基本上包括有形資產、無形資產及金融資產，經過期內折舊、攤銷及減值（99.5百萬歐元）及權益工具變動（37.4百萬歐元）後，其由二零二零年十二月三十一日的2,507.2百萬歐元下降至2,463.8百萬歐元。有關下跌部分由匯兌差額（因人民幣、美元及英鎊較歐元強勢而升值16.4百萬歐元）及資本開支（74.8百萬歐元）所抵銷。後者金額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至 二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	41,599	28,075
房地產	19,587	-
生產、物流及公司	13,624	21,225
總額	74,810	49,300

資本開支主要指店舖重置及風格重塑項目以及零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目。此外，為更大程度上控制房地產空間，本集團於期內購買位於雅典的優越Prada店舖大樓。

於二零二一年六月三十日，經營營運資金淨額為622.2百萬歐元，較二零二零年年底減少44.8百萬歐元。有關下跌主要源於更有效的存貨管理。

流動資產淨值（於二零二零年十二月三十一日在投入資金淨額列為25.5百萬歐元）現時為負債淨額28.2百萬歐元，主要由於對沖工具公平值變動以及增值稅及其他稅務抵免較二零二零年十二月三十一日為少。

其他非流動資產（列為投入資金淨額減去非流動負債）於二零二一年六月三十日為20百萬歐元，較二零二零年十二月三十一日減少21.9百萬歐元，主要源於就收取遞延銷售代價而確認遞延收入。

財務狀況淨額

下表提供本集團財務狀況淨額的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)
銀行借款 - 非流動	(392,941)	(451,200)	(505,726)
應付財務款項總額 - 非流動	(392,941)	(451,200)	(505,726)
應付財務款項及銀行透支 - 流動	(311,466)	(300,577)	(537,910)
應付關聯方款項 - 流動	(3,202)	(3,097)	(3,398)
應付財務款項總額 - 流動	(314,668)	(303,674)	(541,308)
應付財務款項總額	(707,609)	(754,874)	(1,047,034)
現金及現金等價物	604,668	442,392	530,421
應收關聯方財務款項 - 流動	2	-	-
應收關聯方財務款項 - 非流動	1,125	1,125	1,125
現金及現金等價物以及應收財務款項總額	605,795	443,517	531,546
財務虧絀淨額總額	(101,814)	(311,357)	(515,488)

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃款項(210百萬歐元，如非國際財務報告準則指標一節所示)後為相當於現金所得315.6百萬歐元(下表的「經營現金流量淨額」)，可用於資助期內投資活動流出淨額(33.4百萬歐元)、支付股息(84.9百萬歐元)及減少本集團財務虧絀(由311.4百萬歐元減至101.8百萬歐元)。

期內，本集團償還長期貸款流動部分150百萬歐元，並在裕信銀行獲得一筆ESG相關長期貸款90百萬歐元。

於二零二一年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額為825百萬歐元，包括400百萬歐元承諾額度及425百萬歐元無承諾額度。

於報告日期，已全面遵守貸款協議。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (未經審核)
短期租賃負債	409,199	403,593
長期租賃負債	1,708,185	1,729,819
總計	2,117,384	2,133,412

租賃負債由二零二零年十二月三十一日的2,133百萬歐元下跌至2,117百萬歐元乃源於期內付款(210百萬歐元)(經扣除因重續或調整租賃而重新計量(182.5百萬歐元)及為調整負債的現值而確認的利息(18.8百萬歐元))。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二一年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為2,219百萬歐元。

本集團債務及責任到期情況、貨幣及利率架構、本集團資產押記詳情及或然負債的進一步資料載於中期簡明綜合財務報表附註18、23及25。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現受整體經濟及個人消費偏好影響。因此，本集團的財務及業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球社會及宏觀經濟風險。本集團經營所在的一個或以上主要國家以及全球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性產生不利影響，從而對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

此外，大部分銷售額來自客戶外遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會、健康或地緣政治形勢引起的局勢不穩、不利自然事件或政府限制出入自由，可能會對本集團的銷售營運、業績、現金流量及整體財務狀況造成負面影響。

本集團相信，全面控制價值鏈、在全球市場擁有均衡的實體零售業務，加上與銷售及傳訊渠道緊密連繫的全渠道策略以及充分多元化的產品組合，可舒緩風險（如可能對業務表現產生重大影響的該等不利狀況等）。

與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經營商精選、交流活動及整體公司形象。

Prada集團的首要目標是保護其品牌所建立的形象及崇高地位，這需要集團持續監察社會變化，包括透過與藝術及文化界緊密合作，在風格、產品及傳訊方面不斷尋求創新，確保所傳遞的訊息始終與品

牌的強烈品牌形象互相呼應。同時，對價值鏈的每個內部及外部階段進行密切監控，以大幅降低會對品牌形象及價值造成影響的不當表現風險。

與能否預測潮流及回應客戶品味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者品味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

在優秀造型師及設計師團隊的協助下，Miuccia Prada匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸覺。這能力造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與創造工作的人員。最近為Prada品牌任命的聯合創作總監，可使本集團在當今兩位獲廣泛認可為最重要及最具影響力的設計師Miuccia Prada及Raf Simons的帶領下，發揮創造力的重要性，並在不斷變化的文化景觀中，挑戰創造性原創的個性理念。

設計及產品開發部門約有一千人工作。設計領域匯聚不同國籍、文化及才華的人才，發揮創意，而開發領域的工藝技術結合穩固的製造流程使本集團緊貼新興的消費潮流及時尚品味，繼續成為行內翹楚。

知識產權風險

Prada集團品牌一向令人聯想起美麗、創意、傳統及一流品質。Prada保護其品牌及其他知識產權的能力捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等根基資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積極通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與意大利及國際海關部門、稅務部門及警方緊密協作，每日監察批發及零售渠道的線下及線上市場。

PRADA集團特有的風險

策略風險

本集團能否改善財務及業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的商業策略，透過零售銷售的持續支持及發展以及品牌作為業內標杆的持續認可得以實現。

本集團為零售網絡提供支持，提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，並精心調整實體店及數碼店的概念及佈局及不斷豐富客戶服務，以呈現獨特購物體驗。零售渠道的表現得到市場推廣措施的支持，這些推廣措施旨在提升品牌在特定市場的認知度，強調獨一無二的特性，彰顯產品的風格及工藝。

此外，根據產品質素、強大的創新及與消費者需求變化相符的分銷和傳訊渠道的相互交融實施全渠道策略，已為長期業務發展作好準備。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在吸引及留住具有設計、產品開發、營銷、採購以及公司等職能資格人才的能力。本集團另一項成功因素為吸引及培育新一代工匠的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且設有一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵人力資源，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

與外判生產工序有關的風險

Prada集團的產品在歐洲23個自家擁有製造工廠（在意大利有20個、在法國有1個、在英國有1個及在羅馬尼亞有1個）以及透過精心挑選具能力、質素及可靠的合約製造商網絡生產。幾乎全部產品原型

及樣本均在本集團自家製造設施生產，並進行最敏感的生產階段，例如皮革切割、對所有原材料（包括將寄送合約製造商的原材料）及半成品的控制以及部分製成品的製成過程。

Prada集團技術人員會檢查生產過程的所有階段，以確保產品達到品質標準及確保整個供應鏈符合Prada spa的道德準則，該準則必須在建立任何業務關係之前簽署。

策略的核心是在相互信任及透明的基礎上與供應商發展長期業務關係。本集團與約一千名原材料供應商及合約製造商合作，其中80%位於意大利。本集團對所有外判生產實施嚴格的質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求彼等遵守有關勞工、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規，並透過使用文件監控程序監察合規性，並自二零一九年起透過於供應商處所進行的核數活動監察有關合規性。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩解相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及用於墊款等安全解決方案。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款（即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品）有關，透過按對手方（均按投資評級）、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令

違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動且獨立各方人數高度分散，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險。

流動性風險

流動性風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。財務總監負責管理流動性風險及優化財務資源。

董事認為目前可動用的流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以讓本集團滿足管理營運資金、投資活動、按時償還債務及按計劃派付股息的需要。

稅務風險

Prada集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統範圍監察並受稅務控制框架特別管理。

有賴這個稅務風險管理系統的有效性，Prada spa已獲准加入意大利稅務機關合作合規體制（如意大利第128/2015號法令所規定）。在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利稅務機構拓展了系統性及開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。

加入該計劃後，意大利稅務機構邀請部分集團公司參加由經濟合作與發展組織（「OECD」）推動的國際合規保證計劃（「ICAP」）。該計劃於二零一八年開始試點階段，接著於二零一九年十二月開始第二個試點階段「ICAP 2.0」。作為ICAP首個試點階段的一部分，本集團的參與公司與其駐在國（即意大利、美國、英國、加拿大及澳洲）的稅務機關共享了廣泛資料，並於評估結束時，獲各稅務機關將上述公司指定為「低風險納稅人」。

法律及規管風險

作為組織及公司廣泛管治架構的一部分，Prada集團透過於母公司層面實施的集中模式，管理因經營所在的環球框架複雜性而產生的監管要求合規性：

- 與未能遵守因本公司於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與意大利第81/08號法令及本集團經營所在其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001章（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 可能出現可對年度財務報告的準確性及資產保障有不利影響的事件；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。於二零二零年，Prada spa就貨物處理從意大利海關取得「全面AEO」（認可經濟營運商），成為意大利極少數同時取得這項資格及參與意大利稅務局的合作合規稅制的納稅人之一。全面AEO地位讓本集團透過減少實體及文件控制大幅降低原材料及製成品平均轉移時間。

透過PRADA spa旨在擔保整個集團的合規程序及行為一致且隨時更新的經營模式，法規及監管的合規性得以確保。本集團涉及多個內部部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的規則及規例，因此將不合規風險降低至可接受水平。就某些特定領域的合規性而言（如有關產品、稅項或海關立法方面），Prada集團已實施與國際最佳常規一致的正直經營模式，旨在從監管環境提供的機遇中獲益，使整條價值鏈的管理更加有效，回報更多。

監察工作由相關部門、委員會、外部機構及內部審核部門施行。

外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、開支、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元（或其他功能貨幣）價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險（主要涉及PRADA spa），本集團使用衍生工具（如利率掉期）以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

數據保護

Prada集團關注本集團各公司於其業務活動過程中確保處理數據（包括個人數據）安全措施妥當的重要性。

為確保與本集團建立關係的用戶、客戶、僱員、業務夥伴及其他第三方保護個人數據的權利，並降低與處理個人數據有關的風險，Prada集團已開發並實施符合《歐洲通用數據保護條例》(GDPR)及本集團經營所在司法權區的任何其他適用私隱法例及規例的政策及安全措施。

本集團採取技術及組織措施，亦透過自動化方式確保：

- 資料乃根據適用法例及規例處理；
- 資料受到妥當保護免除意外或非法破壞、丟失、更改、未經授權披露或獲取的風險；
- 本集團旗下公司收集及處理的個人數據以最高機密及保密處理，除聲明及批准其收集、處理及儲存之外，不得用作其他用途，除適用法律許可的情況外，亦不得向第三方披露或轉讓；
- 可存取個人數據的任何服務提供者僅可在根據合約保密責任提供服務及確保符合適用立法以及數據主體的權利得到妥當保障的情況下，方可處理有關個人數據。

在考慮到技術及相關監管發展後，Prada集團已設立組織及運作監控、培訓課程、評估及定期風險審閱，以採取適當組織程序及安全措施，將不合規風險減至最低（包括網絡攻擊的潛在風險），並改良資訊科技安全系統。作為已採取措施的一部分，Prada集團已委任一名數據保護專員(DPO)，其職能包括監督監管合規、報告活動及就數據保護事宜提供建議。

如欲聯絡DPO，請電郵至privacy@prada.com。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表未經審核附註及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等未經審核中期簡明綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準。因此，非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada集團已於本中期報告採用以下非國際財務報告準則指標：

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（支出）總額」及「稅項」的「期內綜合收入淨額」。

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「財務收入／（支出）總額」、「稅項」及「折舊、攤銷及減值總額（包含／計及使用權資產折舊及撇減）」的「期內綜合業績淨額」。

降價銷售：本集團直營店的季尾促銷價產品銷售淨額。

正價銷售（或「恆常銷售」）：本集團直營店銷售淨額（不計及降價銷售）。

封城期間關閉店舖銷售開支：因發生醫療緊急事故，本集團於二零二零年引入一項新的非國際財務報

告準則指標（即「封城期間關閉店舖銷售開支」），其與疫情大流行所帶來限制後並無產生收入的銷售經營開支有關。藉載入該非國際財務報告準則指標，本集團期望提供額外量化資料，以加強受眾對新冠肺炎大流行影響業務的了解，同時協助與過往期間比較。

Prada集團的EBIT及EBITDA載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額%	截至二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額%
經營收入／(虧損)－EBIT	165,904	11.1%	(195,796)	-20.9%
封城期間關閉店舖銷售開支	27,068	1.8%	112,375	12.0%
經營收入／(虧損)－EBIT (不包括封城期間關閉店舖銷售開支)	192,972	12.9%	(83,421)	-8.9%
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	99,504	6.6%	120,284	12.8%
使用權資產折舊及撇減	212,805	14.2%	230,462	24.6%
折舊、攤銷及減值總額	312,309	20.8%	350,746	37.4%
EBITDA	478,213	31.9%	154,950	16.5%

截至二零二一年六月三十日止六個月「封城期間關閉店舖銷售開支」項下27.1百萬歐元包括封城期間與零售網絡有關的主要直接成本，封城導致店舖無法經營（截至二零二零年六月三十日止六個月為112.4百萬歐元）。

最重大金額為使用權資產折舊（經扣除從出租人獲得的新冠肺炎相關租賃折扣）10.8百萬歐元（於二零二零年六月三十日為49.9百萬歐元）、勞工成本（經扣除社會援助）7百萬歐元（於二零二零年六月三十日為33.8百萬歐元）及有形固定資產折舊8.1百萬歐元（於二零二零年六月三十日為23.6百萬歐元）。

財務狀況盈餘／(虧絀)淨額：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項，扣除現金及現金等價物以

及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

財務狀況盈餘／(虧絀)淨額，包括租賃負債：財務狀況淨額包括租賃負債(包括流動及非流動)。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額	(101,814)	(311,357)
短期租賃負債	(409,199)	(403,593)
長期租賃負債	(1,708,185)	(1,729,819)
租賃負債總額	(2,117,384)	(2,133,412)
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(2,219,198)	(2,444,769)

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
經營活動現金流量	551,817	203,975	404,939
金融債務淨額成本：已付利息	(6,142)	(6,428)	(452)
租賃負債：已付利息	(18,827)	(23,433)	(24,580)
已付稅項	(19,974)	(22,980)	(15,724)
經營活動現金流量淨額	506,874	151,134	364,183
償還租賃負債	(191,273)	(177,589)	(226,849)
經營現金流量淨額	315,601	(26,455)	137,334
投資活動所用現金流量淨額	(33,362)	(82,221)	(184,748)
自由現金流量	282,239	(108,677)	(47,414)

庫存股

於二零二一年六月三十日，本集團並無持有庫存股。

報告日期後事項

於七月十四日，本集團行使其承諾向Filati Biagioli Modesto spa注入40%股本。

展望

對品牌的投入以及與客戶的緊密聯繫，使各個市場和產品類別的銷售均有強勁增長。儘管環境有不確定性，本集團盈利能力亦有所改善，並預期銷售動力於年內下半年維持強勁。本集團的品牌擁有龐大潛力，管理層有信心於中期釋放此潛力。

米蘭，二零二一年七月二十九日

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用規例以及股份上市所在的香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。

符合守則

本公司董事會（「董事會」）已審閱本公司的企業管治常規，並信納相關常規由二零二一年一月一日至二零二一年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載的守則條文。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。各委員會書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆，其可於本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站查閱。

於二零二一年五月二十七日，本公司二零二一年股東大會（「股東週年大會」）委任由九名董事組成的現任董事會，任期為三個財政年度，於將召開的股東大會批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於二零二一年六月四日，董事會舉行股東週年大會後首次會議，以（其中包括）授予董事行政角色及

通過董事委員會的成員身份。

董事會由九名董事組成，其姓名、身份及職能載列如下：

董事	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事			
Paolo Zannoni先生(董事會主席)	-	成員	-
Miuccia Prada Bianchi女士(行政總裁)	-	-	-
Patrizio Bertelli先生(行政總裁)	-	-	-
Alessandra Cozzani女士(財務總監)	-	-	-
Lorenzo Bertelli先生	-	-	成員
非執行董事			
Stefano Simontacchi先生	-	-	-
獨立非執行董事			
Marina Sylvia Caprotti女士	成員	主席	成員
Maurizio Cereda先生	成員	-	主席
Yoël Zaoui先生	主席	成員	-

於回顧期間內，董事會於二零二一年一月五日、三月十日、四月十六日、六月四日及六月二十八日舉行了五次會議。

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

審核委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的其他職務與職責。

於回顧期間內，審核委員會分別於二零二一年一月二十九日、二月二十五日、三月八日及四月八日共舉行了四次會議，出席率為100%。審核委員會經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋二零二一年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二零年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新（包括數據私隱事宜的管理）及財務報告事宜（包括二零二零年的年度業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會分別於二零二一年七月十六日及二十八日再舉行了兩次會議，以（其中包括）委任其主席及將截至二零二一年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Marina Sylvia Caprotti女士（主席）及Yoël Zaoui先生以及執行董事Paolo Zannoni先生組成。

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納（如適用）。

於回顧期間內，薪酬委員會於二零二一年三月三十一日及六月二十八日舉行了兩次會議，出席率為100%，以審閱及建議（其中包括）董事會基本薪酬總額、獲授特別權限的董事的額外薪酬、長期獎勵計劃的若干最新進展以及行政人員及執行董事的目標計劃管理。

提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生（主席）及Marina Sylvia Caprotti女士以及執行董事Lorenzo Bertelli組成。

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策。

於回顧期間，提名委員會於二零二一年二月二十六日及四月一日舉行了兩次會議，出席率為100%，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討、向股東就董事會架構及選舉並委任九名董事（為期三個財政年度）提供建議以及審閱Prada Holding S.p.A.提議的董事候選人。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

股東週年大會已選舉下列人士擔任法定核數師或替任法定核數師（視情況而定），任期為三個財政年度，於將召開的股東大會批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿：

Antonino Parisi先生 – 法定核數師委員會主席；

Roberto Spada先生 – 法定核數師；

David Terracina先生 – 法定核數師；

Stefania Bettoni女士 – 替任法定核數師；及
Fioranna Negri女士 – 替任法定核數師。

於回顧期間內，法定核數師委員會成員出席了五次董事會會議。

ORGANISMO DI VIGILANZA (監督組織)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個*Organismo di Vigilanza* (監督組織)，其主要職責是確保本公司依據該法令所制定的組織模式的運作、有效性及執行。

Organismo di Vigilanza (監督組織)是從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成並由董事會委任。於二零二一年六月三十日，*Organismo di Vigilanza* (監督組織)由Stefania Chiaruttini女士(主席)、Yoël Zaoui先生及Gianluca Andriani先生組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二一年三月十日，董事會建議就二零二零年財政年度派發每股0.035歐元的末期股息，即股息總額為89,558,840歐元。股東週年大會已批准派付末期股息。有關股息已於二零二一年六月三十日(星期三)派付。

根據上市規則第13.51B(1)條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零二零年年報及本公司日期為二零二一年五月二十七日有關董事及任命代表變更的公告刊發以來，除本中期報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Miuccia Prada Bianchi	於獲任命為執行董事及行政總裁的三年任期各財政年度內，收取固定薪酬15,000,000歐元及相等於三年任期各財政年度內本集團綜合除稅前利潤百分之零點五(0.50%)的花紅
Patrizio Bertelli	於獲任命為執行董事及行政總裁的三年任期各財政年度內，收取固定薪酬15,000,000歐元及相等於三年任期各財政年度內本集團綜合除稅前利潤百分之零點五(0.50%)的花紅
Paolo Zannoni	於獲任命為董事會主席及執行董事的三年任期各財政年度內，收取固定薪酬1,500,000歐元
Alessandra Cozzani	於獲任命的三年任期各財政年度內，豁免收取董事基本薪酬50,000歐元，但於其年度薪金作出同額增加
Lorenzo Bertelli	於獲任命的三年任期各財政年度內，豁免收取董事及提名委員會成員基本薪酬60,000歐元，但於其年度薪金作出同額增加
Maurizio Cereda	截至二零二一年五月二十七日，不再擔任薪酬委員會主席及成員 於二零二一年七月二十九日獲委任為提名委員會主席 於獲任命的三年任期各財政年度內，收取年度薪酬合共80,000歐元(即董事會成員50,000歐元、提名委員會主席20,000歐元及審核委員會成員10,000歐元)
Marina Sylvia Caprotti	於獲任命的三年任期各財政年度內，收取年度薪酬合共90,000歐元(即董事會成員50,000歐元、薪酬委員會主席20,000歐元、審核委員會成員10,000歐元及提名委員會成員10,000歐元)
Yoël Zaoui	於獲任命的三年任期各財政年度內，收取年度薪酬合共130,000歐元(即董事會成員50,000歐元、審核委員會主席50,000歐元、薪酬委員會成員10,000歐元及Organismo di Vigilanza(監督組織)成員20,000歐元)
Stefano Simontacchi	於二零二一年五月，Simontacchi先生再次被委任為BonelliErede Law Firm的總裁，任期再延長三年

公司秘書變更

於二零二一年六月四日，Patrizia Albano女士不再擔任聯席公司秘書，由原聯席公司秘書袁映葵女士擔任本公司唯一公司秘書至二零二一年七月二十九日。

於二零二一年七月二十九日，Stefania Cane女士獲委任為本公司聯席公司秘書，與袁女士(另一位聯席公司秘書)攜手合作，履行本公司的公司秘書及合規事務。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認(在實際可行情況下)，確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

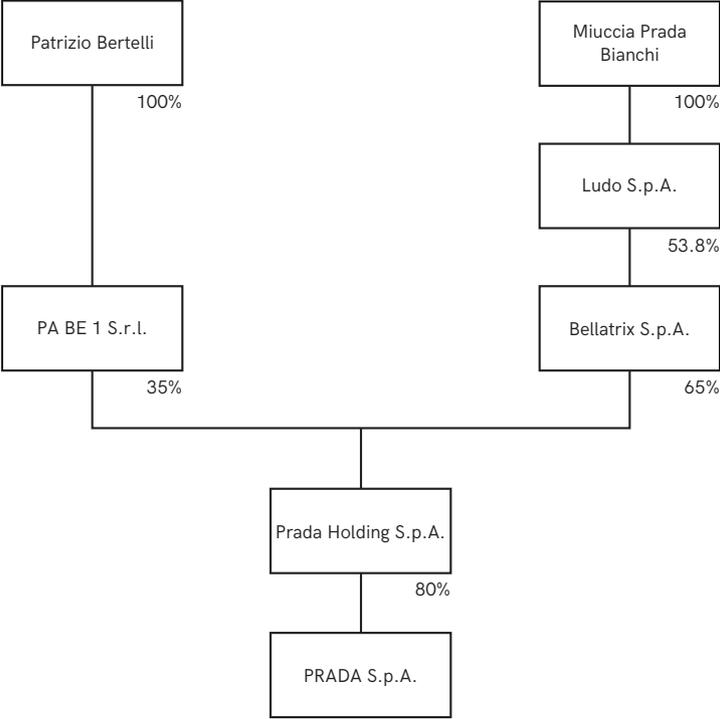
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A.擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi女士透過Ludo S.p.A.間接控制Bellatrix S.p.A.股本的53.8%（由438,460股普通股及100,000股優先股組成），而Bellatrix S.p.A.則擁有Prada Holding S.p.A.股本的65%（由1,650股普通股及300股優先股組成）。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding S.p.A.名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.p.A.的董事。
3. Patrizio Bertelli先生透過PA BE 1 S.r.l.間接控制Prada Holding S.p.A.股本的35%（由750股普通股及300股優先股組成）。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding S.p.A.名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli先生亦為PA BE 1 S.r.l.的董事。

下列圖表概述Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生於二零二一年六月三十日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類 B類	5,066,000 4,965,100	實益擁有人	100%
	C.I.D.- Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	受控制法團	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%
	Orexis S.r.l.	參與配額(歐元)	1	同上	100%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	C.I.D.- Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%
	Orexis S.r.l.	參與配額(歐元)	1	同上	100%

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有本公司股份或相關股份的權益而須根據證券及期貨條例第336條向本公司披露：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80.00%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
PA BE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及PA BE 1 S.r.l. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持的2,046,470,760股股份中擁有權益。

中期簡明綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	604,668	442,392
應收貿易賬款淨額	7	269,679	290,380
存貨淨額	8	628,482	666,222
衍生金融工具 – 流動	9	6,249	10,691
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動	10	42,142	51,035
其他流動資產	11	175,026	194,188
流動資產總值		1,726,246	1,654,908
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,500,026	1,506,011
無形資產	13	829,699	832,445
使用權資產	14	2,035,222	2,054,338
權益工具投資	15	28,786	66,191
遞延稅項資產	33	246,162	251,888
其他非流動資產	16	143,352	142,712
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 非流動	10	19,434	19,434
非流動資產總值		4,802,681	4,873,019
資產總值		6,528,927	6,527,927
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債	17	409,199	403,593
短期財務應付款項及銀行透支	18	311,466	300,577
應付關聯方款項 – 流動	19	3,201	3,481
應付貿易賬款	20	275,958	289,578
應付稅項	21	75,422	68,863
衍生金融工具 – 流動	9	15,484	7,789
其他流動負債	22	160,673	153,382
流動負債總額		1,251,403	1,227,263
非流動負債			
長期租賃負債	17	1,708,185	1,729,819
長期財務應付款項	23	392,941	451,200
長期僱員福利	24	73,125	73,256
風險及費用撥備	25	46,044	45,416
遞延稅項負債	33	29,636	29,250
其他非流動負債	26	126,507	110,754
衍生金融工具 – 非流動	9	6,716	9,249
非流動負債總額		2,383,154	2,448,944
負債總額		3,634,557	3,676,207
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,499,847	2,633,673
換算儲備		28,109	(3,359)
期內收入／(虧損)淨額		97,243	(54,139)
本集團擁有人應佔權益淨值	27	2,881,081	2,832,057
非控股權益應佔權益淨值	28	13,289	19,663
權益淨值總額		2,894,370	2,851,720
負債總額及權益淨值總額		6,528,927	6,527,927
流動資產淨值		474,843	427,645
資產總值減流動負債		5,277,524	5,300,664

截至二零二一年六月三十日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	截至二零二零年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	29	1,501,006	100.0%	937,657	100.0%
銷售成本	30	(386,021)	-25.7%	(277,332)	-29.6%
毛利率		1,114,985	74.3%	660,325	70.4%
經營開支	31	(949,081)	-63.2%	(856,121)	-91.3%
經營收入／(虧損)－EBIT		165,904	11.1%	(195,796)	-20.9%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(9,019)	-0.5%	(16,407)	-1.7%
租賃負債的利息開支		(18,827)	-1.3%	(23,433)	-2.5%
投資股息		103	0.0%	116	0.0%
財務收入／(開支)總額	32	(27,743)	-1.9%	(39,724)	-4.2%
除稅前收入／(虧損)		138,161	9.2%	(235,520)	-25.1%
稅項	33	(41,273)	-2.7%	52,005	5.5%
期內收入／(虧損)淨值		96,888	6.5%	(183,515)	-19.6%
收入／(虧損)淨值－非控股權益	28	(355)	0.0%	(3,183)	-0.3%
收入／(虧損)淨值－本集團	27	97,243	6.5%	(180,332)	-19.2%
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以每股歐元計)	34	0.038		(0.070)	

截至二零二一年六月三十日止六個月綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日止六個月 (未經審核)
除稅前收入／(虧損)	138,161	(235,520)
損益調整		
使用權資產折舊及撇減	212,805	230,462
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	99,212	113,740
物業、廠房及設備以及無形資產減值	292	6,544
非貨幣財務(收入)開支	7,539	25,701
租賃負債利息開支	18,827	23,433
其他非貨幣(收入)開支	3,522	(53,896)
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	11,070	34,842
應收貿易賬款淨額	23,246	109,714
存貨淨額	40,711	(35,932)
應付貿易賬款	(17,541)	(41,607)
其他流動資產及負債	13,973	26,494
來自經營活動的現金流量	551,817	203,975
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息	(24,969)	(29,861)
已付稅項	(19,974)	(22,980)
來自經營活動的現金流量淨額	506,874	151,134
投資活動		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(76,588)	(49,905)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	15	396
來自投資的股息	103	116
出售權益工具投資	50,935	-
自非控制權益處購買額外股份	(7,827)	-
業務合併	-	(32,828)
投資活動所用現金流量淨額	(33,362)	(82,221)
融資活動		
向PRADA spa股東派付股息	(84,859)	-
向非控制股東派付股息	(1,491)	-
償還租賃負債	(191,273)	(177,589)
償還長期借款的短期部分－第三方	(149,614)	(154,959)
長期借款安排－第三方	90,000	175,000
短期借款變動－第三方	13,780	199,975
關聯方償還貸款	-	2,000
向關聯方提供貸款	-	(750)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	(323,457)	43,677
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	150,055	112,590
匯兌差額	12,221	(3,238)
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	442,392	421,069
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	604,668	530,421
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	604,668	530,421
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	604,668	530,421

截至二零二一年六月三十日止六個月綜合全面收益／(虧損)表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月 (經審核)
期內收入／(虧損)淨額－綜合	96,888	(54,368)
A) 可轉入損益的項目：		
換算儲備變動	33,552	(66,321)
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	33,552	(66,321)
現金流量對沖儲備變動	(5,359)	4,402
稅務影響	1,769	(1,727)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(3,590)	2,675
B) 並無轉入損益的項目：		
於權益工具的公平值儲備變動	4,143	(15,206)
稅務影響	-	-
於權益工具的公平值儲備變動減稅務影響	4,143	(15,206)
精算儲備變動	-	(4,676)
稅務影響	(385)	1,041
精算儲備變動減稅務影響	(385)	(3,635)
期內綜合全面收益／(虧損)	130,608	(136,855)
期內全面收益／(虧損)－非控股權益	8	(1,754)
期內全面收益／(虧損)－本集團	130,600	(135,101)

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	於權益工具的投資的公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	期內業績淨額	權益		
											本集團擁有人應佔權益淨值	非控股權益應佔權益淨值	淨權益總額
於二零一九年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	61,437	410,047	(8,469)	(4,516)	(9,982)	2,006,971	2,394,051	255,788	2,967,158	21,417	2,988,575
分配二零一九年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	204,612	204,612	(204,612)	-	-	-
— 保留盈利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
分配二零一九年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	51,176	51,176	(51,176)	-	-	-
— 特別儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(20,742)	-	(108)	-	-	-	(108)	(180,332)	(201,182)	(3,041)	(204,223)
期內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(198)	(29,450)	4	(29,644)	-	(29,644)	-	(29,644)
於二零二零年六月三十日之結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	40,695	410,047	(8,577)	(4,714)	(39,432)	2,262,763	2,620,087	(180,332)	2,736,332	18,376	2,754,708
期內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(44,054)	-	2,783	-	-	-	2,783	126,193	84,922	1,286	86,208
期內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,437)	14,244	(4)	10,803	-	10,803	1	10,804
於二零二零年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	(3,359)	410,047	(5,794)	(8,151)	(25,188)	2,262,759	2,633,673	(54,139)	2,832,057	19,663	2,851,720
分配二零二零年虧損淨額	-	-	-	-	-	-	-	(54,139)	(54,139)	54,139	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,559)	(89,559)	-	(89,559)	(1,491)	(91,050)
股本增加/(減少)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(140)	(140)
出售權益工具釋除	-	-	-	-	-	-	8,977	411	9,388	-	9,388	-	9,388
收購已控制公司內額外股份	-	-	(1,721)	-	-	(7)	-	323	316	-	(1,405)	(4,751)	(6,156)
期內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	33,189	-	(3,590)	(385)	-	-	(3,975)	97,243	126,457	8	126,465
期內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	4,143	-	4,143	-	4,143	-	4,143
於二零二一年六月三十日的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	28,109	410,047	(9,384)	(8,543)	(12,068)	2,119,795	2,499,847	97,243	2,881,081	13,289	2,894,370

1. 一般資料

PRADA spa (「本公司」或「母公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團經營Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌，生產及經銷皮具用品、鞋履及服裝，為奢侈品行業領先者。本集團亦與品牌Marchesi 1824經營食品行業，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

Prada集團擁有23座製作廠房 (20座位於意大利、1座位於法國、1座位於英國、1座位於羅馬尼亞)，於二零二一年六月三十日，其產品主要透過633間直接營運店舖 (「直營店」) 在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦透過品牌的電子商務、精選高級百貨店、位於優越地段的獨立零售商及主要電子零售商銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及位於意大利的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二一年六月三十日，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa (位於意大利的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二一年七月二十九日獲PRADA spa董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「綜合損益表」、「綜合現金流量表」、「綜合全面收益／(虧損)表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第34號－中期財務報告」編製。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的綜

合財務報表一併閱讀。該等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈並為歐盟所認可的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

除下文所述的「國際財務報告準則第16號租賃二零二一年六月三十日後新冠肺炎相關租金寬減的修訂」（「該修訂」）外，於本未經審核中期簡明綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則（「國際會計準則」）及所有國際財務報告詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會（「詮釋常務委員會」））頒佈的詮釋。

本集團已編製中期簡明綜合財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

綜合損益表按目的地呈列。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA spa的功能貨幣歐元呈列。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）所頒佈、歐盟認可並自二零二一年一月一日起適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第4號保險合約的修訂 – 國際財務報告準則第9號遞延事項	二零二一年一月一日	二零二零年十二月認可
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂：利率基準改革 – 第二期	二零二一年一月一日	二零二一年一月認可

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但尚未適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
經修訂： - 國際財務報告準則第3號業務合併； - 國際會計準則第16號物業、廠房及設備； - 國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產； - 二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二一年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則修訂。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	可能採納的日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號租賃：二零二一年六月三十日後新冠肺炎相關租金寬減（二零二一年三月三十一日頒佈）的修訂	二零二一年四月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第2號：會計政策披露（二零二一年二月十二日頒佈）的修訂	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤：會計估計定義（二零二一年二月十二日頒佈）的修訂	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第12號所得稅：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項的修訂	二零二三年一月一日	尚未認可

「國際財務報告準則第16號租賃」二零二一年六月三十日後新冠肺炎相關租金寬減的修訂於二零二一年三月三十一日，國際會計準則理事會將國際財務報告準則第16號的切實可行替代措施（於二零二零年五月二十八日已由國際會計準則理事會批准，其後已由歐盟認可）應用期延長一年。基於此修訂（因新冠肺炎大流行持續而新增），倘租金寬減影響原先於二零二二年六月三十日或之前（而非二零二一年六月三十日）到期的款項，則即時於損益確認租金折讓的做法適用；而已於二零二零年採用的準則及切實可行替代措施設下的其他規定仍然生效。

相關修訂對截至二零二一年四月一日止或之後的年度報告期間有效，而歐盟尚未完成審批。

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團確認新冠肺炎相關租金折讓21.7百萬歐元，一概與上述二零二一年修訂無關，當中於報告日期並無出現重大個案。

4. 併購

於二零二一年一月二十九日，Prada集團與DFS Group L.P.簽訂合約，以收購「Travel Retail Shop」公司（與後者按合營企業協議共同管理，而有關協議已於二零二一年一月三十一日屆滿）中餘下少數股權。

根據本次交易，自二零二一年二月一日起，Prada集團已全資擁有TRS Hong Kong Ltd、TRS Saipan llc、TRS Hawaii llc、TBS Okinawa kk以及TRS Guam Ltd（TRS Singapore pte Ltd已啟動清盤程序，並不屬於收購一部分）。股份購買價格約為6百萬歐元。

於二零二一年四月十五日，PRADA spa成立PRADA S.M. srl公司，以在意大利中心地區擴展業務。

於二零二一年四月二十三日，PRADA spa行使購股權以購買位於意大利的Pelletteria Ennepi srl餘下10%股本。Prada集團於協議後全資擁有該公司。

於二零二一年五月二十六日，PRADA spa行使購股權以購買位於羅馬尼亞的Hipic Prod Impex Srl.餘下20%股本。Prada集團於協議後全資擁有該公司。

於二零二一年六月二十二日，Prada集團與Ermenegildo Zegna Group簽訂協議，在該協議下，兩者將各自收購Filati Biagioli Modesto S.p.A.（位於意大利皮斯托亞蒙塔萊的公司，其以超過一個世紀的精湛手藝製作喀什米爾羊絨及其他珍貴紗線，並精於將纖維轉而為紗線的程序）40%股權，確保整個生產過程中品質完美。

5. 經營分部

「國際財務報告準則第8號經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產流程具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係 – 因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為高級管理層僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

收益淨額

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的收益淨額的資料詳情連同附加說明於財務回顧內提供。

地區資料

下表按地區劃分呈報本集團非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體（如Prada集團）的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	3,039,383	3,016,375
美洲	493,378	515,662
亞太區	509,763	533,832
日本	439,150	477,799
中東及非洲	63,024	66,181
總計	4,544,698	4,609,849

總額4,545百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日：4,610百萬歐元）與本集團的非流動資產有關。

與國際財務報告準則第8號一致，該表於該兩個期間均不包括衍生金融工具、遞延稅項資產及養老金盈餘。

綜合財務狀況表

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
手頭現金	24,446	25,818
銀行存款賬戶	179,721	120,563
銀行往來賬戶	400,501	296,011
總計	604,668	442,392

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
港元	82,298	62,305
人民幣	54,470	37,606
其他貨幣	42,953	20,652
銀行存款賬戶總計	179,721	120,563

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	51,017	108,877
美元	172,993	76,925
英鎊	10,447	10,953
港元	7,975	6,439
韓圓	14,048	5,027
其他貨幣	144,021	87,790
銀行往來賬戶總計	400,501	296,011

於二零二一年六月三十日，銀行往來賬戶及銀行存款賬戶按介乎0%至2.3%之間的年利率產生利息收

入（於二零二零年十二月三十一日：介乎0%至2.1%）。

本集團認為，由於銀行賬戶的用途與營運活動及業務流程絕對相關，且該等賬戶在多間銀行開設，故該類資產並無重大風險。

7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	277,949	297,953
呆壞賬撥備	(12,308)	(11,979)
應收貿易賬款－關聯方	4,038	4,406
總計	269,679	290,380

期內呆壞賬撥備變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	11,979	9,354
匯兌差額	225	(317)
增加	402	4,135
撥回	(116)	(109)
動用	(182)	(1,084)
期末結餘(未經審核)	12,308	11,979

下表載有於報告日期按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收款項總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	281,987	240,689	13,588	1,666	3,808	3,230	19,006
總計	281,987	240,689	13,588	1,666	3,808	3,230	19,006

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	302,359	265,763	6,157	12,724	1,492	895	15,328
總計	302,359	265,763	6,157	12,724	1,492	895	15,328

下表載有於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆壞賬撥備後的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	269,679	239,356	13,502	1,615	3,807	3,179	8,220
總計	269,679	239,356	13,502	1,615	3,807	3,179	8,220

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	290,380	263,358	6,094	12,720	1,492	854	5,862
總計	290,380	263,358	6,094	12,720	1,492	854	5,862

8. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	99,928	99,827
在製品	31,177	20,386
製成品	543,384	586,917
退回資產	7,080	6,974
陳舊滯銷存貨及退回資產撥備	(53,087)	(47,882)
總計	628,482	666,222

經過更有效的存貨管理後，存貨由二零二零年十二月三十一日的666.2百萬歐元下降至二零二一年六

月三十日的628.5百萬歐元。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品及 退回資產	陳舊滯銷 存貨及退回 資產撥備總額
期初結餘(經審核)	24,449	23,433	47,882
匯兌差額	6	104	110
增加	-	5,298	5,298
動用	-	(37)	(37)
撥回	-	(166)	(166)
期末結餘(未經審核)	24,455	28,632	53,087

9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	6,249	10,691
金融資產總值－衍生金融工具	6,249	10,691
衍生工具金融負債－流動	(15,484)	(7,789)
衍生工具金融負債－非流動	(6,716)	(9,249)
金融負債總額－衍生金融工具	(22,200)	(17,038)
賬面淨額－流動及非流動部分	(15,951)	(6,347)

衍生金融工具（流動及非流動部分）的賬面淨額如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	5,668	7,770	第二級
期權	581	2,921	第二級
正公平值	6,249	10,691	
遠期合約	(9,700)	(3,006)	第二級
期權	(3,285)	(2,030)	第二級
利率掉期	(9,215)	(12,002)	第二級
負公平值	(22,200)	(17,038)	
賬面淨額 – 流動及非流動	(15,951)	(6,347)	

所有上述衍生工具合資格作為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險（利率掉期）的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險（遠期合約及期權）的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖源於有關匯率及利率波動的財務風險。

匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元（或當地使用的其他貨幣）價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額（按歐洲中央銀行於二零二零年六月

三十日的匯率換算)載列如下。

截至二零二一年六月三十日生效的以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
貨幣				
美元	38,708	25,581	(22,726)	41,563
人民幣	56,032	82,875	-	138,907
日圓	11,337	35,133	-	46,470
英鎊	13,542	27,935	(1,713)	39,764
港元	-	9,456	(18,759)	(9,303)
韓圓	20,128	34,729	-	54,857
加拿大元	-	12,396	(1,087)	11,309
俄羅斯盧布	-	6,603	-	6,603
瑞士法郎	-	6,885	(6,647)	238
台幣	1,584	6,018	-	7,602
馬來西亞令吉	-	5,179	-	5,179
其他貨幣	10,005	12,261	(194)	22,072
總計	151,336	265,051	(51,126)	365,261

截至二零二一年六月三十日生效的以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
貨幣			
英鎊	72,257	-	72,257
瑞士法郎	48,725	(16,667)	32,058
其他貨幣	24,603	-	24,603
總計	145,585	(16,667)	128,918

於二零二一年六月三十日，所有已訂立對沖預計未來財務現金流的合約的屆滿期限均短於12個月。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期概無訂約方出現任何違約情況。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議(利率掉期)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二一年六月三十日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期協議					已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	33,000	1.457%	二零三零年 五月	(2,587)	歐元	定期貸款	33,000	二零三零年 五月
利率掉期	千歐元	50,000	-0.094%	二零二二年 二月	(153)	歐元	定期貸款	50,000	二零二二年 二月
利率掉期	千英鎊	47,550	2.778%	二零二九年 一月	(6,475)	英鎊	定期貸款	47,550	二零二九年 一月
公平值總計(金額以千歐元為單位)					(9,215)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
預付款項	16,453	25,032
其他應收款項及預付款	25,689	26,003
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動	42,142	51,035

二零二一年六月三十日的預付款項乃關於PRADA spa與Luna Rossa Challenge srl的現有贊助協議以及PRADA spa與Challenger of Record 36 srl的現有贊助協議，兩者均與為第36屆美洲杯帆船賽有關。有關預付款項將於本年底釋除。

在其他應收款項及預付款內，20百萬歐元為二零二零年十二月出售米蘭Via della Spiga 18物業的短期分期款項。

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
其他應收款項及預付款	18,309	18,309
財務應收款項	1,125	1,125
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 非流動	19,434	19,434

其他應收款項及預付款主要指出售上述米蘭物業的長期分期款項。

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	18,860	34,677
所得稅及其他應收稅項	88,683	100,406
預付款項	54,205	48,319
按金	6,026	6,181
給予供應商的預付款	2,998	1,250
其他應收款項	4,254	3,355
總計	175,026	194,188

預付款項

預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	2,835	1,689
保險	3,590	1,957
設計成本	21,461	21,198
時裝展及廣告宣傳預付款	8,588	6,911
其他	17,731	16,564
總計	54,205	48,319

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列設計的成本。

按金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

12. 物業、廠房及設備

歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
歷史成本	917,519	230,663	1,309,080	599,787	178,915	38,332	3,274,296
累計折舊	(155,018)	(171,987)	(991,399)	(333,605)	(116,276)	-	(1,768,285)

於二零二零年十二月三十一日的 賬面淨值(經審核)	762,501	58,676	317,681	266,182	62,639	38,332	1,506,011
-----------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
歷史成本	958,409	236,999	1,320,067	621,362	180,924	26,672	3,344,433
累計折舊	(165,327)	(178,336)	(1,023,238)	(356,136)	(121,370)	-	(1,844,407)

於二零二一年六月三十日的 賬面淨值(未經審核)	793,082	58,663	296,829	265,226	59,554	26,672	1,500,026
----------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

截至二零二一年六月三十日止六個月的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	762,501	58,676	317,681	266,182	62,639	38,332	1,506,011
添置	20,006	2,389	16,414	11,825	1,600	9,533	61,767
折舊	(8,802)	(5,965)	(43,791)	(18,320)	(4,851)	-	(81,729)
出售	-	(9)	-	-	(6)	-	(15)
匯兌差額	8,065	78	3,850	2,407	99	67	14,566
其他變動	11,312	3,494	2,823	3,271	78	(21,260)	(282)
減值	-	-	(148)	(139)	(5)	-	(292)
期末結餘(未經審核)	793,082	58,663	296,829	265,226	59,554	26,672	1,500,026

資本開支主要指店舖重置及風格重塑項目以及零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目。此外，為更大程度上控制房地產空間，本集團於期內購買位於雅典的優越Prada店舖大樓。

13. 無形資產

歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	404,261	551,217	54,445	201,677	63,620	20,985	1,296,205
累計折舊	(193,856)	(37,731)	(53,675)	(120,709)	(57,789)	-	(463,760)
於二零二零年十二月三十一日的 賬面淨值(經審核)	210,405	513,486	770	80,968	5,831	20,985	832,445

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	425,518	579,574	54,759	206,938	65,383	9,415	1,341,587
累計折舊	(202,773)	(66,163)	(54,119)	(129,691)	(59,142)	-	(511,888)
於二零二一年六月三十日的 賬面淨值(未經審核)	222,745	513,411	640	77,247	6,241	9,415	829,699

截至二零二一年六月三十日止六個月的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	210,405	513,486	770	80,968	5,831	20,985	832,445
添置	393	-	7	2,984	429	9,229	13,042
攤銷	(7,166)	-	(178)	(8,786)	(1,353)	-	(17,483)
匯兌差額	1,713	-	-	15	3	-	1,731
其他變動	17,400	(75)	41	2,066	1,331	(20,799)	(36)
期末結餘(未經審核)	222,745	513,411	640	77,247	6,241	9,415	829,699

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
Miu Miu	124,611	127,362
Church's	70,555	70,757
Prada	5,177	5,141
其他商標及其他知識產權	22,402	7,145
總計	222,745	210,405

期內本集團並無就商標確認減值。

截至二零二一年六月三十日止六個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為49.3百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至 二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
零售	41,599	28,075
房地產	19,587	-
生產、物流及公司	13,624	21,225
總計	74,810	49,300

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零二一年六月三十日，商譽為513.4百萬歐元。按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	13,831	13,906
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
總計	513,411	513,486

國際會計準則第36號亦規定實體於各報告日期評估是否有任何跡象顯示財務狀況表中已確認的任何其他資產出現減值。基於新冠肺炎大流行對主要市場位於歐洲的Church's現金產生單位的持續影響（投入資金淨額為82百萬歐元，包括商標70.6百萬歐元），管理層決定更新二零二零年減值測試。零售銷售並無復蘇（按固定匯率計較截至二零二零年六月三十日止六個月下跌1.7%）已識別為減值跡象。

與二零二零年年度報告進行的測試一致，已將有關現金產生單位的投入資金淨額項目賬面值查核相關公平值（減銷售成本）。品牌公平值乃使用特許權費節省法計量，估計從假設資產授權取得的現金流量並假設賺取9%的特許權收入，與可資比較市場慣例一致。賬面金額投入資金淨額餘額（當中使用權資產為46百萬歐元及經營營運資金淨額為21百萬歐元），被視為與其可變現價值相若。

概無就其他現金產生單位識別到減值跡象。

上述減值測試並無導致識別到減值虧損。然而，由於可收回金額乃按估計及假設基準釐定，故管理層無法保證確認的無形資產價值不可於未來減值。

14. 使用權資產

截至二零二一年六月三十日止期間的使用權資產的賬面淨值變動呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	汽車	硬件	廠房及機器	賬面淨值 總額
期初結餘 (經審核)	2,050,768	1,163	228	2,179	2,054,338
新合約、初步直接成本及重新計量	191,497	245	5	46	191,793
折舊	(211,894)	(494)	(39)	(378)	(212,805)
終止合約	(9,365)	(3)	-	55	(9,313)
匯兌差額	11,204	(1)	5	1	11,209
期末結餘 (未經審核)	2,032,210	910	199	1,903	2,035,222

新合約、初步直接成本及重新計量增加主要是由於合約重續（主要在意大利、俄羅斯、澳洲、美國及中國大陸）及重訂合約條款（如指數掛鈎付款）。

15. 權益工具投資

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
權益工具投資	26,791	64,203
其他投資	1,995	1,988
總計	28,786	66,191

本集團於相關法人團體適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要的證券市場上市的高評級權益證券。截至二零二一年六月三十日止六個月變動主要指證券銷售51百萬歐元。該等權益工具投資按公平值計量。

16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	61,772	60,051
遞延租金收入	471	533
養老基金盈餘	11,815	11,277
商業協議預付款項	56,340	58,427
其他長期資產	12,954	12,424
總計	143,352	142,712

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	56,033	53,637
辦公室	3,909	3,847
倉庫	188	123
其他	1,642	2,444
總計	61,772	60,051

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
到期日：	
一年至兩年	9,508
兩年至五年	21,348
五年以上	30,916
總計	61,772

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

商業協議預付款項與二零一九年簽訂的一份商業合約有關，預期其相關利益自二零二一年一月起開始。

17. 租金負債

下表載列租金負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
短期租金負債	409,199	403,593
長期租金負債	1,708,185	1,729,819
總計	2,117,384	2,133,412

租賃負債由二零二零年十二月三十一日的2,133百萬歐元下跌至2,117百萬歐元，乃因期內付款(210.3百萬歐元)所致，扣除重新計量以反映合約重續或修改(182.5百萬歐元)及為調整負債現值確認的利息(18.8百萬歐元)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

18. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	107,767	97,115
長期貸款的流動部分	204,144	203,861
貸款遞延成本	(445)	(399)
總計	311,466	300,577

二零二一年六月三十日的短期銀行貸款107.8百萬歐元包括PRADA Japan co ltd及PRADA spa的信貸額度57百萬歐元及25.2百萬歐元，以及兩筆短期貸款合共25百萬歐元擔保（由PRADA France於期內訂定並由Banque Publique d'Investissement（或法國公共投資銀行BPIfrance）。部分PRADA Japan co ltd的信貸額度載有基於其務報表業績的契諾，於本報告日期已遵守全部契諾。

貸款的流動部分204.1百萬歐元乃由於期內還款減少（150百萬歐元）及未來12個月到期款項由長期重新分類到短期致使期內增加。

按貨幣劃分的短期貸款分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	50,187	576
日圓	57,074	96,462
其他貨幣	506	77
總計	107,767	97,115

本集團一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險借款（如附註9解釋）。

19. 應付關聯方款項 – 流動

流動應付關聯方款項呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,201	3,101
其他應付款項	-	380
應付關聯方款項 – 流動	3,201	3,481

應付關聯方的財務應付款項涉及本集團於中東附屬公司的非控股股東授予的兩筆免息貸款。

20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款 – 第三方	273,308	286,653
應付貿易賬款 – 關聯方	2,650	2,925
總計	275,958	289,578

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	275,958	251,689	5,377	3,611	1,626	977	12,678
總計	275,958	251,689	5,377	3,611	1,626	977	12,678

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	289,578	262,158	10,830	2,725	1,139	652	12,074
總計	289,578	262,158	10,830	2,725	1,139	652	12,074

21. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
即期稅項	15,282	15,691
增值稅及其他稅項	60,140	53,172
總計	75,422	68,863

如附註11所呈報，本集團截至二零二一年六月三十日就稅務應收款項88.7百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日為100.4百萬歐元）確認即期稅項負債15.3百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日為15.7百萬歐元）。

22. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	37,610	39,958
應計開支及遞延收入	23,576	24,944
其他應付款項	99,487	88,480
總計	160,673	153,382

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	63,803	55,525
客戶墊款	18,402	16,980
客戶退貨	15,082	14,006
其他	2,200	1,969
總計	99,487	88,480

23. 長期應付財務款項

長期應付財務款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	393,540	451,695
貸款遞延成本	(599)	(495)
總計	392,941	451,200

期內，PRADA spa取得一筆90百萬歐元的新可持續發展掛鈎銀行貸款；其根據達至可持續發展目標（如業務中廢料再生及再利用數量以及新光伏系統產生的能源）年利息作出調整。

於二零二一年六月三十日，PRADA spa的貸款契諾已全部遵守。

截至二零二一年六月三十日的長期銀行借款（不包括攤銷成本）載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (以千歐元 為單位)	非流動部分 (以千歐元 為單位)	質押
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.406%	50,000	-	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.750%	50,000	-	-
PRADA spa	33,000	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	29,333	按揭貸款
PRADA spa	35,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	0.600%	10,000	25,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	0.147%	-	100,000	-
PRADA spa	25,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	25,000	-	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二六年二月	1.250%	-	90,000	-
PRADA spa	66,667	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.127%	22,223	44,444	-
PRADA spa	66,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	0.265%	18,000	48,000	-
PRADA Japan Co. Ltd	9,511	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.469%	7,609	1,902	-
PRADA Japan Co. Ltd	9,511	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.469%	7,609	1,902	-
Kenon Ltd	55,417	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	3,583	51,834	按揭貸款
Prada Middle East	3,155	定期貸款	美元	二零二二年二月	2.190%	3,155	-	-
Tannerie Limoges sas	1,625	定期貸款	歐元	二零二四年七月	1.200%	500	1,125	按揭貸款
Hipic Prod Impex srl	2,798	定期貸款	列伊	二零二一年十一月	3.990%	2,798	-	-
總計	597,684					204,144	393,540	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響（如有）

授予PRADA spa的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而Kenon ltd的按揭貸款則以一座位於倫敦Old Bond Street用作於歐洲最著名的Prada店舖的的建築作為抵押。向Tannerie Limoges sas授出的貸款以該公司的廠房建築作為抵押。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險（如附註9描述）。

財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列：

(以千歐元為單位)	二零二一年六月三十日(未經審核)		二零二零年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	82%	18%	65%	35%
長期財務應付款項	79%	21%	71%	29%

24. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
離職後福利	53,458	54,160
其他長期僱員福利	19,667	19,096
長期福利負債總額	73,125	73,256
退休金計劃盈餘(附註16)	(11,815)	(11,277)
長期福利負債淨額	61,310	61,979

於二零二一年六月三十日的長期僱員福利結餘淨額為61.3百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日為62百萬歐元），所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的27.3百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日為28.1百萬歐元）及外國附屬公司計入負債的26.1百萬歐元（於二零二零年十二月三十一日為26.1百萬歐元）。

下表呈列截至二零二一年六月三十日止六個月的長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃 (TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他 長期僱員福利	總計
期初結餘 (經審核)	28,050	26,111	(11,277)	19,095	61,979
本期服務成本	330	1,799	-	7,090	9,219
已付利益	(1,034)	(1,002)	-	(6,746)	(8,782)
匯兌差額	-	(796)	(538)	228	(1,106)
期末結餘 (未經審核)	27,346	26,112	(11,815)	19,667	61,310

界定福利責任根據每年進行的獨立評估計量。

25. 風險及費用撥備

截至二零二一年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘 (經審核)	389	1,858	43,169	45,416
匯兌差額	(1)	30	1,066	1,095
撥回	(10)	-	(11)	(21)
已動用	(80)	(25)	(1,356)	(1,461)
增加	-	312	703	1,015
期末結餘 (未經審核)	298	2,175	43,571	46,044

風險及費用撥備指管理層對潛在負債最高金額的最佳估計。董事認為，基於彼等可獲得的資料，並在獨立專家意見支持下，於報告日期分配予該風險及費用的總金額就其可能產生的負債而言乃屬充足。

有關其他撥備，主要包括合約責任以將租賃商業物業回復至其原狀況，期內相關店舖關閉減少，特別是亞太區。

有關稅務爭議，期內並無發生重大事實或情況變動以涉及調整於二零二零年十二月三十一日應計的撥備。

此外，於本中期報告批准日，本公司正調查與不重續與Chora Srl (由前主席Carlo Mazzi擁有的公司)

的顧問協議有關的潛在負債。於現階段，Prada spa在法律意見支持下，不就此應計任何撥備被視為適合，茲因潛在負債不可能及(在任何情況下)不可靠計量。

26. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
租賃款項遞延成本	4,430	4,362
商業協議遞延收入	121,148	104,000
其他非流動負債	929	2,392
總計	126,507	110,754

與合約相關的商業協議遞延收入於二零二一年一月一日生效。

27. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,119,795	2,262,759
精算儲備	(8,543)	(8,151)
於權益工具的投資的公平值儲備	(12,068)	(25,188)
現金流量對沖儲備	(9,384)	(5,794)
換算儲備	28,109	(3,359)
期內收入/(虧損)淨額	97,243	(54,139)
總計	2,881,081	2,832,057

股本

於二零二一年六月三十日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零二零年十二月三十一日的-3.4百萬歐元增加至28.1百萬歐元。

其他儲備

由於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表經二零二一年五月二十七日舉行的股東大會批准，分配二零二零年虧損淨額及分派股息89,558,840歐元，故其他儲備由二零二零年十二月三十一日的2,263百萬歐元減少至二零二一年六月三十日的2,120百萬歐元。

回顧期內派付股息（扣除預扣稅84.9百萬歐元），並於二零二一年七月支付預扣稅4.7百萬歐元（按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派股息全額應用意大利普通稅率計算）。

期內收入／（虧損）淨額

本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的收入淨額為97.2百萬歐元（截至二零二零年十二月三十一日止十二個月為虧損淨額54.1百萬歐元）。

28. 非控制股東權益應佔權益

下表列示截至二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日止期間非控制股東權益之股東權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	19,663	21,417
向本集團出售額外股份	(4,751)	-
股本增加／(減少)	(140)	-
換算差額	363	(1,526)
股息	(1,491)	-
期內收入／(虧損)淨額	(355)	(229)
精算儲備	-	1
期末結餘(未經審核)	13,289	19,663

向本集團出售額外股份指與DFS Group L.P.交易以收購第4段併購所解述「Travel Retail Shop」公司的餘下少數股權。

綜合損益表

請參閱財務回顧，以更好地了解二零二一年首六個月期間的表現。

29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自製成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	1,477,656	925,283
特許權費	23,350	12,374
總計	1,501,006	937,657

財務回顧描述了按分銷渠道、地域、品牌及產品劃分的收益淨額。

30. 銷售成本

銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及生產服務	202,352	203,714
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	8,906	8,797
使用權資產折舊及撇減	1,528	1,543
勞工成本	57,740	56,391
短期及低價值租賃(國際財務報告準則第16號)	14	413
物流成本、稅項及保險	72,596	36,327
存貨變動	42,885	(29,853)
總計	386,021	277,332

截至二零二一年六月三十日止六個月銷售成本佔收益淨額比例為25.7%，而二零二零年同期則為29.6%。盈利能力改善乃由於新冠肺炎大流行而縮減規模經濟，從而嚴重影響二零二零年首六個月，以及二零二一年按分銷渠道、地區及產品計的銷售組合更為有利。

31. 營運開支

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	63,736	4.2%	52,986	5.7%
廣告及傳訊成本	126,892	8.5%	94,177	10.0%
銷售成本	651,139	43.4%	611,422	65.2%
一般及行政成本	107,314	7.1%	97,536	10.3%
總計	949,081	63.2%	856,121	91.3%

經營開支總額為949百萬歐元，較二零二零年上升93百萬歐元，乃由於有關銷售上升、通訊開支增加、自出租人取得的新冠肺炎折扣減少的可變成本上升，以及工資補貼使用減少。

與此同時，二零二一年受惠於「封城期間關閉店舖銷售開支」的支出減少，估計截至二零二一年六月三十日止六個月為27.1百萬歐元及同期為112.4百萬歐元。平均而言，回顧期內關閉了近17%店舖以防於大流行下經營，而二零二零年同期關閉店舖數目為27%。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入運營開支的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金成本：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	90,598	111,487
使用權資產折舊及撇減	211,277	228,919
勞工成本	308,660	282,942
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	78,439	52,618
短期及低價值租賃(國際財務報告準則第16號)	2,778	2,314

32. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(4,378)	(4,894)
利息收入	660	1,214
匯兌收益／(虧損)－已變現	(1,699)	(1,348)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(2,334)	(9,974)
其他財務收入／(開支)	(1,268)	(1,405)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(9,019)	(16,407)
租賃負債的利息開支	(18,827)	(23,433)
投資股息	103	116
財務開支總額	(27,743)	(39,724)

財務開支淨額截至二零二零年六月三十日止六個月為27.7百萬歐元，較二零二零年首六個月(39.7百萬歐元)大幅下跌，主要由於外匯虧損下跌及租賃負債利息開支下跌。

33. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	31,172	1,645
遞延稅項	10,101	(53,650)
所得稅	41,273	(52,005)

期內所得稅開支為41.3百萬歐元，為除稅前溢利之29.9%。僅得注意的是，於二零一九年同期，稅項一欄顯示，收入34.4百萬歐元來自確認專利盒稅務優惠77百萬歐元。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	222,638	214,869
匯兌差額	2,653	(10,888)
收購產生的遞延稅項	-	(1,318)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	1,769	(1,727)
於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備)	(379)	1,034
其他變動	(54)	589
損益表期內遞延稅項	(10,101)	20,079
期末結餘(未經審核)	216,526	222,638

遞延稅項資產及負債按性質分類如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年六月三十日(未經審核)		二零二零年十二月三十一日(經審核)	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	124,664	-	123,078	-
應收款項及其他資產	1,683	1,585	1,177	1,548
非流動資產使用年期	34,760	7,996	34,975	8,447
收購產生的遞延稅項	-	12,668	-	12,699
風險撥備/應計開支	15,092	495	13,135	429
不可扣稅/應課稅開支/收入	6,721	1,668	6,148	1,639
租金合約遞延稅項資產	39,874	487	40,630	504
稅項虧損結轉	5,939	-	12,189	-
衍生金融工具	3,062	-	1,508	222
長期僱員福利	10,528	3,084	10,911	2,262
其他	3,839	1,653	8,137	1,500
總計	246,162	29,636	251,888	29,250

34. 每股盈利／(虧損)及股息

每股基本及攤薄盈利／(虧損)

每股盈利／(虧損)按本集團股東應佔期內溢利淨額(或虧損淨額)除以已發行普通股的加權平均數計算。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
集團收入／(虧損)淨額(以歐元計)	97,243,973	(180,332,175)
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.038	(0.070)

股息

截至二零二一年六月三十日止六個月，經於二零二一年五月二十七日舉行的股東大會批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表，本公司派發股息89,558,840歐元。

回顧期內派付股息(扣除預扣稅84.9百萬歐元)，並於二零二一年七月支付預扣稅4.7百萬歐元(按向透過中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派股息全額應用意大利普通稅率計算)。

35. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
生產	2,866	3,062
產品設計及開發	950	1,027
廣告及傳訊	171	167
銷售	7,705	8,427
一般及行政服務	927	986
總計	12,619	13,669

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬（經扣除新冠肺炎大流行的政府補貼）呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
生產	61,753	51,862
產品設計及開發	34,774	27,732
廣告及傳訊	8,795	7,233
銷售	205,620	185,691
一般及行政服務	47,860	40,349
總計	358,802	312,867

僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
工資及薪金	269,649	235,144
離職後福利及其他長期福利	18,754	14,821
社會供款	55,700	50,717
其他	14,699	12,185
總計	358,802	312,867

母公司PRADA SPA的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882	-	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	973,885	A, B, C	948,471	-	345,441
公平值儲備	(12,068)	-	-	-	-
時間價值儲備	(901)	-	-	-	-
內在價值儲備	(3,997)	-	-	-	-
可分派金額	-	-	1,541,417	-	345,441

A 股本增加
B 彌補虧損
C 可分派予股東

根據《意大利民法典》第2431條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到或超過股本的20%時可全數分派。根據意大利38/2005號法令第7條，保留盈利的不可分派部分為20.5百萬歐元。

匯率

綜合財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與截至二零二一年六月三十日、二零二零年六月三十日及二零二零年十二月三十一日的綜合財務報表不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零二一年 六月三十日止 六個月的 平均匯率	截至二零二零年 六月三十日止 六個月的 平均匯率	二零二一年 六月三十日 的收盤匯率	二零二零年 十二月三十一日 的收盤匯率
阿聯酋迪拉姆	4.428	4.046	4.365	4.507
澳元	1.563	1.678	1.585	1.590
巴西雷亞爾	6.494	5.404	5.905	6.374
加元	1.504	1.503	1.472	1.563
瑞士法郎	1.094	1.064	1.098	1.080
捷克克朗	25.862	26.335	25.488	26.242
丹麥克朗	7.437	7.465	7.436	7.441
英鎊	0.868	0.874	0.858	0.899
港元	9.356	8.550	9.229	9.514
日圓	129.779	119.237	131.430	126.490
韓圓	1,347.015	1,328.724	1,341.410	1,336.000
科威特第納爾	0.364	0.339	0.358	0.373
哈薩克斯坦堅戈	511.236	445.562	508.850	516.790
澳門元	10.750	8.809	10.598	10.882
摩洛哥迪拉姆	9.632	10.763	9.484	9.792
墨西哥比索	24.324	23.853	23.578	24.416
馬來西亞林吉特	4.937	4.681	4.934	4.934
新西蘭元	1.681	1.760	1.703	1.698
卡塔爾里亞爾	4.448	4.040	4.406	4.535
人民幣	7.799	7.747	7.674	8.023
羅馬尼亞列伊	4.901	4.817	4.928	4.868
俄羅斯盧布	89.604	76.683	86.773	91.467
沙地里亞爾	4.521	4.137	4.461	4.603
瑞典克朗	10.131	10.664	10.111	10.034
新加坡元	1.606	1.541	1.598	1.622
泰銖	37.122	34.828	38.118	36.727
土耳其里拉	9.498	7.146	10.321	9.113
新台幣	33.788	33.057	33.151	34.468
烏克蘭赫里納	33.476	28.633	32.346	34.740
美元	1.205	1.102	1.188	1.227
越南盾	27,924.144	25,591.124	27,585.000	28,469.000
南非蘭特	17.531	18.308	17.011	18.022

36. 董事會的薪酬

截至二零二一年六月三十日止六個月PRADA SPA董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	二零二一年六月三十日(未經審核)
Paolo Zannoni	125	-	-	-	20	145
Miuccia Prada Bianchi	6,250	-	-	-	24	6,274
Patrizio Bertelli	6,250	-	-	-	24	6,274
Lorenzo Bertelli	-	94	27	-	32	153
Alessandra Cozzani	-	190	205	6	93	494
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	-	25
Maurizio Cereda	40	-	-	-	-	40
Marina Sylvia Caprotti	8	-	-	-	1	9
Yoël Zaoui	9	-	-	-	1	10
總計	12,707	284	232	6	195	13,424

截至二零二零年六月三十日止六個月PRADA SPA董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	二零二零年六月三十日(未經審核)
Carlo Mazzi	409	-	-	68	18	495
Miuccia Prada Bianchi	4,887	-	21	-	23	4,931
Patrizio Bertelli	4,887	-	21	-	23	4,931
Alessandra Cozzani	25	147	3	3	56	234
Stefano Simontacchi	18	-	-	-	1	19
Maurizio Cereda	36	-	-	-	2	38
Gian Franco Oliviero Mattei	46	-	-	-	13	59
Giancarlo Forestieri	21	-	-	-	3	24
廖勝昌	21	-	-	-	5	26
總計	10,350	147	45	71	144	10,757

37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。該等交易主要有關買賣貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響（按於報告日期的財務狀況表結餘計）以及影響損益表的交易總額。

二零二一年六月三十日財務狀況表結餘（未經審核）

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 流動	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 非流動	使用權 資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 — 流動	其他負債	租賃負債
Les Femmes Srl	287	3	1,125	-	1,173	-	-	-
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	856	-	-	-	-	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	-	-	-	10,064	-	-	-	-
SPELM SA	-	-	-	4,189	-	-	-	4,231
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	-	946	-	-
LUDO DUE S.R.L.	-	-	-	4,112	-	-	-	4,551
PAC S.R.L. (ex Prada Challenge America's)	-	-	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	2,086	10,703	-	-	-	-	-	-
Chora Srl	-	5,686	-	-	433	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	-	3,541	38	-	-	4,111
Premiata Srl	11	-	-	-	113	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	1	-	-	-	669	-	-	-
Perseo srl	1	-	-	-	188	-	-	-
COR 36 S.r.l.	49	5,750	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	-	3	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	729	-	-	-	22	2,255	-	-
Danzas LLC	-	-	309	-	-	-	386	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	-	2	-	-	-
JCS (2009) Limited ex (Joseph Cheaney & Sons Ltd)	-	-	-	-	-	-	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	-	-	-	2	-	-	-
Prada Hawaii Corp.	-	-	-	-	7	-	-	-
Prada Finnish Oy	-	-	-	-	-	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	14	-	-	-	-	-	-	-
BELLATRIX S.P.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Orexis S.r.l.	-	20,000	18,000	-	-	-	-	-
PH-RE	-	-	-	238,509	-	-	-	261,922
其他關聯方	4	-	-	-	-	-	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	2,860	-
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	1,125	-
於二零二一年六月三十日總計（未經審核）	4,038	42,142	19,434	260,415	2,650	3,201	4,371	274,815

二零二零年十二月三十一日財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 - 流動	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 - 非流動	使用權資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 - 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes Srl	331	-	1,125	-	960	-	-	-
CECCO BRUNA 2011 srl	-	-	-	10	(54)	-	6	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ Ltd	228	-	-	-	-	-	-	-
COR 36 srl New Zeland Branch	856	-	-	-	-	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	-	3	-	-	-
DFS Cotai limitada	188	-	-	5,673	355	-	7,347	-
DFS Guam LP	-	-	-	87	-	-	144	-
DFS Saipan Ltd	-	-	-	12	-	-	24	-
DFS Okinawa	-	-	-	31	-	-	92	-
SPELM SA	-	-	-	4,524	-	-	4,560	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	-	917	-	-
LUDO DUE S.R.L.	-	-	-	4,671	-	-	5,154	-
Orexis S.r.l.	-	20,000	18,000	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	3	-	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	2,152	18,532	-	-	-	-	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	-	403	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	-	3,820	38	-	4,384	-
Premiata srl	-	-	-	-	125	-	-	-
Conceria Superior spa	1	-	-	-	661	-	-	-
Perseo srl	-	-	-	-	330	-	-	-
COR 36 srl	46	6,500	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group llc	-	-	-	-	8	-	-	-
Al Tayer Insignia llc	596	-	-	-	45	2,184	-	-
Danzas llc	-	-	309	-	50	-	-	234
Al Sanam Rent a Car llc	-	-	-	-	1	-	-	-
PRADA HOLDING spa	5	-	-	-	-	-	-	-
BELLATRIX spa	-	-	-	-	-	-	-	-
PH-RE	-	155	-	257,496	-	-	280,168	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	380(*)	-	2,206
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	-	471
於二零二零年十二月三十一日總計(經審核)	4,406	51,035	19,434	276,324	2,925	3,481	301,879	2,911

(*) 收購Fratelli Prada spa的應付款項

截至二零二一年六月三十日止六個月的損益表交易（未經審核）

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes Srl	-	2,311	-	6	-
CECCO BRUNA 2011 SRL	-	2	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD	-	-	(12)	-	-
SPELM SA	-	-	263	-	18
LUDO DUE S.R.L.	-	-	558	-	21
Ludo Tre S.r.l.	-	-	(1)	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	3	-	10,527	-	-
Chora Srl	-	-	861	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	21	265	-	18
Premiata Srl	-	9	338	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	4,405	30	-	-
Perseo srl	-	321	-	-	-
COR 36 S.r.l.	1	-	5,748	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	14	-	-
Al Tayer Insignia LLC	910	-	66	-	-
Danzas LLC	-	20	24	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	5	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	-	-	(7)	-	-
PH-RE	-	-	9,427	-	1,225
董事會成員的親屬	-	-	1,005	-	-
於二零二一年六月三十日總計（未經審核）	914	7,089	29,111	6	1,282

截至二零二零年六月三十日止六個月的損益表交易（未經審核）

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes Srl	-	1,684	-	3	-
CECCO BRUNA 2011 SRL	-	42	-	-	-
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	121	-	205	-	-
DFS Hawaii	-	-	605	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	22	-	-
DFS DFS Cotai limitada	-	-	819	-	187
SPELM SA	-	-	270	-	21
LUDO DUE S.R.L.	-	-	553	-	26
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	451	1	8,011	-	-
Chora Srl	-	-	1,030	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	23	9	-	-
Premiata Srl	-	209	273	-	-
Conceria Superior S.p.A.	203	2,896	37	-	-
Perseo srl	-	321	-	-	-
COR 36 S.r.l.	22	-	5,697	9	-
Al Tayer Group LLC	-	-	56	-	-
Al Tayer Insignia LLC	425	-	66	-	-
Danzas LLC	-	16	51	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	5	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	-	-	9	-	-
LUDO S.R.L.	-	-	1	-	-
PH-RE	-	-	10,260	-	1,410
董事會成員的親屬	-	-	449	-	-
於二零二零年六月三十日總計（未經審核）	1,222	5,190	28,000	12	1,644

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方PH-RE llc（前稱PABE-RE llc）的交易指該公司與PRADA Japan co ltd就Prada及Miu Miu位於東京兩項青山大廈租賃進行的交易。截至二零二一年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露分別載於日期為二零一五年七月十五日（「Prada Aoyama」）及二零一七年五月二十六日（「Miu Miu Aoyama」）的PRADA spa的公告。

截至二零二一年六月三十日止六個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露分別載於日期為二零一七年十二月一日（「贊助協議」）及二零二零年十一月二十日（「贊助協議修訂」）的PRADA spa的公告。事實上，於報告期間，PRADA spa與Luna Rossa Challenge srl就贊助協議訂定一項修訂，在原本協定的協議上提供額外贊助捐獻。

截至二零二一年六月三十日止六個月與關聯方Challenger of Record 36 srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零二零年三月一日的PRADA spa的公告。

截至二零二一年六月三十日止六個月與關聯方Orexis srl的交易受上市規則第十四A章所規管，因為其被視為須予披露的關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年十二月二十九日的公告。

除上文呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二一年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋

義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日 ^(*)	二零一七年 一月三十一日
收益淨額	2,422,739	3,225,594	3,142,148	2,741,095	3,184,069
毛利率	1,743,378	2,319,612	2,262,594	2,030,696	2,289,112
經營收入(EBIT)	20,061	306,779	323,846	315,878	431,181
集團收入淨額	(54,139)	255,788	205,443	217,721	278,329
總資產	6,527,927	7,038,439	4,678,812	4,739,375	4,656,929
總負債	3,676,207	4,049,864	1,781,743	1,873,204	1,552,399
集團股東權益總額	2,832,057	2,967,158	2,877,986	2,844,652	3,080,502

(*) 十一個月的損益表

39. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利							
PRADA Spa	歐元	255,882		米蘭	意大利		零售集團控股公司/ 生產/分銷/零售
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	100	菲利內瓦爾達爾諾	意大利	12/01/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100	米蘭	意大利	01/31/1992	零售/服務
Marchesi 1824 Srl (*)	歐元	914	100	米蘭	意大利	07/10/2013	餐飲
Figline Srl (*)	歐元	10	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Pelletteria Figline Srl	歐元	20	100	菲利內瓦爾達爾諾	意大利	09/30/2020	生產
歐洲							
PRADA Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
PRADA Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
PRADA Spain Sl (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	盧森堡	04/12/1999	服務
PRADA Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	哥本哈根	丹麥	03/13/2014	零售
Church France Sas	歐元	2,856	100	巴黎	法國	06/01/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	北安普敦	英國	07/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	盧加諾	瑞士	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	分控股/生產/ 分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	布魯塞爾	比利時	02/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克共和國	06/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯聯邦	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	馬德里	西班牙	05/06/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	阿姆斯特丹	荷蘭	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	都柏林	愛爾蘭	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	維也納	奧地利	01/17/2012	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Lip (*)	哈薩克斯坦堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克斯坦	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	伊斯爾	法國	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,000	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	200	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Church Germany Gmbh	歐元	200	100	慕尼黑	德國	09/18/2018	零售
Prada San Marino	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
美洲							
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	100	檀香山	美國	11/17/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	紐約	美國	09/08/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	86,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,140	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	340,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥城	墨西哥	02/27/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴夫林米	04/01/2016	零售
亞太區及日本							
PRADA Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	林吉特	1,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd (*)	港元	500	100	香港	中國澳門特別行政區	02/23/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	0.1	55	新加坡	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	首爾	韓國	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) Co. Ltd (*)	泰銖	372,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
PRADA Japan Co. Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	100	關島	關島	07/01/1999	免稅店
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	塞班島	塞班島	01/20/2021	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司 (***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	零售/暫無業務
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	100	東京	日本	01/21/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司 (***)	人民幣	624,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	100,000	100	東京	日本	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	中國香港特別行政區	06/04/2004	零售
Church Singapore Pte Ltd	新加坡元	7,752	100	新加坡	新加坡	08/18/2009	零售
東莞普拉達貿易有限公司 (***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
丘奇鞋業(上海)有限公司 (***)	人民幣	31,900	100	上海	中國	12/05/2012	零售
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	66,606,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
PRADA澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Church Korea Llc	韓圓	650,000	100	首爾	韓國	09/03/2018	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
中東							
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	傑貝阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	29.4	科威特城	科威特	09/18/2012	零售
PRADA Retail Wll (*)	卡特里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔爾	02/03/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
其他國家							
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	95,000	100	卡薩布蘭卡	摩洛哥	11/11/2011	清盤中
PRADA Retail South Africa (pty) ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	清盤中

(*) 直接由PRADA spa擁有的公司
(**) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司
(***) 外商獨資企業

40. 有關非控股權益的披露

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合入賬調整前的金額：

於二零二一年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

(金額以千歐元為單位)	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控股股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	26,971	7,475	23,367	(275)	-
TRS Singapore Pte Limited	55	新加坡元	409	409	-	(5)	-
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	66,712	(13,934)	31,359	960	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	81,770	42,289	30,112	936	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	17,116	2,262	11,631	428	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	16,975	5,115	8,057	588	-
Tannerie Limoges S.A.S.	60	歐元	9,547	52	2,958	(94)	-

截至報告日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

41. 報告日期後事項

於七月十四日，本集團行使其承諾向Filati Biagioli Modesto spa注入40%股本。

