

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



澳門勵駿創建有限公司
Macau Legend Development Ltd

Macau Legend Development Limited
澳門勵駿創建有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1680)

截至二零二一年六月三十日止六個月
中期業績公告

業績

董事會宣佈本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)
收益	3	527,439	364,086
銷售及服務成本		<u>(697,995)</u>	<u>(591,808)</u>
		(170,556)	(227,722)
其他收入、收益及虧損，淨額		19,621	16,359
金融資產減值撥回／(虧損)，淨額		(7,744)	1,254
非金融資產之減值虧損	5	(241,000)	–
市場推廣及宣傳開支		(59,110)	(45,553)
營運、行政及其他開支		(152,104)	(185,216)
融資成本	6	(29,591)	(43,998)
分佔聯營公司業績		<u>(11,695)</u>	<u>(8,682)</u>

* 僅供識別

中期簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)
除稅前虧損	7	(652,179)	(493,558)
所得稅支出	8	<u>(36,464)</u>	<u>(56,629)</u>
期內虧損		<u>(688,643)</u>	<u>(550,187)</u>
其他全面(虧損)/收入：			
於往後期間可能重新分類至損益之其他全面(虧損)/收入：			
換算境外業務產生的匯兌差額			
— 附屬公司		(17,299)	(16,082)
— 聯營公司		<u>950</u>	<u>(3,200)</u>
期內其他全面虧損		<u>(16,349)</u>	<u>(19,282)</u>
期內全面虧損總額		<u><u>(704,992)</u></u>	<u><u>(569,469)</u></u>
每股虧損			
基本(港仙)			
— 期內虧損	10	<u><u>(11.1)</u></u>	<u><u>(8.9)</u></u>

中期簡明綜合財務狀況表

二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		300,715	306,346
物業及設備		5,566,538	5,980,060
使用權資產		1,283,249	1,313,907
其他無形資產		70,990	88,898
於聯營公司之投資		19,463	30,208
向聯營公司貸款		116,467	116,467
已付按金		226,592	232,657
按公允值計量通過損益列賬之金融資產		212,306	212,005
非流動資產總額		<u>7,796,320</u>	<u>8,280,548</u>
流動資產			
存貨		24,534	28,046
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	11	239,339	257,456
已抵押銀行存款		1,671	1,671
現金及銀行結餘		124,673	125,257
流動資產總額		<u>390,217</u>	<u>412,430</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	353,583	401,373
應付稅款		570,802	542,532
銀行及其他借款 — 於一年內到期		2,195,906	193,622
租賃負債		7,945	9,815
流動負債總額		<u>3,128,236</u>	<u>1,147,342</u>
流動負債淨值		<u>(2,738,019)</u>	<u>(734,912)</u>
總資產減流動負債		<u>5,058,301</u>	<u>7,545,636</u>

中期簡明綜合財務狀況表(續)

二零二一年六月三十日

	二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動負債		
銀行借款—於一年後到期	—	1,774,946
租賃負債	99,809	103,953
遞延稅項負債	142,299	145,552
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總額	242,108	2,024,451
	<hr/>	<hr/>
資產淨值	4,816,193	5,521,185
	<hr/>	<hr/>
權益		
股本	620,119	620,119
儲備	4,196,074	4,901,066
	<hr/>	<hr/>
權益總額	4,816,193	5,521,185
	<hr/>	<hr/>

中期簡明綜合財務資料附註

1. 編製基準

截至二零二一年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則附錄16的適用披露規定所編製。中期簡明綜合財務資料並不包括所有於全年財務報表所刊載之資料及披露，亦應與本集團的二零二零年十二月三十一日年度綜合財務報表一同閱讀。

中期簡明綜合財務資料以港元呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位。資料均以歷史成本編製，惟按公允值通過損益列賬之金融資產以公允值計量除外。

根據與澳博(澳門三間承批博彩公司之一)於二零零六年九月二十五日簽訂的服務協議及其相關修訂，本集團於其澳門指定場所向澳博提供博彩服務。本集團與澳博之服務協議將於二零二二年六月二十六日屆滿，同日，澳博與澳門政府的博彩批給合同亦將屆滿。

澳門政府已公開表示其正在研究博彩批給重續、延長或批出的程序。本集團一直留意有關澳門政府的博彩批給重續或延長程序的發展，目前認為所有現有博彩批給將會獲重續或延長至二零二二年六月二十六日後，且我們與澳博的服務合約將會存續。倘澳門政府未能與澳博重續或延長博彩批給進而使我們與澳博的服務合約無法存續，彼將對本集團業務、財務狀況、營運業績及現金流量構成重大不利影響。

儘管本集團於二零二一年六月三十日有約2,738,000,000港元的流動負債淨額，以及於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得約688,600,000港元的淨虧損，截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已按持續經營基準編製，因為董事認為本集團將擁有足夠資金持續經營，並有足夠營運資金以滿足其目前於報告期末起計至少12個月的需求。有關結論乃根據本集團的營利預測及現金流量預測得出，其中包括為改善本集團流動資金水平而計及的以下項目：

- (a) 於報告期末後，本集團於二零二一年八月二十七日自澳門國際銀行股份有限公司及招商永隆銀行有限公司(澳門分行)(統稱「銀行」)獲取為期十二個月直至並包括二零二二年六月三十日之貸款契諾豁免，且有關銀行同意，於二零二二年六月底之前不會因貸款契諾遭違反而提早要求償還貸款；
- (b) 於報告期末後，本集團於二零二一年八月二十七日獲銀行批准將首期原於二零二一年九月四日還款之本金95,000,000港元延期至二零二二年九月四日，使二零二二年九月四日應償還本金總額變更為213,000,000港元；
- (c) 於報告期末，本集團持有未動用銀行融資100,000,000港元。融資總額為2,300,000,000港元，當中2,200,000,000港元的款項已提取，於報告期末尚未償還；
- (d) 董事預期一旦港澳通關，到訪澳門的旅客數目將逐漸增加。董事亦預期，中國內地與澳門之間的旅遊限制放寬將會令本集團的業務受益，其財務表現亦會轉好；
- (e) 期內，管理層已調整本集團業務策略，以集中於現金交易為主的高級中場賭枱；
- (f) 為應對當前環境，本集團已採取多種緩解措施，包括一個成本控制計劃，以減少非必需品的現金流出；
- (g) 於報告期末後及直至批准本中期簡明綜合財務資料當日，本集團正在與銀行磋商爭取額外融資。董事認為，本集團與銀行具有良好的往績記錄及關係，這有助本集團成功爭取額外融資；及
- (h) 於報告期末後，於二零二一年八月三十一日，陳榮煉先生同意向本集團提供財務支持，以確保本集團可持續經營。

2. 主要會計政策

除就本期間財務資料首次採用以下香港財務報告準則修訂外，編製截至二零二一年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料時所採用會計政策與編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止的年度綜合財務報表時均為一致。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 — 第二期
香港財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19相關的租金減免
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後與COVID-19相關的租金減免(提早採納)

除以下所述者外，於本期間採納香港財務報告準則之修訂本對本集團目前及過往期間的財務狀況及表現及／或對本中期簡明綜合財務資料所載之披露項目概無造成任何重大影響。

2.1 提早應用香港財務報告準則第16號(修訂本)「與COVID-19有關的租金減免」的影響及會計政策

於二零二一年四月頒佈的香港財務報告準則第16號(修訂本)將承租人選擇不對因COVID-19疫情直接導致的租金優惠應用租賃修訂會計處理之權宜辦法的可供使用期間延長12個月。因此，該權宜辦法可應用於任何租賃付款扣減僅影響原先於二零二二年六月三十日或之前到期的付款的情況，惟須符合應用該權宜辦法之其他條件。該修訂對二零二一年四月或之後開始的年度期間以追溯方式生效，首次應用該修訂之任何累計影響應以對當前會計期間開始時保留溢利之期初結餘作出調整的方式予以確認，並允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月提早應用該修訂，並於截至二零二一年六月三十日止期間對COVID-19疫情直接導致出租人所授且僅影響原先於二零二二年六月三十日或之前到期的付款的所有租金優惠採用權宜辦法。租金優惠2,888,000港元所致租賃付款扣減已入賬列作可變租賃付款，方法為解除確認部分租賃負債並計入截至二零二一年六月三十日止期間損益。

3. 收益

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
來自博彩相關營運的收益：		
(i) 就以下各項來自根據服務協議提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及根據可變權益實體架構間接參與博彩中介業務：		
— 中場賭枱	344,574	207,619
— 貴賓賭枱*	64,028	40,865
— 角子機	1,471	1,864
	<u>410,073</u>	<u>250,348</u>
(ii) 就以下各項來自一間娛樂場營運：		
— 中場賭枱	5,935	14,737
— 貴賓賭枱	—	9,218
— 角子機	5,063	12,753
	<u>10,998</u>	<u>36,708</u>
博彩總收益	<u>421,071</u>	<u>287,056</u>
來自非博彩相關營運的收益：		
來自酒店客房的收入	19,744	18,348
來自樓宇管理服務的收入	9,007	11,757
	<u>28,751</u>	<u>30,105</u>
餐飲	47,072	19,726
商品銷售	657	1,017
其他	4,926	3,736
	<u>52,655</u>	<u>24,479</u>
來自投資物業的特許經營權收入	<u>24,962</u>	<u>22,446</u>
非博彩總收益	<u>106,368</u>	<u>77,030</u>
	<u><u>527,439</u></u>	<u><u>364,086</u></u>

* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。

4. 分部資料

執行董事已被識別為主要營運決策者。執行董事審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

就提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及間接參與博彩中介業務方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的服務收入計算的博彩相關收益。就娛樂場營運方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的博彩贏輸淨差額計算的博彩相關收益。執行董事獨立審閱博彩相關服務及非博彩營運應佔的全數收益及營運業績。因此，執行董事已根據香港財務報告準則第8號「經營分部」識別營運及可呈報分部為博彩及非博彩營運。

分部資料與執行董事定期審閱以分配資源及評估表現的內部資料一致。此亦為本集團的組織基準，據此，管理層已選擇按不同產品及服務組織本集團。營運及可呈報分部的主要活動如下：

博彩 — 1)服務協議項下的中場賭枱、貴賓賭枱及角子機博彩相關服務，其收益以博彩淨贏額為基準。來自間接參與博彩中介業務之收益指分佔由附屬公司新勵駿透過可變權益實體架構項下經營之貴賓賭枱產生之博彩收益總額；及2)於老撾的娛樂場營運。

非博彩 — 澳門漁人碼頭以及Savan Legend度假村內的營運，包括酒店及其他營運（如商店的特許經營權收入、提供樓宇管理服務、餐飲及其他）。就香港財務報告準則第8號項下之分部報告，該等具有類似經濟特徵的業務之財務資料均已合併於名為「非博彩」的單一經營分部。

分部收益及業績：

以下為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

截至二零二一年六月三十日止六個月(未經審核)

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	421,071	106,368	527,439	-	527,439
分部間收益	-	35,687	35,687	(35,687)	-
分部收益	<u>421,071</u>	<u>142,055</u>	<u>563,126</u>	<u>(35,687)</u>	<u>527,439</u>
分部虧損	<u>(75,583)</u>	<u>(236,320)</u>	<u>(311,903)</u>	<u>-</u>	<u>(311,903)</u>
<u>對賬：</u>					
未分配折舊及攤銷					(41,583)
未分配企業收入及開支，淨額					(16,407)
未分配非金融資產之減值虧損					(241,000)
分佔聯營公司業績					(11,695)
融資成本					<u>(29,591)</u>
除稅前虧損					<u><u>(652,179)</u></u>

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	287,056	77,030	364,086	-	364,086
分部間收益	-	25,590	25,590	(25,590)	-
分部收益	<u>287,056</u>	<u>102,620</u>	<u>389,676</u>	<u>(25,590)</u>	<u>364,086</u>
分部虧損	<u>(88,741)</u>	<u>(280,147)</u>	<u>(368,888)</u>	<u>-</u>	<u>(368,888)</u>
<u>對賬：</u>					
未分配折舊及攤銷					(40,540)
未分配企業收入及開支，淨額					(31,450)
分佔聯營公司業績					(8,682)
融資成本					<u>(43,998)</u>
除稅前虧損					<u><u>(493,558)</u></u>

分部間收益乃按雙方協定的金額計算。

營運分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指各分部的業績，當中不包括分配因收購澳門漁人碼頭集團而作出的公允值調整所產生的若干投資物業、使用權資產及物業及設備的折舊、其他無形資產攤銷、未分配企業收入及開支、未分配非金融資產之減值虧損、分佔聯營公司業績及融資成本。未分配企業開支包括本公司已付或應付董事酬金及若干用作企業用途的行政開支。此乃就分配資源及評估表現向執行董事呈報的計量方法。

由於本集團並無定期提供營運及可呈報分部資產與負債分析予執行董事審閱，故概無披露有關分析。

5. 非金融資產之減值虧損

於佛得角的投資項目指建造新酒店及娛樂場綜合設施的項目。已就賬面值超逾估計可收回金額35,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：282,000,000港元)之金額錄得減值虧損241,000,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月：零)，其被釐定為公允值減出售現金產生單位(就佛得角的投資項目而言，資產已獲分配至該單位)成本之金額。佛得角的現金產生單位的估計公允值乃使用第三級輸入數據釐定，有關數據乃根據替換資產的當前成本減實際損耗及所有相關形式之陳舊及優化之金額得出。

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)
銀行借款利息	24,019	39,451
租賃負債利息	3,233	3,549
銀行借款的融資成本攤銷及其他融資成本	2,339	998
	<u>29,591</u>	<u>43,998</u>

7. 除稅前虧損

本集團於扣除／(計入)以下項目後的除稅前虧損為：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)
撥回撇銷存貨至可變現淨值	(96)	(216)
其他無形資產攤銷(包括在銷售及服務成本內 560,000港元(二零二零年：898,000港元)以及營 運、行政及其他開支內13,855,000港元(二零二零 年：12,478,000港元))	14,415	13,376
已售存貨成本	36,672	17,373
投資物業折舊	5,631	5,631
物業及設備折舊	190,019	187,637
使用權資產折舊(包括在銷售及服務成本內 27,678,000港元(二零二零年：28,012,000港元)以 及營運、行政及其他開支內731,000港元(二零二 零年：726,000港元))	28,409	28,738
出售物業及設備的虧損	74	53
非金融資產之減值虧損	241,000	—
來自投資物業的總特許經營權收入	(24,962)	(22,446)
減：產生來自投資物業的特許經營權收入的直接 營運開支	5,631	5,631
投資物業特許經營權收入淨額	(19,331)	(16,815)
銀行利息收入	(7,984)	(14,084)
匯兌差額，淨額	(914)	683
按公允值計量通過損益列賬之金融資產之公允值 變動(收益)／虧損	(301)	4,841

8. 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)
澳門所得補充稅		
— 本期間	<u>(671)</u>	<u>(194)</u>
	(671)	(194)
老撾年度均一稅及所得稅		
— 本期間	(39,046)	(38,833)
— 過往年度撥備不足	<u>-</u>	<u>(20,855)</u>
	(39,046)	(59,688)
遞延稅項抵免	<u>3,253</u>	<u>3,253</u>
所得稅支出	<u><u>(36,464)</u></u>	<u><u>(56,629)</u></u>

9. 股息

董事已決定不就二零二一年中期期間派付股息(二零二零年：零)。

10. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按下列數據計算：

虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)
計算每股基本虧損所用的期內虧損	<u><u>(688,643)</u></u>	<u><u>(550,187)</u></u>

股份數目

截至六月三十日止六個月
二零二一年 二零二零年
千股 千股

計算每股基本虧損所用的普通股加權平均數 6,201,187 6,209,361

每股攤薄虧損未呈列，原因是本集團於兩個中期期間並無任何具有潛在攤薄效應的已發行普通股。

11. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	於二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	186,373	187,006
減：減值虧損	(49,077)	(48,407)
	<u>137,296</u>	<u>138,599</u>
其他應收款項	85,251	115,372
減：減值虧損	(67,133)	(67,202)
	<u>18,118</u>	<u>48,170</u>
博彩籌碼	44,984	30,617
按金及預付款項	38,941	40,070
貿易及其他應收款項、按金及預付款項總額	<u>239,339</u>	<u>257,456</u>

以下為於報告期末，貿易應收款項扣除減值撥備按發票日期呈列之賬齡分析：

	於二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
三個月內	131,396	118,105
三至六個月	1,373	3,485
六個月至一年	3,127	5,448
超過一年	1,400	11,561
	<u>137,296</u>	<u>138,599</u>

12. 貿易及其他應付款項

	於二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應付款項	52,455	49,407
應付建築及保留款項	29,678	43,100
其他應付款項	142,849	143,631
已收租戶按金	22,363	25,409
已收博彩中介人按金	10,633	11,389
應計員工成本	28,133	97,443
其他雜項應計款項	67,472	30,994
	<u>353,583</u>	<u>401,373</u>

以下為於報告期末，貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析：

	於二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
三個月內	51,295	48,249
三至六個月	1,139	1,137
超過一年	21	21
	<u>52,455</u>	<u>49,407</u>

管理層討論及分析

中期業績概覽

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團錄得總呈報收益約527,400,000港元，較去年同期約364,100,000港元增加約163,300,000港元或約44.9%。

A. 博彩服務

本集團的博彩服務收益包括(i)就為中場賭枱、貴賓賭枱及角子機所提供的服務及設施向澳博收取的服務收入及(ii)於老撾的娛樂場營運。

勵宮娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱 ⁽¹⁾			角子機		
	截至六月三十日止六個月		變動	截至六月三十日止六個月		變動	截至六月三十日止六個月		變動
	二零二一年	二零二零年		二零二一年	二零二零年		二零二一年	二零二零年	
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注									
總額	1,123,016	846,615	32.6	不適用	不適用	不適用	50,114	65,858	(23.9)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	1,590,351	1,040,257	52.9	不適用	不適用	不適用
淨贏額	186,091	166,299	11.9	59,571	50,346	18.3	3,040	3,965	(23.3)
贏率	16.57%	19.64%	(3.1)	3.75%	4.84%	(1.1)	6.07%	6.02%	0.1
賭枱／角子機平均									
數目	63	48	31.3	15	22	(31.8)	38	76	(50)
每張賭枱／每部角子									
機每日的淨贏額	16	19	(15.8)	22	13	69.2	0.4	0.3	33.3
呈報收益	105,990	95,403	11.1	32,125	25,090	28.0	1,216	1,561	(22.1)
截至期末營運中的賭									
枱／角子機數目	63	40	57.5	16	18	(11.1)	35	51	(31.4)

巴比倫娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱 ⁽¹⁾			角子機		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動 %	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動 %	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動 %
下注額／角子機賭注									
總額	436,228	345,686	26.2	不適用	不適用	不適用	7,405	9,524	(22.2)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	1,282,258	909,916	40.9	不適用	不適用	不適用
淨贏額	60,307	54,168	11.3	56,835	28,082	102.4	638	776	(17.8)
贏率	13.82%	15.67%	(1.9)	4.43%	3.09%	1.3	8.62%	8.15%	0.5
賭枱／角子機平均									
數目	24	19	26.3	10	7	42.9	20	31	(35.5)
每張賭枱／每部角子									
機每日的淨贏額	14	16	(12.5)	31	22	40.9	0.2	0.1	100.0
呈報收益	33,169	29,782	11.4	31,131	15,354	102.8	255	303	(15.8)
截至期末營運中的賭									
枱／角子機數目	24	14	71.4	9	5	80.0	20	20	-

置地娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動 %	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動 %
下注額	1,491,538	603,528	147.1	不適用	不適用	不適用
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	1,363,000	1,139,000	19.7
淨贏額	373,481	149,880	149.2	38,600	21,075	83.2
贏率	25.04%	24.83%	0.2	2.83%	1.85%	1.0
賭枱平均數目	69	58	19.0	9	8	12.5
每張賭枱每日的淨贏額	30	14	114.3	24	15	60.0
呈報收益	205,415	82,434	149.2	772	422	82.9
截至期末營運中的賭枱數目	69	47	46.8	9	6	50.0

Savan Legend娛樂場⁽²⁾

	中場賭枱			貴賓賭枱			角子機		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二一年	二零二零年	變動	二零二一年	二零二零年	變動	二零二一年	二零二零年	變動
千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	
下注額/角子機賭注									
總額	31,434	62,992	(50.1)	不適用	不適用	不適用	151,135	325,406	(53.6)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	-	735,853	(100)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	6,450	16,004	(59.7)	-	25,309	(100)	5,277	13,457	(60.8)
贏率	20.52%	25.41%	(4.9)	-	3.44%	(100)	3.49%	4.14%	(0.7)
賭枱/角子機平均									
數目	6	16	(62.5)	-	9	(100)	160	156	2.6
每張賭枱/每部									
角子機每日									
的淨贏額	6	6	-	-	16	(100)	0.2	0.5	(60.0)
呈報收益	5,935	14,737	(59.7)	-	9,218	(100)	5,063	12,753	(60.3)
截至期末營運中的									
賭枱/角子機數目	7	30	(76.7)	-	18	(100)	117	133	(12)

截至六月三十日止六個月
二零二一年 二零二零年
千港元 千港元

博彩服務呈報收益總額

中場賭枱	350,509	222,356
貴賓賭枱 ⁽¹⁾	64,028	50,083
角子機	6,534	14,617
	<u>421,071</u>	<u>287,056</u>

附註：

- (1) 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。
- (2) 該等數據包括於二零二零年七月開幕的Thakhek角子機會所的營運數據。由於疫情關係，Savan Legend娛樂場於二零二一年五月暫停營運；與2020年同期相比，Savan Legend娛樂場於四月至六月內暫停營運。貴賓賭枱於截至二零二一年六月三十日止六個月內維持關閉。

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團的博彩收益較去年同期增加約46.7%至約421,100,000港元。博彩收益增加乃主要由於二零二一年COVID-19疫情後局部復甦，其導致(i)勵宮娛樂場貢獻的呈報收益增加約17,300,000港元；(ii)巴比倫娛樂場貢獻的呈報收益增加約19,100,000港元；及(iii)置地娛樂場貢獻的呈報收益增加約123,300,000港元，惟與Savan Legend娛樂場貢獻的呈報收益減少約25,700,000港元所抵銷。

於二零二一年六月三十日，本集團於澳門合共有194張賭枱(二零二零年六月三十日：194張)，其中192張賭枱(二零二零年六月三十日：130張)已投入營運。本集團於老撾有7張(二零二零年六月三十日：48張)已投入營運的賭枱。

B. 非博彩營運

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團錄得非博彩總收益約106,400,000港元，較去年同期約77,000,000港元增加約29,400,000港元或約38.1%。

下表提供本集團的非博彩收益組合的詳細資料：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二一年			二零二零年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
酒店客房收入	19,515	229	19,744	17,305	1,043	18,348
投資物業特許經營權收入	24,962	-	24,962	22,273	173	22,446
樓宇管理服務收入	9,007	-	9,007	11,757	-	11,757
餐飲	46,975	97	47,072	16,815	2,911	19,726
商品銷售	657	-	657	1,000	17	1,017
其他	4,920	6	4,926	3,664	72	3,736
非博彩營運之收益總額	<u>106,036</u>	<u>332</u>	<u>106,368</u>	<u>72,814</u>	<u>4,216</u>	<u>77,030</u>

非博彩收益增加乃主要由於二零二一年COVID-19疫情得到緩減，導致來自餐飲的收入增加。

下表載列本集團於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月有關主要酒店營運的若干主要營運數據：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二一年		二零二零年	
	勵宮酒店	勵庭海景酒店	勵宮酒店	勵庭海景酒店
入住率(%)	63	58	44	32
日均房租(港元)	832	301	1,780	920
每間可出租客房收益(港元)	524	174	781	294

經調整EBITDA

截至二零二一年六月三十日止六個月的經調整EBITDA為約132,900,000港元的虧損，較去年同期約215,100,000港元的虧損改善約82,200,000港元或約38.2%。下表為經調整EBITDA與本公司擁有人應佔溢利(虧損)的對賬：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二一年			二零二零年		
	本集團 (不包括 Savan Legend)	Savan Legend	綜合	本集團 (不包括 Savan Legend)	Savan Legend	綜合
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
本公司擁有人應佔虧損	(630,692)	(57,951)	(688,643)	(467,306)	(82,881)	(550,187)
經調整：						
融資成本	28,772	819	29,591	42,976	1,022	43,998
投資物業折舊	5,631	-	5,631	5,631	-	5,631
使用權資產折舊	25,322	3,087	28,409	25,426	3,312	28,738
物業及設備折舊	180,676	9,343	190,019	174,470	13,167	187,637
其他無形資產攤銷	13,855	560	14,415	12,478	898	13,376
出售物業及設備的(收益)/虧損	(37)	111	74	53	-	53
金融資產減值(撥回)/虧損	5,913	1,831	7,744	(2,678)	1,424	(1,254)
非金融資產之減值虧損	241,000	-	241,000	-	-	-
撥回撇銷存貨至可變現淨值	(96)	-	(96)	(216)	-	(216)

截至六月三十日止六個月

	二零二一年			二零二零年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
按公允值計量通過損益列賬之金融資產之公允值變動						
虧損/(收益)	(301)	-	(301)	4,841	-	4,841
非營運活動產生的匯兌(收益)/虧損	(43)	(884)	(927)	18	1,022	1,040
分佔聯營公司業績	11,695	-	11,695	8,682	-	8,682
銀行利息收入	(7,979)	(5)	(7,984)	(13,964)	(120)	(14,084)
補償收入	-	-	-	(16)	-	(16)
所得稅開支	(2,581)	39,045	36,464	(3,059)	59,688	56,629
經調整EBITDA	(128,865)	(4,044)	(132,909)	(212,664)	(2,468)	(215,132)

按分部劃分的經調整EBITDA分析(經抵銷分部間業績後)如下：

	二零二一年			二零二零年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
博彩服務	(16,619)	7,207	(9,412)	(59,870)	21,195	(38,675)
非博彩營運	(95,838)	(11,251)	(107,089)	(121,140)	(23,663)	(144,803)
小計	(112,457)	(4,044)	(116,501)	(181,010)	(2,468)	(183,478)
未分配企業開支 ⁽¹⁾	(16,408)	-	(16,408)	(31,654)	-	(31,654)
經調整EBITDA	(128,865)	(4,044)	(132,909)	(212,664)	(2,468)	(215,132)

附註：

(1) 金額指未分配企業開支，並以分部間對銷抵銷。

截至二零二一年六月三十日止六個月本集團營運之經調整EBITDA (不包括Savan Legend及未分配企業開支) 主要來自澳門漁人碼頭集團的營運，較去年同期改善約37.9%至虧損約112,500,000港元。

本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的虧損約688,600,000港元，而去年同期為虧損約550,200,000港元。兩個期間的業績均受當局為應對COVID-19疫情而實施的社交距離措施及旅遊限制嚴重影響，澳門及老撾的訪客人數較二零一九年顯著下降。二零二一年上半年的表現逐漸改善，所產生收益顯著上升。在COVID-19疫情的影響下，經濟狀況出現不利變動，因此就位於佛得角的海外項目確認了減值虧損。本集團已密切監察COVID-19疫情對其營運所造成的影響。本集團就現今狀況已採取各項應對措施，包括積極控制其營運成本及費用的措施。

股息

董事會並無就截至二零二一年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(二零二零年：無)。

財務及營運回顧

公司及業務最新資料

(a) 澳門漁人碼頭重建項目

勵駿酒店

現正重新設計酒店構造，以遵守澳門有關政府部門的高度要求。

(b) 橫琴投資項目

勵盈投資旗下附屬公司持有位於橫琴之大型購物綜合體 — 勵駿龐都廣場PONTO已投入營運一年半。於二零二一年六月，佔用率已達約50%，租戶包括戲院、健身院以及不同規模的餐廳。

(c) 佛得角投資項目

本集團現正重新審視有關酒店及娛樂場綜合設施的建造計劃。第一期的建築工程將近完成，第二期工程計劃於稍後階段落實建築規劃及設計工作後開展。

展望

儘管澳門整體經濟於二零二一年仍然受COVID-19疫情影響，可幸的是，澳門自二零二零年下半年起受惠於中國政府逐步放寬旅遊限制，遊客到訪人數於二零二一年上半年回彈。集團於澳門的博彩收益較去年同期上升約64%，而對比澳門博彩監察協調局公佈的數字，澳門市場整體博彩收益上升約45%。

澳門疫情於二零二一年上半年開始穩定，而澳門本地的消費意欲亦逐漸回復。在訪澳旅客人次上升的環境下，集團期內錄得的澳門餐飲收益較去年同期大幅提升。集團旗下餐廳梳打埠於去年年底開始運作，亦於期內開始為集團貢獻溢利。

隨著二零二零年新投資者和管層加入，集團積極優化管理架構及彙報程序，同時成立針對戰略策劃、多角度數據分析、預算及資源分配的專項部門。因應疫情，管層亦相對推行數項主要針對市場推廣及產品／服務品質的策略性措施。就有關新營運方針，我們現積極透過不同社交媒體網絡，宣傳旗下的餐廳，以提高市場對我們最新產品及服務的關注。維繫顧客令顧客從我們的產品及服務所獲得相當的價值，亦成為我們其中主要關注的方向，激勵計劃因而設立並作為前線服務團隊改善顧客體驗的動力之一。

在堅守衛生防疫措施的前提下，集團將繼續引進更多非博彩元素的旅遊活動和設施，當中包括重新打造勵駿大道成為雲集各地餐飲及綜合娛樂的休閒大道，以配合澳門「創意城市美食之都」的美譽、優化公眾的休閒體驗及提升澳門旅遊業的質素。

海外業務方面，位於沙灣拿吉的Savan Legend度假村內的酒店及娛樂場將因應老撾及泰國的有關措施而恢復營運。

展望二零二一年下半年，鑒於世界各地政府為鼓勵接種疫苗而所採取的措施，預期疫苗接種率將會上升。集團亦已推行疫苗接種鼓勵計劃以鼓勵員工接種疫苗，以此希望我們能為澳門的防疫工作出一分力，共同建設防護屏障，對抗COVID-19疫情。隨著各地政府逐步放寬旅遊限制，集團有信心澳門整體旅遊及消費市場最終能夠復甦。集團保持樂觀態度，並已作好充份準備，以在旅遊業反彈時把握復甦機遇。

流動資金及資本資源

本集團的流動資金需要主要包括營運資金、資本開支及償還本集團的借款。本集團一般以內部資源、債務及／或股權融資為其營運及發展項目撥資。

於二零二一年六月三十日，本公司擁有人應佔綜合資產淨值約為4,816,200,000港元，較二零二零年十二月三十一日約5,521,200,000港元減少約705,000,000港元。截至二零二一年六月三十日止六個月的綜合資產淨值減少主要由於本集團期內錄得虧損約688,600,000港元所致。

本集團正就現有銀行借貸重組還款時間表及爭取額外信貸融資進行磋商。

現金及銀行結餘

於二零二一年六月三十日，本集團持有現金及銀行結餘約126,300,000港元(包括已抵押銀行存款約1,700,000港元)，該筆款項主要以港元及澳門幣列值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團認為其以澳門幣列值的現金及銀行結餘所承受的外匯風險並不重大。

借款

於二零二一年六月三十日，本集團尚未償還的(i)有抵押及有擔保銀行借款約為2,165,900,000港元，及(ii)無抵押及無擔保、免息其他借款約為30,000,000港元。

本集團的資產抵押

於二零二一年六月三十日，本集團若干資產已被抵押以為授予本集團的信貸融資及電力作擔保，包括賬面總值約300,700,000港元之投資物業(二零二零年十二月三十一日：約306,300,000港元)、賬面總值約4,077,700,000港元之樓宇(二零二零年十二月三十一日：約4,148,700,000港元)、賬面總值約1,173,600,000港元之使用權資產(二零二零年十二月三十一日：約1,194,800,000港元)、約78,600,000港元之貿易應收款項(二零二零年十二月三十一日：約99,500,000港元)、約1,700,000港元之銀行存款(二零二零年十二月三十一日：約1,700,000港元)以及約2,100,000港元之已付租金按金(二零二零年十二月三十一日：約2,100,000港元)。

資產負債

本集團的淨資本負債率以銀行及其他借款總額減現金(如已抵押銀行存款及現金及銀行結餘)佔總權益的百分比表示。於二零二一年六月三十日，本集團的淨資本負債率為43.0%(二零二零年十二月三十一日：33.4%)。

購買、出售或贖回上市股份

截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何股份。

僱員及薪酬政策

於二零二一年六月三十日，本集團合共約有3,803(於二零二零年十二月三十一日：3,898)名僱員，其中包括約1,163(於二零二零年十二月三十一日：1,193)名博彩營運僱員，彼等乃受僱於澳博及由其支付薪金，但由本集團根據服務協議進行監察。本集團向澳博悉數償還該等博彩營運僱員的薪金及其他福利。

本集團明白維持穩定的僱員團隊對其持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、行業經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為合資格僱員而設的其他福利包括購股權、獎勵股份、退休福利、醫療補貼、退休金以及在外進修及培訓計劃的資助。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司相信良好的企業管治常規對於維持及提升投資者信心和本集團的持續增長乃至關重要。董事會就適用於本集團業務營運及增長之方面制定適當的政策及推行企業管治常規。董事會致力加強本集團的企業管治常規，並確保本公司營運之透明度及問責性。於截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則，除守則條文第A.2.1條外。

守則條文第A.2.1條

企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

目前，陳榮煉先生及周錦輝先生同為董事會聯席主席，負責管理董事會，並確保董事會及時且有建設性地商討所有主要及適當事宜。此外，陳榮煉先生為本公司行政總裁，負責本集團業務的日常管理及執行由董事會制定的本集團政策、策略性計劃及業務目標。儘管陳榮煉先生為本公司董事會聯席主席兼行政總裁，惟權力已由聯席主席分擔，且周錦輝先生亦會於管理董事會及本公司事務時行使聯席主席的權力及授權。董事會相信，現有安排不會損害權力及授權平衡，而現有董事會由經驗豐富及具才幹的人士組成(當中有足夠數目的董事為非執行董事)，應足以確保權力及授權平衡。

審閱未經審核中期簡明綜合財務資料

本公司截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已由本公司的審核委員會(現時由三名獨立非執行董事譚惠珠女士、王紅欣先生及劉毅基先生以及一名非執行董事何超蓮女士組成)審閱，並由本公司的獨立核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「經調整EBITDA」	指	本集團扣除銀行利息收入、融資成本、所得稅、折舊、攤銷及若干項目前的經調整盈利
「日均房租」	指	每日平均房租
「董事會」	指	董事會
「佛得角」	指	佛得角共和國
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則
「本公司」	指	澳門勵駿創建有限公司，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市
「COVID-19」	指	二零一九冠狀病毒病
「董事」	指	本公司董事
「執行董事」	指	本公司執行董事
「按公允值計量通過損益列賬」	指	按公允值計量通過損益列賬

「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「鴻福」	指	鴻福置業股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「勵盈投資」	指	勵盈投資有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的聯營公司
「老撾」	指	老撾人民民主共和國
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「澳門漁人碼頭」	指	由澳門漁人碼頭投資營運的澳門漁人碼頭
「澳門漁人碼頭集團」	指	澳門漁人碼頭投資及其附屬公司
「澳門漁人碼頭投資」	指	澳門漁人碼頭國際投資股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「澳門漁人碼頭重建項目」	指	澳門漁人碼頭的重建
「澳門幣」	指	澳門幣，澳門法定貨幣
「陳榮煉先生」	指	陳榮煉先生，本公司的董事會聯席主席、執行董事兼行政總裁，並為本公司一名控股股東(定義見上市規則)
「周錦輝先生」	指	周錦輝先生，本公司的董事會聯席主席兼非執行董事

「葉榮發先生」	指	葉榮發先生，新勵駿唯一股東兼唯一董事，並為本公司執行副總裁兼娛樂場營運主管
「新勵駿」	指	新勵駿貴賓會一人有限公司，一間由葉榮發先生於澳門註冊成立，並根據可變權益實體架構作為本公司的附屬公司綜合入賬的公司
「中國」	指	中華人民共和國
「每間可出租客房收益」	指	每間可出租客房的收益
「Savan Legend」	指	Savan Legend Resorts Sole Company Limited，一間於老撾註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司，營運Savan Legend度假村
「Savan Legend娛樂場」	指	Savan Legend營運的娛樂場，位於Savan Legend度假村內
「Savan Legend度假村」	指	Savan Legend度假村酒店及娛樂綜合設施
「服務協議」	指	鴻福與澳博於二零零六年九月二十五日簽訂的服務協議及其相關修訂，據此，本集團於勵宮娛樂場、巴比倫娛樂場及置地娛樂場向澳博提供博彩服務
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.1港元的普通股
「澳博」	指	澳門博彩股份有限公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「可變權益實體架構」 指 透過訂立獨家管理及顧問服務協議、獨家承諾出售協議、溢利及貸款轉讓協議、股份及股權質押協議及授權書(該等協議的進一步詳情載於本公司日期為二零一四年六月九日之通函)建立的架構，本集團可藉此透過新勵駿於澳門間接從事博彩中介業務

「%」 指 百分比

承董事會命
澳門勵駿創建有限公司
聯席主席、執行董事兼行政總裁
陳榮煉

香港，二零二一年八月三十一日

於本公告日期，執行董事為陳榮煉先生、曾家雄先生、陳美儀女士及李柱坤先生；非執行董事為周錦輝先生及何超蓮女士；及獨立非執行董事為譚惠珠女士、王紅欣先生及劉毅基先生。