

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**PARKSON 百盛**  
**PARKSON RETAIL GROUP LIMITED**  
**百盛商業集團有限公司**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：3368)

**截至二零二一年六月三十日止六個月中期業績**

**摘要**

期內經營收益總額為人民幣2,486.0百萬元，較去年同期的人民幣1,963.9百萬元上升26.6%。

期內同店銷售（「同店銷售」）上升25.9%。

期內銷售所得款項總額（「銷售所得款項總額」）（含增值稅）為人民幣6,253.7百萬元，較去年同期上升27.7%。

期內經營利潤為人民幣247.4百萬元，較去年同期的人民幣97.2百萬元上升人民幣150.2百萬元或154.5%。

期內母公司所有人應佔利潤為人民幣7.0百萬元，而去年同期錄得虧損人民幣189.4百萬元。

本集團上述財務指標與去年同期相比有所改善，乃由於COVID-19疫情的影響減少。此外，本集團也採取了若干有效措施來應對疫情及宏觀經濟的不穩定。

**截至二零二一年六月三十日止六個月中期業績**

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（以下統稱「本集團」）截至二零二一年六月三十日止六個月（「二零二一年上半年」）的未經審核綜合中期業績，以及二零二零年同期（「二零二零年上半年」）的比較數字。該未經審核綜合中期業績已經核數師致同（香港）會計師事務所有限公司及本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

## 中期簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
收益	4	2,256,158	1,788,087
其他經營收益	4	229,847	175,766
<b>經營收益總額</b>		<b>2,486,005</b>	<b>1,963,853</b>
<b>經營開支</b>			
採購貨物及存貨變動		(1,263,613)	(1,006,319)
員工成本		(288,008)	(261,731)
折舊及攤銷		(338,913)	(343,958)
租金開支		(46,305)	19,990
其他經營開支		(301,742)	(274,618)
<b>經營開支總額</b>		<b>(2,238,581)</b>	<b>(1,866,636)</b>
<b>經營利潤</b>		<b>247,424</b>	<b>97,217</b>
融資收入	6	40,543	55,963
融資成本	6	(259,459)	(300,539)
應佔利潤／(虧損)：			
一家合營企業		4,186	2,473
聯營公司		5,075	(1,756)
<b>稅前利潤／(虧損)</b>	5	<b>37,769</b>	<b>(146,642)</b>
所得稅開支	7	(26,943)	(37,020)
<b>期內利潤／(虧損)</b>		<b>10,826</b>	<b>(183,662)</b>
以下項目應佔：			
母公司所有人		6,987	(189,449)
非控股權益		3,839	5,787
		<b>10,826</b>	<b>(183,662)</b>
<b>母公司普通股權益所有人 應佔每股盈利／(虧損) 基本及攤薄</b>	8	<b>人民幣0.003元</b>	<b>(人民幣0.072元)</b>

## 中期簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
期內利潤／(虧損)	<u>10,826</u>	<u>(183,662)</u>
其他全面收入		
在以後期間可能重分類至損益的其他全面收入：		
換算海外業務時產生之匯兌差異	16,807	(55,203)
在以後期間將不會重分類至損益的其他全面收入：		
換算母公司時產生之匯兌差異	<u>(1,357)</u>	<u>(14,742)</u>
期內稅後其他全面收入	<u>15,450</u>	<u>(69,945)</u>
期內全面收入總額	<u><u>26,276</u></u>	<u><u>(253,607)</u></u>
以下項目應佔：		
母公司所有人	22,437	(259,394)
非控股權益	<u>3,839</u>	<u>5,787</u>
	<u><u>26,276</u></u>	<u><u>(253,607)</u></u>

## 中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二一年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		3,236,081	3,287,490
投資物業		440,041	420,428
使用權資產		3,224,176	3,815,672
商譽		1,770,538	1,770,538
其他無形資產		11,923	14,450
於合營企業的投資		23,934	19,748
於聯營公司的投資		48,013	42,938
應收貿易款項	10	183,657	97,184
定期存款		731,480	729,880
其他資產		435,052	648,027
遞延稅項資產		292,455	265,764
		<u>10,397,350</u>	<u>11,112,119</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		427,645	425,055
應收貿易款項	10	188,223	263,475
預付款項及其他應收款項		838,184	766,340
按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產		204,276	242,472
保本存款投資		9,600	15,600
定期存款		103,604	104,846
現金及現金等價物		915,542	1,499,324
		<u>2,687,074</u>	<u>3,317,112</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	11	746,969	979,721
其他應付款項及應計項目		568,880	598,919
合約負債		595,985	629,237
計息銀行貸款		680,167	1,134,253
租賃負債		572,655	556,092
應繳稅項		42,430	58,940
		<u>3,207,086</u>	<u>3,957,162</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(520,012)</u>	<u>(640,050)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>9,877,338</u>	<u>10,472,069</u>

## 中期簡明綜合財務狀況表

	於二零二一年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
<b>非流動負債</b>		
計息銀行貸款	1,792,242	1,816,306
租賃負債	3,593,466	4,151,702
遞延稅項負債	266,870	303,051
	<u>5,652,578</u>	<u>6,271,059</u>
<b>資產淨值</b>	<u>4,224,760</u>	<u>4,201,010</u>
<b>權益</b>		
已發行股本	55,477	55,477
儲備	4,089,660	4,067,223
	<u>4,145,137</u>	<u>4,122,700</u>
<b>非控股權益</b>	<u>79,623</u>	<u>78,310</u>
<b>總權益</b>	<u>4,224,760</u>	<u>4,201,010</u>

# 中期簡明綜合財務資料附註

## 1. 公司資料

百盛商業集團有限公司(「本公司」)於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於香港的主要營業地點為香港灣仔告士打道39號夏慤大廈10樓1010室。

本公司為投資控股公司。本公司及其子公司(「本集團」)的主要業務為在中華人民共和國(「中國」)經營及管理百貨店網絡，以及於馬來西亞從事信貸服務。

董事認為，本公司的控股公司及最終控股公司為Parkson Holdings Berhad(「PHB」)，一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於馬來西亞證券交易所上市。

## 2. 編製基準與會計政策變更

### 編製基準

截至二零二一年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度綜合財務報表所要求的所有資料及披露，故應連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

### 持續經營基準

於二零二一年六月三十日，本集團錄得流動負債淨額人民幣520,012,000元。於二零二一年六月三十日，非受限制的現金及現金等價物為人民幣915,542,000元。於二零二一年六月三十日，本集團就未來十二個月將產生的在建工程的資本開支的資本承擔為人民幣86,779,000元。該等情況可能令本集團的持續經營能力遭受重大疑慮。

管理層根據本集團的現有狀況、未來事件及承諾編製本集團未來十二個月的現金流量預測。管理層認為本集團將擁有充足的營運資金履行其責任，故本集團的財務報表已根據持續經營基準編製。管理層已考慮以下計量及估計，包括且不限於：

- (a) 本集團金額為人民幣2,236,685,000元的銀團貸款乃以本集團賬面總值為人民幣2,956,000,000元之物業按揭以及賬面值為人民幣700,314,000元之質押存款作抵押。經考慮該等質押資產的公允價值後，管理層認為，質押資產足以覆蓋所有未償還貸款結餘。
- (b) 本集團一直積極與銀行及金融機構進行磋商，從而獲得額外貸款以替代現有抵押銀團貸款人民幣2,236,685,000元及補充其經營現金流量。基於本集團與該等銀行之間的溝通，(其中包括)截至中期簡明綜合財務資料批准日期，本集團預期取得額外貸款約人民幣2,300,000,000元。然而，有關貸款有待本集團與該等銀行之間的最終合約確認。
- (c) 本集團一直積極與潛在承租人就位於北京金融街的其中一項投資物業的長期租賃進行磋商，該投資物業自二零一九年年底以來一直在進行資產改造。是次改造預期於二零二一年下半年完成且該物業將可供出租。管理層認為，潛在租金收入將對未來十二個月的經營現金流量作出貢獻。
- (d) 本集團繼續專注於加強其零售業務營運，包括開設具有競爭優勢的新百貨店，關閉該等業績表現欠佳的百貨店，並更加專注於快時尚與美妝板塊及提升「線上+線下」的銷售模式。此外，考慮到中國經濟預期將從COVID-19中復甦，本集團的業務營運預期將會復甦。

倘本集團未能實現改善其財務狀況的計劃，則須作出調整以反映資產可能需要以於二零二一年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表內現時所載金額外的金額變現的情況。此外，本集團或須為可能產生的進一步負債計提撥備。該等調整的影響並未反映於該等中期簡明綜合財務資料中。

### 3. 銷售所得款項總額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
自營銷售額	1,474,991	1,181,711
特許專櫃銷售總收益	<u>3,627,459</u>	<u>2,844,726</u>
商品銷售總額	5,102,450	4,026,437
其他(包括諮詢及管理服務費、租金總收入、 信貸服務收入及其他經營收益)	<u>487,898</u>	<u>346,435</u>
銷售所得款項總額	<u><b>5,590,348</b></u>	<u><b>4,372,872</b></u>
銷售所得款項總額(含增值稅)	<u><b>6,253,666</b></u>	<u><b>4,896,309</b></u>

### 4. 收益、其他經營收益及分部資料

#### 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
來自客戶合約的收益		
自營銷售額	1,474,991	1,181,711
特許專櫃銷售佣金	523,116	435,707
諮詢及管理服務費	<u>35,707</u>	<u>6,278</u>
	<u><b>2,033,814</b></u>	<u><b>1,623,696</b></u>
其他來源收益		
租金總收入	188,485	136,786
信貸服務	<u>33,859</u>	<u>27,605</u>
	<u><b>222,344</b></u>	<u><b>164,391</b></u>
	<u><b>2,256,158</b></u>	<u><b>1,788,087</b></u>

來自客戶合約的收益乃於按反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權收取的代價的金額將貨品或服務的控制權轉讓予客戶時確認。租金收入於租賃期間以時間比例基準確認。信貸服務收入於提供有關服務時確認。

## 其他經營收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
信用卡手續費	15,660	13,001
促銷收入	26,545	25,608
行政費用	59,823	41,535
展銷場地及設備租賃收入	30,005	20,892
服務費用	13,790	8,425
政府補助(附註)	5,144	11,562
其他收入	78,880	54,743
	<b>229,847</b>	<b>175,766</b>

### 附註：

本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻以及減輕本集團因COVID-19對經營挑戰而帶來的負擔。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。

## 分部資料

因管理需求，除Parkson Credit Sdn. Bhd. (「Parkson Credit」) 於馬來西亞開展的消費金融業務外，本集團僅擁有一個經營及可報告分部，即主要在中國經營及管理的百貨店。除信貸服務外，本集團來自外部客戶的收益主要源自中國，所有主要經營資產均位於中國。

基於收益、利潤及總資產之計量基準來評估，於馬來西亞及其他在中國境外公司的消費金融業務對本集團業績並無重大影響，就管理而言，無需披露單獨的經營及可呈報分部。

## 5. 稅前利潤／(虧損)

本集團的稅前利潤／(虧損)乃經扣除／(計入)下列項目後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
員工成本(不包括董事酬金)：		
—工資、薪金及花紅	221,745	212,557
—退休金計劃供款	24,032	7,802
—社會福利及其他成本	38,835	38,018
	<u>284,612</u>	<u>258,377</u>
董事酬金	3,396	3,354
	<u>3,396</u>	<u>3,354</u>
合計員工成本	<u>288,008</u>	<u>261,731</u>
租賃物業的租賃費用：		
—未計入租賃負債計量的租賃付款	46,427	30,570
—COVID-19相關租金減免	(122)	(50,560)
	<u>46,305</u>	<u>(19,990)</u>
合計租金開支	<u>46,305</u>	<u>(19,990)</u>
投資物業的租金總收入	(1,657)	(502)
經營租賃項下物業轉租賃的租金收入：		
—最低租金*	(119,955)	(89,226)
—或然租金**	(66,873)	(47,058)
	<u>(186,828)</u>	<u>(136,284)</u>
合計租金總收入	<u>(188,485)</u>	<u>(136,786)</u>
確認為開支的存貨成本	1,263,613	1,006,319
折舊及攤銷	338,913	343,958
應收貿易款項減值	1,904	6,633
預付款項及其他應收款項減值	293	8,167
匯兌差額淨值	725	11,335
出售物業、廠房及設備的虧損	—	1,545
核數師酬金	600	614
賺取投資物業租金產生的直接經營開支	1,047	288
	<u>1,047</u>	<u>288</u>

\* 本集團最低租金包括固定租金及根據租賃協議與或然租金掛鈎的保底租金。

\*\* 或然租金乃根據租賃協議的約定按照財務經營業績計算提成租金。

## 6. 融資收入／成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
融資收入：		
銀行利息收入	23,388	39,553
贖回按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產收益	2,468	2,446
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之 公允價值變動	394	524
轉租賃投資淨額的融資收入	14,293	13,440
	<u>40,543</u>	<u>55,963</u>
融資成本：		
租賃負債之利息	(211,141)	(213,977)
計息銀行貸款及其他借款之利息	(48,318)	(86,562)
	<u>(259,459)</u>	<u>(300,539)</u>
融資成本，淨額	<u>(218,916)</u>	<u>(244,576)</u>

## 7. 所得稅開支

本集團須按實體基準就來自或源自本集團成員公司所處及經營所在的稅務司法權區的利潤繳納所得稅。

所得稅開支的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 未經審核	二零二零年 人民幣千元 未經審核
本期所得稅	89,815	90,972
遞延所得稅	(62,872)	(53,952)
	<u>26,943</u>	<u>37,020</u>



## 10. 應收貿易款項

應收貿易款項主要來自客戶以信用卡支付的購買額以及來自應收貸款的信貸服務。應收貿易款項的信用期一般為一個月。本集團對其尚未償還應收款項維持嚴格控制，並設有信貸監控部門以儘量減低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期審閱。考慮到上述各項及本集團之應收貿易款項來自大量多元化客戶，故並無高度集中的信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證，惟以客戶的汽車為抵押的應收貸款除外。結餘中，人民幣310,900,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣281,900,000元）的利率介乎9%至19%（二零二零年十二月三十一日：9%至19%），該利率取決於應收貸款的還款期限，而其餘為免息。

於報告期末，按發票日期及扣除虧損撥備之應收貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
一年以內	188,223	263,475
一至兩年	105,082	66,224
兩年以上	78,575	30,960
	<u>371,880</u>	<u>360,659</u>

## 11. 應付貿易款項

按確認日期之應付貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
三個月內	700,475	934,718
四至十二個月	22,327	28,140
一年以上	24,167	16,863
	<u>746,969</u>	<u>979,721</u>

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

董事會欣然呈報本集團截至二零二一年六月三十日止六個月（「回顧期」）之中期業績。

於回顧期內，隨著COVID-19疫苗的引入及經濟復甦措施的實施，全球市場正在逐步復甦。特別是中國，隨著COVID-19疫情漸趨穩定，其經濟已大幅反彈，二零二一年上半年國內生產總值增長了12.7%。此外，二零二一年首六個月，中國社會消費品零售總額同比上升達23.0%。

然而，COVID-19疫情尚未根除，全球經濟仍在努力應對COVID-19疫情及其影響。在這充滿挑戰和動蕩的營商環境中，本集團在回顧期內採取了多項成本控制措施，例如減低租金及營運成本，以及利用網上平台推廣活動刺激消費者消費，以減低疫情及其他不明朗因素的影響。隨著各國實施經濟復甦措施，市場有望大幅反彈。

### 財務業績

於回顧期內，本集團錄得銷售所得款項總額（「銷售所得款項總額」）人民幣6,253.7百萬元（含增值稅），較二零二零年同期上升27.7%。銷售所得款項總額的上升主要歸因於同店銷售（「同店銷售」）的上升。同店銷售於回顧期內上升25.9%，反映COVID-19疫情得到控制，對公司業績的影響大大減少。於回顧期內，本集團錄得經營利潤為人民幣247.4百萬元，同比上升154.5%。

回顧二零二一年上半年，儘管本集團面臨COVID-19疫情等多方面的挑戰，本集團對整個行業前景仍持積極態度，因為消費市場相對其他市場而言，是一個抗風險能力更強的行業。本集團繼續推動多元化業務發展，透過開拓多種營運模式促進收入來源的多樣化，帶動本集團的可持續發展。回顧期內，本集團的大同百盛店已於二零二一年一月正式開始經營。截至二零二一年六月三十日，本集團在28個城市運營管理41家百盛門店（包括概念店；「Parkson Beauty」）、1家金獅廣場、2家百盛優客城市廣場、超市、服飾及餐飲門店。

## 積極拓展百盛版圖

一直以來，面對零售市場的不斷變化以及日益激烈的市場競爭，百盛著重以靈活、多元化的市場佈局策略，積極拓展零售業務版圖。本集團相信，憑著「一市多店」以及市場定位差異化的策略，以及對百盛百貨店的佈局的有效規劃，百盛各店能夠覆蓋到更多不同消費層次、不同消費習慣的顧客，有助本集團贏得更多市場份額。

本集團在山西省大同市的第二家百貨店已在二零二一年一月正式投入服務，該店以「百貨店暨商場綜合體」的方式營運，有效地使物業的零售組合更多元化。

於回顧期內，蘇州長發商廈升級改造項目正按原定計劃在進行，該項目預計於二零二一年第四季以「百盛長發匯」的全新面貌亮相，將有助於融合領先的時尚生活零售概念以及蘇式生活體驗，以滿足不同消費群體的需求。是次與知名品牌津津長發集團攜手合作，標誌著本集團進軍蘇州市核心市場，把握蘇州市場的強大需求。本集團相信，這種新的時尚生活方式零售概念將滿足周邊居民、年輕人和遊客對購物、休閒、娛樂和健康的需求。

本集團與梧州市三祺投資有限公司合作的另一項目「梧州三祺百盛」進度良好，計劃於二零二一年第四季投入服務。梧州三祺百盛將會作為本集團在廣西壯族自治區的第四家門店，成為集辦公、居住、酒店、餐飲、零售、娛樂於一體的新文化地標。梧州三祺百盛的籌劃符合本集團在該區域的發展戰略。

二零二一年七月十一日，本集團間接全資子公司江西百盛購物中心管理有限公司與宜春宏林酒店有限公司簽訂租賃協定，擬在江西省宜春市開設新店。本集團認為，該項目對本集團在江西省業務的發展起著重要作用，預計在二零二二年開業，將成為本集團在該省的第三家門店。

### 增強業務組合推動多元化

作為中國領先的時尚生活零售概念倡導者之一，百盛一直致力透過多樣化的商品組合及不斷提升的消費體驗，打造良好的口碑，持續吸引新舊顧客。回顧期內，本集團策略性地擴充商品種類，以多元化的優質產品滿足更多顧客的消費需求。

美妝業務方面，本集團正密切關注市場的發展趨勢，以及對前景利好的美妝版塊實施針對性的發展戰略，例如與多家知名美妝品牌合作推出獨家產品等，配合定制化的服務體驗，希望藉此吸引更多年輕消費者。其中，百盛的自營化妝品牌Parkson Beauty與Play Up在採取差異化的產品策略後，成功吸引了眾多年輕人的關注和喜愛。本集團將繼續通過不同的市場推廣活動，提升其品牌形象及聲譽，深化其年輕時尚的品牌形象，探索更多門店的可能性。

於二零二一年六月二十八日，本集團與溫州萬印簽署協議，於浙江省溫州市開設百盛新美妝店，目標於二零二二年開業。預計該店的開業將有助於集團進一步發展其在該板塊的業務。

北京的復興門百盛店北樓改造項目預計將於二零二一年下半年完成。復興門北樓位於北京金融街，本集團相信，復興門北樓能吸取該地區的無限商機，為本集團帶來穩定的租金收入。

### 以「O2O新零售策略」加強多渠道服務

隨著互聯網技術的演變和COVID-19疫情的影響，線下消費模式受到顯著影響。零售業已採納線上線下結合的商業模式。作為中國領先的時尚生活方式零售商，本集團大力推進「O2O新零售戰略」，完善新的銷售模式，以把握線上零售的增長前景。為此，本集團已通過百盛官方微信公眾號及手機購物小程序等線上渠道，推出多項刺激消費措施，以促進線下零售業務的增長。同時，本集團把握機會邀請顧客光臨百盛門店，提升購物體驗。

### 前景

隨著美國新拜登政府上台，中美關係仍存在很多不確定性。此外，儘管針對COVID-19的疫苗已經推出市場，但隨著變異病毒的爆發，疫情未能結束。受所有相關因素影響，預期未來一年全球宏觀經濟環境仍然不穩定。而對於中國來說，隨著COVID-19局勢漸趨穩定，本地零售市場正逐漸復甦，居民在無法出國旅行的情況下，亦願意在本地消費。有鑑於此，本集團對下半年中國整體零售市場前景保持樂觀。

展望未來，本集團將積極審視市場趨勢和客戶需求，拓展百盛零售店的產品種類，為客戶提供更加多元化的優質產品系列，充分把握市場復甦帶來的機遇。本集團亦將投入更多精力及資源於線上廣告，以提升線下零售額。為此，本集團將繼續大力實施「O2O新零售戰略」，通過抖音、微信、小程序、定制化客戶端等社交媒體平台，整合線上線下零售體驗，把握零售行業變化和不斷增長的市場需求，並通過優質的產品和服務擴大市場份額。

面對宏觀經濟的不穩定性，本集團正積極物色不同業務夥伴以開拓新商機，以多元化業務組合及鞏固百盛作為中國領先生活方式零售商的地位。

展望未來，我們相信，憑藉本集團在中國零售市場的優質服務、多元化的產品組合和結合多元化零售業態的先進商業模式，本集團將能夠在充滿挑戰的市場環境中取得穩定的業績並為股東創造長期價值。

## 財務回顧

### 銷售所得款項總額及經營收益總額

於二零二一年首六個月，本集團所產生的銷售所得款項總額為人民幣6,253.7百萬元（含增值稅）或人民幣5,590.3百萬元（不含增值稅）。銷售所得款項總額較去年上升27.7%，主要原因歸於同店銷售的上升導致的商品銷售總額的上升。二零二一年上半年，同店銷售上升25.9%。

### 商品銷售總額

下表載列於所示期間按不同渠道進行劃分的商品銷售總額明細：

	截至六月三十日止六個月				同比變動 (%)
	二零二一年		二零二零年		
	人民幣千元	佔總額的 百分比(%)	人民幣千元	佔總額的 百分比(%)	
特許專櫃銷售	3,627,459	71.1%	2,844,726	70.7%	27.5%
直接銷售	1,474,991	28.9%	1,181,711	29.3%	24.8%
	<b>5,102,450</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,026,437</b>	<b>100.0%</b>	<b>26.7%</b>

佔本集團二零二一年上半年商品銷售總額71.1%的特許專櫃銷售，較去年同期上升27.5%；直接銷售從二零二零年上半年的人民幣1,181.7百萬元上升人民幣293.3百萬元或24.8%至二零二一年上半年的人民幣1,475.0百萬元。本集團二零二一年上半年特許專櫃銷售及直接銷售較去年同期上升主要歸因於自二零二零年初以來COVID-19疫情爆發的影響逐漸恢復。

### **商品銷售毛利**

於二零二一年上半年，本集團商品銷售毛利率，即綜合特許專櫃銷售佣金及直接銷售的毛利率，從二零二零年上半年的15.2%下降至14.4%，主要歸因於回顧期內開展了更多的促銷活動來刺激銷售。

### **經營收益總額**

本集團的經營收益總額由二零二零年上半年的人民幣1,963.9百萬元增加26.6%至二零二一年上半年的人民幣2,486.0百萬元。經營收益總額的增加乃主要由於來自客戶合約的收益的增加。來自客戶合約的收益包括自營銷售額、特許專櫃銷售佣金及諮詢及管理服務費。於二零二一年上半年，佔本集團二零二一年上半年經營收益總額81.8%的來自客戶合約的收益，較去年同期增加人民幣410.1百萬元或25.3%。

### **經營開支**

#### **購買貨物及存貨變動**

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。銷售成本由二零二零年上半年的人民幣1,006.3百萬元增加人民幣257.3百萬元或25.6%至二零二一年上半年的人民幣1,263.6百萬元。該增加主要由於直接銷售的增加使得向第三方供應商增加採購商品所致。

## **員工成本**

員工成本由二零二零年上半年的人民幣261.7百萬元增加人民幣26.3百萬元或10.0%至二零二一年上半年的人民幣288.0百萬元。該增加主要由於退休金計劃供款、失業保險和工傷保險繳款的增加。去年同期，政府給予社會保險及退休金計劃供款豁免。回顧期內，無給予此豁免。於二零二一年上半年，同店員工成本上升10.3%。

員工成本佔銷售所得款項總額的百分比由二零二零年上半年的6.0%下降至二零二一年上半年的5.2%。

## **折舊及攤銷**

折舊及攤銷由二零二零年上半年的人民幣344.0百萬元減少1.5%至二零二一年上半年的人民幣338.9百萬元。此減少乃主要由於若干百貨店已計足折舊的資產所致。於二零二一年上半年，計入折舊及攤銷的物業使用權資產的折舊開支為人民幣233.7百萬元，而二零二零年上半年則為人民幣232.6百萬元。於二零二一年上半年，同店折舊及攤銷下降3.5%。

折舊及攤銷佔銷售所得款項總額的百分比從二零二零年上半年的7.9%下降至二零二一年上半年的6.1%。

## **租金開支**

於二零二一年上半年本集團的租金開支為人民幣46.3百萬元，與二零二零年上半年的租金開支負人民幣20.0百萬元相比上升人民幣66.3百萬元。於二零二一年上半年，從租金開支中沖減了人民幣0.1百萬元（二零二零年上半年：人民幣50.6百萬元），以反映使用國際財務報告準則第16號項下的實際可行的權宜方法處理因租金減免而產生的租賃支付的變化。

於二零二一年上半年，同店租金開支上升280.7%。

於二零二一年上半年租金開支佔銷售所得款項總額的百分比為0.8%，而二零二零年上半年租金開支佔銷售所得款項總額的百分比為(0.5%)。

## 其他經營開支

其他經營開支包括(a)水電費；(b)市場推廣及宣傳費用與銷售費用；(c)物業管理費用；(d)一般行政開支；及(e)城市建設及教育附加費，由二零二零年上半年的人民幣274.6百萬元增加9.9%至二零二一年上半年的人民幣301.7百萬元，乃由於水電費以及市場推廣及宣傳費用與銷售費用增加。於二零二一年上半年，同店其他經營開支上升8.3%。

其他經營開支佔銷售所得款項總額的百分比從二零二零年上半年的6.3%下降至二零二一年上半年的5.4%。

## 經營利潤

本集團於二零二一年上半年錄得經營利潤人民幣247.4百萬元，與去年同期經營利潤人民幣97.2百萬元相比上升人民幣150.2百萬元或154.5%。

經營利潤佔銷售所得款項總額的百分比從二零二零年上半年的2.2%上升至二零二一年上半年的4.4%。

## 融資收入／成本

本集團二零二一年上半年錄得淨融資成本人民幣218.9百萬元，較二零二零年上半年的人民幣244.6百萬元減少人民幣25.7百萬元或10.5%。於二零二一年上半年，根據國際財務報告準則第16號，計入融資成本的租賃負債的利息開支為人民幣211.1百萬元，而二零二零年上半年則為人民幣214.0百萬元；計入融資收入的轉租賃投資淨額的利息收入為人民幣14.3百萬元，而二零二零年上半年則為人民幣13.4百萬元。

## 應佔合營企業的利潤

此僅為應佔本集團一家合營企業新疆友好百盛商業發展有限公司的利潤。應佔利潤由二零二零年上半年的人民幣2.5百萬元上升至二零二一年上半年的人民幣4.2百萬元。該上升主要是由因於自二零二零年初以來COVID-19疫情爆發的影響逐漸恢復。

## 應佔聯營公司的利潤／（虧損）

此乃本集團應佔聯營公司的業績。二零二一年上半年應佔聯營公司的利潤為人民幣5.1百萬元，與二零二零年上半年錄得應佔聯營公司虧損人民幣1.8百萬元相比轉虧為盈上升人民幣6.8百萬元。該上升主要因於自二零二零年初以來COVID-19疫情爆發的影響逐漸恢復。

## 稅前利潤／（虧損）

於二零二一年上半年，稅前利潤增加人民幣184.4百萬元至人民幣37.8百萬元，而二零二零年上半年稅前虧損為人民幣146.6百萬元。該稅前利潤的增加主要歸因於自二零二零年初以來COVID-19疫情爆發的影響逐漸恢復，收益增加。

於二零二一年上半年稅前利潤佔銷售所得款項總額的百分比為0.7%，而二零二零年上半年的稅前虧損佔銷售所得款項總額的百分比為(3.4%)。

## 所得稅開支

於二零二一年上半年，所得稅開支同比減少27.2%至人民幣26.9百萬元。該減少主要歸因於二零二一年上半年無需計提代扣代繳股利所得稅。

## 期內利潤／（虧損）

由於上述原因，於二零二一年上半年本集團錄得期內利潤為人民幣10.8百萬元，而去年同期錄得虧損人民幣183.7百萬元。

## 母公司權益持有人應佔利潤／（虧損）

於二零二一年上半年，本集團錄得母公司權益持有人應佔利潤為人民幣7.0百萬元，而去年同期錄得虧損人民幣189.4百萬元。

## 流動資金及財務資源

於二零二一年六月三十日，本集團擁有現金及現金等價物人民幣915.5百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,499.3百萬元)、定期存款人民幣835.1百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣834.7百萬元)、按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產人民幣204.3百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣242.5百萬元)及保本存款投資人民幣9.6百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣15.6百萬元)。

本集團的現金及現金等價物主要以人民幣計值，其餘則以美元、港元及其他計值。

於二零二一年六月三十日，本集團的債務總額與總資產比率為18.9% (二零二零年十二月三十一日：20.4%)。

## 流動資產及資產淨值

於二零二一年六月三十日，本集團的流動資產約為人民幣2,687.1百萬元。本集團的資產淨值由二零二零年十二月三十一日的人民幣4,201.0百萬元增加0.6%至二零二一年六月三十日的人民幣4,224.8百萬元。

## 金融產品信息

保本存款投資指本集團自在中國經營的持牌銀行認購的保本型理財產品。於二零二一年六月三十日，該等產品餘額約為人民幣9.6百萬元，約佔本集團總資產0.1%。

按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產指本集團自在中國經營的持牌銀行認購的非保本型理財產品。於二零二一年六月三十日，該等產品的公允價值為人民幣204.3百萬元，約佔本集團總資產1.6%。

## 資產抵押

於二零二一年六月三十日，本集團為一般銀行貸款提供擔保的質押存款為人民幣700.3百萬元，質押的應收貿易款項為人民幣231.6百萬元，質押的物業、投資物業及租賃土地的賬面淨值分別約為人民幣2,383.6百萬元、人民幣382.8百萬元及人民幣350.6百萬元。本集團以48個月內到期的未實現應收款項人民幣70.7百萬元進行質押，以為一般計息銀行貸款提供擔保。此外，本集團以指定銀行賬戶中人民幣32.0百萬元的質押存款作為履約擔保。

除上文所述者外，概無其他資產質押予任何銀行或貸款人。

## 購買、銷售或贖回本公司的上市證券

截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券的權益。

## 企業管治守則

截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司一直完全遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）（在有關條款適用的情況下），惟下文偏離企業管治守則條文第A.2.1條的情況除外：

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條之規定，主席及首席執行官的角色應當分開且不應由同一人擔任。本公司並無委任首席執行官，首席執行官之若干職能由本公司執行董事兼主席丹斯里鍾廷森負責。截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司偏離了企業管治守則的守則條文第A.2.1條之規定。董事會相信，將主席及首席執行官之職務交託予同一人有助確保本集團之領導貫徹一致，且令本集團之整體策略規劃更具效益。董事會亦相信，目前安排將不會損害權力與授權之平衡，且目前的董事會有足夠人數的獨立非執行董事，彼等均為經驗豐富的人才，足以確保權力與授權之間的平衡。

上市規則第3.10(1)條規定本公司董事會至少包括三名獨立非執行董事，上市規則第3.10(2)條規定至少一名獨立非執行董事須具備適當專業資格，或會計或相關的財務管理專長，上市規則第3.21條規定審核委員會須至少由三名成員組成，其中至少一名成員為獨立非執行董事，且其須具備上市規則第3.10(2)條規定的適當專業資格，或會計或相關的財務管理專長。於二零二零年十一月三十日Ko Desmond先生辭任後，本公司的獨立非執行董事人數以及本公司審核委員會的組成均未能符合聯交所上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.21條的規定。於二零二一年二月二十二日孔令龍先生獲委任為本公司獨立非執行董事後，本公司已符合上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.21條的規定。

本公司將繼續提升對業務和增長適用的企業管治常規，並不時檢討有關常規，以確保符合企業管治守則。

## **董事進行證券交易的標準守則**

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人的董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認彼等於截至二零二一年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載的規定標準。

## **審核委員會**

本公司已成立審核委員會（「委員會」），以審閱財務報告事宜、內部監控及與本公司外聘核數師保持適當關係。委員會已審閱本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及政策。委員會由本公司非執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中一名具備上市規則所規定的適當專業資格及財務事宜經驗。

## 在聯交所及本公司網站公佈中期業績

本公告將於聯交所及本公司網站公佈。載有上市規則附錄十六所規定一切資料的截至二零二一年六月三十日止六個月中期報告，將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站公佈。

## 鳴謝

本人謹此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，亦對股東及與我們有業務聯繫的人士的鼎力支持致以由衷謝意。

代表董事會  
百盛商業集團有限公司  
丹斯里鍾廷森  
執行董事及主席

二零二一年八月二十三日

於本公告日期，丹斯里鍾廷森及鍾珊珊女士為本公司執行董事；拿督斯里何國忠博士為本公司非執行董事；拿督胡亞橋、丘銘劍先生及孔令龍先生為本公司獨立非執行董事。