

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PRADA spa
(股份代號：1913)

截至二零二一年六月三十日止六個月期間的 綜合業績公告

- 對比二零二零年首六個月，零售銷售淨額按固定匯率計增加60%，而對比二零一九年同期則增加8%。對比二零一九年，亞太區、美洲及中東錄得雙位數字增長。歐洲受惠於本地客戶強勁需求，於店舖重新營業後迅速復蘇，日本則因新一輪封城而持續受店舖關閉影響；
- 毛利率大幅上升：收益淨額截至二零二一年六月三十日止六個月為74.3%，而二零二零年上半年為70.4%及二零一九年上半年為71.7%；
- 由於開支管理有序，經營成本較二零一九年上半年下降；
- EBIT高於新冠肺炎前水平：截至二零二一年六月三十日止六個月為166百萬歐元，相等於收益淨額11.1%，而二零一九年同期為150.5百萬歐元，相等於收益淨額9.6%；
- 更有效的存貨管理令經營營運資金淨額減少至45百萬歐元；
- 經營現金流量淨額為316百萬歐元；
- 財務債務淨額為102百萬歐元，對比二零二零年十二月的負債淨額311百萬歐元而言，屬大幅改善。

Prada集團的資料

PRADA spa (「本公司」或「母公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團經營Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌，生產及經銷皮具用品、鞋履及服裝，為奢侈品行業領先者。本集團亦與品牌Marchesi 1824經營食品行業，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

Prada集團擁有23座製作廠房 (20座位於意大利、1座位於法國、1座位於英國、1座位於羅馬尼亞)，於二零二一年六月三十日，其產品主要透過633間直接營運店舖 (「直營店」) 在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦透過品牌的電子商務、精選高級百貨店、位於優越地段的獨立零售商及主要電子零售商銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及位於意大利的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二一年六月三十日，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa (位於意大利的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

編製基準

本公告所呈報的財務資料涵蓋由Prada集團（「本集團」）的母公司PRADA spa（「本公司」）控制的公司集團，並按截至二零二一年六月三十日止六個月期間的未經審核綜合業績呈列。

由於本期間生效的新準則及修訂均無對本集團的數據及資料構成影響，因此編製本報告時貫徹應用編製二零二零年年報時所用會計準則。

國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）所頒佈、歐盟認可並自二零二一年一月一日起適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團 生效日期	歐盟 認可日期
國際財務報告準則第4號保險合約的修訂 – 國際財務報告準則第9號遞延事項	二零二一年 一月一日	二零二零年 十二月認可
國際財務報告準則第9號、國際會計準則 第39號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及國際財務 報告準則第16號的修訂： 利率基準改革 – 第二期	二零二一年 一月一日	二零二一年 一月認可

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但尚未適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團 生效日期	歐盟 認可日期
國際財務報告準則第3號業務合併	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
國際會計準則第16號物業、廠房及設備	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
國際會計準則第37號撥備、或然負債及 或然資產	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二一年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂

新國際財務報告準則及現有準則修訂	可能採納的日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號租賃： 二零二一年六月三十日後新冠肺炎 相關租金寬減(二零二一年三月 三十一日頒佈)的修訂	二零二一年 四月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二三年 一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂	二零二三年 一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號呈列財務報表及 國際財務報告準則實務公告第2號： 會計政策披露(二零二一年二月十二日 頒佈)的修訂	二零二三年 一月一日	尚未認可
國際會計準則第8號會計政策、會計估計 變動及錯誤：會計估計定義 (二零二一年二月十二日頒佈)的修訂	二零二三年 一月一日	尚未認可
國際會計準則第12號所得稅： 單一交易所產生資產及負債相關 遞延稅項的修訂	二零二三年 一月一日	尚未認可

「國際財務報告準則第16號租賃」二零二一年六月三十日後新冠肺炎相關租金寬減的修訂

於二零二一年三月三十一日，國際會計準則理事會將國際財務報告準則第16號的切實可行替代措施(於二零二零年五月二十八日已由國際會計準則理事會批准，其後已由歐盟認可)申請期延長一年。基於此修訂(因新冠肺炎大流行持續而新增)，倘租金寬減影響原先於二零二二年六月三十日或之前(而非二零二一年六月三十日)到期的款項，則即時於損益確認租金折讓的做法適用；而已於二零二零年採用的準則及切實可行替代措施設下的其他規定仍然生效。

相關修訂對截至二零二一年四月一日止或之後的年度報告期間有效，而歐盟尚未完成審批。

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團確認冠肺炎相關租金折讓21.7百萬歐元，一概與上述二零二一年修訂無關，當中於報告日期並無出現重大個案。

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
收益淨額	1,501,006	937,657	1,570,123
經營收入／(虧損)			
– EBIT	165,904	(195,796)	150,474
EBIT對收益淨額情況	11.1%	-20.9%	9.6%
本集團淨收入／(虧損)	97,243	(180,332)	154,894
每股盈利／(虧損)(歐元)	0.038	(0.070)	0.061
平均僱員人數(人)	12,619	13,669	13,618
經營現金流量淨額 ^(*)	315,602	(26,455)	137,334

(*) 來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)
經營營運資金淨額	622,203	667,024	650,444
投入資金淨額	5,113,568	5,296,489	5,557,031
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(101,814)	(311,357)	(515,488)
本集團股東權益	2,881,081	2,832,057	2,736,332

二零二一年首六個月摘要

二零二一年首六個月，Prada集團延續二零二零年年底的零售銷售表現，收益淨額較二零一九年同期為高，自然而言亦較去年同期為高。

縱使新冠肺炎大流行肆虐，憑藉緊握市場機會的能力，本集團仍能以長遠增長軌道重新自我定位。

全球政府限制活動使旅遊人潮消失，但同時惠及本地消費及增強數碼科技對社交關係及購物行為的影響。

在此情況下，作為近年銷售及營銷策略重點部分，客戶中心地位及全渠道系統進一步提升客戶互動。數碼渠道投資於期內持續，使品牌創意更有效傳遞，並促進客戶參與。相關措施(連同產品供應增加)回報尤其突出。

通訊活動已全面恢復。年內首數個月，Prada冠名贊助的第36屆美洲杯及獲贊助的Luna Rossa進入最激烈階段。比賽獲媒體及網媒廣泛播放，成為最高收視賽事，成功促進品牌與比賽盛事連結。其亦有助展現運動服系列與應用於航行世界的尖端技術創新概念結合。此外，Prada贊助的船隊勝出Prada杯，之後將踏上舞台，與衛冕者為獎盃展開一場激烈的最終對決。

隨著親身購物的習慣恢復，帶回機會與客戶互動：Prada及Miu Miu均設立特別系列的陳列，當中Prada為戶外展覽形式，而Miu Miu則有聯乘Levi's的升級再造項目為例子。

對藝術及文化世界的熱誠造就新盛舉。本集團支持於羅馬波格賽美術館(Galleria Borghese Museum)舉辦的Damien Hirst Archaeology Now展覽，並以電影世界的珍貴合作透過演譯Prada經典手袋Galleria，敘述時裝永恆夢。

時裝展後，Miuccia Prada與Raf Simons的對話展示出嶄新而寶貴的溝通時刻，源源不斷看見這兩位聯席總監的創意思想，並促進以對話令整個時尚社區進步的概念。

投資持續以本集團價值為目標，並理所當然地擁抱可持續發展。期內，公佈一項行動計劃，加強多元文化、平等及包容方面的工作，與聲望良好的大學、大型國際機構及社運人士合作。於二零二一年，將會訂立培訓計劃以協助有色人種年輕人才在時裝界發展專業。在環境方面亦訂立同類計劃。

計量品牌在社交媒體曝光率的指標，尤其是追隨者數目及其參與度均非常穩固。設定進一步發展策略以達至短期及長期目標。

數碼進化方面的投資持續，橫跨所有業務範圍，提升店舖網絡的重置及風格重塑項目投資持續。已訂立協議收購在旅遊零售店行業經營的五家附屬公司中餘下股權及兩家專門生產皮具產品的製造公司餘下股權。在生產方面，除了相關投資及改善現有製作及物流架構的措施外，Prada集團於六月二十二日宣佈，承諾以40%股本入股Filati Biagioli Modesto spa。該家托斯卡公司以超過一個世紀的精湛手藝製作喀什米爾羊絨及其他珍貴紗線，並精於將纖維轉而為紗線的程序。

本集團認為，直接控制製作鏈乃確保整個製作過程中品質完美的關鍵，在長遠發展方面，其一直為生產活動投資的指標。

首六個月產生大量經營現金流量，致使管理層審閱現有的銀行信貸額度，有信心現有財務資源及零售活動（於報告日期的預測向好）產生的財務資源可符合營運資金管理、投資活動、償還貸款及股息派付的資金需求。

兩筆ESG相關新貸款已獲取：一筆90百萬歐元的雙邊長期貸款以及一籃子銀行的一筆400百萬歐元循環信貸額度，後者乃為現有300百萬歐元循環信貸額度的修訂及增加。此外，本集團於期內取消於二零二零年五月獲得的一筆300百萬歐元額外後備循環信貸額度，以在公共醫療危機期間增加財務靈活度。

截至二零二一年六月三十日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至		截至		截至	
	二零二一年		二零二零年		二零一九年	
	六月三十日	佔收益淨額	六月三十日	佔收益淨額	六月三十日	佔收益淨額
	止六個月	百分比	止六個月	百分比	止六個月	百分比
	(未經審核)		(未經審核)		(未經審核)	
銷售淨額(附註1)	1,477,656	98.4%	925,283	98.7%	1,546,378	98.5%
特許權費	23,350	1.6%	12,374	1.3%	23,745	1.5%
收益淨額	1,501,006	100%	937,657	100%	1,570,123	100%
銷售成本	(386,021)	-25.7%	(277,332)	-29.6%	(444,374)	-28.3%
毛利率	1,114,985	74.3%	660,325	70.4%	1,125,749	71.7%
產品設計及開發成本	(63,736)	-4.2%	(52,986)	-5.7%	(65,053)	-4.1%
廣告及傳訊成本	(126,892)	-8.5%	(94,177)	-10.0%	(101,477)	-6.5%
銷售成本	(651,139)	-43.4%	(611,422)	-65.2%	(706,565)	-45.0%
一般及行政成本	(107,314)	-7.1%	(97,536)	-10.3%	(102,180)	-6.5%
經營開支總額	(949,081)	-63.2%	(856,121)	-91.3%	(975,275)	-62.1%
經營收入/(虧損) – EBIT	165,904	11.1%	(195,796)	-20.9%	150,474	9.6%
利息及其他財務收入/(開支)淨額	(9,019)	-0.6%	(16,407)	-1.7%	(7,749)	-0.4%
租賃負債的利息開支	(18,827)	-1.3%	(23,433)	-2.5%	(24,735)	-1.6%
投資股息	103	0.0%	116	0.0%	2,023	0.1%
財務收入/(開支)總額	(27,743)	-1.9%	(39,724)	-4.2%	(30,461)	-1.9%
除稅前收入/(虧損)	138,161	9.2%	(235,520)	-25.1%	120,013	7.7%
稅項	(41,273)	-2.7%	52,005	5.5%	34,418	2.2%
期內淨收入/(虧損)	96,888	6.5%	(183,515)	-19.6%	154,431	9.9%
淨收入/(虧損) – 非控股權益	(355)	0.0%	(3,183)	-0.3%	(463)	0.0%
淨收入/(虧損) – 本集團	97,243	6.5%	(180,332)	-19.2%	154,894	9.9%
每股基本及攤薄盈利/(虧損)	0.038		(0.070)		0.061	
(以每股歐元計) – (附註3)						

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		604,668	442,392
應收貿易賬款淨額	4	269,679	290,380
存貨淨額	5	628,482	666,222
衍生金融工具 – 流動		6,249	10,691
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動	6	42,142	51,035
其他流動資產	7	175,026	194,188
流動資產總額		1,726,246	1,654,908
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	1,500,026	1,506,011
無形資產	8	829,699	832,445
使用權資產	9	2,035,222	2,054,338
股權工具投資		28,786	66,191
遞延稅項資產		246,162	251,888
其他非流動資產	10	143,352	142,712
應收及預付關聯方款項 – 非流動		19,434	19,434
非流動資產總值		4,802,681	4,873,019
資產總額		6,528,927	6,527,927
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債		409,199	403,593
短期財務應付款項及銀行透支		311,466	300,577
應付關聯方款項 – 流動	11	3,201	3,481
應付貿易賬款	12	275,958	289,578
應付稅項		75,422	68,863
衍生金融工具 – 流動		15,484	7,789
其他流動負債	13	160,673	153,382
流動負債總額		1,251,403	1,227,263
非流動負債			
長期租賃負債		1,708,185	1,729,819
長期財務應付款項		392,941	451,200
長期僱員福利		73,125	73,256
風險及費用撥備	14	46,044	45,416
遞延稅項負債		29,636	29,250
其他非流動負債		126,507	110,754
衍生金融工具 – 非流動		6,716	9,249
非流動負債總額		2,383,154	2,448,944
負債總額		3,634,557	3,676,207
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,499,847	2,633,673
換算儲備		28,109	(3,359)
期內淨收入 / (虧損)		97,243	(54,139)
本集團擁有人應佔權益淨值		2,881,081	2,832,057
非控股權益應佔權益淨值		13,289	19,663
淨權益總額		2,894,370	2,851,720
負債總額及淨權益總額		6,528,927	6,527,927
流動資產淨值		474,843	427,645
資產總值減流動負債		5,277,524	5,300,664

綜合股東權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (千股)	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具的			其他 儲備總額	期內 業績淨額	權益		
						精算儲備	投資的 公平值儲備	其他儲備			本集團 擁有人應佔 權益淨額	非控股 權益應佔 權益淨額	淨權益總額
於二零一九年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	61,437	410,047	(8,469)	(4,516)	(9,982)	2,006,971	2,394,051	255,788	2,967,158	21,417	2,988,575
分配二零一九年淨收入 - 保留盈利	-	-	-	-	-	-	-	204,612	204,612	(204,612)	-	-	-
分配二零一九年淨收入 - 特別儲備	-	-	-	-	-	-	-	51,176	51,176	(51,176)	-	-	-
六個月內全面收入/(虧損)(已轉入損益)	-	-	(20,742)	-	(108)	-	-	-	(108)	(180,332)	(201,182)	(3,041)	(204,223)
六個月內全面收入/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(198)	(29,450)	4	(29,644)	-	(29,644)	-	(29,644)
於二零二零年六月三十日之結餘(未經審核)	2,558,824	255,882	40,695	410,047	(8,577)	(4,714)	(39,432)	2,262,763	2,620,087	(180,332)	2,736,332	18,376	2,754,708
六個月內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(44,054)	-	2,783	-	-	-	2,783	126,193	84,922	1,286	86,208
六個月內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,437)	14,244	(4)	10,803	-	10,803	1	10,804
於二零二零年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	(3,359)	410,047	(5,794)	(8,151)	(25,188)	2,262,759	2,633,673	(54,139)	2,832,057	19,663	2,851,720
分配二零二零年損益淨額	-	-	-	-	-	-	-	(54,139)	(54,139)	54,139	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,559)	(89,559)	-	(89,559)	(1,491)	(91,050)
股本增加/(減少)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(140)	(140)
出售股權工具所得	-	-	-	-	-	-	8,977	411	9,388	-	9,388	-	9,388
收購已控制公司內額外股份	-	-	(1,721)	-	-	(7)	-	323	316	-	(1,405)	(4,751)	(6,156)
六個月內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	33,189	-	(3,590)	(385)	-	-	(3,975)	97,243	126,457	8	126,465
六個月內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	4,143	-	4,143	-	4,143	-	4,143
於二零二一年六月三十日的結餘(未經審核)	2,558,824	255,882	28,109	410,047	(9,384)	(8,543)	(12,068)	2,119,795	2,499,847	97,243	2,881,081	13,289	2,894,370

截至二零二一年六月三十日止六個月綜合現金流量表概要

	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (金額以千歐元為單位) (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入／(虧損)	138,161	(235,520)	120,013
損益調整			
使用權資產折舊及撇減	212,805	230,462	229,419
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	99,212	113,740	108,561
物業、廠房及設備以及無形資產減值	292	6,544	2,169
非貨幣財務(收入)開支	7,539	25,701	3,156
租賃負債利息開支	18,827	23,433	24,735
其他非貨幣(收入)開支	3,522	(53,896)	3,492
資產負債表變動			
其他非流動資產及負債	11,070	34,842	(7,414)
應收貿易賬款淨額	23,246	109,714	(13,864)
存貨淨額	40,711	(35,932)	(50,401)
應付貿易賬款	(17,541)	(41,607)	11,563
其他流動資產及負債	13,973	26,494	(26,490)
來自經營活動的現金流量	551,817	203,975	404,939
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息	(24,969)	(29,861)	(25,032)
已付稅項	(19,974)	(22,980)	(15,724)
來自經營活動的現金流量淨額	506,874	151,134	364,183
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(76,588)	(49,905)	(187,231)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	15	396	860
來自投資的股息	103	116	2,023
出售權益工具投資	50,935	—	—
自非控制權益處購買額外股份	(7,827)	—	(400)
業務合併	—	(32,828)	—
投資活動所用現金流量淨額	(33,362)	(82,221)	(184,748)
向PRADA spa股東派付股息	(84,859)	—	(145,536)
向非控制股東派付股息	(1,491)	—	(310)
償還租賃負債	(191,273)	(177,589)	(226,849)
償還長期借款的短期部分－第三方	(149,614)	(154,959)	(222,580)
長期借款安排－第三方	90,000	175,000	100,000
短期借款變動－第三方	13,780	199,975	41,425
償還關聯方貸款	—	2,000	—
向關聯方貸款	—	(750)	—
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	(323,457)	43,677	(453,850)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	150,055	112,590	(274,415)
匯兌差額	12,221	(3,238)	2,094
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	442,392	421,069	599,821
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	604,668	530,421	327,500
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	604,668	530,421	327,500
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	604,668	530,421	327,500

截至二零二一年六月三十日止六個月綜合全面收益／(虧損)表

	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
(金額以千歐元為單位)			
期內淨收入／(虧損)－綜合	96,888	(183,515)	154,431
可轉入損益的項目：			
換算儲備變動	33,552	(20,600)	9,210
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	33,552	(20,600)	9,210
現金流量對沖儲備變動	(5,359)	948	(4,371)
稅務影響	1,769	(1,056)	1,052
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(3,590)	(108)	(3,319)
不可轉入損益的項目：			
於股權工具儲備的公平值變動	4,143	(29,450)	14,915
稅務影響	-	-	-
於股權工具儲備的公平值變動減稅務影響	4,143	(29,450)	14,915
精算儲備變動	-	-	-
稅務影響	(385)	(198)	-
精算儲備變動減稅務影響	(385)	(198)	-
期內綜合全面收入／(虧損)	130,608	(233,871)	175,237
期內全面收入／(虧損)－非控股權益	8	(3,041)	(249)
期內全面收入／(虧損)－本集團	130,600	(230,830)	175,486

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製未經審核中期簡明綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應必須與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

基於醫療危機，本集團於二零二零年引入新的非國際財務報告準則指標，即「封城期間關閉店舖銷售開支」，乃有關因疫情大流行所實施限制而導致未能產生收益的銷售經營開支部份。透過納入此非國際財務報告準則指標，本集團希望提供額外定量資料使讀者更了解新冠肺炎大流行對業務的影響，同時協助與過往期間比較。

Prada集團的EBIT及EBITDA報告如下：

	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (金額以千歐元為單位)		截至 二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	
	估收益淨額	百分比	估收益淨額	百分比	估收益淨額	百分比
	(未經審核)	百分比	(未經審核)	百分比	(未經審核)	百分比
經營收入／(虧損)－EBIT	165,904	11.1%	(195,796)	-20.9%	150,474	9.6%
封城期間關閉店舖銷售開支	27,068	1.8%	112,375	12.0%	-	-
經營收入／(虧損)－不包括封城期間						
關閉店舖銷售開支的EBIT	192,972	12.9%	(83,421)	-8.9%	150,474	9.6%
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	99,504	6.6%	120,284	12.8%	110,730	7.1%
使用權資產折舊及撇減	212,805	14.2%	230,462	24.6%	229,419	14.6%
折舊、攤銷及減值總額	312,309	20.8%	350,746	37.4%	340,149	21.7%
EBITDA	478,213	31.9%	154,950	16.5%	490,623	31.2%

截至二零二一年六月三十日止六個月之綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年		截至二零二零年		截至二零一九年	
	六月三十日止六個月 (未經審核)		六月三十日止六個月 (未經審核)		六月三十日止六個月 (未經審核)	
<u>按地區劃分的銷售淨額</u>						
歐洲	372,707	25.2%	297,518	32.2%	598,800	38.7%
亞太區	644,716	43.6%	378,971	41.0%	498,578	32.2%
美洲	262,738	17.8%	104,857	11.3%	215,676	13.9%
日本	135,905	9.2%	114,765	12.4%	180,556	11.7%
中東及其他國家	61,590	4.2%	29,172	3.2%	52,768	3.4%
總銷售淨額	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
<u>按品牌劃分的銷售淨額</u>						
Prada	1,264,829	85.6%	774,876	83.7%	1,284,429	83.1%
Miu Miu	190,938	12.9%	130,878	14.1%	220,774	14.3%
Church's	15,752	1.1%	15,054	1.6%	32,844	2.1%
其他	6,137	0.4%	4,475	0.6%	8,331	0.5%
總銷售淨額	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
<u>按產品線劃分的銷售淨額</u>						
皮具用品	793,647	53.7%	525,621	56.8%	867,852	56.1%
服裝	372,074	25.2%	223,230	24.1%	339,442	22.0%
鞋履	290,229	19.6%	162,601	17.6%	309,393	20.0%
其他	21,706	1.5%	13,831	1.5%	29,691	1.9%
總銷售淨額	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
<u>按渠道劃分的銷售淨額</u>						
直營店銷售淨額	1,281,439	86.7%	834,525	90.2%	1,231,918	79.7%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	196,217	13.3%	90,758	9.8%	314,460	20.3%
總銷售淨額	1,477,656	100%	925,283	100%	1,546,378	100%
<u>收益淨額</u>						
銷售淨額	1,477,656	98.4%	925,283	98.7%	1,546,378	98.5%
特許權費	23,350	1.6%	12,374	1.3%	23,745	1.5%
總收益淨額	1,501,006	100%	937,657	100%	1,570,123	100%

2. 店舖數目

	二零二一年 六月三十日		二零二零年 十二月三十一日		二零二零年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	415	20	410	20	409	19
Miu Miu	148	5	152	6	157	6
Church's	62	–	62	–	62	–
Car Shoe	2	–	3	–	3	–
Marchesi 1824 及其他	6	–	6	–	6	–
總計	633	25	633	26	637	25

	二零二一年 六月三十日		二零二零年 十二月三十一日		二零二零年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	225	–	222	–	228	–
美洲	106	–	108	–	106	–
亞太區	193	20	194	21	195	20
日本	88	–	88	–	87	–
中東	21	5	21	5	21	5
總計	633	25	633	26	637	25

3. 每股盈利／(虧損)及股息(基本及攤薄)

每股盈利／(虧損)

每股盈利／(虧損)按本集團股東應佔本期間淨利潤／(淨虧損)除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團淨收入／(虧損)(以歐元計)	97,242,973	(180,332,175)
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	0.038	(0.070)

股息

截至二零二一年六月三十日止六個月期間，經於二零二一年五月二十七日就批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息89,558,840歐元。

回顧期間內已派付扣除預扣稅的股息(84.9百萬歐元)，而該預扣稅(4.7百萬歐元)乃按對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份實益擁有人分派的全部股息應用意大利普通稅率計算得出，已於二零二一年七月支付。

4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	277,949	297,953
呆壞賬撥備	(12,308)	(11,979)
應收貿易賬款－關聯方	4,038	4,406
總計	269,679	290,380

期內呆壞賬撥備變動明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	11,979	9,354
匯兌差額	225	(317)
增加	402	4,135
撥回	(116)	(109)
動用	(182)	(1,084)
期末結餘(未經審核)	12,308	11,979

計提呆壞賬撥備前應收貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)		逾期天數				
	未逾期		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	281,987	240,689	13,588	1,666	3,808	3,230	19,006
總計	281,987	240,689	13,588	1,666	3,808	3,230	19,006

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)		逾期天數				
	未逾期		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	302,359	265,763	6,157	12,724	1,492	895	15,328
總計	302,359	265,763	6,157	12,724	1,492	895	15,328

應收貿易賬款（經扣除呆壞賬撥備）的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年						
	六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120	
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	269,679	239,356	13,502	1,615	3,807	3,179	8,220
總計	269,679	239,356	13,502	1,615	3,807	3,179	8,220

(金額以千歐元為單位)	二零二零年						
	十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120	
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	290,380	263,358	6,094	12,720	1,492	854	5,862
總計	290,380	263,358	6,094	12,720	1,492	854	5,862

5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二一年	二零二零年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
原材料	99,928	99,827
在製品	31,177	20,386
製成品	543,384	586,917
退回資產	7,080	6,974
陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備	(53,087)	(47,882)
總計	628,482	666,222

陳舊及滯銷存貨及退回資產撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備總額		
	原材料	製成品及退回資產	
期初結餘（經審核）	24,449	23,433	47,882
匯兌差額	6	104	110
增加	—	5,298	5,298
動用	—	(37)	(37)
撥回	—	(166)	(166)
期末結餘（未經審核）	24,455	28,632	53,087

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
預付贊助費	16,453	25,032
其他應收款項及預付款項	25,689	26,003
總計	42,142	51,035

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	18,860	34,677
所得稅及其他應收稅項	88,683	100,406
預付款	54,205	48,319
按金	6,026	6,181
給予供應商墊款	2,998	1,250
其他應收款項	4,254	3,355
總計	175,026	194,188

8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零二一年六月三十日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及 樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及 裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘 (經審核)	762,501	58,676	317,681	266,182	62,639	38,332	1,506,011
添置	20,006	2,389	16,414	11,825	1,600	9,533	61,767
折舊	(8,802)	(5,965)	(43,791)	(18,320)	(4,851)	-	(81,729)
出售	-	(9)	-	-	(6)	-	(15)
匯兌差額	8,065	78	3,850	2,407	99	67	14,566
其他變動	11,312	3,494	2,823	3,271	78	(21,260)	(282)
減值	-	-	(148)	(139)	(5)	-	(292)
期末結餘 (未經審核)	793,082	58,663	296,829	265,226	59,554	26,672	1,500,026

截至二零二一年六月三十日止期間的無形資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	獲取			其他		賬面 淨值總額	
	商標	商譽	店舖租約	軟件	無形資產 在建資產		
期初結餘(經審核)	210,405	513,486	770	80,968	5,831	20,985	832,445
添置	393	-	7	2,984	429	9,229	13,042
攤銷	(7,166)	-	(178)	(8,786)	(1,353)	-	(17,483)
匯兌差額	1,713	-	-	15	3	-	1,731
其他變動	17,400	(75)	41	2,066	1,331	(20,799)	(36)
期末結餘(未經審核)	222,745	513,411	640	77,247	6,241	9,415	829,699

減值測試

按國際會計準則第36號「資產減值」規定，使用年期不確定的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的無形資產。於二零二一年六月三十日，商譽為513.4百萬歐元，按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分的商譽詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
	意大利批發	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	13,831	13,906
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
商譽	513,411	513,486

概無就本集團的這些現金產生單位或其他現金產生單位識別到減值虧損。然而，由於相關可收回金額乃按估算及假設釐定，故管理層無法保證已確認的無形資產價值日後不會出現減值。

9. 使用權資產

截至二零二一年六月三十日止期間的使用權資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	汽車	硬件	廠房及機器	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	2,050,768	1,163	228	2,179	2,054,338
新合約、初步直接成本及重新計量	191,497	245	5	46	191,793
折舊	(211,894)	(494)	(39)	(378)	(212,805)
終止合約	(9,365)	(3)	-	55	(9,313)
匯兌差額	11,204	(1)	5	1	11,209
期末結餘(未經審核)	2,032,210	910	199	1,903	2,035,222

新合約、初步直接成本及重新計量增加乃由於主要是意大利、俄羅斯、澳洲、美國及中國大陸的合約續期及重新計量合約撥備，如指數掛鉤付款。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	61,772	60,051
遞延租金收入	471	533
養老金盈餘	11,815	11,277
商業協議預付款項	56,340	58,427
其他長期資產	12,954	12,424
總計	143,352	142,712

11. 應付關聯方款項 – 流動

流動應付關聯方款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,201	3,101
其他應付款項	–	380
總計	3,201	3,481

應付關聯方的財務應付款項與本集團中東附屬公司的非控股股東授出的兩筆免息貸款有關。

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款 – 第三方	273,308	286,653
應付貿易賬款 – 關聯方	2,650	2,925
總計	275,958	289,578

按報告日期劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)		逾期天數				
	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120	
應付貿易賬款	275,958	251,689	5,377	3,611	1,626	977	12,678
總計	275,958	251,689	5,377	3,611	1,626	977	12,678

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)		逾期天數				
	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120	
應付貿易賬款	289,578	262,158	10,830	2,725	1,139	652	12,074
總計	289,578	262,158	10,830	2,725	1,139	652	12,074

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	37,610	39,958
應計開支及遞延收入	23,576	24,944
其他應付款項	99,487	88,480
總計	160,673	153,382

14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務 爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘 (經審核)	389	1,858	43,169	45,416
匯兌差額	(1)	30	1,066	1,095
撥回	(10)	-	(11)	(21)
已動用	(80)	(25)	(1,356)	(1,461)
增加	-	312	703	1,015
期末結餘 (未經審核)	298	2,175	43,571	46,044

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見(亦獲得獨立專家意見支持)，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

其他撥備方面，主要包括將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任、因店舖關閉(主要在亞太區)而致的期內減少。

稅務爭議撥備方面，期內並無發生重大事實或情況變動而導致二零二零年十二月三十一日的應計撥備須作出調整。

此外，於本公告獲批日期，本公司正調查關於不與Chora Srl(由前主席Carlo Mazzi擁有的公司)重續顧問協議的潛在責任。在此階段，Prada spa同時獲得法律意見支持，認為潛在責任不大可能出現且在任何情況下均不能準確計量，因此不就此計提任何撥備屬適當。

截至二零二一年六月三十日止六個月之管理層討論及分析

分銷渠道

二零二一年首六個月，Prada集團零售銷售表現穩定上揚，按固定匯率計較二零二零年首六個月增加60.3%（按當前匯率計增加53.6%），並較二零一九年同期增加8.4%（按當前匯率計增為+4%）。確實，對比二零一九年，銷售由第一季度的單位數字升幅增至第二季度的雙位數字增幅。有關原因為投資於品牌定位、全渠道擴張及客戶服務提升的業務策略愈趨穩固。此外，期內電子商務銷售大幅增加，截至二零二一年六月三十日止六個月達到零售銷售近7%。

店舖總數與二零二零年十二月三十一日相同（633家）。

批發渠道與二零一九年上半年相比，按固定匯率計減少36.9%（按當前匯率計為-37.6%），源於選擇性策略以維持品牌地位。較二零二零年首六個月期間而言，本渠道增長超過100%。

市場

截至二零二一年六月三十日止六個月，亞太區零售銷售較比較期間按固定匯率計增加64.9%（按當前匯率計為+62%），並較二零一九年同期增加34.9%。對比二零一九年數據，該區在兩個季度中均呈現雙位數字增幅。對比二零一九年首六個月期間，主要市場的客戶需求按固定匯率計尤其強勁：中國大陸(+77%)、台灣(+74%)及韓國(+108%)。

與二零一九年上半年相比，批發渠道錄得輕微增長，而與二零二零年六個月同期相比，其錄得三位數字增幅。

疫情大流行持續及政府實施的限制嚴重影響歐洲的零售銷售。按固定匯率計，於六個月期間，該區零售銷售較二零二零年同期增長18.8%（按當前匯率計為+15.1%），惟較二零一九年首六個月減少29.1%。該區在店舖重開後迅速復蘇，本地客戶的強勁需求部分抵銷缺乏旅遊人潮的影響。由於封城，該區平均工作日減少36%。

批發渠道因選擇性策略而較二零一九年上半年錄得雙位數字萎縮。相反，對比二零二零年六個月同期，本渠道錄得雙位數字增幅。

美洲市場零售銷售自二零二零年上半年穩健復甦（按固定匯率計為+163.4%，而按當前匯率計為+142.1%），對比二零一九年同期亦屬穩健恢復（按固定匯率計為+52.5%），皆源於本地客戶消費力強勁。

批發渠道因上述原因而較二零一九年上半年錄得雙位數字萎縮。相反，對比二零二零年首六個月期間，本渠道錄得三位數字增幅。

日本市場零售銷售較二零二零年上半年而言，按固定匯率計錄得24.7%增幅（按當前匯率計為14.6%），但較二零一九年同期按固定匯率計下跌24.3%。旅遊人潮消失及政府為即將舉辦的奧運所實施限制，均大幅影響該區的業績。

中東由阿拉伯聯合酋長國業績（由本地消費推動）帶領，零售銷售較二零二零年上半年按固定匯率計錄得128.7%增幅（按當前匯率計為110%），並較二零一九年同期按固定匯率計增長28.5%。

產品

零售銷售方面，按產品類別計，三大類別之間情況均衡，較二零二零年首六個月而言錄得大幅增長，而較二零一九年同期則錄得較溫和增長。值得注意，Prada及Miu Miu服裝的業績突出，較二零一九年上半年而言，按固定匯率計增加24.2%。

品牌

Prada及Miu Miu品牌的零售銷售按固定匯率計，較二零二零年上半年分別增加64.2%（按當前匯率計為57.2%）及43.2%（按當前匯率計為37.7%）。對比二零一九年六個月同期及按固定匯率計，Prada仍錄得增長(+13.1%)，而Miu Miu錄得下跌(-7.9%)。

Church's品牌因其主要市場位於歐洲而持續受影響，其總銷售淨額較二零二零年同期而言，按固定匯率計增加5.7%（按當前匯率計為+4.6%）。

特許權費

特許權費收入較二零二零年同期增加88.7%。受惠於與L'Oréal所訂立於二零二一年一月一日生效的新協議，來自香水的特許權費增加。

經營業績

期內毛利率（收益淨額74.3%）較二零二零年同期（收益淨額70.4%）為高，主要源於二零二零年收益下跌及生產費用承擔較少。在分銷渠道、地理範圍及產品方面更有利的銷售組合亦提升二零二一年上半年的利潤率。

經營開支總額為949百萬歐元，較二零二零年增加93百萬歐元，源於較高銷售而導致較高可變成本、來自出租人的新冠肺炎相關折扣較少、工資補貼運用較少及較高廣告及宣傳開支。

EBIT為166百萬歐元，或銷售淨額11.1%，而二零二零年上半年為負值195.8百萬歐元。

財務費用及稅項

截至二零二一年六月三十日止六個月，財務開支淨額為27.7百萬歐元，較二零二零年首六個月大幅減少(39.7百萬歐元)，主要源於外匯虧損較少及租賃負債利息開支較低。

期內須繳所得稅為41.3百萬歐元，為除稅前利潤29.9%。值得一提，於二零一九年比較期間，在確認專利盒稅務優惠77百萬歐元後，稅項項目錄得收入34.4百萬歐元。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,035,222	2,054,338
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,463,832	2,507,244
應收貿易賬款淨額	269,679	290,380
存貨淨額	628,482	666,222
應付貿易賬款	(275,958)	(289,578)
經營營運資金淨額	622,203	667,024
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	214,440	246,914
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(242,604)	(221,421)
其他流動資產/(負債)淨額	(28,164)	25,493
風險撥備	(46,044)	(45,416)
離職後福利	(73,125)	(73,256)
其他長期負債	(76,882)	(61,576)
遞延稅項淨額	216,526	222,638
其他非流動資產/(負債)	20,475	42,390
投入資金淨額	5,113,568	5,296,489
股東權益 – 本集團	(2,881,081)	(2,832,057)
股東權益 – 非控制權益	(13,289)	(19,663)
綜合股東權益總額	(2,894,370)	(2,851,720)
長期應付財務款項	(391,816)	(450,075)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	290,002	138,718
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(101,814)	(311,357)
淨財務虧絀對綜合股東權益比率	3.5%	10.9%
長期租賃負債	(1,708,185)	(1,729,819)
短期租賃負債	(409,199)	(403,593)
租賃負債總額	(2,117,384)	(2,133,412)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)，包括租賃負債	(2,219,198)	(2,444,769)
股東權益及淨財務狀況	(5,113,568)	(5,296,489)

於二零二一年六月三十日，投入資金淨額為5,114百萬歐元，惟經財務債務淨額102百萬歐元、租賃負債2,117百萬歐元及本集團權益2,881百萬歐元所抵銷。

使用權資產經計入折舊212.8百萬歐元後減少19.1百萬歐元，由租賃重續增加及重新估值參數(通常為消費者物價指數)調整總共192百萬歐元以及(較少程度上)匯兌差額有利影響11百萬歐元所抵銷。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)基本上包括有形資產、無形資產及金融資產，經過期內折舊、攤銷及減值(99.5百萬歐元)及權益工具變動(37.4百萬歐元)後，其由二零二零年十二月三十一日的2,507.2百萬歐元下降至2,463.8百萬歐元。有關下跌部分由匯兌差額(因人民幣、美元及英鎊較歐元強勢而升值16.4百萬歐元)及資本開支(74.8百萬歐元)所抵銷。後者金額詳情如下：

	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
(金額以千歐元為單位)		
零售	41,599	28,075
房地產	19,587	—
生產、物流及公司	13,624	21,225
資本開支總額	74,810	49,300

資本開支主要指店舖重置及風格重塑項目以及零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目。此外，為更大程度上控制房地產空間，本集團於期內購買位於雅典的優越Prada店舖大樓。

於二零二一年六月三十日，經營營運資金淨額為622.2百萬歐元，較二零二零年年底減少44.8百萬歐元。有關下跌主要源於更有效的存貨管理。

流動資產淨值（於二零二零年十二月三十一日在投入資金淨額列為25.5百萬歐元）現時為負債淨額28.2百萬歐元，主要由於對沖工具公平值變動以及增值稅及其他稅務抵免較二零二零年十二月三十一日為少。

其他非流動資產（列為投入資金淨額減去非流動負債）於二零二一年六月三十日為20百萬歐元，較二零二零年十二月三十一日減少21.9百萬歐元，主要源於就收取遞延銷售代價而確認遞延收入。

淨財務狀況

下表呈列淨財務狀況的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(392,941)	(451,200)
應付財務款項總額－非流動	(392,941)	(451,200)
應付財務款項及銀行透支－流動	(311,466)	(300,577)
應付關聯方款項	(3,202)	(3,097)
應付財務款項總額－流動	(314,668)	(303,674)
應付財務款項總額	(707,609)	(754,874)
現金及現金等價物	604,668	442,392
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	1,125
應收關聯方財務款項－流動	2	–
現金及現金等價物以及應收財務款項總額	605,795	443,517
淨財務虧絀總額	(101,814)	(311,357)

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃款項（210百萬歐元）後為相當於現金所得315.6百萬歐元（下表的「經營現金流量淨額」），可用於資助期內投資活動流出淨額（33.4百萬歐元）、支付股息（84.9百萬歐元）及減少本集團財務虧絀（由311.4百萬歐元減至101.8百萬歐元）。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	551,817	203,975	404,939
金融債務淨額成本：已付利息	(6,142)	(6,428)	(452)
租賃負債：已付利息	(18,827)	(23,433)	(24,580)
已付稅項	(19,974)	(22,980)	(15,724)
來自經營活動的現金流量淨額	506,874	151,134	364,183
償還租賃負債	(191,273)	(177,589)	(226,849)
經營現金流量淨額	315,601	(26,455)	137,334
投資活動所用現金流量淨額	(33,362)	(82,221)	(184,748)
自由現金流量	282,239	(108,677)	(47,414)

期內，本集團償還長期貸款流動部分150百萬歐元，並在裕信銀行獲得一筆ESG相關長期貸款90百萬歐元。

於二零二一年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額為825百萬歐元，包括400百萬歐元承諾額度及425百萬歐元無承諾額度。

於報告日期，已全面遵守貸款協議。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
短期租賃負債	409,199	403,593
長期租賃負債	1,708,185	1,729,819
租賃負債總額	2,117,384	2,133,412

租賃負債由二零二零年十二月三十一日的2,133百萬歐元下跌至2,117百萬歐元乃源於期內付款(210百萬歐元)(經扣除因重續或調整租賃而重新計量(182.5百萬歐元)及為調整負債的現值而確認的利息(18.8百萬歐元))。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二一年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為2,219百萬歐元。

報告日期後事項

於七月十四日，本集團行使其承諾向Filati Biagioli Modesto spa注入40%股本。

展望

對品牌的投入以及與客戶的緊密聯繫，使各個市場和產品類別的銷售均有強勁增長。儘管環境有不確定性，本集團盈利能力亦有所改善，並預期銷售動力於年內下半年維持強勁。本集團的品牌擁有龐大潛力，管理層有信心於中期釋放此潛力。

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用規例以及股份上市所在的香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。

符合守則

本公司董事會（「董事會」）已審閱本公司的企業管治常規，並信納相關常規由二零二一年一月一日至二零二一年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載的守則條文。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。各委員會書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆，其可於本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站查閱。

於二零二一年五月二十七日，本公司二零二一年股東大會（「股東週年大會」）委任由九名董事組成的現任董事會，任期為三個財政年度，於將召開的股東大會批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於二零二一年六月四日，董事會舉行股東週年大會後首次會議，以（其中包括）授予董事行政角色及通過董事委員會的成員身份。

董事會由九名董事組成，其姓名、身份及職能載列如下：

董事	董事委員會		
	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事			
Paolo Zannoni先生(董事會主席)	—	成員	—
Miuccia Prada Bianchi女士(行政總裁)	—	—	—
Patrizio Bertelli先生(行政總裁)	—	—	—
Alessandra Cozzani女士(財務總監)	—	—	—
Lorenzo Bertelli先生	—	—	成員
非執行董事			
Stefano Simontacchi先生	—	—	—
獨立非執行董事			
Marina Sylvia Caprotti女士	成員	主席	成員
Maurizio Cereda先生	成員	—	主席
Yoël Zaoui先生	主席	成員	—

於回顧期間內，董事會於二零二一年一月五日、三月十日、四月十六日、六月四日及六月二十八日舉行了五次會議。

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

審核委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間內，審核委員會分別於二零二一年一月二十九日、二月二十五日、三月八日及四月八日共舉行了四次會議，出席率為100%。審核委員會經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋二零二一年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二零年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新(包括數據私隱事宜的管理)及財務報告事宜(包括二零二零年的年度業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會分別於二零二一年七月十六日及二十八日再舉行了兩次會議，以（其中包括）委任其主席及將截至二零二一年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Marina Sylvia Caprotti女士（主席）及Yoël Zaoui先生以及執行董事Paolo Zannoni先生組成。

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納（如適用）。

於回顧期間內，薪酬委員會於二零二一年三月三十一日及六月二十八日舉行了兩次會議，出席率為100%，以審閱及建議（其中包括）董事會基本薪酬總額、獲授特別權限的董事的額外薪酬、長期獎勵計劃的若干最新進展以及行政人員及執行董事的目標計劃管理。

提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生（主席）及Marina Sylvia Caprotti女士以及執行董事Lorenzo Bertelli組成。

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策。

於回顧期間，提名委員會於二零二一年二月二十六日及四月一日舉行了兩次會議，出席率為100%，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討、向股東就董事會架構及選舉並委任九名董事（為期三個財政年度）提供建議以及審閱Prada Holding spa提議的董事候選人。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

股東週年大會已選舉下列人士擔任法定核數師或替任法定核數師（視情況而定），任期為三個財政年度，於將召開的股東大會批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

Antonino Parisi先生－法定核數師委員會主席；

Roberto Spada先生－法定核數師；

David Terracina先生－法定核數師；

Stefania Bettoni女士－替任法定核數師；及

Fioranna Negri女士－替任法定核數師。

於回顧期間內，法定核數師委員會成員出席了五次董事會會議。

Organismo di Vigilanza (監督組織)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令（「法令」），本公司已成立一個*Organismo di Vigilanza*（監督組織），其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的組織模式的運作、有效性及執行。

Organismo di Vigilanza（監督組織）是從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成並由董事會委任。於二零二一年六月三十日，*Organismo di Vigilanza*（監督組織）由Stefania Chiaruttini女士（主席）、Yoël Zaoui先生及Gianluca Andriani先生組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二一年三月十日，董事會建議就二零二零年財政年度派發每股0.035歐元的末期股息，即股息總額為89,558,840歐元。股東週年大會已批准派付末期股息。有關股息已於二零二一年六月三十日（星期三）派付。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認（在實際可行情況下），確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.pradagroup.com刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

PRADA S.p.A.

主席

Paolo Zannoni先生

意大利米蘭，二零二一年七月二十九日

於本公告日期，本公司執行董事為Paolo ZANNONI先生、Miuccia PRADA BIANCHI女士、Patrizio BERTELLI先生、Alessandra COZZANI女士及Lorenzo BERTELLI先生；本公司非執行董事為Stefano SIMONTACCHI先生；及本公司獨立非執行董事為Marina Sylvia CAPROTTI女士、Maurizio CEREDA先生及Yoël ZAOUI先生。