

ANTON 安東

2020 | 年報

安東油田服務集團
Anton Oilfield Services Group

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號 : 3337)





目錄

公司介紹	2
財務概覽	6
財務摘要	8
董事會主席報告	10
公司資料	14
管理層討論與分析	16
董事會報告	30
董事與高級管理層履歷	45
企業管治報告	47
獨立核數師報告	62
綜合財務狀況表	67
綜合損益表	69
綜合損益及其他綜合收益表	70
綜合權益變動表	71
綜合現金流量表	72
綜合財務報表附註	73

公司介紹

安東油田服務集團(香港聯交所股票代號：3337)(「安東石油」或「本公司」，連同其附屬公司，合稱「本集團」)，是全球領先的一體化油田技術服務公司。本集團業務遍佈全球主要的油氣產區，為客戶提供油氣開發全方位的產品和技術，是以地質工程相結合、增產、降本、一體化為特色的創新型公司。本集團致力於全球油氣開發新興市場的深度發展，業務遍佈全球多個國家和地區，包括中國、中東、非洲、中亞、東南亞、拉美地區，形成了快速響應的全球服務支持體系。本集團提供油氣開發過程全方位的產品和服務，滿足客戶多樣性的需求，幫助客戶實現油氣資產價值最大化。本集團全方位的產品與服務包括：油氣開發全過程的產品和服務、油氣開發所需的配套專業資源服務，以及各種形式的一體化服務。本集團的企業文化根植於東方傳統文化，本集團的核心價值觀是以客戶為中心、艱苦奮鬥、學習創新，本集團的使命是幫助別人成功，對內與員工合夥分享，對外與合作夥伴共贏發展。本集團的願景是成為人與環境高效、和諧發展的典範。在每一個施工作業場景，本集團致力於達到「作業第一」的標準，最大限度地為客戶創造價值。本集團在發展壯大的過程中，盡己所能促進社會進步，實現與社會和諧的發展。

業務

本集團為客戶提供「全方位」的服務，針對各種技術難題，為油公司提供並實施解決方案，以幫助油公司完成油氣田的開發，並提升產量、降低成本。

本集團以產業集群為利潤中心，按照三個集群來報告本集團的業績，包括鑽井技術集群、完井技術集群和採油服務集群。各產業集群的內容如下：

鑽井技術服務集群

在鑽井階段提供工程技術服務與產品，提供從施工方案設計到項目組織的全過程鑽井服務，解決油公司所遇到的定向鑽井、鑽井評價、鑽井提速、提高鑽遇率以及一體化鑽井等問題。本集團是中國領先的鑽井技術服務提供商。

一體化鑽井服務

通過一體化鑽井工程新技術、固井新技術、特殊工具等服務，提供從方案設計、配套工具、生產工藝及相關設備的綜合性技術服務；集成鑽井單項優勢技術，提供一體化鑽井完井技術服務。



公司介紹

定向鑽井

在工程師的操作下，使鑽具組合沿著預先設計軌跡鑽成井筒，使其進入儲層的最佳位置，以提高油氣採收率的服務。本集團是中國領先的定向鑽井服務提供商；服務內容包括定向鑽井技術、側鑽技術和導向鑽井技術。

鑽井工具租賃及技術服務

提供鑽具工具租賃、修復與防磨、管材加工製造及倉儲技術服務。

鑽機服務

利用鑽機完成鑽井相關業務的服務，包括利用自有鑽機提供服務和管理合作夥伴的鑽機。

油田環保技術

引進先進技術、整合國內外資源，進行油基泥漿鑽屑處理服務、壓裂返排液處理服務等油氣田勘探開發全過程的廢棄物污染處理業務。

擁有油基泥漿、高性能水基泥漿體系、生物合成基環保鑽井液體系，致力於解決各大油田井下複雜問題，縮短鑽井周期，達到鑽井提速目的。本集團具備資深鑽井液技術專家團隊，建有油基泥漿站和一流設備的研發中心及泥漿材料廠。提供集鑽井液技術現場服務、鑽井液技術的研發、科研課題的攻關及銷售於一體的專業化服務。

石油生產設施檢測及評價技術

擁有儀器「檢測與校準國家實驗室(CNAS)」資質，獲得中國無損檢測協會和美國無損檢測資質，採用國際標準對石油生產設施、儀器和儀表等開展現場檢測服務，服務行業涵蓋石油化工、製藥、機械製造和電子行業。公司還擁有氣密封檢測技術，注重對天然氣井中油套管絲扣連接密封性進行井口在線檢測，解決了氣密封扣洩露的難題。對保障高壓井、高含硫井和重點天然氣井的生產安全具有重要的意義。



完井技術服務集群

為油公司提供固完井、生產完井的集成方案設計、設備、工具、材料等優勢技術的一體化完井增產服務。本集團是中國領先的完井技術服務與工具提供商，為油公司解決完井階段各項技術難題提供技術服務與工具，針對不同的地層和儲層，設計完井方案與工藝，下入各類完井工具，完成井筒和採油需要的準備工作。服務內容包括完井集成、篩管完井、礫石充填完井以及採油工具等服務和產品。

完井集成服務

針對低滲裂縫氣藏、頁岩氣藏等，提供完井工藝設計和施工組織服務；提供從油藏地質分析諮詢、完井方案設計、完井工具、液體材料施工的一體化服務；提供增產措施監測服務。

完井工具服務

提供一系列的固完井工具和生產完井工具服務，解決裸眼完井和套管完井中的各種技術難題，同時擁有自主化工具生產能力。

防砂控水工藝及技術服務

提供最全篩管完井及工具產品，提供篩管完井、防砂和控水的綜合工程設計，提供以封隔高壓充填為核心的防砂完井技術，提供AICD控水配套技術服務。本集團的篩管完井工具包括複合篩管、沖縫篩管、防砂篩管、充填篩管、繞絲篩管、割縫篩管以及新型控水篩管，以及壓裂充填完井服務與工具、循環充填完井服務與工具等。

壓裂酸化及化學材料技術

注重酸化壓裂增產技術發展，提供從增產技術評價與設計、井下化學材料到設備施工的一體化資源整合，實現一體化增產技術；提供酸化、壓裂、壓井、採油（堵水調剖）等井下作業化學材料的產品研發、生產、銷售與技術服務。

壓裂泵送施工服務

依託壓裂泵送設備的水馬力服務能力及相關作業能力，幫助客戶完成不同規模的壓裂泵送設計與施工的服務。有助擴大油氣藏的滲透率，提升產能，已經成為開發非常規油氣藏的必備手段。



公司介紹

連續油管服務

連續油管是捲繞在滾筒上拉直後可連續下入或起出油氣井的一整根無螺紋連接的油管；本公司業務注重設備與各種工具結合形成不同工藝技術，提供低滲透井的增產作業、超複雜井的特殊作業、常規井的常規作業等，如提供連續油管拖動壓裂和橋塞分段壓裂技術、水平井酸化技術，以及水平井電纜測試、側鑽和鑽磨打撈等修井技術。

採油技術服務集群

在完井階段和採油階段為油公司提供工程技術服務與產品，結合油氣藏地質需求，從生產運行管理、地面過程服務等多角度實現經濟化採油。

採油運行管理服務

本集團為客戶提供一體化的油田運營管理服務，同時，提供對油田地面井站生產運行管理的服務，包括電力工程建設、運行、檢維修，人工舉升技術設計、管理、優化作業支持及注水、調剖，地面設備設施維修維護等。

採油生產作業服務

提供開展油水氣井常規、大修作業，側鑽，打撈，試油完井一體化作業及日常維護作業服務。

油套管技術及防腐服務

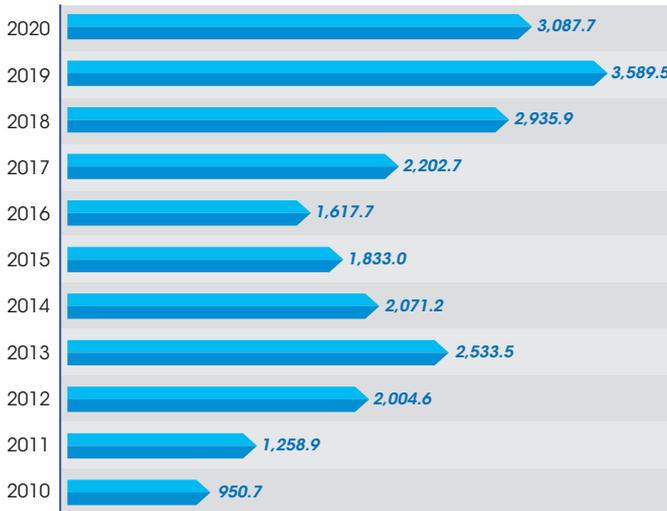
以特殊扣螺紋為核心的特色油套管技術服務；國內外知名的石油專用管供貨商。

財務概覽

簡明綜合損益表

人民幣千元	截至十二月三十一日止年度				二零二零年
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	
收入	1,617,675	2,202,702	2,935,888	3,589,497	3,087,652
其他收益·淨額	68,967	9,674	11,932	176	40,279
經營成本	(1,543,446)	(1,738,682)	(2,303,557)	(2,870,091)	(2,803,400)
經營利潤	143,196	473,694	644,263	719,582	324,531
財務費用·淨額	(173,379)	(267,872)	(297,454)	(295,133)	(293,933)
除所得稅前(虧損)/利潤	(30,591)	204,921	347,164	425,211	30,739
本年度(虧損)/利潤	(97,672)	171,274	250,721	282,420	(83,760)
以下各項應佔(虧損)/利潤：					
本公司權益持有人	(160,450)	54,495	222,423	268,583	(95,844)
非控股權益	62,778	116,779	28,298	13,837	12,084
股息	-	-	30,107	-	-
本年歸屬於本公司權益持有人的 每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣表示)					
基本	(0.0720)	0.0206	0.0792	0.0894	(0.0322)
攤薄	(0.0720)	0.0205	0.0783	0.0889	(0.0322)

財務概覽



收入 (人民幣百萬元)



本年度(虧損)/利潤(人民幣百萬元)

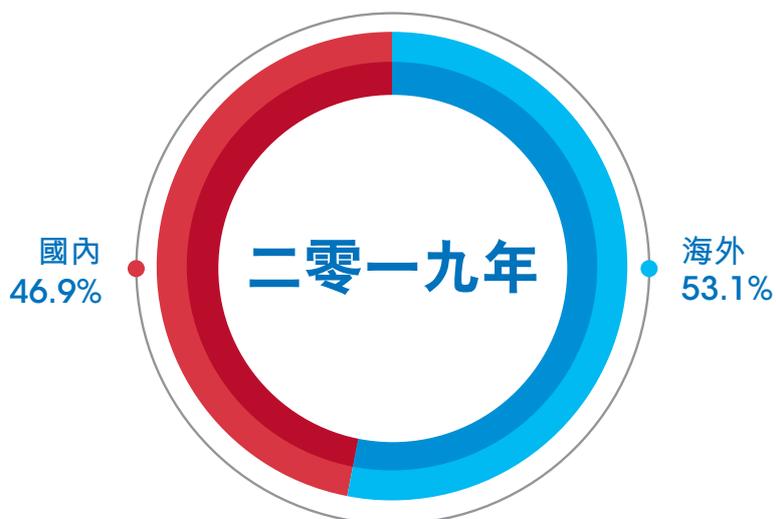
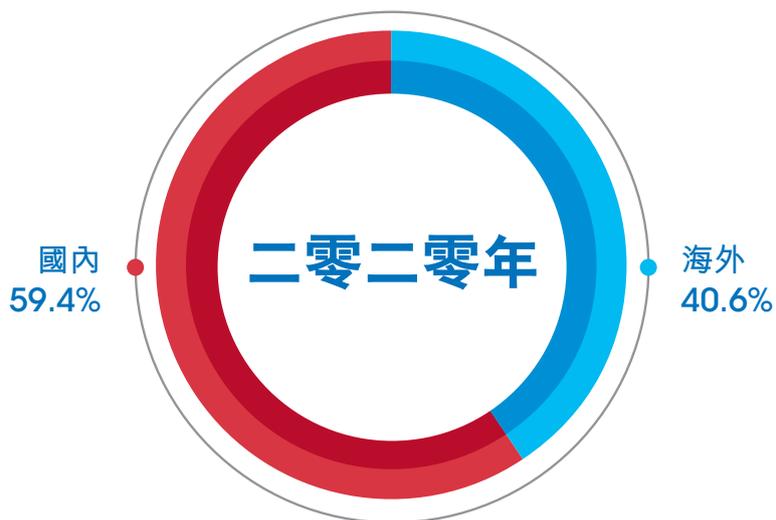
簡明綜合財務狀況表

人民幣千元	於十二月三十一日				二零二零年
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	
資產					
非流動資產	3,004,012	3,367,768	3,002,465	3,025,898	2,847,367
流動資產	3,657,269	4,379,707	4,244,136	6,480,914	5,033,754
資產總計	6,661,281	7,747,475	7,246,601	9,506,812	7,881,121
權益總計	1,976,897	2,946,992	2,694,562	2,957,663	2,763,721
負債					
非流動負債	2,504,217	1,932,702	2,305,184	2,310,327	2,028,782
流動負債	2,180,167	2,867,781	2,246,855	4,238,822	3,088,618
負債總計	4,684,384	4,800,483	4,552,039	6,549,149	5,117,400
權益及負債總計	6,661,281	7,747,475	7,246,601	9,506,812	7,881,121
流動資產淨值	1,477,102	1,511,926	1,997,281	2,242,092	1,945,136
資產總額減流動負債	4,481,114	4,879,694	4,999,746	5,267,990	4,792,503



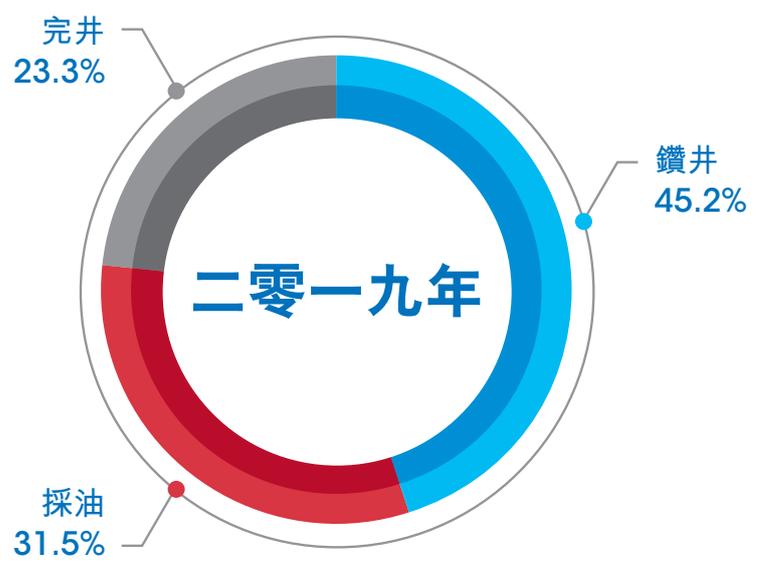
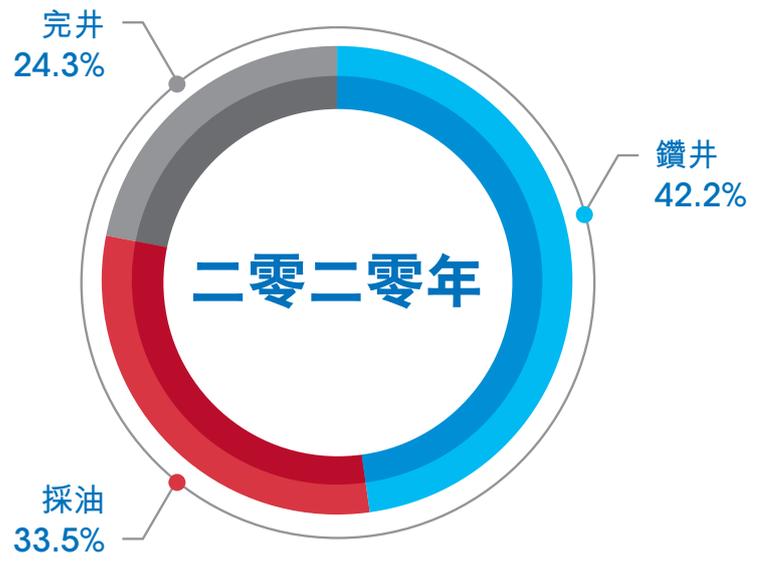
財務摘要

收入按地區劃分





收入按產業集群劃分



董事會主席報告



羅林
主席

尊敬的股東：

二零二零年，在全球蔓延的COVID-19新型冠狀病毒疫情以及國際油價暴跌的雙重影響下，石油行業面臨前所未有的巨大挑戰，但得益於本集團持續努力推進的「全新的安東」的建設，及以「現金流」為核心的經營管理，公司經受住了嚴峻的考驗，較為平穩的度過了極具挑戰的二零二零年。

總體來看，本集團二零二零年的業務表現有以下幾個亮點：

1. 我們的全球化市場增加了抗風險能力。

二零二零年，國際市場受到病毒蔓延的影響，本集團業務所在海外各國採取不同的封關、隔離措施，讓人員設備動遷、海外項目執行受到巨大影響。但得益於中國政府對疫情的有效控制，本集團國內市場的業務於一季度末實現了全面的復工復產，全年維持穩定的作業，在常規天然氣和非常規的頁岩氣、煤層氣市場實現迅速增長，全年收入較去年同期增長8.9%；同時，本集團亦不斷積極尋找市場機會，提前佈局西非市場，該市場有望在市場復甦之際為本集團提供新的增長動力。

2. 我們的全方位服務，特別是來自油田操作費用方面的服務，確保了業務的平穩。

在疫情下，整個油氣行業的資本開支項目都受到了巨大的影響，但即使在行業低谷，客戶的運營開支項目仍然保持穩定，油田管理業務模式韌性凸顯。本集團於伊拉克及乍得的兩個一體化油田管理項目在年內保持了平穩運行。年內，本集團油田運營管理板塊收入增長4.4%，一定程度上緩解了疫情對本集團海外業務的全面衝擊。

3. 精準工程技術讓我們精準定位目標客戶和目標項目，安東的競爭力得到進一步增強。

我們持續推行地質與工程相結合的精準工程技術服務，幫助客戶進行油氣藏優質儲層評價、開發目標優選，及進行精準開發。年內，本集團的精準工程技術在國內非常規頁岩氣區域全面推行，並在非洲乍得南部的油田開展綜合地質研究，精準建模，指導生產作業，幫助客戶實現降本增效。長期來看，精準工程技術的推行將會幫助我們精準定位目標客戶和目標項目，提升我們的市場競爭力。

4. 堅持現金流經營，保持了充足的流動性，確保財務安全。

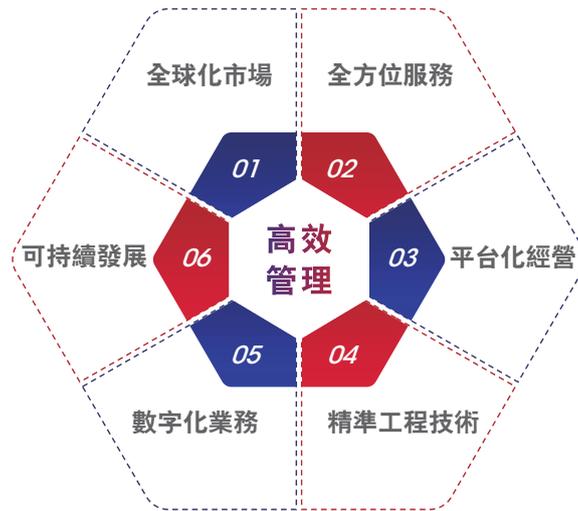
年內，本集團持續堅持現金流管理，實施對項目全過程流動資金的嚴格管控，同時抓住市場機會，適時進行債務管理，降低財務費用；此外，本集團租賃業務引進國企背景的战略投資者共同發展，獲得70.0百萬元現金投資，進一步確保財務安全。年內，本集團不僅順利償付了二零二零年十二月到期的美元債券，且實現自由現金流連續三年的持續增長。

5. 借助信息化手段推行管理變革，實現長期的降本增效。

在管理方面，本集團充分借助信息化手段推行管理變革，通過推進扁平化管理，加強管理中台的力量，全面加強對業務前台的支持，降低業務前線對人員的需要，進而進一步實現人員的優化精簡，實現長期的降本增效。

6. 提升ESG治理，全面推行可持續發展，發佈首份可持續發展報告，

本集團高度重視可持續發展，年內在董事會下設立了專門的ESG委員會，從上至下的引領及管理集團ESG方面的發展。我們持續加強人才培養，關注技術創新，同時積極踐行企業社會責任，疫情期間，充分利用本集團全球化的供應鏈體系及物流運輸網絡，對國內及海外業務所在地員工及家屬、社區、合作夥伴積極提供防疫支持。同時，與業務所在地政府、社區保持積極溝通，提供扶貧相關支持。年內，本集團入選十家「北京市高精尖產業設計中心」，獲評「北京市民營科技百強」，獲授輪台縣阿克薩來鄉「脫貧攻堅先進幫扶企業」榮譽稱號，本集團檢測業務油套管分公司一名基層員工作為傑出公認代表，被授予「全國勞動模範稱號」。年內，我們發佈了集團首份可持續發展報告。



展望

步入二零二一年，隨著國際多國疫苗的推出及疫苗接種的陸續推進，新冠疫情預計在全球範圍內將逐步受控，全球油價也呈現了較大漲幅。但疫情對於海外項目執行效率的影響尚未完全消除，市場仍舊面臨較大的不確定性。本集團將以積極的態度，持續變革，繼續實施升級戰略，打造全新的安東。同時在新形勢下，積極尋找發展機遇，搶佔市場，爭取新的發展。



董事會主席報告

市場方面，本集團將繼續堅持「**全球化**」的發展，二零二一年，在中國市場，我們將繼續圍繞天然氣和非常規能源的開發，憑藉降本增效的精準工程服務，與客戶賦能協作，幫助客戶創造價值，提高我們的技術競爭力，進一步爭取市場。海外，隨著油價的恢復，在乍得、尼日爾等一些石油出口佔據國家財政收入相當比重、但又不受到歐佩克減產限制的國家，我們將全力衝刺，搶佔市場機會，取得快速發展和穩定的增長。本集團的油田管理業務在二零二零年的低油價環境中保持了穩定的增長，我們對這一業務的長足發展有著充分的信心，將在全球範圍內積極推廣油田管理模式，爭取更多的來自油公司運營維護開支的項目。

業務上，我們將繼續完善「**全方位**」服務，在此前的業務基礎上，我們已經開始進軍低碳業務、新能源業務，利用我們的市場化平台，幫助我們的客戶節能減排，同時利用我們已有的服務能力，幫助客戶來建設地下的破封存、儲氣庫、幫助客戶開發地熱資源等業務。此外，我們也在大力推進智慧油田業務，幫助油田實現數字化轉型。這兩項工作，我們已經成立專業的公司，用全新的思維，專門化的去推動。

我們繼續推行「**平台化**」經營，我們將構建生態式發展平台，利用安東的平台化的優勢，全面引進，包括跨界引進合作夥伴，全方位服務於我們的油田客戶。結合安東的全球化市場網絡、商務體系、信息體系和QHSE管理體系，全面滿足客戶需求，推動中國油服行業的生態發展。

管理方面，我們將通過信息化賦能，繼續完善信息化管理，繼續推進賦能協作，去中心化的扁平化管理，提升管理效率。在此基礎上，我們將進一步實施精準激勵，通過多樣化的激勵方式，全面激活人才，最大化地發揮人才效力，提升經營效率。

ESG（環境、社會及治理）方面，我們將繼續秉承「成為人與環境高效、和諧發展的典範」的企業願景，持續打造先進的治理結構，打造環境友好的業務模式，幫助人才成長、促進利益相關方發展、促進社區進步，實現長期和諧發展。

致謝

本人謹代表董事會向所有客戶、員工、合作夥伴及股東致以衷心的感謝！有賴你們長久的信任和支持，我們方能一次次度過難關，取得新的成績。二零二一年，行業復甦的曙光已經在眼前，本集團已經做好一切準備，在各個市場迅速恢復。我們相信，憑藉我們良好的業務模式、持續推進的變革、越來越精簡和高效的管理，我們將實現持續升級，實現長期優質健康增長！

主席
羅林

二零二一年三月二十八日

公司資料

董事會

執行董事

羅林先生
皮至峰先生
范永洪先生

非執行董事

黃松先生

獨立非執行董事

張永一先生
朱小平先生
WEE Yiau Hin先生

審核委員會

朱小平先生(主席)
張永一先生
WEE Yiau Hin先生

薪酬委員會

WEE Yiau Hin先生(主席)
朱小平先生
羅林先生

提名委員會

張永一先生(主席)
WEE Yiau Hin先生
羅林先生

ESG (「環境、社會與管治」) 委員會

皮至峰先生(主席)
羅林先生
范永洪先生

授權代表

羅林先生
歐陽麗妮女士

公司秘書

歐陽麗妮女士

公司網站

www.antonoil.com

投資者關係熱線

+86 10 57397584
電郵：ir@antonoil.com

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心54樓

中國主要營業地點

中國北京市
朝陽區
東湖渠屏翠西路8號
郵編100102

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands



公司資料

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

法律顧問

有關香港及美國法律：

盛德律師事務所

有關中國法律：

北京虎訴律師事務所

有關開曼群島法律：

Maples and Calder

主要往來銀行

花旗銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
興業銀行

於香港聯合交易所有限公司主板的股份代號

3337

上市日期

二零零七年十二月十四日



管理層討論與分析

業務回顧

二零二零年，受到突如其來的COVID-19新型冠狀病毒疫情影響，全球經濟下滑，油價大跌，油氣行業面臨巨大挑戰。

中國市場，受益於中國政府對疫情防控的快速反應及出色的防疫成果，第一季度後，全國各地迅速復工復產，加之中國政府對提升油氣自主供應、保障國家能源安全的戰略不變，中國市場油公司客戶在嚴格防控疫情的同時仍在加速推進油氣資源的開發，中國市場對油田服務的需求依然旺盛，但由於油價大幅下跌，客戶對服務訂單的價格亦有較大幅度下調。海外市場，為了阻止病毒的蔓延，全球各國紛紛採取各種交通阻斷措施和隔離政策，油公司及服務公司的人員調度、設備動遷等均無法正常開展，諸多大型重資產項目被迫暫停施工，對本集團伊拉克市場及其他「一帶一路」國家市場業務造成重大影響。

面對極具挑戰的行業環境，在中國市場，本集團抓住天然氣及非常規資源開發的市場機遇，積極發揮技術優勢，爭取項目訂單。海外市場，本集團重點保障輕資產的油田管理項目的高質執行以及該業務模式的進一步推廣。年內，本集團於伊拉克馬基努油田的管理項目憑藉良好的服務，獲得客戶續簽；於西非乍得市場的油田管理項目順利投產運行。在艱難的市場環境下，本集團的油田管理業務模式凸顯其韌性，報告期內實現逆勢增長，一定程度上降低了疫情對本集團海外業務的全面衝擊。

管理上，本集團堅定執行以「現金流」為核心的管理要求，嚴抓項目全過程管控，加快運營資金周轉，同時，加強與國內銀行的合作，增加銀行授信額度，保障集團資金安全。此外，本集團展開主動的債務管理，根據資本市場情況，適時安排對二零二零年十二月到期的3億美元9.75厘優先票據（「二零二零年票據」）進行要約回購，以減輕到期集中還款的資金壓力；以及通過二級市場，對二零二零年票據，及將於二零二二年到期的3億美元7.5厘優先票據（「二零二二年票據」）進行了多批次的提前贖回，以降低財務成本。年內，本集團已順利完成二零二零年票據餘額的全部償還。

本集團積極推進「數字化」建設，充分利用信息化平台，優化管理模式，精簡管理架構，提升管理效率，降低人力成本。

本集團亦積極推進產融結合，推行平台化生態式發展戰略，二零二零年十二月二十一日，本集團與成都市新都區最大的國有投資企業—成都香投集團簽署投資協議，引入成都香投集團作為集團戰略合作夥伴，香投集團投資7,000萬人民幣，與本集團共同成立合資公司。雙方將結合各自優勢資源，共同推動安東融資租賃業務的發展。

通過本集團的努力，年內，本集團成功抵禦了疫情對於集團業務的巨大衝擊，將影響降到可控範圍。並且，在艱難的市場環境下，實現了經營性現金流淨流入人民幣805.4百萬元，較二零一九年全年增加淨流入人民幣195.1百萬元。

業務分析

地域市場分析

二零二零年，本集團總收入為人民幣3,087.7百萬元，較二零一九年全年下降14.0%，其中，中國市場收入為人民幣1,832.9百萬元，較二零一九年上升8.9%，佔集團總收入比例為59.4%；海外市場收入為人民幣1,254.8百萬元，較二零一九年下降34.2%，佔集團總體收入比例為40.6%。海外市場中，伊拉克市場收入為人民幣961.1百萬元，較二零一九年下降32.3%，佔集團整體收入31.1%；其他海外市場收入為人民幣293.7百萬元，較二零一九年下降39.6%，佔集團整體收入9.5%。

各市場收入比較

	截至十二月三十一日止十二個月			各市場佔總收入比例	
	二零二零年 (人民幣百萬元)	二零一九年 (人民幣百萬元)	變幅 (%)	截至十二月三十一日 止十二個月 二零二零年	二零一九年
海外市場	1,254.8	1,906.2	-34.2%	40.6%	53.1%
中國市場	1,832.9	1,683.3	8.9%	59.4%	46.9%
合計	3,087.7	3,589.5	-14.0%	100.0%	100.0%



海外市場

	截至十二月三十一日止十二個月			各市場佔總集團收入比例	
	二零二零年 (人民幣百萬元)	二零一九年 (人民幣百萬元)	變幅 (%)	截至十二月三十一日 止十二個月 二零二零年	二零一九年
伊拉克市場	961.1	1,419.8	-32.3%	31.1%	39.6%
其他海外市場	293.7	486.4	-39.6%	9.5%	13.5%
合計	1,254.8	1,906.2	-34.2%	40.6%	53.1%

中國市場

二零二零年，中國市場首先受到新冠病毒疫情的衝擊，但得益於中國政府卓有成效的防疫，疫情得到快速控制，全國各地於二季度全面復工復產，本集團各區域業務執行也於二季度全面恢復。全年，本集團在全力執行各地政府防疫防控政策、確保安全的基礎上，保持了飽滿的工作量。

此外，中國政府持續加大油氣資源開發，以確保能源安全的戰略不變，油公司紛紛響應政府號召，持續推進增儲上產，中國市場在年內持續火熱，油田服務需求旺盛。但受到油價大跌的影響，服務價格有較大幅度下降。

本集團緊抓市場機遇，聚焦天然氣開發及非常規油氣開發市場，著力爭取能夠滿足集團「現金流」管控要求的優質訂單。年內，本集團憑藉技術及資源優勢，於新疆市場，獲得多個輕資產的租賃業務大型訂單；於西南頁岩氣市場，本集團繼續保持民營公司優勢市場地位，並通過地質與工程相結合的精準工程服務，幫助客戶實現增產降本，獲得客戶高度肯定，年內實現收入增長；於山西、鄂爾多斯盆地等地區，中標多個煤層氣、致密氣相關訂單。

二零二零年全年，本公司於中國市場獲得新增訂單約人民幣2,494.1百萬元，較去年同期的人民幣2,763.0百萬元下降約9.7%。中國市場全年錄得收入約人民幣1,832.9百萬元，較去年同期的人民幣1,683.3百萬元上升約8.9%。



海外市場

二零二零年，本集團海外市場新冠疫情及隨之而來的低油價的雙重打擊。特別是由於海外疫情的傳播在年內持續時間長、範圍廣，各國紛紛採取各種隔離及交通阻斷的措施，人員流動、設備動遷、物資調度均無法正常開展，海外市場大量的重資產項目被迫暫停，本集團海外業務受到巨大衝擊。

面對疫情衝擊，本集團一方面按照業務所在地要求執行嚴格的防疫政策，確保海外員工的健康安全，同時積極踐行企業社會責任，利用本集團全球供應鏈的優勢籌備及運送防疫物資，幫助當地政府、社區、合作夥伴提供必要的防疫及生活物資捐助。另一方面，本集團著力保障油田管理項目的穩定運行，同時與油田客戶保持緊密溝通，做好一切停工項目的復工準備。

伊拉克市場

年內，面對新冠疫情的快速蔓延，伊拉克政府採取了嚴格的管控措施，關閉海關，切斷國際航線往來，於伊拉克境內，各省之間亦採取嚴格的交通限制，以控制人員流動。根據該市場情況，本集團管理層出於審慎考慮，於二零二零年第一季度即主動調減了伊拉克在手訂單人民幣1,201.9百萬元，以及時反映該市場環境的變化及其可能會對本集團於該市場業務的影響。

受疫情影響，該市場鑽井等多個重資產項目陸續暫停施工，但作為伊拉克財政收入重要來源的馬基努油田保持生產的穩定延續，本集團的油田管理項目收入和現金流均保持穩定。基於本集團的高質服務，客戶於二零二零年第一季度與本集團續訂了項目服務合同，在原合同約定的兩年服務期限屆滿時自動續約一年，新的一年服務期延續至二零二一年七月一日。本集團正與客戶就新一輪的服務合同進行溝通協商。本集團有信心憑藉良好的服務，為客戶長期管理該項目，幫助客戶實現資源的高效高質開發，為客戶創造價值。

二零二零年，本公司於伊拉克市場合計獲得新增訂單約人民幣1,190.0百萬元，較去年同期的人民幣2,137.2百萬元減少約44.3%；錄得收入約人民幣961.1百萬元，較去年同期的人民幣1,419.8百萬元減少約32.3%。



其他海外市場 – 全球新興市場

年內，同樣受到新冠疫情蔓延的影響，本集團於其他海外市場業務的執行受到較大衝擊，於哈薩克斯坦、巴基斯坦等多個市場的鑽井、完井等項目延遲施工，但本集團於西非乍得市場的油田管理項目於年內順利開井投產，並於年內保持了平穩運行。

二零二零年，本集團其他海外市場合計獲得新增訂單約人民幣623.7百萬元，較去年同期的人民幣955.2百萬元減少約34.7%；收入約人民幣293.7百萬元，較去年同期的人民幣486.4百萬元減少約39.6%。

產業分析

受到疫情影響，本集團各業務板塊於年內出現不同程度的下滑。報告期內，本集團鑽井技術服務集群收入為人民幣1,303.9百萬元，較二零一九年下降約19.7%，佔本集團二零二零年全年收入的42.2%；完井技術服務集群收入為人民幣750.0百萬元，較二零一九年下降約10.3%，佔本集團整體收入的24.3%；採油技術服務集群全年收入為人民幣1,033.8百萬元，較二零一九年的人民幣1,129.3百萬元下降約8.5%，佔本集團整體收入33.5%。

產業集群佔收入分析

	截至十二月三十一日止十二個月			各市場佔總集團收入比例	
	二零二零年 (人民幣百萬元)	二零一九年 (人民幣百萬元)	變幅 (%)	截至十二月三十一日 止十二個月 二零二零年	二零一九年
鑽井技術集群	1,303.9	1,624.2	-19.7%	42.2%	45.2%
完井技術集群	750.0	836.0	-10.3%	24.3%	23.3%
採油服務集群	1,033.8	1,129.3	-8.5%	33.5%	31.5%
合計	3,087.7	3,589.5	-14.0%	100.0%	100.0%

鑽井技術集群

二零二零年，本集團鑽井技術集群收入為人民幣1,303.9百萬元，較二零一九年收入人民幣1,624.2百萬元減少19.7%。



管理層討論與分析

鑽井技術服務集群各產品線業務分析：

- 1) 一體化鑽井服務：報告期內，一體化鑽井服務收入為人民幣124.2百萬元，較二零一九年收入人民幣367.7百萬元下降約66.2%。主要受到海外伊拉克等市場大型一體化鑽井項目因疫情暫停施工影響。
 - 2) 定向鑽井服務：報告期內，定向鑽井服務錄得收入人民幣84.9百萬元，較去年同期的人民幣186.3百萬元下降約54.4%。主要受到海外伊拉克、乍得等市場定向鑽井項目暫停施工影響。
 - 3) 鑽機服務：報告期內，鑽機服務錄得收入人民幣601.4百萬元，較去年同期的人民幣366.6百萬元增長約64.0%。該增長主要來自於本集團在困難環境下主動尋求突破，通過為客戶設計融資方案，幫助客戶獲得融資，贏得海外巴基斯坦市場客戶的大型鑽機服務項目。
 - 4) 油田環保技術：二零二零年，油田環保技術錄得收入人民幣118.0百萬元，較去年同期的人民幣216.9百萬元下降約45.6%，主要由於鑽井液及完井液技術服務海外業務量減少及境內客戶調低服務價格所致。
- 註：由於集團產品線調整，「鑽井液及完井液技術服務」產品線於二零二零年調整併入「油田環保技術」產品線。二零一九年度「鑽井液及完井液技術服務」產品線收入相應調入油田環保技術產品線，以便於同口徑對比。
- 5) 鑽具租賃及服務：報告期內，該產品線錄得收入人民幣251.9百萬元，較二零一九年的人民幣305.6百萬元下降約17.6%，主要由於客戶調低服務價格所致。
 - 6) 石油生產設施檢測及評價技術：二零二零年，該產品線錄得收入人民幣123.5百萬元，較去年同期的人民幣169.9百萬元下降27.3%。主要由於客戶調低服務價格所致。

鑽井技術集群的EBITDA從二零一九年的人民幣684.5百萬元下降至二零二零年的人民幣412.5百萬元，降幅為39.7%，EBITDA率為31.6%，較去年同期的42.1%下降了10.5個百分點，主要由於本集團海外高毛利的鑽井項目受疫情影響無法正常施工，而國內部份項目客戶調低了服務價格所致。



管理層討論與分析

完井技術服務集群

二零二零年，本集團完井技術集群收入為人民幣750.0百萬元，較去年的人民幣836.0百萬元下降10.3%。

完井技術集群各產品線業務分析：

- 1) 完井集成服務：報告期內，完井集成服務錄得收入人民幣101.0百萬元，較去年同期的人民幣200.4百萬元下降約49.6%。主要由於疫情影響下，海外項目執行延期所致。
- 2) 壓裂泵送服務：二零二零年，壓裂泵送服務錄得收入人民幣331.7百萬元，較去年同期的人民幣274.0百萬元增長21.1%，該增長主要來自年內本集團於山西煤層氣、鄂爾多斯致密氣市場獲得的大量壓裂泵送新增訂單的執行。
- 3) 連續油管服務：二零二零年，該產品線錄得收入人民幣106.4百萬元，較去年同期的人民幣200.8百萬元下降47.0%。主要受到海外伊拉克連續油管項目受疫情影響、延遲施工的影響。
- 4) 壓裂酸化及化學材料技術：報告期內，該產品線錄得收入人民幣66.7百萬元，較去年同期的人民幣47.5百萬元增長40.4%，主要來自於國內山西、鄂爾多斯等地壓裂服務項目的增長；
- 5) 礫石充填服務：該產品線在二零二零年錄得收入人民幣144.2百萬元，較去年同期的人民幣112.6百萬元增長28.1%。

完井技術集群的EBITDA從二零一九年的人民幣352.2百萬元下降到二零二零年的人民幣276.5百萬元，降幅為21.5%，EBITDA率為36.9%，較二零一九年的42.1%下降了5.2個百分點，主要由於部分利潤率較高的海外項目受疫情影響延遲施工所致。

採油技術服務集群

二零二零年，採油技術服務集群收入為人民幣1,033.8百萬元，較去年同期的人民幣1,129.3百萬元下降8.5%。

採油技術集群各產品線業務分析：

- 1) 採油運行管理服務：報告期內，採油運行管理服務錄得收入為人民幣823.3百萬元，較去年同期的人民幣788.5百萬元上升4.4%，主要受益於伊拉克馬基努油田管理項目以及乍得油田管理項目於年內的平穩運行。
- 2) 採油生產作業服務：報告期內，採油生產作業服務錄得收入為人民幣161.3百萬元，較去年同期的人民幣283.2百萬元下降43.0%，主要受到海外項目執行延期的影響。
- 3) 油套管及防腐技術服務：報告期內，該項業務錄得收入人民幣49.2百萬元，較去年同期的人民幣57.6百萬元下降14.6%。

採油技術服務集群的EBITDA從二零一九年的人民幣468.7百萬元降低至二零二零年的人民幣376.5百萬元，降幅為19.7%，EBITDA率為36.4%，較去年的41.5%下降5.1個百分點。採油技術服務集群EBITDA下降主要由於相對於輕資產的油田管理業務，利潤率更高的部份採油生產作業項目延期施工所致。採油板塊的兩個大型輕資產管理項目，於年內為集團貢獻了穩定的收入及現金流。

戰略資源配套

二零二零年，本集團繼續嚴格按照「輕資產」經營模式要求及以「現金流」為核心的全面管控要求來控制新增資本開支，確保流動性安全。但由於此前年度以票據支付的投資款項於二零二零年上半年到期，計為本年度流出，全年資本開支淨額為人民幣169.9百萬元，較二零一九年的人民幣101.9百萬元增加66.7%。

投資配套建設

二零二零年，本集團投資主要為在執行項目的設備補充配套。



管理層討論與分析

科研配套

二零二零年，本集團重點結合客戶增產降本之切實需求，以及本集團可持續發展理念下對高效、環保產品的提升需求，進行相關技術或工具的改進與創新，並通過技術合作促進本集團產品的優化升級。二零二零年，本集團研發投入人民幣56.3百萬元，較去年的人民幣51.7百萬元上升8.9%。主要科研項目包括：

- 油藏地質方面，加強甜點技術的研究與應用
- 高端生產完井配套工具研發與應用
- 高溫高密度高性能環保水基泥漿鑽井液體系
- 體積壓裂配套技術研發
- 自動流體控制工藝與技術研究項目二期
- 生物合成基環保鑽井液體系Ant-Druid室內研究及現場應用
- 新型破乳劑研發

人力資源配套

二零二零年，面對突如其來的新冠疫情，本集團及時反應，全面落實嚴格的防疫政策，充分保障集團員工的健康安全。同時，面對疫情對集團海外業務的大範圍影響，本集團及時調整人力政策，根據業務具體情況，採取彈性辦公、最低薪酬休假制度等多種形式，在保障業務執行的同時控制薪酬成本。對於一定時期內沒有對應業務的人員進行了進一步優化。截止二零二零年十二月三十一日，本集團員工人數為4,005人，相對二零一九年十二月三十一日減少321人。

疫情期間，本集團加強對人才的全面培訓，以實現人才升級。年內，以信息化的方式，通過本集團的人才培訓平台「安東學院」進行全方位的線上授課培訓。年內，「安東學院」共發佈212次培訓課程，課程主題涉及防疫知識、信息化技術、語言培訓、財務培訓、石油專業技術培訓、管理類培訓等，受到員工高度好評。

年內，本集團首次實施限制性股票激勵計劃，在油價低迷時期，用公司自有資金於二級市場購買合計95,226,000股本公司股份用於員工激勵，鼓勵員工積極貢獻、與集團長期共同發展。



展望

進入二零二一年，全球多支新冠疫苗相繼上市，並陸續啟動大規模接種，全球經濟復甦曙光初現，而歐佩克對原油產量的持續謹慎控制，推進原油價格大幅上漲。在此市場環境下，本集團將實施升級戰略，打造全新的安東。本集團將充分發揮自身優勢，緊抓行業復甦機遇，推進業務高質增長。

市場方面，本集團將繼續推進全球化市場及全方位服務。中國市場，本集團將繼續聚焦國內天然氣、非常規油氣開發市場，為客戶提供全方位服務，幫助客戶實現油氣資源的高效開發。同時，在中國於2060年實現碳中和的目標下，為客戶提供低碳解決方案積極開拓碳封存、地熱能源及儲氣庫市場業務。海外，伊拉克市場，本集團將密切關注疫情後的油氣開發復甦，繼續積極尋求與更多的國際油公司的合作機會以及新的區域市場的發展機會，同時與馬基努油田客戶保持緊密溝通，爭取油田管理項目的續簽。本集團有信心憑藉優質管理，持續為客戶創造價值，為該油田提供長期的優質管理服務。其他海外市場，在當前的油價環境下，本集團西非市場將有廣闊的發展空間，除此外，本集團將建立全球化的戰略諮詢團隊，幫助本集團全球新興市場及時發現、抓住市場機遇，不斷擴大市場網絡，持續培育成熟的區域市場。本集團將在嚴格控制風險、確保資金安全的前提下，圍繞客戶的多樣性需求，提供全方位解決方案，爭取大型一體化項目機會。

產品、技術與服務能力方面，本集團將通過地質工程相結合，聚焦精準工程服務，通過數字化手段，將油藏地質研究成果與客戶的油氣開發工程緊密結合，幫助客戶實現油氣資源價值的最大化；全力打造以問題解決為導向的高效執行團隊，發展具有一定優勢的單項技術，與競爭對手實現差異化競爭；與客戶及合作夥伴賦能協作，充分調動內外部資源，推進平台化、生態式發展。

戰略資源配套方面，本集團將繼續以正自由現金流和高淨資產回報率為核心目標，進行高回報的投入和戰略資源配套建設，加大技術投入、項目投入，堅決杜絕低效投資，實現資源的最優配置；採用多樣化、開放式的合作方式，引進本行業及各行各業最先進的公司成為戰略合作夥伴，建立生態合作體系，實現生態發展；人力資源方面，打造全投入的創業者，用人所長，資源共享、協同配合，通過精準激勵，與員工共同分享成果。



管理層討論與分析

財務方面，本集團將以疫情前的業績為起點，抓住市場機遇，立高目標，勇敢挑戰，推進業績增長；繼續以自由現金流和淨資產回報率為經營管理核心，瞄準優質客戶、優質產品發展方向、優選項目，輕資產經營發展，同時通過精細化管理及反饋，提升項目利潤率；本集團將進一步深化產融結合，整合外部金融資源、資產資源，推動大項目發展。

環境、社會及管治(ESG)方面，本集團將繼續圍繞「成為人與環境高效、和諧發展的典範」的企業願景，積極開拓低碳、數智化服務新領域業務，積極履行企業社會責任，全面推進可持續發展。

財務回顧

收入

本集團於二零二零年的收入為人民幣3,087.7百萬元，較二零一九年同期人民幣3,589.5百萬元減少人民幣501.8百萬元，降幅為14.0%。主要受到新冠疫情對本集團海外業務的大範圍影響。

營業成本

營業成本由二零一九年的人民幣2,308.0百萬元下降至二零二零年的人民幣2,277.8百萬元，下降1.3%，低於收入下降幅度。主要由於受疫情影響，作業項目成本增加，導致毛利率低的項目有所增加。

其他收益

其他收益由二零一九年的人民幣0.2百萬元上升至二零二零年的人民幣40.3百萬元，增加人民幣40.1百萬元，主要來自本集團對二零二零美元債券於二級市場進行回購的收益及年內獲得的政府補貼。

金融資產減值損失

金融資產減值損失由二零一九年的人民幣87.7百萬元下降至二零二零年的人民幣83.4百萬元，下降4.9%，該減值損失主要來自本集團按照國際財務報告準則下的預期信用損失模型，對應收賬款計提的減值撥備。



管理層討論與分析

銷售費用

於二零二零年銷售費用為人民幣175.5百萬元，較二零一九年的人民幣193.3百萬元下降人民幣17.8百萬元，或9.2%，主要由於本集團通過精簡人員，調整薪酬結構，控制業務費用等帶來的銷售費用的節約。

管理費用

於二零二零年管理費用為人民幣199.0百萬元，較二零一九年的人民幣215.4百萬元下降人民幣16.4百萬元，或7.6%。主要由於本集團通過節約人員開支，加大對各項費用支出管控的力度，使得管理費用有所縮減。

研究開發費用

於二零二零年研究開發費用為人民幣56.3百萬元，較二零一九年的人民幣51.7百萬元上升人民幣4.6百萬元，或8.9%。

營業稅及附加費

於二零二零年營業稅及附加費為人民幣11.4百萬元，較二零一九年的人民幣14.0百萬元下降人民幣2.6百萬元，或18.6%。

經營利潤

於二零二零年的經營利潤為人民幣324.5百萬元，較二零一九年的人民幣719.6百萬元減少人民幣395.1百萬元，或54.9%。二零二零年的經營利潤率為10.5%，比二零一九年的20.0%下降9.5個百分點，主要由於本集團受新型冠狀病毒疫情影響，項目進度低於預期，收入下降，同時受折舊和人力成本等固定成本發生影響，經營利潤較大幅度降低。

財務費用淨額

於二零二零年，財務費用淨額為人民幣293.9百萬元，較二零一九年的人民幣295.1百萬元下降約人民幣1.2百萬元。

所得稅費用

於二零二零年，所得稅費用為人民幣114.5百萬元，較二零一九年的人民幣142.8百萬元下降人民幣28.3百萬元。

本年度盈利／虧損

本集團二零二零年的虧損為人民幣83.8百萬元，二零一九年為淨盈利人民幣282.4百萬元。



管理層討論與分析

本公司權益持有人應佔收益／虧損

於二零二零年，本公司權益持有人應佔本集團虧損為人民幣95.8百萬元，二零一九年為盈利人民幣268.6百萬元。

應收貿易賬款及應收票據

於二零二零年十二月三十一日，本集團應收貿易賬款及應收票據淨額為人民幣2,133.8百萬元，較二零一九年十二月三十一日下降人民幣66.4百萬元。於本年度平均應收貿易賬款周轉天數為226天，較二零一九年增加了30天。

存貨

於二零二零年十二月三十一日，本集團的存貨人民幣930.6百萬元，較二零一九年十二月三十一日增加人民幣165.1百萬元。主要由於COVID-19新型冠狀病毒疫情在全球範圍內持續蔓延，境外項目進度受到嚴重影響，存貨周轉變緩。

流動性及資本資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金和銀行存款約人民幣1,333.3百萬元（包括：受限制銀行存款、現金及現金等價物），比二零一九年十二月三十一日減少人民幣1,458.3百萬元。主要由於本集團於年內完成了二零二零年十二月到期的三億美元債券償還。

本集團於二零二零年十二月三十一日尚未償還的短期借款為人民幣約764.0百萬元。中國國內銀行授予本集團信貸額度中約人民幣929.8百萬元未使用。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為61.4%，較二零一九年十二月三十一日的資本負債比率67.0%下降5.6個百分點。資本負債率計算是根據借款總額除以資本總額。借款總額包括借款，債券，租賃負債，和應付貿易賬款及應付票據（如綜合財務狀況表中所示）。資本總額計算是根據權益（如綜合財務狀況表中所示）加借款總額。

本公司二零二零年十二月三十一日權益持有人應佔權益為人民幣2,626.1百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣2,902.1百萬元下降人民幣276.0百萬元。

重大附屬公司、聯營公司及合營企業收購及出售

截至二零二零年十二月三十一日止十二個月，本集團並無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司。



匯率風險

本集團主要以人民幣和美元經營業務，部分進出口貨物以外幣結算，本集團認為本集團以外幣列值的結算款項所涉及的匯率風險並不重大。本集團的外匯風險主要由於外幣存款，以外幣計價的應收貿易賬款及長期債券，人民幣兌美元的匯率出現波動可能對本集團的經營業績及財務狀況有不利影響。

經營活動現金流

截至二零二零年十二月三十一日止十二個月，全年本集團經營活動現金流為淨流入，為人民幣805.4百萬元，較二零一九年同期多流入人民幣195.1百萬元，主要由於本集團增加對供應商票據付款的比例，使得現金支付金額減少。

資本開支及投資

本集團於二零二零年全年的淨資本開支為人民幣169.9百萬元，其中固定資產投資為人民幣130.9百萬元，無形資產投資為人民幣39.0百萬元。

合約責任

本集團的合約承諾主要包括本集團資本承諾。本集團於二零二零年十二月三十一日的資本承諾（但尚未於綜合財務狀況表作出撥備）約為人民幣79.6百萬元。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團用作銀行融資的資產抵押為賬面淨值人民幣328.1百萬元的房屋、廠房、機器及設備，賬面淨值人民幣5.5百萬元的使用權資產及賬面淨值人民幣1,036.7百萬元的應收貿易賬款。

賬外安排

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何賬外安排。



董事會報告

本公司董事會欣然提呈董事會報告，連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

主要業務

本公司的業務是投資控股。本集團提供油氣田開發的一體化技術服務。本集團的產品及服務涵蓋油氣田開發的各個階段，包括鑽井、完井和採油等。

本集團在本年度之業績表現按營運分部進行的分析載於綜合財務報表附註5。

經營業績

本集團於二零二零年的財務業績載列於本年報第67頁至154頁。

五年財務摘要

本集團的五年財務摘要載列於本年報第6頁至7頁之「財務概覽」內。

末期股息

於二零二一年三月二十八日董事會會議上，董事會不建議支付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息（二零一九年：無）。

業務回顧

概覽

有關本集團業務的中肯審視詳列於本年報第16頁至24頁之管理層討論與分析內。該討論構成本董事會報告之一部分。

主要風險及不確定因素

本集團提供油氣田開發技術服務，主要的市場風險和不確定因素來自於石油和天然氣價格的波動與石油和天然氣開發活動的影響。本公司董事會密切關注市場狀況，並會根據市場的變化適時調整集團的市場戰略以確保本集團穩定的業務發展。



業務展望

本集團業務展望詳列於本年報第25頁至第26頁之管理層討論與分析。該討論構成本董事會報告一部分。

主要業績指標

主要業績指標詳列於本年報第26頁至29頁之管理層討論與分析所載的財務回顧。該討論構成本董事會報告之一部分。

環境政策及表現及遵守法律及法規

有關環境政策及表現以及遵守有關法律及法規的詳情，請參閱本集團隨後將單獨發佈的「二零二零年可持續發展報告」。有關討論構成本董事會報告的一部分。

與僱員的關係

請參閱本集團隨後將單獨發佈的「二零二零年可持續發展報告」。有關討論構成本董事會報告之一部分。

與客戶及供應商的關係

本集團的主要客戶是國內及國際的石油公司。本集團注重為客戶提供優質服務，以幫助客戶降低開發成本，提高生產效率。本集團致力於通過我們提供的服務，使油氣開採更簡單。本集團已經與主要客戶形成了長期的戰略合作夥伴關係。

本集團的供應商主要為油氣行業的設備、工具以及化學材料提供商。本集團與供應商保持良好的溝通，並根據本集團的業務需求，在產品的生產和交付方面形成緊密合作。同時，本集團通過建立長期合作關係及批量購買來降低原材料成本。

與客戶與供應商的關係，請參閱本集團隨後將單獨發佈的「二零二零年可持續發展報告」。有關討論構成本董事會報告之一部分。

主要客戶及供貨商

本集團最大客戶及前五大客戶佔本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入分別約為31.4%及74.6%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團向最大供貨商及前五大供貨商進行的採購額佔年度總採購額分別約為6.5%及22.4%。除上文已披露者外，據本公司所知，概無任何董事、彼等的聯繫人及擁有本公司股本超過5%權益的股東於五大供貨商及客戶擁有任何權益。

附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註36。

物業、廠房及設備

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團添置的物業、廠房及設備合共為人民幣293百萬元。有關變動的詳情呈列於綜合財務報表附註6。

股本

有關本公司股本於年內的變動詳情載列於綜合財務報表附註14。

優先購買權

本公司的公司章程及開曼群島法律並無有關優先購買權的條文，而需本公司按比例向本公司現有股東發行新股。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本集團通過要約回購本金總額102,737,000美元的本集團二零二零年到期的9.75厘優先票據（「二零二零年票據」），通過二級市場累計購回本金總額92,638,000美元的二零二零年票據，並於二零二零年十二月票據到期日，以現金償付剩餘本金總額104,625,000美元的二零二零年票據，完成了全部二零二零年票據償還。於報告期內，本集團通過二級市場累計回購本金總額10,100,000美元的二零二二年到期的7.5厘優先票據（「二零二二年票據」）。

於報告期內，本集團通過受託人就限制性股票激勵計劃，用公司自有資金於二級市場購買合共95,226,000股本公司股份，購買股份佔本公司於股份回購公告日期已發行股份總量的百分比為3.17%。

除以上披露外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其各附屬公司概無購買、出售或購回本公司任何上市證券。（二零一九年：於二零一九年十二月二日，本公司發行300百萬美元的二零二二年到期7.50厘優先票據（「票據」）。票據於聯交所上市）。

儲備

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載列於綜合財務報表附註15及37。

可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，可供分派予本公司權益持有人的儲備總額為人民幣1,025.1百萬元。

債券及優先票據

債券及優先票據的詳情載於綜合財務報表附註16。

股票掛鈎協議

除本董事會報告第30頁至44頁及綜合財務報表附註14所披露之本公司購股權計劃外，本公司於年內並無訂立任何股票掛鈎協議。

董事

董事會之成員於年內及截至本年報日期包括：

執行董事

羅林先生	(於二零零七年八月三日獲委任)
皮至峰先生	(於二零一五年三月二十五日獲委任)
范永洪先生	(於二零一九年四月十六日獲委任)

非執行董事

John William Chisholm先生	(於二零二零年五月二十一日辭任)
黃松先生	(於二零二零年十二月三十一日獲委任)

獨立非執行董事

張永一先生	(於二零零七年十一月十七日獲委任)
朱小平先生	(於二零零七年十一月十七日獲委任)
WEE Yiau Hin先生	(於二零一七年四月十九日獲委任)

董事及高級管理層的履歷詳情載列於本年報「董事與高級管理層履歷」一節內。

根據公司章程第130條規定，三分之一董事須輪值退任，惟每名董事(包括獲委任特定任期的董事)須至少每三年輪值退任一次。另外，根據其中兩名獨立董事之委任書，張永一先生及朱小平先生將於股東週年大會上退任，惟彼等均合資格並願意於股東週年大會上重選連任。因此，皮至峰先生、張永一先生及朱小平先生須於股東週年大會上退任，惟彼等符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。



董事會報告

根據章程細則第114條，黃松先生年內獲委任為本公司非執行董事，任期至本公司下屆股東大會舉行為止。因此，黃先生應當在股東週年大會上退任，惟彼等符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

董事服務合約及委任書

執行董事羅林先生與本公司續訂服務合約，自二零一九年六月三日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

執行董事皮至峰先生與本公司續訂服務合約，自二零一八年五月二十五日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

執行董事范永洪先生與本公司訂立服務合約，自二零一九年四月十六日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

非執行董事黃松先生與本公司訂立委任書，自二零二零年十二月三十一日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

獨立非執行董事張永一先生、朱小平先生與本公司續訂委任書，自二零二一年一月九日起為期一年，委任可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

獨立非執行董事WEE Yiaw Hin先生與本公司續訂委任書，由二零二零年四月十九日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

除上文所披露者外，於股東週年大會上重選連任的所有董事均未與本公司或其任何附屬公司訂立任何委聘公司在一年內不能終止，或除正常法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

董事於重大交易、安排及合約的權益

本公司、其附屬公司、或其控股公司或其任何同系附屬公司概無參與訂立任何於年終或於年內任何時間仍然有效並與本集團業務有關，且由董事及董事關連方直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

獲准許彌償條文

於本財政年度內，本公司按有關法規的允許，備有以董事為受益人的彌償條文。獲准許彌償條文的規定載於本公司的公司章程，就該等董事因可能面對法律訴訟而產生的潛在損失及責任以及該等董事可能承擔主要因本公司引致的任何金額的付款作出彌償。

管理合約

年內並無訂立或存在有關本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事於競爭性業務的權益

董事及彼等各自的聯繫人（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」））概無於年內對本集團所從事業務構成或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

Pro Development Holdings Corp. 由執行董事羅林先生實益控制。

Pro Development Holdings Corp. 及執行董事已就遵守其所作出的非競爭承諾向本公司提供年度確認。

獨立非執行董事亦已審閱Pro Development Holdings Corp. 及執行董事於年內遵守不競爭承諾的情況。獨立非執行董事已確認，就彼等所能肯定，Pro Development Holdings Corp. 及執行董事概無違反其作出的不競爭承諾。

董事的薪酬

為遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「守則」），本公司已設立薪酬委員會（「薪酬委員會」）就本公司全體董事的薪酬政策及架構向董事會提出建議。董事薪酬結構可能包括董事袍金、固定薪金、購股權及表現花紅。董事薪酬乃由董事會經參照董事職能及責任、薪酬委員會的推薦意見及本集團的表現及業績而釐定。有關董事的薪酬詳情載列於本年報綜合財務報表附註38。

獨立非執行董事的獨立身份確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立身份發出的年度確認書，並認為所有獨立非執行董事——張永一先生、朱小平先生及WEE Yiau Hin先生均為獨立人士。



董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於每股面值0.10港元普通股中的好倉：

董事姓名	附註	身份	持有之普通股數目	股權概約百分比
羅林	1,2	全權信託的創立人及實益擁有人	737,494,330	24.52%
皮至峰	2	實益擁有人	14,448,000	0.48%
范永洪	2	實益擁有人	26,520,000	0.88%
張永一	2	實益擁有人	4,240,000	0.14%
朱小平	2	實益擁有人	3,800,000	0.12%
WEE Yiau Hin	2	實益擁有人	2,900,000	0.09%

1. Pro Development Holdings Corp. 是Avalon Assets Limited的全資子公司，持有本公司664,140,740股股份；Serangoon Limited和Seletar Limited分別擁有Avalon Assets Limited 50%的權益。Serangoon Limited和Seletar Limited由Credit Suisse Trust Limited全資擁有。Credit Suisse Trust Limited是Loles Trust的受託人。羅林先生是Loles Trust的創始人，羅林先生及其家人是受益人。根據證券及期貨條例，Credit Suisse Trust Limited、Serangoon Limited、Seletar Limited、Avalon Assets Limited被視為擁有Pro Development Holdings Corp. 所持股份的權益。
2. 股份包括董事在本公司購股權計劃（「購股權計劃」）下獲授予的購股權數目及在限制性股票激勵計劃（「限制性股票激勵計劃」）下授予的股份數目，董事各自所持購股權詳情載於下文「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間，董事及最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）概無於本公司、其特定業務及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例須作出披露或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事及最高行政人員獲告知，主要股東（本公司的董事或最高行政人員除外）在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的好倉：

主要股東名稱	附註	身份	好倉／淡倉	持有之 普通股數目	股權概約
Pro Development Holdings Corp.	1	實益擁有人	好倉	664,140,740	22.08%
華油惠博普科技股份有限公司	2	所控制的法團權益	好倉	193,766,678	6.44%

附註：

1. Pro Development Holdings Corp. 是 Avalon Assets Limited 的全資子公司，持有本公司 664,140,740 股股份；Serangoon Limited 和 Seletar Limited 分別擁有 Avalon Assets Limited 50% 的權益。Serangoon Limited 和 Seletar Limited 由 Credit Suisse Trust Limited 全資擁有。Credit Suisse Trust Limited 是 Loles Trust 的受託人。羅林先生是 Loles Trust 的創始人，羅林先生及其家人是受益人。根據證券及期貨條例，Credit Suisse Trust Limited、Serangoon Limited、Seletar Limited、Avalon Assets Limited 被視為擁有 Pro Development Holdings Corp. 所持股份的權益。
2. 香港惠華環球科技有限公司為由華油惠博普科技股份有限公司擁有的全資附屬公司，並持有 193,766,678 股股份。根據證券及期貨條例，華油惠博普科技股份有限公司被視為於香港惠華環球科技有限公司所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，就董事所知，概無其他人士（本公司的董事或最高行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部的條文規定須向本公司及聯交所披露，或須根據證券及期貨條例第 336 條記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司現有購股權計劃(「購股權計劃」)由本公司於本公司在二零一七年五月二十六日舉行的股東週年大會上採納。於本年度，本集團於二零二零年四月一日根據購股權計劃授出合共113,439,592股本公司的普通股購股權。購股權計劃旨在向合資格參與者授出購股權，以表揚及肯定其已對或將會對本集團所作出的貢獻。根據購股權計劃，董事會或會提出向任何董事或僱員、或任何顧問、諮詢人、供貨商、客戶或代理授出購股權。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出及有待行使的所有尚未行使購股權在行使時可予發行的股份，在任何時候不得超過不時已發行股份的30%。

根據購股權計劃或本公司採納的其他購股權計劃可能授出的購股權而可供發行的股份總數最高不得超過批准更新計劃上限日期(即二零一七年五月二十六日)的已發行股份的10%，即266,006,925股股份。

於本年報發佈日期，根據購股權計劃可供發行的證券總數，當中包括可授出之購股權及尚未行使的購股權總數目為444,726,259股，相當於本公司已發行股本的14.8%。

除非於股東大會上獲股東批准，否則在任何十二個月期間內根據購股權計劃向合資格參與者授出的購股權行使時已發行及可能將予發行的股份總數不得超過於授出日期已發行股份數量的1%。

根據購股權計劃授出任何特定購股權的股份認購價須由董事會按不少於：(i)於授出購股權之日聯交所每日報價列表所報的股份收市價；(ii)緊接授出購股權之前五個營業日聯交所每日報價列表所報的股份平均收市價；及(iii)股份的面值(以較高者為準)釐定。於接納購股權後，獲授人須向本公司支付1.00港元作為授出購股權的代價。購股權可根據購股權計劃之條款於購股權視為已授出並獲接納之日後及自該日起十年屆滿前期間隨時行使。購股權之行使期由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權之日起計十年。

董事會報告

於二零二零年十二月三十一日，本公司個別董事及其他員工合計根據購股權計劃在本公司股份之購股權中持有以下權益。每份購股權授予持有人權力，可認購一股本公司每股面值0.10港元的普通股。有關截止二零二零年十二月三十一日止十二個月內根據購股權計劃的購股權數量之變動參見如下：

承授人	授出購股權日期	購股權行使期間	每股行使價： 港元	附註	於二零二零年	於期內	於期內	於期內	於期內	於二零二零年
					一月一日的	獲授的	行使的	註銷的	失效的	十二月三十一日
					購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	的購股權數目
董事										
羅林	二零一六年十二月二日	二零一七年十二月二日至 二零二二年十二月二日	1.100	1,5	2,216,000	-	-	-	-	2,216,000
	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	1,6	442,000	-	-	-	-	442,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	1,7	2,218,000	-	-	-	-	2,218,000
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	1,8	784,922	-	-	-	-	784,922
				小計	5,660,922	-	-	-	-	5,660,922
皮至峰	二零一六年四月一日	二零一七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	0.800	1,4	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	1,6	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	1,7	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	1,8	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000
				小計	11,200,000	-	-	-	-	11,200,000



董事會報告

承授人	授出購股權日期	購股權行使期間	每股行使價： 港元	附註	於二零二零年	於期內	於期內	於期內	於期內	於二零二零年
					一月一日的	獲授的	行使的	註銷的	失效的	十二月三十一日
					購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	的購股權數目
范永洪	二零一六年二月二十四日	二零一七年二月二十四日至 二零二二年二月二十三日	0.74	1,3	2,700,000	-	-	-	-	2,700,000
	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	1,6	2,700,000	-	-	-	-	2,700,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	1,7	3,500,000	-	-	-	-	3,500,000
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	1,8	4,020,000	-	-	-	-	4,020,000
小計：					12,920,000					12,920,000
張永一	二零一六年四月一日	二零一七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	0.800	2,4	900,000	-	-	-	-	900,000
	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	2,6	700,000	-	-	-	-	700,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	2,7	700,000	-	-	-	-	700,000
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	2,8	700,000	-	-	-	-	700,000
小計：					3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
朱小平	二零一六年四月一日	二零一七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	0.800	2,4	900,000	-	-	-	-	900,000
	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	2,6	700,000	-	-	-	-	700,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	2,7	700,000	-	-	-	-	700,000
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	2,8	700,000	-	-	-	-	700,000
小計：					3,000,000	-	-	-	-	3,000,000

董事會報告

承授人	授出購股權日期	購股權行使期間	每股行使價： 港元	附註	於二零二零年	於期內	於期內	於期內	於期內	於二零二零年
					一月一日的	獲授的	行使的	註銷的	失效的	十二月三十一日
					購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	的購股權數目
WEE Yiw Hin	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	2,6	700,000	-	-	-	-	700,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	2,7	700,000	-	-	-	-	700,000
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	2,8	700,000	-	-	-	-	700,000
小計：					2,100,000	-	-	-	-	2,100,000
員工合計	二零一六年二月二十四日	二零一七年二月二十四日至 二零二二年二月二十三日	0.740	1,3	80,557,334	-	8,000	-	4,748,000	75,801,334
	二零一六年四月一日	二零一七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	0.800	1,4	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
	二零一七年五月二十三日	二零一八年五月二十三日至 二零二三年五月二十二日	0.810	1,6	86,958,000	-	-	-	3,508,000	83,450,000
	二零一八年四月三日	二零一九年四月三日至 二零二四年四月二日	1.020	1,7	56,395,333	-	-	-	4,330,000	52,065,333
	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至 二零二五年一月六日	0.790	1,8	82,895,078	-	-	-	5,616,000	77,279,078
	二零二零年四月一日	二零二一年四月一日至 二零二六年三月三十一日	0.495	1,9	-	113,439,592	-	-	-	113,439,592
	小計：					308,305,745	113,439,592	8,000	-	18,202,000
合計					346,186,667	113,439,592	8,000	-	18,202,000	441,416,259



董事會報告

附註：

1. 上述授出的購股權的期限分別自授出日期起至該日起計的七十二個月最後一日止。承授人獲歸屬及獲賦予權利於自授出日期起計的第一週年、第二週年和第三週年起計的購股權年期內分別行使最多達1/3的購股權。
2. 上述授出的購股權的期限分別自授出日期起至該日起計的七十二個月最後一日止。承授人獲歸屬及獲賦予權利於自授出日期起計的第一週年和第二週年起計的購股權年期內分別行使最多達50%的購股權。
3. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.77港元*。
4. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.81港元*。
5. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為1.12港元*。
6. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.84港元*。
7. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.97港元*。
8. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.84港元*。
9. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.495港元*。

* 數據源自香港聯交所網站

足夠的公眾持股量

根據本公司可得的公開資料以及據董事所知，在年內及截至本年報日期，本公司一直遵照上市規則的規定維持足夠公眾持股量。

企業管治

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內均遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》(「守則」)內的守則條文。

購買股份或債券之安排

除上文「購股權計劃」所披露信息外，本公司及其控股公司或其任何附屬公司於本年度內任何期間及截止本年度年底日並無訂立任何安排，致使本公司董事（包括配偶，或未滿18歲的未成年子女）可籍購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

董事證券交易

本公司董事（「董事」）採納上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司董事進行證券交易的守則。在向全體董事作出具體查詢後，本公司確認各董事於報告期一直遵守上述規則所規定的有關標準。

稅項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，非中國居民的外籍股東無需就持有本公司股份在中國境內繳付任何個人或企業所得稅、資本收益稅、印花稅或遺產稅。股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司股份所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

關聯方／持續關連交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司與關聯方的交易呈列於本年報財務報表附註36。概無關聯交易構成一項關連交易或持續關連交易，因而須遵守上市規則第14A章的獨立股東批准，年度審核及所有披露規定。

修訂大綱及章程細則

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司大綱及章程無重大修訂。

股東週年大會

本公司股東週年大會（「股東週年大會」）將於二零二一年五月二十五日（星期二）舉行，而股東週年大會通告將於適當時候根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）所規定的形式刊登及寄發予本公司股東。



董事會報告

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二一年五月二十日(星期四)起至二零二一年五月二十五日(星期二)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記。為符合出席二零二一年股東週年大會並投票的資格，所有過戶文件及有關股票必須於二零二一年五月十八日(星期二)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

審核委員會

根據守則和上市規則之要求，本公司已建立審核委員會(「審核委員會」)。該委員會由全部三位獨立非執行董事組成，分別為朱小平先生(審核委員會主席)、張永一先生和WEE Yiaw Hin先生。審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

核數師

截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經由德勤•關黃陳方會計師行審核，德勤•關黃陳方會計師行將於應屆本公司股東週年大會上退任，並合資格重選獲重新委任。重新委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案將於應屆本公司股東週年大會上提呈。

承董事會命

主席

羅林

二零二一年三月二十八日



董事與高級管理層履歷

執行董事

羅林，54歲，本公司主席及創始人，負責本集團的全面工作。創立本集團之前，於一九九二年至一九九九年間羅先生曾在塔里木油田工作，在石油行業擁有29年經驗。羅先生持有清華大學高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位、西南石油學院鑽井工程專業學士學位，亦為中國合資格律師及特許會計師。

皮至峰，43歲，本公司執行董事及首席執行官，負責本集團戰略管理、全面經營目標的實現及資本市場相關工作。皮先生於二零零四年加入本集團，曾負責本集團戰略規劃、投資併購、市場營銷工作。加入本集團前，皮先生在中誠信財務顧問有限公司從事投資工作。皮先生持有美國芝加哥大學布斯商學院工商管理碩士(MBA)學位。

范永洪，50歲，本公司執行董事、總裁及首席技術官，主要負責本集團整體業務運營、產業管理及技術建設工作。范先生於二零零四年加入本集團，曾負責本集團油田服務技術建設及產業集群管理工作。加入本集團前，於一九九一年至二零零四年，范先生就職於中石油塔里木油田分公司，在石油行業擁有30年經驗。范先生持有中歐國際工商學院(CEIBS)高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。

非執行董事

黃松，58歲，本公司非執行董事，給排水高級工程師，為行業內多項專利的發明人，曾獲中國石油天然氣總公司科技進步一等獎。黃先生自一九九八年至二零零九年任北京華油惠博普科技有限公司董事長、總經理，自二零零九年至二零一九年，擔任華油惠博普科技股份有限公司(「華油惠博普」)董事長、總經理職務。現任華油惠博普副董事長、總經理。一九八六年至一九九八年，黃先生在中國石化集團河南石油勘探局勘察設計研究院工作，先後擔任工程師、高級工程師。一九八一年至一九八六年，黃先生分別在河南油田鑽井公司、採油工藝研究所工作。

獨立非執行董事

張永一，85歲，本公司獨立非執行董事。張先生在石油行業擁有豐富經驗。一九九二年，張先生擔任中國石油天然氣集團公司副總經理。之前曾在西南石油學院執教逾32年。張先生於二零零零年獲委任為國有大中型企業監事會主席。並於一九九八年獲國務院委任為中國國務院稽察特派員。



董事與高級管理層履歷

朱小平，72歲，本公司獨立非執行董事。朱先生在企業融資方面擁有豐富經驗。現為中國人民大學會計學教授，並曾擔任中國會計學會理事及中國審計學會理事。

Wee Yiaw Hin，62歲，本公司獨立非執行董事。Wee先生在油氣行業擁有逾32年經驗。曾在馬來西亞及海外Shell任職21年，並於二零一零年五月加入PETRONAS擔任上游業務的執行副總裁兼行政總裁。Wee先生曾為PETRONAS集團董事會執行董事兼執行委員會成員。Wee先生畢業於英國帝國學院，擁有土木工程師身份及理學碩士學位。

高級管理層

沈海洪，52歲，本公司執行副總裁，分管本集團作業管理及QHSE管理相關工作，兼任安東學院（人力資源培訓中心）院長。沈先生於二零零七年加入本集團，曾負責本集團管材服務集群及集團的運營管理工作。加入本集團前，於一九九一年至二零零六年，沈先生就職於中國石油天然氣集團公司，在石油行業擁有逾30年業內經驗。沈先生持有清華大學工商管理碩士(MBA)學位，西南石油學院鑽井工程學士學位，亦為鑽井工程高級工程師。

徐宏劍，40歲，本公司財務總監，負責集團公司財務管理、資產及資金管理工作；徐先生於二零零六年加盟本集團，曾負責本集團的財務工作，風險管控工作以及市場營銷工作。加入本集團前，於二零零三年至二零零六年，徐先生任職於德勤會計事務所，從事財務審計工作。徐先生持有復旦大學金融學學士學位及清華大學高級工商管理碩士學位。



企業管治報告

本公司自二零零七年十二月十四日於聯交所上市以來，一直執行高標準的企業管治並採納上市規則附錄十四所載的守則條文（「守則條文」）作為其自身守則。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守所有適用的守則條文。

在現時董事會架構下，共有三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事，可以確保董事會獨立及客觀運作，而有關董事委員會則為本公司的決策、監督和諮詢發揮重要作用。

企業管治架構

董事會作為本公司企業管治架構核心，與管理層之間具有明確分工。董事會負責給予管理層指引和有效監控，而管理層則負責執行已確定的策略方針。一般而言，董事會負責：

- 制訂本集團、其附屬公司及聯營公司的長期策略及監控其執行情況；
- 審批經營計劃和財務預算；
- 批准有關年度及中期業績；
- 審查及監控本集團的風險管理及內部監控；
- 確保良好的企業管治及合規；及
- 確保本集團按照可持續發展要求，進行ESG相關管理。

董事會授權管理層執行已確定的策略方針，由管理層負責本集團的日常營運並向董事會報告。為此，董事會訂立了清晰的書面指引，特別明確釐定對管理層的授權範圍，以及需要獲得董事會批准的事項。

本公司已有商定程序，董事可在適當情況下提出合理要求徵詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。



企業管治報告

董事會

公司由一個高效的董事會領導，董事會負責監督集團的業務，戰略決策和績效，並客觀地做出符合公司最佳利益的決策。

董事會應定期審查董事通過對公司履行職責所做出的貢獻，以及董事是否花費足夠的時間履行其職責。

董事會組成

董事會由下列董事組成：

執行董事

羅林先生(主席)
皮至峰先生
范永洪先生

非執行董事

John William CHISHOLM先生(於二零二零年五月二十一日辭任)
黃松先生(於二零二零年十二月三十一日獲委任)

獨立非執行董事

張永一先生
朱小平先生
WEE Yiau Hin先生

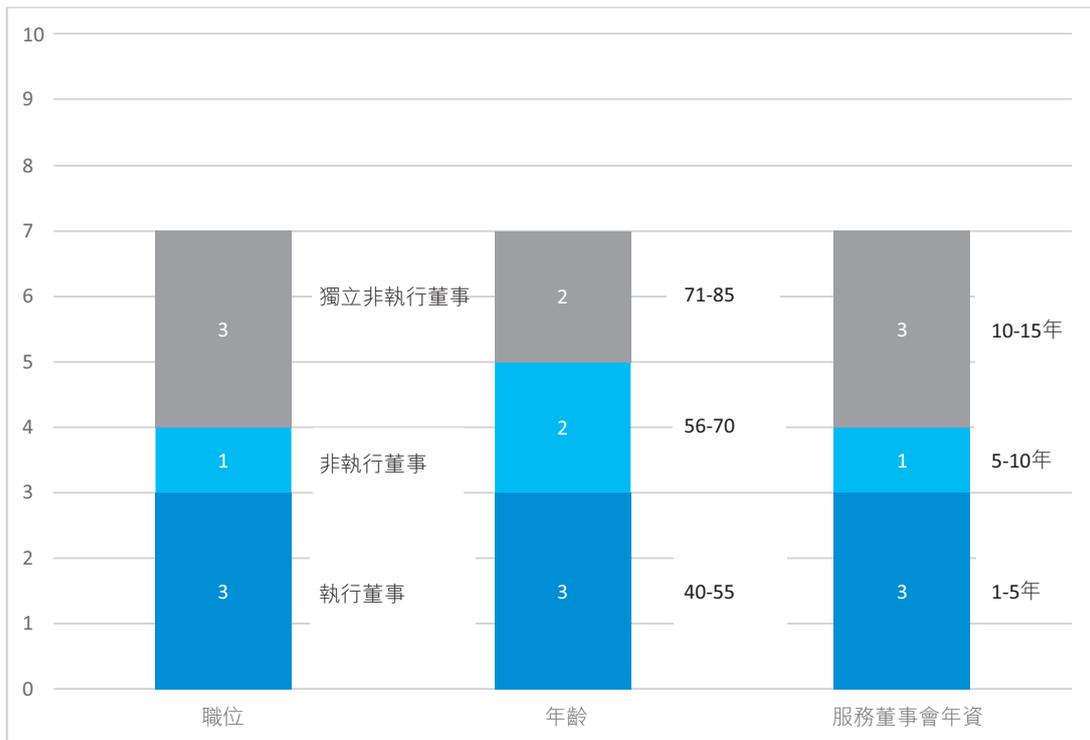
有關董事的履歷介紹載於本年報第45頁至46頁。

概無任何一位董事與另外一位董事屬於關聯人士。



董事會成員多元化

董事會明白董事會成員多元化在提高董事會效率方面的好處。為此，董事會已於二零一三年八月採納一套董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」），當中列出達致董事會成員多元化的方法。提名委員會在物色具備合適資格的候選人成為董事會成員時，會考慮董事會成員多元化政策所載的多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、民族、專業經驗、行業經驗、技能、知識及年資。於本年報日期，董事會成員多元化列示如下。有關董事履歷及經驗的進一步詳情載於本年報第45至46頁。



就切合本公司需要而言，董事會被認為屬均衡且成員來自多元化的背景。本公司亦會不時考慮其本身的業務模式及具體需要，以確定董事會的最佳組成。提名委員會將定期檢討董事會成員多元化政策以確保其持續有效。

主席與首席執行官

守則條文第A.2.1條規定主席與首席執行官的角色應予以區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間的職責分工須以書面清晰地確立。本公司已遵守守則條文第A.2.1條，主席由羅林先生擔任，首席執行官由皮至峰先生擔任。



獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到所有獨立非執行董事按照上市規則第3.13條就其獨立性而提交的年度確認函，確認他們的獨立性，故董事會認為現任獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的相關指引，故本公司視全體獨立非執行董事為獨立人士。

於年度內，本公司已遵守上市規則第3.10條的規定及有最少三名獨立非執行董事，包括具備專業資格或會計或有關財務管理專業知識的一名獨立非執行董事朱小平先生。年內董事會成員中至少有三分之一的成員是獨立非執行董事，符合上市規則第3.10A條的規定。

自二零零七年十一月十七日起，張永一先生及朱小平先生一直服務董事會。彼等出任獨立非執行董事超過10年。自二零一七年四月十九日起，Wee Yaw Hin先生服務董事會。在任期間，張永一先生，朱小平先生及Wee Yaw Hin先生已證明彼等有能力對本公司事務提供獨立意見。儘管彼等已擔任獨立非執行董事多年，董事會認為彼等可繼續擔當所需角色。

董事委任及連任

三名執行董事、一名非執行董事及一名獨立非執行董事WEE Yaw Hin先生的委任期為三年，而另外兩名獨立非執行董事張永一先生及朱小平先生的委任期為一年。根據本公司章程規定，在每次本公司股東週年大會上應有至少三分之一的現任董事（或如董事人數不是三或三的倍數，則應為最接近但不少於三分之一的人數）輪流退任，惟每名董事（包括按特定任期獲委任的董事，但不包括根據章程細則第114條及115條獲委任以填補臨時空缺或新加入現有董事會的董事）須至少每三年退任一次。即將退任的董事可以再次成為候選人及繼續以董事身份參與有關會議。

委任、重選及罷免董事的程序及過程載於公司章程。提名委員會負責檢討董事會的組成、監察並就董事的委任、重選及繼任計劃向董事會提供推薦意見。

新委任董事將收到一份入職指引文件，當中載有董事根據上市規則須履行的職責及責任以及其他適用規章制度。本公司已安排適當的保險，就董事及本集團高級職員因履行職務而可能承擔之潛在責任作出彌償。

本公司已安排適當的保險，就董事及本集團高級職員因履行職務而可能承擔之潛在責任做出彌償。

企業管治職能

董事會已於二零一二年三月採納企業管治職能書面職權指引，更有效地履行企業管治職能。相關權力及職責詳細已清楚載於職權指引，概述如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及執行；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及執行；
- (d) 制定、檢討及監督適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及
- (e) 檢討本公司遵守守則條文的情況並於企業管治報告內披露。

以下為董事會於二零二零年就企業管治職能進行的工作概要：

- (a) 檢視本公司的企業管治政策及執行；
- (b) 檢討及監督適用於董事及僱員的行為守則及合規手冊；
- (c) 檢討本公司遵守守則條文的情況；及
- (d) 檢視董事會架構。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則作為董事進行證券交易的守則。在向全體董事作出具體查詢後，本公司確認各董事於年度內一直遵守標準守則所規定的標準。



持續專業發展

董事確認，截至二零二零年十二月三十一日止年度內，彼等已遵守守則條文第A.6.5條有關董事培訓的規定。年內，全體董事已參與持續專業發展，方式為出席有關以下主題的座談會及／或閱讀材料，以發展及更新彼等的知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

董事姓名	所涵蓋的培訓主題(附註)	參與時數
羅林先生	C, L, R	7
皮至峰先生	C, L, R	7
范永洪先生	C, L, R	7
John William Chisholm先生 (於二零二零年五月二十一日辭任)	C, L, R	3
張永一先生	C, L, R	7
朱小平先生	C, L, R	7
Wee Yaw Hin先生	C, L, R	7

附註：

C： 企業管治

L： 上市規則更新

R： 其他相關監管更

董事會、董事委員會會議及股東大會

本公司已於二零零七年十一月十七日成立了審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，於二零一三年一月二十一日成立了質量、健康、安全、環境（「QHSE」）委員會並於隨後在二零二零年五月二十一日將QHSE委員會升級為ESG（環境、社會與管治）委員會。於報告年度，本公司共召開9次董事會會議、2次審核委員會會議、1次薪酬委員會會議、1次提名委員會會議及1次ESG委員會會議。此外，本公司亦於報告年度內召開一次股東週年大會。

下表載列年內董事出席會議的情況：

董事	董事會會議	出席次數／舉行次數				ESG 委員會會議	股東 週年大會
		審核 委員會會議	薪酬 委員會會議	提名 委員會會議			
執行董事							
羅林先生（董事會主席）	9/9	不適用	1/1	1/1	1/1	1/1	
皮至峰先生（首席執行官）	9/9	2/2	不適用	不適用	1/1	1/1	
范永洪先生（總裁）	9/9	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	
非執行董事							
John William Chisholm先生 （於二零二零年五月二十一日辭任）	3/9	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1	
獨立非執行董事							
張永一先生	9/9	2/2	不適用	1/1	不適用	1/1	
朱小平先生	9/9	2/2	1/1	不適用	不適用	1/1	
WEE Yiau Hin先生	9/9	2/2	1/1	1/1	不適用	1/1	

除了一年兩次的業績發布董事會會議外，本公司固定每季度召開一次董事會會議（「季度會議」），以更好地發揮董事會的戰略及監督角色。高級管理人員均獲邀出席所有董事會會議，以促進董事會與管理層之間的溝通。本公司的季度會議主要圍繞集團的戰略執行、運營情況、財務經營與預算、資本市場工作等。每個季度分別針對以上議題的上季度工作進行總結及下季度計劃進行研討。在報告年度內，各季度會議召開的時間為：

	第一次季度會議	第二次季度會議	第三次季度會議	第四次季度會議
日期	二零二零年一月十九日	二零二零年四月二十一日	二零二零年七月二十一日	二零二零年十月二十一日



企業管治報告

月度管理層報告

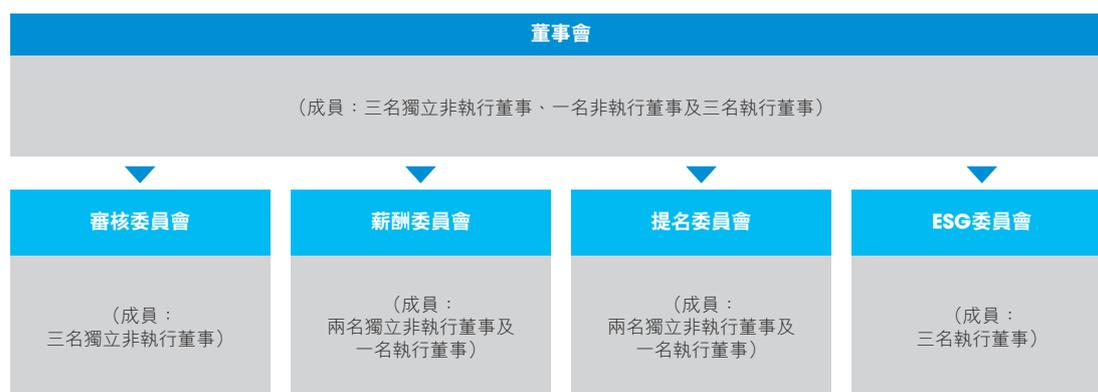
在董事會閉會期間，執行董事每月會獲得財務報告與管理報告，並與管理層召開經營工作會，聽取月度經營情況，監察經營進展，並指導其作出合理的規劃。

管理層每月向所有董事會成員通報月度經營簡報，呈報當月重要市場經營情況、業務發展、人力資源、ESG，及資本市場工作等事項。

董事委員會

自本公司上市以來，董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會（全部均由獨立非執行董事擔任主席），並具備界定的職權範圍（可於本公司網站查閱），其內容不比《企業管治守則》的規定寬鬆。

此外，董事會亦於二零一三年一月二十一日成立QHSE（質量、健康、安全、環境）委員會，於二零二零年五月二十一日進一步升級為ESG（環境、社會與管治）委員會。



每一委員會有權在有需要時委聘外界顧問或專家，以履行委員會責任。為了進一步加強獨立性及有效性，所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，而提名委員會及薪酬委員會亦自二零零七年十一月成立起由獨立非執行董事佔多數所組成。



審核委員會

審核委員會有三名成員，包括三名獨立非執行董事，即朱小平先生、張永一先生及Wee Yiaw Hin先生。朱小平先生為審核委員會主席。朱小平先生擁有上市規則第3.10(2)條規定的適當專業資格或會計或相關財務管理技能。本委員會的權力及職責詳細已清楚載於職權指引。

審核委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 監督本公司與外聘核數師的關係，就委聘、續聘及辭聘本集團外聘核數師及相關的酬金及委聘條款向董事會作出建議；
- (b) 審閱本公司財務資料；及
- (c) 監管本公司財務申報制度、風險管理以及內部監控程序。

審核委員會於二零二零年舉行2次會議，並於會上審閱及討論以下主要事項：

- (a) 審閱本集團二零一九年全年業績及二零二零年中期業績，並向董事會作出推薦意見尋求批准；
- (b) 就續聘核數師作出推薦意見；及
- (c) 審閱財務申報制度、風險管理及內部監控制度。



薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事即Wee Yiaw Hin先生及朱小平先生與一名執行董事羅林先生組成。Wee Yiaw Hin先生為薪酬委員會主席。本委員會的權力及職責詳細已清楚載於職權指引。

薪酬委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 審閱及建議董事及高級管理層的薪酬、福利、花紅及其他補貼條款；
- (b) 就本公司所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會作出建議；及
- (c) 對本公司的購股權計劃進行審批及監察執行。

董事會將擁有批准薪酬委員會所作推薦意見的權力。

薪酬委員會於二零二零年舉行1次會議，討論及批准本集團整體薪酬結構的調整及與績效掛鈎的薪酬激勵體系。

提名委員會

提名委員會由兩名獨立非執行董事即張永一先生及Wee Yiaw Hin先生與一名執行董事羅林先生組成。張永一先生為提名委員會主席。本委員會的權力及職責詳細已清楚載於職權指引。

提名委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 檢討董事會的架構、人數及組成以及成員多元化，並就提名董事的政策及程序向董事會作出推薦意見；
- (b) 物色適當合資格成為董事會成員的人選並可挑選提名出任董事的人選，並按個人條件及根據客觀標準對人選進行審議，並充分考慮對董事會成員多元化的好處；
- (c) 就委任或重新委任董事及董事（尤其是主席及最高行政人員）的繼任計劃向董事會作出推薦意見；
- (d) 檢討獨立非執行董事的獨立性並向董事會提出建議；及
- (e) 檢討董事會成員多元化政策，特別是當中所載的可衡量目標，確保目標屬適當及確定在實現該等目標方面所取得的進展。

提名委員會於二零二零年舉行1次會議，討論現時董事會的架構及討論可提名加入董事會的董事人選。

ESG (環境、社會與管治) 委員會 (之前為QHSE (質量、健康、安全、環境) 委員會)

本公司於二零一三年一月二十一日成立QHSE委員會，並於二零二零年五月二十一日升級為ESG委員會。ESG委員會由三名執行董事羅林先生、皮至峰先生及范永洪先生組成。皮至峰先生為ESG委員會主席。ESG委員會旨在建立先進的員工持股治理結構，並建立環境友好的商業模式，以減少對環境的危害，提高資源利用效率，幫助人才成長，促進利益相關方的發展，社區進步並實現長期可持續發展。董事會委員會的升級旨在以自上而下的管理，進一步加強和更好地促進本集團的ESG相關工作。ESG委員會每年至少開會一次。

ESG委員會的主要角色及職能如下：

- a) 協助董事會檢討本公司在環境、社會及管治工作現狀；
- b) 就可能影響本集團環境、社會及治理標準的重大事項及本集團環境、社會及治理相關政策的制定及體系建設向董事會提出建議；
- c) 協助董事會監督本集團環境、社會及治理相關制度的執行；
- d) 評估本集團環境、社會及管治報告，並負責將審核後的報告上報董事會，確保董事會在ESG管治及報告披露的全程參與。

ESG委員會於二零二零年舉行1次會議，審閱及討論本公司在ESG方面的工作及規劃下一年度的工作。

按薪酬組別劃分之高級管理人員薪酬

根據守則條文第B.1.5條，於截至二零二零年十二月三十一日止年度按薪酬組別劃分之高級管理人員薪酬載列如下：

薪酬組別	人數
港幣1,500,001港元至港幣2,000,000港元	2

問責及核數

董事明白其須負責編製各年度財務賬目。董事會並不知悉與可能對本集團持續經營能力有重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素及董事會已按持續經營基準編製財務報表。

企業管治報告

本集團核數師就其有關本集團財務報表申報責任的聲明，載於第62至154頁的獨立核數師報告中。

核數師酬金

本集團於年內聘任核數師就所提供的核數及非核數服務所收取的酬金分析如下：

	二零二零年 人民幣千元
核數服務	4,700
非核數服務	300
總計：	5,000

公司秘書

本公司已聘請外部服務供應商卓佳專業商務有限公司，並已委任劉准羽女士（「劉女士」）代替方圓企業服務（香港）有限公司的魏偉峰博士為本公司的公司秘書，自二零二零年八月七日起生效。隨後，歐陽麗妮女士（「歐陽女士」）接替劉女士擔任本公司的公司秘書，自二零二零年十月三十日起生效。

歐陽女士於年內接受不少於15個小時的相關專業培訓，符合上市規則第3.29條的規定。

風險管理及內部控制

董事會知悉，其有責任為本公司維持有效的風險管理及內部控制系統，在控制風險而非清除風險的前提下達成業務目標，並有責任就重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司經實施多項政策及程序，以保證操作中各方面都得到有效的風險管理，包括提供施工作業管理，現場檢查、測量及採樣服務、日常操作管理、財務報告及記錄、遵守環境保護及工作場所安全適用的法律法規。

於本年度內，本集團已對內控體系進行檢查，根據檢查，董事會對本集團目前內控體系的有效性認為滿意，當中包括充足的資源、員工資質及經驗、培訓計劃、本集團活動的預算以及財務申報職能。



企業管治報告

本集團已成立內部審計部，法務部和質量控制部，負責內部控制和風險管理職責。本公司執行董事每個月都會收到內部財務報告和管理報告，以監控每個業務部門的運營進度並進行合理的計劃。

本集團已制定一套內幕信息披露政策，規定了及時處理內幕消息和傳播內幕消息的程序和內部控制，並符合證券及期貨條例的規定。

股東權益

本公司鼓勵股東出席股東大會。董事、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會各自的主席（或委員會的代表成員）、獨立董事會委員會主席（如有）及管理層將出席本公司股東週年大會，以解答有關本集團業務的提問。

於二零二零年，本公司已召開一次股東週年大會（「二零二零年股東週年大會」）。二零二零年股東週年大會提供理想的場合讓董事會與股東溝通。董事會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的主席，連同本公司的外聘核數師均有出席於二零二零年五月二十五日舉行的股東週年大會，解答股東提問。

股東召開股東特別大會（「股東特別大會」）的程序

根據本公司章程細則第79條，本公司任何兩名或以上的股東或本公司任何一名股東（為於申請日持有本公司已繳足股本（附有權利可於股東大會上投票）至少十分之一的認可結算所（或其代理人））須向本公司於香港的主要辦事處（現位於香港灣仔皇后大道東183號合和中心中心54樓）提交書面請求，並列明會議目的並由請求人簽署（「請求人」）。

該請求將由本公司的香港股份過戶登記處分處核實並於彼等確認該請求屬合適且恰當後，本公司的公司秘書將透過根據法定規定向所有登記股東呈送充分通知邀請董事會召開股東特別大會。相反，倘要求被核實為不恰當，股東將會被告知結果，因此股東特別大會將不能按要求的召開。

倘自提交申請日期起計21日內，董事會未能於其後21日內召開有關會議，請求人本身或持有彼等投票權總數一半以上的任何請求人可盡快以與董事會可能召開會議相同的方式召開一次會議，惟以此種方式召開的任何會議不得於自提交請求日期起計三個月屆滿後召開，而請求人因董事會未能召開會議而承擔的所有合理開支應由本公司向彼等補償。



於股東大會上提呈建議的程序及聯繫方式

股東週年大會及其他股東大會為股東提供發表彼等意見的重要場合，本公司鼓勵及倡導股東出席及參與股東大會。

董事會成員（尤其是主席或其代表）、管理層團隊的適當成員及本公司外聘核數師將出席股東週年大會解答股東疑問。

出席股東週年大會及其他股東大會的股東獲提供合理場合就會議議題相關的內容提出問題，包括但不限於就核數工作及核數師報告的編製及內容向外聘核數師提問。

組織章程文件

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程文件無變動。

向董事會作出查詢的程序及詳盡的聯繫方式使該等查詢可妥善傳達

股東、投資者及公眾股東應向本公司的香港股份過戶登記分處傳達彼等有關彼等股權的疑問。股份過戶登記處的聯繫方式如下：

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號合和中心17M樓

電話：(852) 2862 8628

傳真：(852) 2865 0990

網址：www.computershare.com

閣下如對投資者關係有任何諮詢，請聯繫本公司，聯繫方式如下：

電話：(86 10) 5739 7746

電郵：ir@antonoil.com

免責聲明

本年報「股東權益」一節所載數據僅供參考，不代表且不應被視為向股東作出的法律或其他專業意見。股東應就彼等作為本公司股東的權益尋求獨立的法律意見。本公司不會就股東使用或依賴本年報「股東權益」一節所載任何內容而可能產生的任何及所有責任及虧損承擔責任。



企業管治報告

二零二一年財務日誌

公布二零二零年全年業績

二零二一年三月二十八日

合符資格出席二零二一年股東週年大會的股東名冊記錄截止日期

二零二一年五月十八日

二零二一年股東週年大會

二零二一年五月二十五日



獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計載於第67頁至第154頁的安東油田服務集團(「公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)的綜合財務報表，該等財務報表包括二零二零年十二月三十一日之綜合財務狀況表，及截至該日止年度之綜合損益表，綜合損益及其他綜合收益表，綜合權益變動表，綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括對重要會計政策的摘要。

我們認為，該等綜合財務報表已按照國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》真實公允反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況，及貴集團於截至該日止年度的綜合經營成果及綜合現金流量，並已根據香港《公司條例》的披露規定妥善編製。

意見的基礎

我們是按照《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下的責任已於本報告「核數師對綜合財務報表審計的責任」部分作進一步闡述。按照國際職業會計師道德準則委員會頒佈的專業會計師職業道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並且我們已根據守則履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

關鍵審計事項

我們對其的審計處理

提供服務的收入確認

由於提供服務收入的重要性及存在管理層操縱提供服務之收入確認的固有風險，我們將提供服務之收入確認識別為關鍵審計事項。

如附註22所披露，集團主要通過與客戶訂立合同的方式向客戶提供服務。截至二零二零年十二月三十一日止年度，集團之提供服務收入金額達人民幣2,802,448,000元，佔集團綜合損益表中總收入金額的90.8%。

來源於提供服務的收入業績為集團的一項關鍵業績指標，不僅關係到管理層的薪酬，同時亦是投資者關注的焦點。

有關提供服務之收入確認及其會計政策的詳情分別載列於綜合財務報表附註22及3。

我們對提供服務之收入確認所執行的程序包括：

- 了解和評價對提供服務之收入確認審計相關的關鍵內控；
- 抽樣檢查集團與客戶訂立的合同中釐定履約義務及相對應收入確認的關鍵條款；
- 獲取經選定的主要客戶針對交易額的函證確認；及
- 抽樣檢查表明提供服務之履約義務已切實履行及控制已轉移的客戶驗收文件、合同及發票。



獨立核數師報告

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

其他信息

公司董事會負責其他信息，包括年報內所載資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不包括其他信息，我們也不對此作出任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計中獲得的信息存在或可能存在重大差異。如果根據我們已經完成的工作，我們得出結論，這些其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告這一事實。就此，我們沒有需要報告的內容。

董事會及管理層對綜合財務報表的責任

公司董事會負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，以及董事會有責任進行內部監控，從而編製無由於舞弊或錯誤導致重大錯報的綜合財務報表。

在編製綜合財務報表時，董事會負責評估本集團持續經營的能力，在適用情況下披露與持續經營有關的事項並使用持續經營會計基礎，除非董事會有意清算本集團或停止運營，或者沒有其他現實的選擇。

管理層負責監督集團的財務報告流程。



獨立核數師報告

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師對綜合財務報表審計的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體不存在重大錯報提供合理保證(無論是否由於舞弊或錯誤導致)，並出具包含審計意見的核數師報告，並按雙方所協定的應聘條款僅向全體股東報告，除此之外別無其他目的。我們不對本報告的內容承擔任何責任或對其他人承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在存在時會始終發現重大錯報。虛假陳述可能因欺詐或錯誤而產生，如果錯報單獨或總體上可被合理預期將影響用戶在此綜合財務報表基礎上作出的經濟決策，則可視為重大錯報。

作為根據國際審計準則進行審計的一部分，我們在整個審計過程中行使職業判斷並保持職業懷疑態度。我們也：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤導致的綜合財務報表的重大錯報風險，設計並執行響應這些風險的審計程序，並獲取充分和適當的審計證據以為我們的意見提供依據。由於舞弊可能涉及串通，偽造，故意遺漏，虛假陳述或忽略內部控制，因此未檢測到由欺詐導致的重大錯報的風險高於由錯誤導致的重大錯報。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但並非對集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事會所採用的會計政策的恰當性以及會計估計和相關披露的合理性。
- 就董事會使用持續經營會計基準的適當性作出結論，並根據所獲取的審計證據確定是否存在重大不確定因素，可能對本集團的持續經營帶來影響。如果我們認為存在重大不確定性，我們需要在審計報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或者如果披露不充分，則需要修改我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期的審計證據。然而，未來事件或情況可能導致本集團不再持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體表述，結構和內容(包括披露內容)以及綜合財務報表是否公允地列報了相關交易和事件。
- 就集團內部實體或業務活動的財務信息獲取足夠的適當審計證據，以表達對綜合財務報表的意見。我們負責指導，監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。



獨立核數師報告

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師對綜合財務報表審計的責任(續)

我們與治理層溝通了計劃的審計範圍和時間安排、重要審計結果以及其他事項，包括我們在審計過程中發現的任何重大內部控制缺陷。

我們還向管理層提供一份聲明，表明我們遵守了有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通了所有可能被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及採取以消除威脅的行動或所應用的保障措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定那些對當期綜合財務報表審計最重要的事項，因此也是關鍵審計事項。我們在審計報告中描述了這些事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或者(在極少數情況下)，如果合理預期在核數師報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在報告中溝通該事項。

獨立核數師報告的審計合夥人是麥志龍。

德勤•關黃陳方會計師行

註冊會計師

香港

二零二一年三月二十八日

(本獨立核數師報告的中文及英文文本如有任何歧義，概以英文文本為準)

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年	二零一九年
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	2,099,390	2,137,866
使用權資產	7	137,951	189,901
商譽	8	242,004	242,004
無形資產	9	273,652	259,986
於合營公司的權益		3,949	3,808
於聯營公司的權益		2,000	2,000
預付款及其他應收	12	66,428	155,696
遞延所得稅資產	21	21,993	34,637
		2,847,367	3,025,898
流動資產			
存貨	10	930,618	765,496
應收貿易賬款及應收票據	11	2,133,789	2,200,247
合同資產	22(ii)(c)	30,618	75,519
預付款及其他應收	12	605,475	648,048
受限制銀行存款	13	454,169	368,730
現金及現金等價物	13	879,085	2,422,874
		5,033,754	6,480,914
資產合計		7,881,121	9,506,812

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年	二零一九年
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	14	268,179	276,273
儲備	15	2,357,933	2,625,865
		2,626,112	2,902,138
非控制性權益		137,609	55,525
權益合計		2,763,721	2,957,663
負債			
非流動負債			
長期債券	16	1,855,625	2,028,423
長期借款	17	131,388	202,426
租賃負債	18	31,771	69,259
遞延所得稅負債	21	9,998	10,219
		2,028,782	2,310,327
流動負債			
短期借款	17	763,953	497,749
長期債券的即期部分	16	11,034	2,116,445
長期借款的即期部分	17	163,639	92,174
應付貿易賬款及應付票據	19	1,403,295	957,406
應計費用及其他應付款項	20	534,581	404,528
租賃負債	18	34,384	45,834
合同負債		37,982	13,976
即期所得稅負債		139,750	110,710
		3,088,618	4,238,822
負債合計		5,117,400	6,549,149
權益及負債合計		7,881,121	9,506,812

董事會於二零二一年三月二十八日批准及授權刊發第67至154頁的綜合財務報表，並由以下代表簽署：

董事會主席
羅林

執行董事
皮至峰

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年	二零一九年
收入			
商品及服務	22	2,823,638	3,328,839
租賃	22	264,014	260,658
總收入	22	3,087,652	3,589,497
營業成本	23	(2,277,830)	(2,308,042)
毛利		809,822	1,281,455
其他收益(淨額)	24	40,279	176
預期信貸損失模型下的減值損失(扣除沖銷)	23, 25	(83,437)	(87,693)
銷售費用	23	(175,487)	(193,298)
管理費用	23	(198,959)	(215,403)
研發費用	23	(56,327)	(51,682)
營業稅金及附加	23	(11,360)	(13,973)
經營利潤		324,531	719,582
利息收入	26	18,760	3,367
財務費用	26	(312,693)	(298,500)
財務費用(淨額)	26	(293,933)	(295,133)
應佔合營公司盈利		141	762
稅前利潤		30,739	425,211
所得稅	28	(114,499)	(142,791)
本年度(虧損)/盈利		(83,760)	282,420
以下各項應佔(虧損)/盈利：			
本公司權益持有人		(95,844)	268,583
非控制性權益		12,084	13,837
		(83,760)	282,420
本年度歸屬於本公司權益持有人的			
每股(虧損)/盈利(以每股人民幣表示)			
— 基本	29	(0.0322)	0.0894
— 攤薄	29	(0.0322)	0.0889



綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年	二零一九年
本年度(虧損)/盈利		(83,760)	282,420
其他稅後綜合收益/(支出)：			
以後可能將重分類進損益的項目			
淨投資套期	15(b)	111,612	(30,239)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融工具		(7,512)	-
外幣折算差額	15(a)	(269,051)	16,859
本年度其他稅後綜合支出		(164,951)	(13,380)
本年度綜合(支出)/收益合計		(248,711)	269,040
歸屬下列的綜合(支出)/收益：			
— 本公司權益持有人		(260,795)	255,203
— 非控制性權益		12,084	13,837
		(248,711)	269,040

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

附註	本公司權益持有人應佔							非控制性 權益	權益總計
	股本	股份溢價	資本公積	法定公積	留存收益	其他儲備	小計		
於二零一九年一月一日的結餘	275,959	1,076,529	416,485	76,900	819,796	(19,795)	2,645,874	48,688	2,694,562
綜合收益									
本年度盈利	-	-	-	-	268,583	-	268,583	13,837	282,420
其他綜合收益/(支出)									
淨投資套期	15(b)	-	-	-	-	(30,239)	(30,239)	-	(30,239)
外幣折算差額	15(a)	-	-	-	-	16,859	16,859	-	16,859
綜合收益合計					268,583	(13,380)	255,203	13,837	269,040
購股權計劃	14(i)	-	-	29,167	-	-	29,167	-	29,167
行使購股權	14	314	3,148	(1,461)	-	-	2,001	-	2,001
股息	30	-	(30,107)	-	-	-	(30,107)	(7,000)	(37,107)
與所有者的交易總額， 直接在權益中確認		314	(26,959)	27,706	-	-	1,061	(7,000)	(5,939)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	276,273	1,049,570	444,191	76,900	1,088,379	(33,175)	2,902,138	55,525	2,957,663
於二零二零年一月一日的結餘	276,273	1,049,570	444,191	76,900	1,088,379	(33,175)	2,902,138	55,525	2,957,663
綜合(支出)/收益									
本年度(虧損)/盈利	-	-	-	-	(95,844)	-	(95,844)	12,084	(83,760)
其他綜合(支出)/收益									
淨投資套期	15(b)	-	-	-	-	111,612	111,612	-	111,612
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融工具		-	-	-	-	(7,512)	(7,512)	-	(7,512)
外幣折算差額	15(a)	-	-	-	-	(269,051)	(269,051)	-	(269,051)
綜合(支出)/收益合計					(95,844)	(164,951)	(260,795)	12,084	(248,711)
購回普通股	14(ii)	(8,094)	(24,506)	-	-	-	(32,600)	-	(32,600)
購股權計劃	14(i)	-	-	17,369	-	-	17,369	-	17,369
非控制性權益注資		-	-	-	-	-	-	70,000	70,000
與所有者的交易總額， 直接在權益中確認		(8,094)	(24,506)	17,369	-	-	(15,231)	70,000	54,769
於二零二零年十二月三十一日的結餘	268,179	1,025,064	461,560	76,900	992,535	(198,126)	2,626,112	137,609	2,763,721

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年	二零一九年
經營活動現金流			
經營活動淨現金流入	31	859,642	684,514
收到利息	26	18,760	3,367
支付所得稅		(73,036)	(77,631)
經營活動淨流入現金		805,366	610,250
投資活動現金流			
購買物業、廠房及設備		(138,485)	(86,105)
處置物業、廠房及設備所得		7,558	21,461
購買無形資產		(38,992)	(35,240)
投資於聯營企業		-	(2,000)
投資活動淨流出現金		(169,919)	(101,884)
融資活動現金流			
取得短期借款		993,653	865,147
償還短期借款		(728,194)	(1,246,543)
取得長期借款		147,000	100,000
償還長期借款		(146,915)	(135,714)
取得長期債券		-	2,037,836
償還長期債券		(685,367)	-
購回長期債務		(1,418,078)	-
償還租賃負債		(43,535)	(45,094)
為取得附屬公司額外非控制性權益淨現金支出		-	(920)
購股權行權所得	14(i)	-	2,001
非控股性權益注資		70,000	-
付出利息		(325,568)	(269,584)
購回普通股		(32,600)	-
派息		-	(92,818)
轉入受限制銀行存款		-	(10,260)
取出受限制銀行存款		10,260	-
融資活動(使用)/產生的現金淨額		(2,159,344)	1,204,051
現金及現金等價物淨(減少)/增加淨額			
年初現金及現金等價物		2,422,874	686,636
現金及現金等價物匯兌(虧損)/收益		(19,892)	23,821
年末現金及現金等價物		879,085	2,422,874

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

1. 一般資料

安東油田服務集團(「本公司」)於二零零七年八月三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及其他海外國家提供油田技術服務，以及製造及銷售相關產品。本公司股份於二零零七年十二月十四日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事會(「董事會」)將一間於英屬處女群島註冊成立的公司Pro Development Holdings Corp.視作本公司的直接與最終控股公司，該公司由本公司控股股東羅林先生控制。

本綜合財務報表以人民幣列示，其亦為本公司功能貨幣。

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」或「IFRSs」)及其修訂

本年度強制生效的國際財務報告準則修訂

本年度內，本集團首次應用了《國際財務報告準則標準根據概念性框架的修訂》(the Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards)，以及由國際會計準則理事會(「IASB」)發佈的以下IFRS修訂。這些修訂在二零二零年一月一日或之後開始的會計期間強制生效，並被用於編製本綜合財務報表：

IAS 1和IAS 8的修訂	重大的定義
IFRS 3的修訂	業務的定義
IFRS 9、IAS 39和IFRS 7的修訂	利率基準改革

本年度應用《國際財務報告準則標準根據概念性框架的修訂》及IFRS修訂對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或對本綜合財務報表的披露並無重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」或「IFRSs」)(續)

已發佈但尚未生效的新增國際財務報告準則以及修訂

本集團並未提前適用以下已經發佈但尚未生效的新增國際財務報告準則以及修訂：

IFRS 17	保險合同和相關修訂 ¹
IFRS 16的修訂	Covid-19相關租金減免 ⁴
IFRS 3的修訂	概念性框架參考 ²
IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 和IFRS 16的修訂	利率基準改革—第二階段 ⁵
IFRS 10和IAS 28的修訂	投資者與其聯營或合營企業之間資產的銷售或分配 ³
IAS 1的修訂	將負債分為流動負債或非流動負債 ¹
IAS 1和IFRS實務公告2的修訂	披露會計政策 ¹
IAS 8的修訂	會計估計的定義 ¹
IAS 16的修訂	物業、廠房及設備：擬定用途前所得 ²
IAS 37的修訂	繁重合同—履約成本 ²
IFRS標準的修訂	IFRS標準二零一八年至二零二零年的年度改進 ²

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 對自待定期或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

董事會預計在可預見的未來，所有國際財務報告準則的新增與修訂將不會對綜合財務報表產生重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策

符合性聲明

本集團的綜合財務報表已根據IASB頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，若合理預計有關資料將影響主要使用者的決策，而該資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例（「公司條例」）規定的適用披露內容。

編製基準

綜合財務報表已於各報告期末按歷史成本基準編製，詳情載於下文所載會計政策。

歷史成本一般基於交換商品和服務時給予的對價的公允價值。

公允價值是：在計量日期市場參與者之間有序交易中出售資產或支付以轉移負債的價格，不管該價格是否可被直接觀察或使用其他估值技術估算。在估計資產或負債的公允價值時，如果市場參與者在計量日期對資產或負債進行定價時考慮到這些特徵，本集團亦將考慮該等特徵。於本綜合財務報表中，供計量和／或披露用途的公允價值以此為基礎確定，屬於IFRS 2—以股份為基礎的付款交易範圍內的股份支付交易、IFRS 16租賃範圍內的租賃交易，以及與公允價值具有某些相似性但並非公允價值的計量值（例如IAS 2—存貨的可變現淨值，或IAS 36—資產減值的使用價值）除外。

此外，就財務報告而言，公允值計量根據輸入數據的可觀察程度及重要性分為第一級，第二級或第三級，具體如下：

- 第一級輸入數據是實體在計量日可獲得相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據是指第一級所列報價以外資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據；以及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

現將主要會計政策載列如下。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

合併原則

附屬公司為本集團擁有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團接觸或有權從其參與該實體獲得可變回報，並且有能力通過其對該實體的權力影響該回報時，本集團控制一個實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起被合併。從控制權終止之日起，它們不再被合併。

損益及其他綜合收益的每一項均歸屬於本公司股東及非控制性權益。附屬公司的綜合收益總額歸屬於公司股東和非控制性權益，即使這會導致非控制性權益出現赤字餘額。

集團內公司間交易，集團公司之間的交易餘額和未實現收益被抵消。除非交易提供轉移資產減值的證據，否則未實現損失也將予以抵消。必要時，附屬公司報告的金額將被調整，以符合本集團的會計政策。

附屬公司的非控股權益與本集團在其中的權益分開列示，代表其擁有權賦予其持有人在清算後按比例應佔相關附屬公司淨資產的權益。

本集團在現有附屬公司所有權益的變動

不導致喪失控制權的非控制性權益交易作為權益交易入賬，意即作為股東之間的交易。已支付代價的公允值與所收購附屬公司淨資產賬面值的有關股份之間的差額計入權益。處置非控制性權益的收益或虧損也記入權益。本集團相關權益部分及非控制性權益的賬面值經調整以反映彼等在附屬公司的相關權益變動，其中包括本集團與非控制性權益間按比例重新分配的相關儲備。

當本集團失去對附屬公司的控制權時，該附屬公司的資產、負債及非控制性權益(如有)將被終止確認。收益或虧損於損益中確認，並按(i)已收代價公允值與任何保留權益公允值的總和，與(ii)資產(包括商譽)以及本公司擁有人應佔附屬公司的負債兩者之差入賬。先前於其他綜合收益內就該附屬公司確認的所有金額均按猶如本集團直接出售該附屬公司的相關資產或負債進行確認(即，按適用的國際財務報告準則重新分類至損益或按指定/准許的情況轉移至另一類權益)。在控制權喪失之日留存在前附屬公司的任何投資的公允價值被視為根據IFRS 9金融工具進行的後續會計初始確認時的公允價值，或在適用情況下作為確認對聯營企業投資的成本或一家合資企業的初始成本。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

合併原則 (續)

獨立財務報表

對附屬公司的投資按成本減去減值準備入賬。成本亦包括直接投資成本。附屬公司之業績由本公司按股息及應收款項入賬。

如果股息於宣派股息期間超過附屬公司綜合收益總額，或獨立財務報表中投資之賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)的綜合財務報表中的賬面值，則於收到該等投資之股息後須作出減值測試。

分部報告

經營分部的報告方式與提供給主要經營決策者的內部報告一致。負責分配資源和評估經營分部表現的主要經營決策者為首席執行官、執行副總裁和作出戰略決策的董事。

外幣換算

功能貨幣和呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以功能貨幣計量。財務報表以人民幣(即本公司的功能貨幣)呈列。

交易和結餘

外幣交易按交易發生日或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易以及以年終匯率換算外幣計值貨幣資產及負債所產生的匯兌收益及虧損將於綜合損益表中確認，除非已在其他綜合收益中遞延為淨投資套期。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

外幣換算 (續)

集團公司

所有集團實體(均無惡性通貨膨脹貨幣)按功能貨幣與呈列貨幣不同的業績及財務數據將按如下原則換算為呈列貨幣：

- (i) 呈列的每份綜合財務狀況表的資產及負債，按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 各綜合損益表的收入及費用，按平均匯率換算(除非該平均數並非交易日期通行利率的累計影響的合理近似值。在此情況下，收入及費用按照交易日期的匯率計算)；以及
- (iii) 所有匯兌差額均於其他綜合收益確認。

因收購外國實體而產生的商譽和公允價值調整被視為外國實體的資產和負債，並按收市匯率換算。所產生匯兌差額於其他綜合收益確認。

物業、廠房與設備

物業，廠房與設備(不包括在建工程)按歷史成本減累計折舊及減值虧損列示。歷史成本包括直接歸屬於收購項目的支出。

在建工程代表在建的物業，廠房與設備，並按成本入賬。其中包括為在建工程達到預定可使用狀態所必要的工程支出，機器和其他必要支出以及符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態前所發生的借款費用。在建工程在相關資產完工並達到預定可使用狀態之前不予折舊。

其後成本只有在與該項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團且該項目的成本能夠可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。被替換部分的賬面價值被終止確認。所有其他維修和保養都在發生的財務期間記入損益表。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

物業、廠房與設備 (續)

物業，廠房與設備的折舊採用直線法計算，惟鑽桿採用生產單位法計提折舊，按其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值如下：

	估計可使用年期
建築	5-50年
機器與設備	5-10年
機動車輛	5-10年
家具，固定物，租賃改良支出和其他	3-5年

資產的剩餘價值和可使用年限在每個資產負債表日進行審查並酌情進行調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，則資產的賬面值即時核減至其可收回金額。

處置所產生的收益及虧損將通過比較所得款項與賬面值，並於綜合損益表「其他收益淨額」內確認。

商譽

商譽來自收購附屬公司，並指就所轉讓代價超出本集團於被收購後方可識別的資產、負債及或然負債的淨公允價值及所持有收購人非控制性權益的公允價值的部分。

就減值測試而言，於業務綜合中收購的商譽會分配至預期可從該組合的協同效應中獲益的各現金產生單位（「現金產生單位」）或現金產生單位組。商譽被分配到的每個單位或一組單位代表商譽被內部管理目的監控的實體內的最低一級。商譽在經營分部層面進行監控。

商譽減值評估每年進行一次，如果事件或情況變化表明存在潛在減值，則會進行更頻繁的評估。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額（即使用價值與公允價值減銷售成本的較高者）進行比較。任何減值會立即確認為開支，並不會隨後撥回。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

無形資產

計算機軟件

計算機軟件的資本化取決於獲得和使用特定軟件的成本。這些成本在5-10年的估計使用年限內攤銷。

專利

專利初始按實際成本入賬，在估計可使用年期內(以3年至10年為限)以直線法收購及攤銷。直接歸因於設計、開發和應用的開發成本在符合以下標準時確認為無形資產：

- 專利的完成並實現可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成專利，並使用或出售；
- 公司有能力使用或銷售專利；
- 可以展示專利如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術，財務和其他資源來完成開發和使用或銷售專利；以及
- 在開發過程中可歸屬於專利的支出可以可靠地計量。

作為專利一部分資本化的直接歸屬成本包括：材料成本，專利開發員工成本和適當比例的相關管理費用。不符合這些標準的其他開發支出在發生時確認為費用。以前確認為費用的開發費用，不會在以後期間確認為資產。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

除商譽外的物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備，使用權資產和使用壽命有限的無形資產的賬面價值，以確定是否有跡象表明這些資產已發生減值損失。如果存在任何此類跡象，則估計相關資產的可收回金額，以確定減值損失的程度(如有)。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額將被分別估計。當無法單獨估計其可收回金額時，本集團估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如果存在這種跡象，在可以確定合理和一致的分配基礎時，也會將公司資產分配給單個現金產生單位，否則，將企業資產分配給可以確定合理和一致的分配基準的最小的現金產生單位。

可收回金額是公允價值減去處置費用和使用價值中的較高者。在評估使用價值時，使用稅前折現率將估計的未來現金流量折現為其現值，該折現率反映了當前市場對貨幣時間價值和資產(或現金產生單位)特定風險的評估。未來現金流量的估計未作調整。

如果資產(或現金產生單位)的可收回金額估計少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)的賬面價值將減至其可收回金額。對於無法合理地分配給現金產生單位的公司資產或公司資產的一部分，本集團會比較一組現金產生單位的賬面價值(包括分配給該資產的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)和現金產生單位組的可回收金額。在分配減值損失時，首先將減值損失分配為減少商譽的賬面價值(如果適用)，然後根據單位或集團中每個現金產生單位或現金產生單位組的賬面價值按比例分配給其他資產。資產的賬面價值不得低於其：公允價值減去處置成本(如果可測量)、使用價值(如果可確定)和零中的最大值。原本應分配至資產的減值損失金額按比例分配至該單位或現金產生單位組的其他資產。減值虧損會立即在損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面價值增加至其可收回金額的修訂後估計值，但增加的賬面價值不超過應具有的賬面價值(假設以前年度從未確認資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的減值損失)。減值虧損的撥回會立即在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具

當集團實體成為金融工具合同規定的一方時，確認金融資產和金融負債。所有常規方式的金融資產買賣都是以交易日基礎進行確認和終止確認的。常規方式的買賣是指要求在市場法規或慣例規定的時限內交付資產的金融資產的買賣。

金融資產和金融負債按公允價值進行初始計量，除了與客戶的合同產生的應收賬款根據IFRS 15客戶合同收益進行初始計量。與購買或發行金融資產和金融負債直接相關的交易成本(不包括初始確認時以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債)被直接加入金融資產或金融負債的公允價值或從中扣除。與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債的購買直接相關的交易成本將立即在損益中確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及在相關期間內分配利息收入和利息支出的方法。實際利率是在金融資產或金融負債預期的整個存續期內(或，在合適的情況下，一個更短的期間)準確折現估計的未來現金收入和付款到初始確認時的賬面淨額的利率，其中包括構成實際利率、交易成本和其他溢價或折價的組成部分的所有已支付或收到的費用和點數。

金融資產

金融資產的分類和後續計量

對符合下列條件的金融資產，按攤餘成本進行後續計量：

- 金融資產以一種旨在收取合約現金流為目標的商業模式內持有；且
- 金融資產的合同條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅屬於支付本金和未償還本金利息。

對符合下列條件的金融資產，後續按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 金融資產以一種旨在出售及收取合約現金流為目標的商業模式內持有；且
- 合同條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅屬於支付本金和未償還本金利息。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產的分類和後續計量 (續)

(i) 攤銷成本及利息收入

對於隨後以攤餘成本計量的金融資產，將採用實際利率法確認利息收入。利息收入是通過將實際利率應用於金融資產的賬面總值來計算的，但隨後發生信貸減值的金融資產除外(見下文)。對於隨後發生信貸減值的金融資產，利息收入通過將實際利率應用於下一報告期的金融資產攤銷成本來確認。如果信用受損的金融工具的信用風險有所改善，以致該金融資產的信用不再受損，則從報告期開始起，在確定資產不再受到信貸減損之後，將實際利率應用於該金融資產的賬面總額，確認利息收入。

(ii) 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項的賬面值因使用實際利率法計算利息收入的其後變動於損益確認。該等債務工具／應收款項賬面值的所有其他變動於其他綜合收益確認，並於其他儲備下累計。減值準備於損益中確認，並對其他綜合收益作出相應調整，而不減少該等債務工具／應收款項的賬面值。終止確認該等債務工具／應收款項時，之前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損將重新分類至損益。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產及其他項目減值評估的減值

本集團根據預期信貸損失 (「ECL」) 模型對根據IFRS 9可能發生減值的金融資產 (包括來自商品和服務的貿易應收款項、應收票據、其他應收款、受限制的銀行存款以及現金和現金等價物) 以及其他項目 (應收款項和合同資產) 進行減值評估。預期信貸損失的金額在每個報告日進行更新，以反映自初始確認以來信用風險的變化。

終身預期信貸損失表示在相關工具的預期使用壽命內，所有可能的默認事件導致的預期信貸損失。相反，12個月預期信貸損失表示預期在報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的佔終身預期信貸損失的部分。評估根據本集團的歷史信貸損失進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及在報告日對當前狀況以及對未來狀況的預測進行了調整。

本集團始終確認商品及服務、合同資產和租賃應收款的貿易應收款項的終身預期信貸損失。對於商品和服務的貿易應收賬款、合同資產，以及主要來自大型跨國公司和國有石油公司的有大量餘額的應收租賃款，則個別評估其預期信用損失。對於來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務的應收貿易賬款，則使用撥備矩陣和適當的分組來評估預期信用損失。

對於所有其他工具，本集團將損失準備金設定為12個月預期信貸損失，除非自初始確認以來信用風險有顯著增加，則本集團將確認整個預期信貸損失。是否應確認終身預期信用損失的評估是基於自初次確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著增加而進行的。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產及其他項目減值評估的減值 (續)

(i) 信用風險的顯著增加

在評估自初始確認以來信用風險是否已顯著增加時，本集團將報告日該金融工具發生違約的風險與該金融工具於初始確認之日發生違約的風險進行比較。在進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，並包括歷史經驗和無需花費過多成本或精力即可獲得的前瞻性信息。

具體而言，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 金融工具的外部(如果可用)或內部信用評級的實際或預期的嚴重惡化；
- 外部市場信用風險指標的嚴重惡化，例如信用利差或債務人的信用違約掉期價格大幅增加；
- 商業、財務或經濟狀況的現有或預期的不利變化，預計將導致債務人履行債務義務的能力大大下降；
- 債務人的經營業績實際或預期出現重大惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期的重大不利變化，導致債務人履行其債務義務的能力大大降低。

不論上述評估之結果如何，本集團假定，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來信用風險已顯著增加，除非本集團有合理並有理據支持的資料顯示情況並非如此，則作別論。

本集團定期監控用於確定信用風險是否顯著增加的準則的有效性，並進行適當修訂以確保該準則能夠在信貸逾期之前識別出信用風險的顯著增加。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產及其他項目減值評估的減值 (續)

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，當內部開發的信息或從外部來源獲得的信息表明債務人不太可能全額償還包括本集團在內的債權人(包括本集團持有的抵押品)時，本集團認為發生違約事件(且不考慮本集團可能持有的抵押品)。

不論上文有何規定，本集團認為，金融資產逾期超過90日即發生違約，惟本集團有合理並有理據支持的資料顯示更加滯後的違約標準更為恰當，則作別論。

(iii) 信用受損的金融資產

當發生一項或多項事件導致該金融資產的估計未來現金流量產生不利影響時，該金融資產就會發生信貸減值。金融資產信用受損的證據包括有關以下事件的可觀察到的數據：

- 發行人或借款人的重大財務困難；
- 違反合同，例如違約或逾期事件；
- 出於經濟或合同上與借款人的財務困難有關的原因，借款人的放款人已向借款人授予了放款人本來不會考慮的讓步；
- 借款人很有可能會破產或進行其他金融重組；或
- 由於財務困難，該金融資產活躍市場的消失；或
- 以反映出已發生的信用損失的高折扣購買或發起金融資產。

(iv) 沖銷政策

當有資料表明交易對方存在嚴重財務困難且沒有現實的復甦前景時，例如當交易對方已被清算或進入破產程序時，本集團將核銷金融資產。已沖銷的金融資產在考慮合適的法律建議後，可能仍會根據本集團的追討程序進行追討。沖銷構成終止確認事件，以後的任何收回均在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行金融資產及其他項目減值評估的減值 (續)

(v) 預期信用損失的計量和確認

預期信用損失是違約概率、違約損失率(即存在違約時的損失幅度)和違約風險的函數。對違約概率和違約損失率的評估是基於歷史數據和前瞻性信息。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權的，根據將發生違約的各個風險作為權重確定的金額。

一般而言，預期信用損失為根據合同應歸本集團所有合約現金流量與本集團預期將收取的現金流量之間的差額，並按初始確認時確定的實際利率進行折現。對於應收租賃款，用於確定預期信用損失的現金流量與根據IFRS 16計量應收租賃款的現金流量一致。

如果以共同計量方式計量預期信用損失，或是出現可能無法獲得個別金融工具有關信息的情況，則將金融工具按以下基礎進行分組：

- 金融工具的性質(即，本集團來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務的應收賬款應作為單獨的組進行評估。其他金融工具和其他項目則應按預期基準評估預期信用損失)；
- 逾期狀態；
- 債務人的性質，規模和所處行業；以及
- 外部信用評級(如有)。

管理層定期對分組進行審查，以確保其組成部分繼續具有相似的信用風險特徵。

利息收入是根據金融資產的賬面總額計算的，除非金融資產發生信貸減值，則根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面價值確認損益的減值損益，但商品和服務的貿易應收款、其他應收款、合同資產和租賃應收款除外，其通過減值準備賬戶進行損失確認。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

終止確認金融資產

本集團僅在金融資產的現金流量的合同權利到期或將金融資產及其所有權的絕大部分風險和報酬轉讓給另一實體時才終止確認該金融資產。如果本集團保留所轉移金融資產所有權下的絕大部分風險和報酬，則本集團將繼續確認該金融資產，並對已收款項確認有抵押借款。

終止確認金融資產時，該資產的賬面值與已收及應收對價之和，與已在其他綜合收益中確認並在權益中累計的累計損益之差，計入當期損益。

互相抵消的金融工具

當公司具有法定可行權力，並且有意以淨額基準結算或變現資產並同時結清負債時，金融資產和負債可互相抵消並以淨額陳列。法定可行權力不得取決於未來事件，並且必須在正常的業務過程中以及公司或交易對手發生違約、破產或破產時均可執行。

金融負債與權益

分類為負債或權益

根據合同安排的實質以及金融負債和權益工具的定義，集團實體發行的債務和權益工具被分類為金融負債或權益。

以攤餘成本計量的金融負債

包括長期借款、長期借款的即期部分、短期借款、長期債券、長期債券的即期部分、應付貿易賬款及應付票據以及應計費用和其他應付款的一部分在內的金融負債將使用實際利率法按攤餘成本計量。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的義務被解除、取消或到期時，本集團才終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之差額於損益中確認。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融負債與權益 (續)

金融負債的非重大變更

對於不導致終止確認的金融負債非重大變更，相關金融負債的賬面價值將按照以金融負債原實際利率折現後的經修改合同現金流量的現值計算。產生的交易成本或費用調整入修改後的金融負債的賬面價值，並在剩餘期間內攤銷。對金融負債賬面價值的任何調整均於修改日在損益中確認。

套期活動

本集團於交易開始時記錄套期工具與項目之間的關係，以及其進行各項套期交易的風險管理目標及策略。本集團亦於套期開始時以及之後持續進行評估，包括用於套期交易的衍生工具是否在抵銷被套期項目的公允價值或現金流量變動方面高度有效。

套期關係和有效性的評估

對於套期有效性評估，本集團考慮套期工具是否有效地抵消了被套期風險引起的被套期項目的公允價值或現金流量變化，即當套期關係滿足以下所有套期有效性要求時：

- 被套期項目與套期工具之間存在經濟關係；
- 信用風險的影響並不支配由該經濟關係導致的價值變化；且
- 套期關係的套期比率與本集團實際被套期項目數量以及該實體實際用來套期該套期項目的套期工具的數量相同。

如果套期關係不再滿足與套期比率有關的套期有效性要求，但是該指定套期關係的風險管理目標保持不變，則本集團會調整套期關係的套期比率（即重新平衡套期），以便再次符合條件。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

套期活動 (續)

淨投資套期

套期工具與套期有效部分有關的任何收益或虧損於其他綜合收益中確認，套期無效部分相關的收益或損失在損益表中確認。

在境外經營體被部分處置或出售時，權益中累計的損益計入損益表。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本採用加權平均法確定。產成品和在製品的成本包括設計成本，原材料，直接人工，其他直接成本和相關生產間接費用（基於正常運營能力）。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售費用。

現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金和現金等價物包括在手現金和銀行存款。

股本

普通股被列為權益。發行新股份或購股權直接產生的增量成本在權益中作為稅後扣除項列示。就購回股份支付的總代價與股本削減之間的差額於股份溢價中確認。

借款成本

借款成本均在發生當期的損益表中確認。

當期和遞延所得稅

期間稅費包括當期和遞延稅。稅項於綜合損益表內確認，惟涉及於其他綜合收益確認或直接於權益確認的項目除外。在這種情況下，稅收也分別在其他綜合收益或直接於權益中確認。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

當期和遞延所得稅 (續)

當期所得稅

當前所得稅費用乃根據本公司附屬公司經營並產生應稅收入的國家在資產負債表日實施或實質頒佈的稅法要求進行計算。管理層會定期評估納稅申報表中就適用稅收法規有待解釋的情況所採取的立場。對於根據預期向稅務機關支付的金額，公司會在適當情況下確定撥備。

遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法，確認資產和負債的計稅基礎與其在綜合財務報表中的賬面價值之間產生的暫時性差異。但是，如果遞延所得稅負債是初始確認商譽時確認的，則不確認遞延所得稅負債，但如果所產生的資產或負債是初始確認某項業務綜合以外的交易中的資產或負債，該交易不影響會計或應稅利潤或虧損。遞延所得稅按資產負債表日已頒佈或實質頒佈的稅率（及法律）確定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時被運用。

遞延所得稅資產僅在很有可能未來應納稅所得額時才能用來抵扣暫時性差異。

遞延所得稅負債根據對附屬公司和合營企業投資產生的暫時性差異計提，但如果遞延所得稅負債暫時性差異轉回的時間由本集團控制，且暫時性差異在可預見的將來不會轉回，則不會計提。

遞延所得稅資產根據對附屬公司和一家合營企業投資產生的暫時性差異確認，前提是暫時性差異在可預見的將來會被逆轉，並且有足夠應稅利潤供其使用。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延所得稅而言，本集團首先確定減稅額應歸屬於使用權資產還是租賃負債。

對於稅項扣除應歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團對整個租賃交易適用IAS 12(所得稅)要求。與使用權資產和租賃負債有關的臨時差異以淨額評估。對於租賃負債的主要部分，使用權資產折舊超過租賃付款本金的，則導致可扣除的淨暫時性差異。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

當期和遞延所得稅 (續)

抵消

在公司具有合法權利可抵消即期稅項資產、負債，以及當遞延所得稅資產和負債涉及同一稅務機關對同一應納稅實體徵收的所得稅的情況下，遞延所得稅資產和負債會互相抵消。

員工福利

養老金和其他社會義務

本集團根據其所在地區和所在省市的當地條件和實踐，制定了各種固定提存金養計劃、住房公積金和其他社會義務繳款計劃。固定提存金計劃是一項退休金和／或其他社會福利計劃，根據該計劃，本集團將強制性繳款納入單獨的公共管理養老金和／或其他社會保險計劃。如果基金在當前和以前期間沒有足夠的資產支付所有員工與員工服務有關的福利，本集團將沒有法定或推定義務支付進一步的供款。該等提存金於發生時確認為員工福利開支。

基於股份的報酬

本集團有若干以權益結算的股份薪酬計劃，根據該計劃，本集團接受僱員提供的服務，作為本集團權益工具(購股權)的代價。為換取授予購股權而收取的僱員服務的公允值將確認為開支。將予支銷的總額乃參考於授出日期授出的購股權的公允值確定，其中：

- 包括任何市場表現條件；
- 排除任何服務和非市場績效歸屬條件(例如：在特定時間段內的盈利能力、銷售增長目標以及員工身份要求)的影響；以及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

有關預期歸屬的購股權數量的假設中包括非市場歸屬條件。總支出在歸屬期間(即滿足所有指定歸屬條件的期間)確認。於各報告期末，本集團會根據非市場歸屬條件修訂其對預期歸屬之購股權數目之估計。他在綜合損益表中確認修訂原始估計(如果有)的影響，並對權益進行相應調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

員工福利 (續)

基於股份的報酬 (續)

行使購股權時，認購已發行股份的現金應計入股本(名義價值)和股份溢價，扣除任何直接應佔的交易費用；先前在資本公積中確認的金額將轉撥至股本溢價。當購股權在歸屬日後被沒收或在到期日仍未被行使時，以前在資本公積中確認的金額將繼續在資本公積中持有。

本公司向其在本集團附屬企業的僱員授予的股權工具購股權被視為出資。公司參照授予日的公允價值計量已收到員工服務的公允價值，在歸屬期內確認為對子公司經營投資的增加，並在母公司實體帳戶中計入所有者權益。

客戶合同收益

當(或當)履行義務時，即當特定履行義務所涉及的商品或服務的「控制權」轉移給客戶時，本集團確認收入。

履約義務代表一項可明確區分的商品和服務(或一攬子商品或服務)或一系列實質相同的可明確區分的商品和服務。

控制權隨著時間的推移而轉移，如以下之一得到滿足，則認為控制權已經轉移，有關履約義務即得滿足，在某一時段確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制企業履約過程中在建的商品；或
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

否則，收入在客戶獲得可明確區分的商品或服務的控制的時點被確認。

合同資產代表本集團對價的權利，以交換本集團已轉移給客戶的貨物或服務，而該貨物或服務尚未無條件。根據國際財務報告準則第9號評估減值損失。相反，應收款代表本集團的無條件對價，即：僅需經過一段時間即可支付該對價。

合同負債代表本集團有義務向客戶轉讓商品或服務，而本集團已從該客戶那裏收取了對價(或應支付的對價金額)。

與同一合同有關的合同資產和合同負債以淨額入賬並列示。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

客戶合同收益 (續)

具有多重履約義務的合同 (包括交易金額的分配)

對於包含一項以上履約義務的合同，通常一項合同中包含鑽井技術服務和完井服務 (在油田技術服務內)，本集團以相對獨立的銷售價格為基礎，將交易價格分配給每項履約義務。

每項履約義務對應的單獨商品或服務的獨立售價在合同成立時確定。他代表本集團向客戶單獨出售承諾的商品或服務的價格。如果無法直接觀察到獨立售價，本集團將採用適當的技術對其進行估計，以使最終分配給任何履約義務的交易價格反映本集團期望獲得的以對價轉讓承諾商品的對價金額，或為客戶提供服務。

隨著時間的推移確認收入：衡量履行履約義務的進度

產出法

履約義務進度是根據產出法計量的，該方法是根據對迄今已轉移至客戶的商品或服務的價值相對於承諾的餘下商品或服務的直接計量為基礎確認收入，其最能反映本集團在轉移商品或服務控制權方面的表現情況。

利息收入

利息收入使用實際利率法按時間比例確認。

租賃

租賃的定義

如果合同在一段時間內轉移控制對已識別資產的使用權利以換取對價，則合同為租賃合約或包含租賃內容。

對於在初次應用之日或之後訂立或修改的合同，本集團在開始或修改之日根據國際財務報告準則第16號中的定義評估合同是否為租賃或包含租賃內容。除非隨後更改了合同的條款和條件，否則不會重新評估該合同。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人

短期租賃和低價值租賃資產

本集團對自開始日期起12個月或以下的租賃期限的建築物和設備租賃採用短期租賃確認豁免。他還適用於低價值資產租賃的確認確認。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內以直線法或其他系統法確認為費用。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前支付的任何租賃款項，減去收到的任何租賃激勵；
- 本集團產生的任何初始直接費用；以及
- 估計本集團在拆除基礎資產、恢復其所在地點原樣或將基礎資產恢復到租賃條款和條件要求所需要的成本。

使用權資產按成本減去任何累計折舊和減值損失後的金額進行計量，並針對租賃負債的任何重新計量進行調整。

對於本集團合理確定在租賃期結束時獲得相關租賃資產所有權的使用權資產，將自開始日期起至使用壽命結束時折舊。否則，使用權資產按其估計可使用年限和租賃期限中較短的期限按直線法折舊。

本集團在綜合財務狀況表中單獨列示使用權資產。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃負債

於租賃開始日，本集團按當時尚未支付的租賃付款額的現值確認並計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，如果租賃中隱含的利率難以確定，則本集團在租賃開始日使用增量借款利率。

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實物支付的固定付款) 減任何應收租賃激勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，該可變租賃付款在開始日期使用該指數或利率進行初始計量；
- 根據殘值擔保預計本集團應支付的金額；
- 倘本集團合理確定會行使購股權，則購股權的行使價；以及
- 如果租賃期限反映本集團行使了終止租賃的選擇權，則包括終止租賃的罰款支付。

生效日期後，租賃負債根據利息增加和租賃付款進行調整。

在以下情況下，本集團會重新計量租賃負債 (並對相關的使用權資產進行相應的調整)：

- 租賃期限已更改或購買期權的行使評估發生變化，在這種情況下，相關租賃負債通過在重新評估之日使用修訂後的折現率對修訂後的租賃付款進行折現來重新計量。
- 租賃付款額發生變化，這是由於市場租金的重新檢視 / (根據保證殘值) 預期付款後市場租金比率的變化而引起的，在這種情況下，相關租賃負債將通過使用初始折現率對修訂後的租賃付款額進行折現來重新計量。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債作為單獨的項目列示。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 重要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為出租人

租賃的分類和計量

本集團為出租人的租賃分類為經營性租賃。經營性租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法計入當期損益。來自本集團日常業務的租金收入列為收入。

分租

本集團向供應商租賃某些鑽井設備，然後租賃給客戶。當本集團為分租人時，將會把總租和分租作為兩個單獨的合同進行核算。分租參照總租產生的使用權資產分類為融資租賃或經營性租賃，而不是參照實際標的資產。

政府補助

政府補助在確認可收到並且本集團將遵守所有附加條件時按合理公允價值被確認。

與成本有關的政府補助會遞延，並於綜合損益表內確認，以於期間將其擬用作補償的相關成本相匹配。

股息分派

向本公司股東派發的股息將在本公司股東批准股息期間於本集團財務報表中確認為負債。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

4. 估計不確定性的主要來源

在應用附註3所述的本集團會計政策時，董事會須就其他不明確的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計和相關假設基於歷史經驗和其他被認為相關的因素做出。實際結果可能與這些估計有所不同。

估計及相關假設會被持續檢討。會計估計的修訂如果僅影響當期，則將於修訂估計的期間確認；如果修訂影響現時及未來期間，則於修訂期間及進一步期間確認。

以下是關於未來的主要假設以及報告期末估計不確定性的其他主要來源，他們在下個財政年度內可能有導致資產和負債賬面金額發生重大調整的重大風險。

(a) 貨物和服務應收貿易賬款的預期信用損失準備

預期信用損失模式下來自商品及服務的應收貿易賬款減值由管理層根據本集團的過往信用虧損經驗釐定，並已就債務人特有的因素、整體經濟狀況及於報告期對目前狀況的評估以及對未來狀況的預測調整日期。

本集團使用準備金矩陣來計算來自私人及相對較小客戶的商品和服務應收貿易賬款的預期信用損失。撥備率基於過去應有的分析，將具有相似損失模式的各種債務人分組。撥備矩陣基於本集團的歷史違約率，並考慮了合理且可支持的前瞻性信息，而無需花費過多成本或精力。在每個報告日期，將重新評估歷史觀察到的違約率，並考慮前瞻性信息的變化。此外，來自大型跨國公司和國有石油公司的大量應收商品或服務的貿易應收款項或信用受損的應收款項將個別進行預期信用損失評估。

預期信用損失的撥備對估計變動敏感。在估計預期信用損失的撥備時，管理層需要考慮所有相關因素，並以合理和可支持的假設作出重要的會計估計。於二零二零年十二月三十一日，應收賬款的賬面值為人民幣1,852,706,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,020,032,000元)，已扣除累計預期信用損失人民幣268,490,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣185,053,000元)。有關預期信用損失以及本集團來自商品和服務的應收賬款的信息在附註34.2(b)(i)和附註11中披露。

(b) 存貨減值

每當事件或情況變化導致其成本超過其可變現淨值時，就要對存貨進行減值測試。存貨成本以加權平均為基礎確定。確定存貨的可變現淨值需要進行估計。可變現淨值指存貨的估計售價減去所有估計的完工成本和進行銷售所需的成本。如果未來的實際結果或預期與原始估計不同，則該差異將對存貨成本產生影響，並且在這些估計已更改的年度中可能會計提或轉回準備金。於二零二零年十二月三十一日，存貨的賬面值為人民幣930,618,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣765,496,000元)，已扣除累計減值虧損人民幣103,203,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣83,232,000元)。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

4. 估計不確定性的主要來源 (續)

(c) 預計商譽減值

要確定商譽是否受損，則需要估計已分配商譽的現金產生單元的使用價值。計算使用價值時，本集團需要估計預計現金產生單元的未來現金流量和適當的折現率從而計算現值。如果實際的未來現金流量少於預期，或者由於事實和情況的變化導致未來現金的下調，則可能會產生重大的減值損失。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，商譽的賬面值均為人民幣242,004,000元，其中已扣除累計減值虧損人民幣26,325,000元。管理層在商譽減值評估中使用的主要假設的細節在附註8中列出。

(d) 預計物業、廠房及設備減值

物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及減值虧損(如有)列示。當有事件或環境的變化顯示賬面價值可能無法收回時，對賬面價值進行減值審核。資產賬面價值高於其可收回金額的款項確認為減值虧損。可收回金額為資產的公允價值減去處置成本與使用價值兩者之中的較高者。

在估計可收回金額時，管理層需要考慮所有具有合理和可支持假設的相關因素，以進行重大會計估計。在估計資產的可收回金額時，作出包括諸如預測收入、預測毛利率相關的未來現金流量預測及折現率之類的重大假設。倘未來事件與該等假設不符，則需要修訂可收回金額，這可能對本集團的財務狀況及經營業績產生影響。

於二零二零年十二月三十一日，物業、廠房及設備的賬面值總額為人民幣2,099,390,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,137,866,000元)(附註6)。

5. 分部信息

首席執行官、總裁、執行副總裁兼董事會是本集團的主要營運決策者(「主要經營決策者」)。管理層根據主要經營決策者審閱的資料確定經營分部，以分配資源、評估表現。

本集團的可報告分部為提供不同產品及服務的實體或一組實體，而主要經營決策者據此就分配予分部的資源作出決策及評估其表現。這些實體的財務信息已被分開，以向主要經營決策者呈報分部信息並供審閱。

主要經營決策者評估三個可呈報分部的表現：鑽井技術、完井及採油服務。

所有三個可呈報分部包括中國及海外國家的多個城市中多項直接提供服務的業務，各業務均被主要經營決策者視為獨立營運分部。就分部報告而言，這些個別經營分部根據其類似經濟特徵被綜合為三個單一可報告分部，包括服務及產品的類似性質及客戶類型，及用以提供服務和分發產品的方法。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息 (續)

經營分部的損益，資產和負債的計量與綜合財務報表附註3(重要會計政策)的概要中所述相同。主要經營決策者根據所得稅開支、折舊及攤銷、利息收入、財務費用、應佔合營公司利潤、資產減值準備及公司經常性開支(「EBITDA」)前利潤評估經營分部的表現。公司的經常性開支及公司資產是指本集團總部所產生的一般管理費用及其持有的資產。

	鑽井技術	完井	採油服務	總計
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
收入(附註)	1,303,840	749,986	1,033,826	3,087,652
EBITDA	412,548	276,457	376,534	1,065,539
折舊與攤銷	(186,957)	(121,574)	(31,047)	(339,578)
資產減值準備				
— 存貨	(6,598)	(10,646)	(2,727)	(19,971)
— 貿易應收款	(64,552)	(16,616)	(2,269)	(83,437)
利息收入	232	2,631	4	2,867
財務支出	(11,578)	(6,322)	(7,857)	(25,757)
應佔合營公司利潤	141	-	-	141
所得稅支出	(28,380)	(17,697)	(68,422)	(114,499)
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
收入(附註)	1,624,203	836,028	1,129,266	3,589,497
EBITDA	684,516	352,190	468,693	1,505,399
折舊與攤銷	(169,923)	(125,119)	(26,803)	(321,845)
資產減值準備				
— 存貨	(16,559)	(15,380)	(5,050)	(36,989)
— 貿易應收款	(26,122)	(17,812)	(18,999)	(62,933)
— 其他應收款	(10,327)	(14,433)	-	(24,760)
利息收入	269	1,372	508	2,149
財務支出	(8,536)	(6,418)	(6,122)	(21,076)
應佔合營公司利潤	762	-	-	762
所得稅支出	(50,332)	(30,976)	(61,483)	(142,791)

附註：分部之間的銷售，詳見附註22，是按照相關集團實體之間相互協定的條款進行。向主要經營決策者報告的外部收入則按照與綜合損益表一致的方式計量。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息 (續)

	鑽井技術	完井	採油服務	總計
於二零二零年十二月三十一日				
總資產	2,573,139	2,533,969	920,734	6,027,842
總資產包括：				
資本開支	186,049	101,779	49,523	337,351
於二零一九年十二月三十一日				
總資產	2,304,384	2,786,231	712,727	5,803,342
總資產包括：				
資本開支	122,618	65,984	32,106	220,708

此處沒有披露負債，因為負債餘額沒有分配給分部。

總EBITDA到稅前盈利的調節如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
可報告分部的EBITDA	1,065,539	1,505,399
公司經常性開支	(569,065)	(615,496)
折舊		
— 物業、廠房及設備	(271,744)	(255,815)
— 使用權資產	(39,570)	(38,224)
攤銷	(28,264)	(27,806)
資產減值準備	(103,408)	(124,682)
利息收入	2,867	2,149
財務費用	(25,757)	(21,076)
應佔合營公司利潤	141	762
稅前利潤	30,739	425,211

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息(續)

可報告分部的資產與總資產的匯總如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
可報告分部的資產	6,027,842	5,803,342
一般管理的公司資產	1,853,279	3,703,470
總資產	7,881,121	9,506,812

附註：

於本年度，原先為公司管理而佔用的某些建築物被分配給經營分部作業務用途，並且大型國有石油公司客戶的保證金下放到經營分部層面進行管理。

本集團根據銷售來源地區分收入。

地區分佈

	收入		非流動資產	
	截至十二月三十一日止年度		於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
中國	1,832,837	1,683,365	1,938,609	2,069,023
伊拉克共和國(「伊拉克」)	961,079	1,419,755	723,292	741,214
其他國家	293,736	486,377	163,473	167,524
合計	3,087,652	3,589,497	2,825,374	2,977,761

客戶信息

截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自兩個外部獨立客戶的收入約為人民幣1,465,289,000元(二零一九年：人民幣1,666,245,000元)，分別貢獻了總收入的31.40%和16.06%(二零一九年：32.17%和14.25%)。這些收入主要來自鑽井技術和完井分部(二零一九年：鑽井技術和完井分部)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

6. 物業、廠房及設備

	建築	機械與設備	機動車輛	家具、 固定件、 租賃改良支出 與其他	在建工程	總計
於二零一九年一月一日						
成本	729,077	2,445,099	53,027	124,424	109,074	3,460,701
累計折舊	(104,313)	(993,332)	(39,667)	(67,584)	-	(1,204,896)
賬面價值	624,764	1,451,767	13,360	56,840	109,074	2,255,805
截至二零一九年十二月三十一日止年度						
於二零一九年一月一日						
新增	-	43,971	315	15,046	133,757	193,089
轉入／(轉出)	5,564	34,914	2,590	10,697	(53,765)	-
折舊	(36,872)	(226,213)	(2,836)	(18,268)	-	(284,189)
處置	-	(40,021)	(328)	(310)	-	(40,659)
外幣折算差額	2,151	9,640	110	348	1,571	13,820
於二零一九年十二月三十一日	595,607	1,274,058	13,211	64,353	190,637	2,137,866
於二零一九年十二月三十一日						
成本	737,310	2,473,968	54,626	149,550	190,637	3,606,091
累計折舊	(141,703)	(1,199,910)	(41,415)	(85,197)	-	(1,468,225)
賬面價值	595,607	1,274,058	13,211	64,353	190,637	2,137,866
截至二零二零年十二月三十一日止年度						
於二零二零年一月一日						
新增	-	21,983	439	318	269,792	292,532
轉入／(轉出)	50,476	112,429	4,378	6,112	(173,395)	-
折舊	(31,306)	(219,850)	(2,913)	(20,651)	-	(274,720)
處置	(3,316)	(6,728)	(70)	(375)	-	(10,489)
外幣折算差額	(7,985)	(22,074)	(334)	(1,294)	(14,112)	(45,799)
於二零二零年十二月三十一日	603,476	1,159,818	14,711	48,463	272,922	2,099,390
於二零二零年十二月三十一日						
成本	772,651	2,413,947	57,604	147,323	272,922	3,664,447
累計折舊	(169,175)	(1,254,129)	(42,893)	(98,860)	-	(1,565,057)
賬面價值	603,476	1,159,818	14,711	48,463	272,922	2,099,390



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

6. 物業、廠房及設備 (續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的折舊費用分別計入銷售成本人民幣225,396,000元(二零一九年：人民幣233,583,000元)，銷售、一般及行政費用人民幣28,426,000元(二零一九年：人民幣30,904,000元)及於年末仍未出售的存貨成本人民幣20,898,000元(二零一九年：人民幣19,702,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，長期借款分別由賬面價值為人民幣240,791,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣277,924,000元)的設備和賬面價值為人民幣87,341,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣63,362,000元)的建築物作為抵押(附註17(a))。

於二零一九年十二月三十一日，短期借款由賬面值為人民幣46,815,000元的本集團建築物作為抵押(附註17(b))，已於二零二零年悉數償還。

由於當前與COVID-19疫情有關的經濟環境變化以及油價暴跌，本集團正面臨不利條件，包括收入下降。截至二零二零年十二月三十一日止年度，管理層已確定其中一個與完井服務有關的現金產生單位中的物業、廠房及設備具有減值跡象。經考慮本集團的未來經營計劃及行業前景後，就物業、廠房及設備獲分配的現金產生單位進行減值測試。現金產生單位的可收回金額已透過將現金產生單位所產生估計未來現金流量貼現至現值基於使用價值計算釐定。在估計資產的可收回金額時，作出包括諸如預測收入、預測毛利率相關的未來現金流量預測及折現率之類的重大假設。由於進行減值測試，管理層確定於二零二零年物業、廠房及設備不需承擔任何減值費用。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

6. 物業、廠房及設備 (續)

本集團作為出租人

本集團以經營性租賃的方式出租了許多設備，通常為期3到24個月。所有租賃均不包含可變租賃付款。在「機器和設備」中分類的經營性租賃下的設備的分類以及期初和期末賬面金額的對賬如下：

截至二零一九年十二月三十一日止年度	
於二零一九年一月一日	178,447
新增	-
處置	(12,926)
折舊	(35,023)
<hr/>	
於二零一九年十二月三十一日	130,498
<hr/>	
於二零一九年十二月三十一日	
成本	222,025
累計折舊	(91,527)
<hr/>	
賬面價值	130,498
<hr/>	
截至二零二零年十二月三十一日止年度	
於二零二零年一月一日	130,498
新增	3,961
處置	(5,761)
折舊	(23,542)
<hr/>	
於二零二零年十二月三十一日	105,156
<hr/>	
於二零二零年十二月三十一日	
成本	206,549
累計折舊	(101,393)
<hr/>	
賬面價值	105,156

此外，本集團向其供應商租賃某些鑽井設備，然後再分租給其客戶。本集團將總租和分租作為兩個單獨的合同，按照使用權資產或與來自總租的短期租賃有關的費用將分組分類為經營性租賃，而非按照標的資產進行會計處理。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

7. 使用權資產

	租賃土地	設備	建築物	合計
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
於二零一九年一月一日	77,567	-	28,463	106,030
新增	-	110,456	13,791	124,247
折舊	(1,932)	(28,073)	(10,371)	(40,376)
賬面價值				
於二零一九年十二月三十一日	75,635	82,383	31,883	189,901
於二零二零年十二月三十一日止年度				
於二零二零年一月一日	75,635	82,383	31,883	189,901
新增	-	-	4,602	4,602
終止先前訂立的租賃	-	(16,852)	-	(16,852)
折舊	(1,932)	(22,866)	(14,902)	(39,700)
賬面價值				
於二零二零年十二月三十一日	73,703	42,665	21,583	137,951

於本年度及過往年度，本集團訂立了新的租賃協議以使用建築物及設備2至5年，並附有延期及終止選擇權。本集團於合同期內需要每季度、每半年或每年支付固定費用。於租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣4,602,000元（二零一九年：人民幣124,247,000元）及租賃負債人民幣4,602,000元（二零一九年：人民幣124,247,000元）。租賃條款是根據個別情況協商確定的，包含一系列不同的條款和條件。本集團在確定租賃期限和評估不可撤銷的期限時，採用合同的定義並確定合同可強制執行的期限。此外，租賃協議除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，不施加任何其他約定。除租賃土地以外的租賃資產不得用作借貸擔保。

對於終止選擇權，本集團在租賃開始日評估有合理確定的理由不行使。對於設備租賃合同中的延期選擇權，本集團在租賃開始日評估有合理確定的理由不行使，因為這些設備用於某些有限期的服務項目。對於建築物租賃合同中的延期選擇權，本集團在租賃開始日無法合理確定會行使，且董事會認為未計入租賃負債的建築物租賃合約的潛在未來租賃付款並不重大，因此，不作進一步披露。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的折舊費用分別計入營業成本和年末未售出存貨成本的金額分別為人民幣37,418,000元（二零一九年：人民幣38,224,000元）和人民幣2,282,000元（二零一九年：人民幣2,152,000元）。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，與12個月內結束的短期租賃和其他租賃相關的費用共計人民幣123,933,000元（二零一九年：人民幣152,548,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

7. 使用權資產(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額為人民幣199,131,000元(二零一九年：人民幣160,146,000元)，其中包括已支付租賃負債的人民幣43,535,000元(二零一九年：人民幣45,094,000元)以及其他在12個月內終止的具有租賃條款的租賃的人民幣155,596,000元(二零一九年：人民幣115,052,000元)。

本集團已取得所有租賃土地的土地使用權證。

於二零二零年十二月三十一日，與某些設備和建築物的短期租賃有關的未償還租賃承諾為人民幣25,306,000元(二零一九年：人民幣39,777,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，某些長期借款以賬面價值為人民幣5,548,000元(二零一九年十二月三十一日：3,281,000)的使用權資產(租賃土地)作抵押(附註17(a))。

於二零一九年十二月三十一日，某些短期借款則以賬面價值為人民幣2,423,000元的使用權資產(租賃土地)作抵押(附註17(b))。

8. 商譽

於二零一九年一月一日、二零一九年及二零二零年十二月三十一日

成本	268,329
累計減值	(26,325)
賬面價值	242,004

經營分部層面的商譽分配匯總如下：

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日	鑽井科技	完井	合計
山東普瑞思德石油技術有限公司(「山東普瑞思德」)	-	132,486	132,486
北京海能海特石油科技發展有限公司(「北京海能海特」)	-	106,886	106,886
安東儀器儀錶檢測服務有限公司(「安東檢測」， 前稱「四川誠量檢測服務有限公司」)	2,632	-	2,632
	2,632	239,372	242,004

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

8. 商譽(續)

商譽分配至根據其經營所確定的本集團現金產生單位。

經營分部的可收回金額乃根據使用價值計算確定。計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的稅前現金流量預測。公司預計，五年期後的現金流將與現有產能的第五年相似。超過五年的現金流量在考慮通貨膨脹因素影響後，使用2%增長率進行推算。根據評估，於二零二零年十二月三十一日，商譽並無進一步減值。

二零二零年用於計算使用價值的主要假設如下：

於二零二零年十二月三十一日	山東普瑞思德	北京海能海特	安東檢測
毛利率	16.72%	18.82%	13.92%
折現率	14.50%	16.07%	16.77%

於二零一九年十二月三十一日	山東普瑞思德	北京海能海特	安東檢測
毛利率	18.52%	20.50%	12.23%
折現率	14.38%	15.87%	16.70%

管理層根據過往業績及其對市場發展的預期確定預算毛利率。所使用的折現率是稅前長期加權平均資本成本，該成本是基於管理層對市場參與者對相關資產所需投資收益的最佳估計得出的。

除已確認的累計減值損失外，管理層認為上述假設中任何合理可能的變化不會導致上述現金產生單位的賬面總金額超過其截至二零二零年十二月三十一日的可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

9. 無形資產

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日	專利	電腦軟件	合計
於二零一九年一月一日			
成本	368,842	81,440	450,282
累計攤銷	(156,369)	(41,199)	(197,568)
賬面價值	212,473	40,241	252,714
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
於二零一九年一月一日	212,473	40,241	252,714
新增	38,122	2,384	40,506
攤銷	(28,287)	(4,947)	(33,234)
於二零一九年十二月三十一日	222,308	37,678	259,986
於二零一九年十二月三十一日			
成本	406,964	83,824	490,788
累計攤銷	(184,656)	(46,146)	(230,802)
賬面價值	222,308	37,678	259,986
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
於二零二零年一月一日	222,308	37,678	259,986
新增	44,698	121	44,819
攤銷	(26,229)	(4,924)	(31,153)
於二零二零年十二月三十一日	240,777	32,875	273,652
於二零二零年十二月三十一日			
成本	451,662	83,945	535,607
累計攤銷	(210,885)	(51,070)	(261,955)
賬面價值	240,777	32,875	273,652

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

10. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
項目材料、備件和其他材料	626,384	478,679
作業成本	304,234	286,817
	930,618	765,496

年內存貨過期準備的變動分析如下：

	二零二零年	二零一九年
於一月一日	(83,232)	(135,510)
新增	(19,971)	(36,989)
核銷	-	89,267
於十二月三十一日	(103,203)	(83,232)

11. 應收貿易賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
應收貿易賬款，淨值(a)		
— 與客戶合約	1,803,419	1,944,361
— 應收租賃款	49,287	75,671
	1,852,706	2,020,032
應收票據(e)	281,083	180,215
	2,133,789	2,200,247

附註：

(a) 報告日的應收貿易賬款總額的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
1-6個月	921,222	1,233,147
6個月-1年	396,445	362,996
1-2年	335,267	390,047
2-3年	199,772	33,842
	1,852,706	2,020,032

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

11. 應收貿易賬款及應收票據(續)

附註：(續)

(b) 本集團大部分逾期應收賬款為賬齡超過一年的應收賬款。於二零二零年十二月三十一日，本集團的應收賬款中包括賬面總值為人民幣369,932,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣423,889,000元)的應收賬款，這些應收賬款已逾期但在報告日未被視為違約，因為管理層認為這種長期賬齡較長的项目是應收客戶良好合作的應收款，並將隨後收回。

(c) 大多數應收賬款的信用期為一年或更短，於報告日期的最大信貸風險為應收賬款的賬面價值。

於二零二零年十二月三十一日，人民幣754,199,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣265,986,000元)的貿易應收款項已抵押作人民幣500,189,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣128,263,000元)的短期借款的擔保(附註17(b))。

於二零二零年十二月三十一日，人民幣282,420,000元的應收賬款(二零一九年十二月三十一日：人民幣282,420,000元)已作為人民幣97,213,000元的長期借款的抵押品(二零一九年十二月三十一日：人民幣99,217,000元)(附註17(a))。

(d) 應收賬款減值變動如下：

	二零二零年	二零一九年
於一月一日	(185,053)	(122,120)
新增	(83,437)	(62,933)
於十二月三十一日	(268,490)	(185,053)

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的應收賬款及應收票據的減值評估詳情分別載於附註34.2(b)(i)及附註34.2(b)(iii)。

(e) 於二零二零年十二月三十一日，本集團用於結算相應應收賬款的應收票據總額為人民幣281,083,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣180,215,000元)。於本年度，為了在COVID-19疫情下更有效管理整體現金流量，本集團進一步背書若干票據以結算應付賬款，且管理層已採用新的業務模式，其目標乃通過同時出售和收取合同現金流得以實現。因此，自二零二零年七月一日起，應收票據隨後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(二零一九年十二月三十一日：攤銷成本)。本集團的所有應收票據均於一年內到期。

(f) 應收貿易賬款及應收票據按以下貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
人民幣	1,163,195	1,071,422
美元	954,609	975,246
其他	15,985	153,579
	2,133,789	2,200,247

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

12. 預付款及其他應收

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
流動資產		
供應商預付款	236,422	262,148
按金及其他應收	346,388	375,200
可回收增值稅項	22,665	10,700
	605,475	648,048
非流動資產		
可回收增值稅項	40,358	30,051
工程設備供應商預付款	26,070	112,145
按金及其他應收(a)	-	13,500
	66,428	155,696

預付款及其他應收於報告日期的賬齡分析披露如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
1-6個月	337,259	401,411
6個月-1年	107,453	93,888
1-2年	104,521	81,388
2-3年	53,009	72,913
3年以上	48,864	44,079
	651,106	693,679
減：減值準備(b)	(45,631)	(45,631)
預付款及其他應收，淨額	605,475	648,048

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日的款項已計入其他應收款項的即期部分。

(b) 減值準備變動如下：

	二零二零年	二零一九年
於一月一日	(45,631)	(20,871)
新增	-	(24,760)
於十二月三十一日	(45,631)	(45,631)

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，其他應收款的減值評估詳情載於附註34.2(b)(ii)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

13. 現金與銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
受限制銀行存款(a)	454,169	368,730
現金及現金等價物		
— 在手現金	19,431	19,743
— 銀行存款	859,654	2,403,131
	1,333,254	2,791,604

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團持有銀行存款人民幣454,169,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣358,470,000元)作為保函和應付票據的抵押品，人民幣零元(二零一九年十二月三十一日：人民幣10,260,000元)作為擔保以獲取短期銀行借款的抵押品(附註17(b))。於二零二零年十二月三十一日，受限制銀行存款的固定利率為每年0.30%(二零一九年：每年0.35%)。

(b) 現金和銀行存款以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
人民幣	892,050	750,915
美元	411,981	1,980,611
港元	2,875	20,392
其他	26,348	39,686
	1,333,254	2,791,604

(c) 於二零二零年十二月三十一日，現金及現金等價物為大多按市場利率每年0.3%計息的銀行存款(二零一九年十二月三十一日：每年0.35%)。

(d) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度受限制銀行存款以及現金和現金等價物的減值評估詳情載於附註34.2(b)(iii)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

14. 股本與購股權

	每股面值0.1港元 已發行及繳足 股份數目 (千股)	股本 港幣千元	人民幣千元
已發行和繳足普通股：			
於二零一九年一月一日	3,002,923	300,292	275,959
行使購股權(i)	3,640	364	314
於二零一九年十二月三十一日	3,006,563	300,656	276,273
購回普通股(ii)	(95,226)	(9,522)	(8,094)
於二零二零年十二月三十一日	2,911,337	291,134	268,179

附註：

(i) 購股權

截至二零二零年十二月三十一日止年度，關鍵員工獲有條件授予按行使價0.495港元認購113,440,000股股份的購股權(二零一九年：三名獨立非執行董事、其他執行董事及某些關鍵員工獲有條件授予按行使價0.790港元認購95,000,000股股份的購股權)。113,440,000股股份有3年的歸屬期，每年可行使33.33%，前提是要達到購股權計劃所載本集團的表現條件。購股權期限為6年。

尚未行使的購股權數目及其加權平均行使價的變動如下：

	每股平均行權價 (港元)	購股權數目 (千)
於二零一九年一月一日		264,168
授予(於二零一九年一月七日)	0.790	95,000
沒收	0.874	(7,907)
行使	0.758	(3,640)
失效	5.692	(1,434)
於二零二零年一月一日		346,187
授予(於二零二零年四月一日)	0.495	113,440
沒收	0.834	(18,202)
於二零二零年十二月三十一日		441,425

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

14. 股本與購股權 (續)

附註：(續)

(i) 購股權 (續)

在年底未行使購股權 (以千股計) 的到期日及行使價如下：

失效日期	行使價 每股港元	於二零二零年 十二月三十一日 購股權數 (千)
二零二二年二月二十三日	0.740	78,510
二零二二年三月三十一日	0.800	6,300
二零二二年十二月一日	1.100	2,216
二零二三年五月二十二日	0.810	91,692
二零二四年四月二日	1.020	62,483
二零二五年一月六日	0.790	86,784
二零二六年三月三十一日	0.495	113,440
		441,425

授出購股權之行使價相等於(i)本公司於授出日期在聯交所發出之每日報價表中之本公司股份收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份面值的最高值。購股權以完成一至三年服務 (歸屬期) 的僱員為條件，並具有六年的合約期限。本集團並無法定或推定義務以現金購回或結算購股權。

截至二零二零年十二月三十一日，在441,425,000份購股權 (二零一九年十二月三十一日：346,187,000份購股權) 中，249,301,000份購股權可行使 (二零一九年十二月三十一日：150,497,000份購股權)。二零一九年由於購股權行使導致發行3,640,000股，加權平均價格為每股0.758港元。於行使時的相關加權平均股價於二零一九年為每股1.066港元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度所授出的購股權的公允價值是使用二項式購股權定價模型確定的。於二零二零年四月一日授出的購股權的定價模型中使用的主要假設為上方所示的行使價，而其他參數如下所示：

參數	二零二零年 授予的購股權	二零一九年 授予的購股權
截至估值日期的股價 (港元)	0.495	0.790
預期股息收益率	-	-
沒收率	0.30%	0.34%
行權倍數	3.33	3.38-3.39
到期年限	6.0	6.0
無風險利率	0.61%	1.79%
年化波動率	57.24%	59.54%

使用二項式估值模型釐定的年內授出的購股權的加權平均公允價值為每份購股權0.251港元 (二零一九年：每份購股權0.422港元)。以連續複利股票回報的標準差衡量的波動率來自於過去六年中股價的歷史波動率。

截至二零二零年十二月三十一日止年度在綜合損益表中確認的購股權總支出為人民幣17,369,000元 (二零一九年十二月三十一日：人民幣29,167,000元)，相應的金額計入資本公積 (附註15)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

14. 股本與購股權 (續)

附註：(續)

(ii) 購回普通股

於本年度七月至十一月，本公司透過香港聯合交易所有限公司購回95,226,000股本身普通股，每股價格由0.330港元至0.490港元。已付總代價為人民幣32,600,000元。

15. 儲備

	股份溢價	資本公積(d)	法定公積(c)	留存收益	其他儲備	總計
於二零一九年一月一日	1,076,529	416,485	76,900	819,796	(19,795)	2,369,915
本年度盈利	-	-	-	268,583	-	268,583
淨投資套期(b)	-	-	-	-	(30,239)	(30,239)
外幣折算差額(a)	-	-	-	-	16,859	16,859
行使購股權	3,148	(1,461)	-	-	-	1,687
購股權計劃(附註14(i))	-	29,167	-	-	-	29,167
股息(附註30)	(30,107)	-	-	-	-	(30,107)
於二零一九年十二月三十一日	1,049,570	444,191	76,900	1,088,379	(33,175)	2,625,865
於二零二零年一月一日	1,049,570	444,191	76,900	1,088,379	(33,175)	2,625,865
本年度虧損	-	-	-	(95,844)	-	(95,844)
購回普通股	(24,506)	-	-	-	-	(24,506)
淨投資套期(b)	-	-	-	-	111,612	111,612
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融工具	-	-	-	-	(7,512)	(7,512)
外幣折算差額(a)	-	-	-	-	(269,051)	(269,051)
購股權計劃(附註14(i))	-	17,369	-	-	-	17,369
於二零二零年十二月三十一日	1,025,064	461,560	76,900	992,535	(198,126)	2,357,933

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

15. 儲備(續)

附註：

(a) 外幣折算儲備

	二零二零年	二零一九年
可能隨後重分類至損益的項目：		
於一月一日	100,712	83,853
外幣折算差額	(269,051)	16,859
於十二月三十一日	(168,339)	100,712

與本集團海外業務由其功能貨幣換算為本集團呈列貨幣有關的外幣折算差額將直接於其他綜合收益確認，並累計入其他儲備中列示的折算儲備。於折算儲備累計的外幣折差差額於出售／部分處置境外業務時重新分類至損益。

(b) 套期儲備

	二零二零年	二零一九年
可能隨後重分類至損益的項目：		
於一月一日	(148,664)	(118,425)
淨投資套期	111,612	(30,239)
於十二月三十一日	(37,052)	(148,664)

淨投資套期儲備指：為淨投資套期訂立的對沖工具匯率變動產生的累計有效收益及虧損部分。由於處置／部分處置國外業務，而在其他儲備中進一步列示的投資性套期儲備淨額下確認和累計的套期工具匯率變動產生的累計收益和損失，將重新分類至損益表。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以美元計值的長期債券中有243,291,000美元(二零一九年：265,889,000美元)的一部分已被指定為對沖本集團海外附屬公司美元計價淨投資的對沖工具。截至二零二零年十二月三十一日止年度，套期工具的匯兌虧損人民幣111,612,000元(二零一九年：虧損人民幣30,239,000元)已於其他綜合收益中確認為其他儲備的扣除。

(c) 法定公積

在中國成立的附屬公司應按照中國公司法及章程的規定，將其年度法定淨利潤的10%(扣除前幾年的虧損後)撥給法定公積賬戶。當該儲備金的餘額達到每個實體實收資本的50%時，可以選擇不再分配。法定公積經批准後可用於彌補以前年度的虧損或增加資本。但是，除了彌補前幾年的損失外，法定公積在使用後必須至少保持實收資本的25%。

(d) 資本公積

資本公積指股份支付儲備及上市前股東注資。於二零二零年十二月三十一日，在資本公積餘額中包括人民幣226,098,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣208,729,000元)的股份支付儲備，以及人民幣235,462,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣235,462,000元)的上市前股東注資。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

16. 長期債券

發行日	面值	票息	二零二零年		二零一九年 十二月三十一日	實際利率
			十二月三十一日	十二月三十一日		
二零一七年十二月五日(a)	176.4百萬美元	9.75%	-		1,247,484	8.31%
二零一七年十二月五日(a)	123.6百萬美元	9.75%	-		856,725	11.62%
二零一九年十二月二日(b)	300.0百萬美元	7.50%	1,866,659		2,040,659	8.91%
小計			1,866,659		4,144,868	
減：當期部分			(11,034)		(2,116,445)	
			1,855,625		2,028,423	

附註：

- (a) 本公司於二零一七年十二月五日以票面折價發行了3億美元，票面利率9.75%的優先票據，直接交易成本為人民幣39,989,000元，其中1.764億美元被安排用來交換於二零一三年十月三十一日發行的優先票據。截至二零一七年十二月三十一日止年度的金額為1.722億美元。該交易被列為金融負債的非重大變更。截至二零二零年十二月三十一日止期間，自176.4百萬美元及123.6百萬美元分別購回176.4百萬美元及19.0百萬美元。票據從發行之日起三年內按票面價值到期，利息每半年支付一次。於到期日，本公司就所有餘下未贖回票據悉數償還其餘本金額104.6百萬美元。
- (b) 本公司於二零一九年十二月二日以票面折價發行了3億美元，票面利率為7.50%的優先票據，直接交易成本為人民幣45,359,000元，其中截至二零二零年十二月三十一日止年度購回10.1百萬美元。票據從發行之日起三年內按票面價值到期。利息每半年支付一次。於二零二零年十二月三十一日，應付利息約為人民幣11.0百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣12.2百萬元)。

17. 借款

	於十二月三十一日			
	二零二零年 數額	二零二零年 利率	二零一九年 數額	二零一九年 利率
長期借款				
— 有抵押或有擔保				
— 人民幣計價(a)	295,027	4.25%-9.70%	294,600	7.10%-9.70%
減：當期部分	(163,639)		(92,174)	
	131,388		202,426	
短期銀行借款				
— 無抵押或無擔保				
— 人民幣計價	-		80,406	5.44%-6.09%
— 有抵押或有擔保				
— 人民幣計價(b)	631,628	3.50%-6.00%	329,600	4.70%-6.79%
— 美元計價(b)	82,035	3.02%	87,743	4.70%-4.77%
其他短期借款				
— 無抵押或無擔保				
— 人民幣計價(c)	50,290	5.65%	-	
	763,953		497,749	

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

17. 借款(續)

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
以上借款對應不同應償還日的金額：		
— 1年內	927,592	589,923
— 超過1年但不超過2年	131,388	202,426
	1,058,980	792,349
減：一年內需償還而於流動負債項下列示	(927,592)	(589,923)
一年後到期金額	131,388	202,426

本集團借款利率敞口情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
固定利率借款	957,293	546,873
浮動利率借款	101,687	245,476
	1,058,980	792,349

本集團借款的實際利率(等於合約利率)範圍如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
實際利率：		
固定利率借款	3.02%-6.90%	4.70%-7.10%
浮動利率借款	4.25%-9.70%	6.09%-9.70%



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

17. 借款(續)

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，有抵押長期借款人民幣56,425,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣146,341,000元)代表來自第三方中鐵建融資租賃有限公司的借款，該借款將於二零二一年七月(二零一九年十二月三十一日：二零二一年七月)到期，以賬面價值為人民幣240,791,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣277,924,000元)的本集團設備作為擔保(附註6)。有抵押長期銀行借款人民幣96,184,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣49,042,000元)，以賬面價值為人民幣87,341,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣63,362,000元)的本集團建築物(附註6)以及賬面價值為人民幣5,548,000元的使用權資產(租賃土地)(二零一九年十二月三十一日：人民幣3,281,000元)(附註7)作為抵押。有抵押長期銀行借款人民幣97,213,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣99,217,000元)由本集團的貿易應收款項合計人民幣282,420,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣282,420,000元)作為抵押(附註11(c))。

長期銀行借款人民幣45,205,000元(二零一九年十二月三十一日：無)由第三方北京中關村科技融資擔保有限公司提供擔保。

- (b) 於二零二零年十二月三十一日，有抵押短期銀行借款人民幣500,189,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣128,263,000元)由本集團的貿易應收款項人民幣754,199,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣265,986,000元)作抵押(附註11(c))。以人民幣計價的短期銀行借款人民幣131,439,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣50,575,000元)及以美元計價的短期銀行借款人民幣82,035,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣87,743,000元)由本公司的最終控股股東羅林先生擔保(附註35(b))。

於二零一九年十二月三十一日，有抵押短期銀行借款人民幣40,021,000元分別由本集團賬面價值為人民幣46,815,000元的建築物(附註6)及賬面價值為人民幣2,423,000元的使用權資產(租賃土地)(附註7)作抵押。

於二零一九年十二月三十一日，短期銀行借款人民幣100,741,000元由第三方北京中關村科技融資擔保有限公司提供擔保。

於二零一九年十二月三十一日，有抵押短期銀行借款人民幣10,000,000元以人民幣10,260,000元的銀行存款作抵押(附註13(a))。

- (c) 於二零二零年十二月三十一日，其他短期借款指安東石油技術(集團)有限公司向北京中關村科技融資擔保有限公司(一家第三方企業)借款。
- (d) 於二零二零年十二月三十一日，本集團未提取銀行借貸額度約人民幣9.30億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣7.06億元)，其到期日至二零二二年七月八日(二零一九年十二月三十一日：二零二二年七月八日)，均為無抵押(二零一九年十二月三十一日：無抵押)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

18. 租賃負債

	於二零二零年 十二月三十一日	於二零一九年 十二月三十一日
應付租賃負債：		
1年以內	34,384	45,834
1-2年	21,858	49,829
2-5年	9,913	19,430
	66,155	115,093
減：列於流動負債下在12個月內應交割的款項	(34,384)	(45,834)
列於非流動負債下在12個月後應交割的款項	31,771	69,259

19. 應付貿易賬款及應付票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
應付貿易賬款	590,670	546,945
應付票據	812,625	410,461
	1,403,295	957,406

報告日的應付貿易賬款和應付票據的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
1年以內	1,195,605	790,866
1-2年	98,618	77,348
2-3年	50,903	30,371
3年以上	58,169	58,821
	1,403,295	957,406

應付貿易賬款及應付票據以以下貨幣計價：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
人民幣	1,285,721	868,702
美元	103,241	80,105
其他	14,333	8,599
	1,403,295	957,406

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

20. 應計費用及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
薪酬及福利應付款	43,256	28,125
除應付所得稅外的稅款	12,506	22,364
向設備供應商的應付款	273,437	220,353
其他	205,382	133,686
	534,581	404,528

21. 遞延所得稅

在綜合財務狀況表中列報時，某些遞延所得稅資產和負債已被抵消。以下是出於財務報告目的對遞延所得稅餘額的分析：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
遞延所得稅資產	21,993	34,637
遞延所得稅負債	9,998	10,219
	11,995	24,418

遞延所得稅資產：

	可扣稅虧損	應收與 存貨減值	未實現利潤	總計
於二零一九年一月一日	31,305	13,789	6,982	52,076
於綜合損益表借／貸記	(12,150)	1,693	(6,982)	(17,439)
於二零一九年十二月三十一日	19,155	15,482	-	34,637
於綜合損益表借／貸記	(12,143)	(501)	-	(12,644)
於二零二零年十二月三十一日	7,012	14,981	-	21,993

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

21. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產以未來應納稅所得額實現相關稅收利益的可能程度確認。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無就累計稅項虧損及暫時性差額人民幣454,720,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣392,641,000元)確認遞延所得稅資產人民幣129,868,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣107,334,000元)，因為本集團將解散附屬公司或認為損失在5年內無法彌補，因此可以對應納稅所得額結轉。

22. 收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
銷售商品	21,190	163,157
提供服務	2,802,448	3,165,682
租賃	264,014	260,658
	3,087,652	3,589,497

(i) 收入分類

板塊	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	鑽井技術	完井	採油服務
商品或服務類型			
銷售商品	410	20,780	-
提供服務	1,067,264	701,358	1,033,826
合計	1,067,674	722,138	1,033,826
地理區域			
中國	879,630	561,441	127,752
伊拉克	117,804	119,166	724,109
其他國家	70,240	41,531	181,965
合計	1,067,674	722,138	1,033,826
收入確認時點			
單一時點	1,067,674	722,138	209,655
時段	-	-	824,171
合計	1,067,674	722,138	1,033,826

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

22. 收入 (續)

(i) 收入分類 (續)

以下為分部資料中按來自客戶合同的收入進行調整的結果。

	截至二零一九年十二月三十一日止年度		
	鑽井技術	完井	採油服務
分部信息披露的收入			
外部客戶	1,624,203	836,028	1,129,266
分部間收入	978,903	614,249	731,062
合計	2,603,106	1,450,277	1,860,328
調整與抵消	(978,903)	(614,249)	(731,062)
租賃收入	(258,821)	(1,837)	-
與客戶合約的收入	1,365,382	834,191	1,129,266

(ii) 與客戶簽訂合同的履約義務

a. 提供油田技術服務 (不包括運維服務)

本集團為大型跨國公司和國有石油公司等客戶提供油田技術服務 (不包括運營和維護服務)，其中包括鑽井技術、完井和部分採油服務。

此類服務在合同的不同階段被確認為履約義務，交易價格以相對獨立價格為基礎，分配給單獨的履約義務。當對相應服務的控制權轉移給客戶時，將為每項履約義務確認收入。由於服務預計需要符合某些特定的技術標準，而不僅僅是基於尺寸和重量特性，因此本集團無法客觀地確定向客戶提供的服務是否符合合同中約定的規格，本集團在收到客戶的接受函之前，無法斷定客戶已獲得控制權。因此，油田技術服務 (不包括運營和維護服務) 的收入在客戶完成接收時確認。

本集團有關此類服務的合同包括本集團接受此類需客戶確認的付款的權利。

22. 收入 (續)

(ii) 與客戶簽訂合同的履約義務 (續)

a. 提供油田技術服務 (不包括運維服務) (續)

合同資產 (應收大型跨國公司和國有石油公司的留置金，扣除與同一合同相關的合同負債)，主要與本集團對已完成但尚未開票的服務取得對價的權利有關。由於該權利取決於本集團在報告日期達到合同規定的指定里程碑，當權利成為無條件時，合同資產將轉移至應收賬款。本集團通常同意某些客戶 (例如一些大型跨國公司和國有石油公司) 留置交易價格的5%一年。該金額包括在合同資產中，直到留置期結束為止，因為本集團有權獲得此最終付款的條件是達到合同規定的指定里程碑。本集團將這些合同資產分類為流動資產，因為本集團預計將在其正常經營週期內將其變現。本集團一般會在相關服務完成後一年內確認應收貿易賬款時，以應收留置金的方式開票。

b. 提供油田相關的運維服務

本集團向客戶提供油田相關的運營和維護服務，包括向客戶提供採油服務。

此類服務被確認為隨著時間的推移而履行的履約義務，因為在以下情況下，客戶在本集團提供的運營和維護服務過程中同時接收和消耗了收益，因為這些服務是例行的，沒有涉及複雜的過程，且客戶的接收程序為例行公事。這些服務的收入根據小時數和單位人工成本，採用產出法確認。

交易價格的付款將在服務期內每月結算。

c. 油田相關商品銷售

本集團向客戶銷售與油田相關的商品，例如鑽井工具，油管和套管。

由於貨物不是自產的，並且在客戶收到並接受貨物之前，本集團無權取得付款，因此，本集團在將相應貨物的控制權轉移給客戶時確認收入。

本集團的此類貨物銷售合同中包括了授予客戶的正常信貸期限。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

22. 收入(續)

(iii) 分配給與客戶合同的剩餘履行義務的交易價格

於二零二零年十二月三十一日，分配給剩餘履行義務(未滿足或部分未滿足)的交易價格以及確認收入的預計時間如下：

	中國	伊拉克	其他國家
一年以內	2,138,123	1,152,292	183,416
一年以上但兩年內	543,576	769,502	272,616
兩年以上	-	379,207	30,477
	2,681,699	2,301,001	486,509

於二零一九年十二月三十一日，分配給剩餘履行義務(未滿足或部分未滿足)的交易價格以及確認收入的預計時間如下：

	中國	伊拉克	其他國家
一年以內	1,705,460	1,634,561	231,619
一年以上但兩年內	208,903	959,039	155,709
兩年以上	60,423	681,998	158,685
	1,974,786	3,275,598	546,013

(iv) 租賃

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度
對於經營性租賃： 固定費率或是基於一個指數或利率的租賃款	264,014	260,658
租賃產生的收入合計	264,014	260,658

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

23. 按性質劃分費用

扣除下列項目後得出經營利潤：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
購買物料與服務	1,020,668	1,010,288
人力成本	738,742	768,784
其中：		
— 薪酬與其他僱員開銷	721,373	739,617
— 股份薪酬(附註14(i))	17,369	29,167
折舊	336,274	341,805
其中：		
— 物業、廠房及設備(附註6)	294,422	301,429
— 使用權資產(附註7)	41,852	40,376
減：於存貨資本化的部分(附註6)(附註7)	(23,180)	(21,854)
	313,094	319,951
攤銷	34,744	36,226
減：於存貨資本化的部分	(3,810)	(3,591)
	30,934	32,635
其中：		
— 營業成本	26,370	26,490
— 管理費用	189	160
— 銷售費用	19	18
— 研發費用	4,356	5,967
營業稅金及附加	11,360	13,973
核數師薪酬		
— 審計相關服務	4,700	4,600
— 其他服務	300	300
其他運營開支	683,602	719,560
其中：		
— 應收賬款減值	83,437	87,693
— 存貨減值	19,971	36,989

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

24. 其他收益，淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
政府補貼與補助(a)	6,057	1,283
處置物業、廠房及設備損失	(2,931)	(973)
回購長期債券收益(附註16)(附註31)	33,375	-
其他	3,778	(134)
	40,279	176

附註：

(a) 本年度收到人民幣6,057,000元(二零一九年：人民幣1,283,000元)的政府補助和補貼用於獎勵研發支出。

25. 扣除轉回後預期信用損失模型下的減值損失

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
確認的減值損失：		
— 貿易應收款—商品及服務	83,437	62,933
— 其他應收款	-	24,760
	83,437	87,693

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的減值評估詳情列於附註34.2(b)。

26. 財務費用，淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
利息支出		
— 銀行借款	(56,932)	(77,667)
— 債券	(300,126)	(219,534)
— 租賃負債	(6,847)	(7,477)
匯兌收益淨額	85,270	19,334
其他	(34,058)	(13,156)
財務支出	(312,693)	(298,500)
利息收入	18,760	3,367
	(293,933)	(295,133)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

27. 人力成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
工資，薪金和津貼	630,604	652,246
住房補貼(a)	13,036	12,888
養老金計劃提存(b)	24,207	23,705
購股權成本		
— 以權益計算的股份支付(附註14(i))	17,369	29,167
福利和其他支出	53,526	50,778
	738,742	768,784

附註：

(a) 住房補貼主要包括本集團對政府資助的住房公積金的供款，其比例為本集團的國內僱員薪金的5%至12%。

(b) 代表本集團根據相關政府機關或授權實體根據本集團經營所在地的要求而組織的定額供款計劃的供款。

除上文所披露者外，本集團無其他重大義務以支付員工或退休人員的退休金和其他退休後福利。

(c) 五名最高薪人士

本年度本集團薪酬最高的五名個人包括三名(二零一九年：三名)董事，其薪酬反映在附註38所示的分析中。本年度應支付給其他兩名(二零一九年：兩名)個人的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
基本工資，住房補貼，其他津貼和實物福利	2,871	3,114
養老金計劃供款	96	100
	2,967	3,214

他們的薪酬處在以下範圍內：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
薪酬範圍		
1,500,001—2,000,000港幣	2	2
	2	2

(d) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團董事或五位最高薪人士中並無放棄任何酬金，且本集團並無向本集團任何董事或五位最高薪酬人士支付任何報酬以作為吸引加入本集團的獎勵或作為離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

28. 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
當期所得稅		
— 中國企業所得稅	28,394	20,681
— 伊拉克企業所得稅	67,275	98,289
— 其他	6,407	6,603
遞延所得稅(附註21)	12,423	17,218
	114,499	142,791

本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成為獲豁免有限公司，因此獲豁免支付開曼群島所得稅。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)乃根據中國成立的附屬公司的估計應課稅溢利，根據有關中國稅務法律及法規於二零二零年的適用稅率25%(二零一九年：25%)計算。某些附屬公司被授予高科技企業或在中國西部地區設立的企業15%的優惠稅率。

伊拉克實體的企業所得稅按總營業額的7%或淨應稅利潤的35%徵收。

本集團的稅前利潤與使用集團公司適用稅率產生的理論金額不同，具體如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
除所得稅前盈利	30,739	425,211
按使用稅率計算所得稅	83,654	123,614
無需納稅收入	(7,357)	(3,593)
不可稅前抵扣的開支	861	1,283
研發支出額外抵扣	(5,030)	(4,468)
無確認遞延所得稅的稅收損失和暫時可抵扣差異	33,968	32,109
利用未動用前期無確認遞延所得稅的可抵稅虧損	(8,515)	(6,405)
撥回過往年度遞延稅項資產	14,387	-
應佔合營公司盈利所致影響	(21)	(114)
其他	2,552	365
	114,499	142,791

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

29. 每股(虧損)/收益

(a) 基本

每股基本(虧損)/收益的計算方法是：本公司所有者應佔(虧損)/利潤除以年內已發行普通股的加權平均數。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
本公司所有者應佔(虧損)/利潤	(95,844)	268,583
年內已發行普通股的加權平均數(千股)	2,977,620	3,005,255
每股基本(虧損)/收益(以人民幣每股表示)	(0.0322)	0.0894

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/收益是根據已發行普通股的加權平均數進行調整而得出的，以假定所有潛在的可稀釋普通股都將轉換為普通股。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司唯一攤薄因素為發行在外的購股權。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
本公司所有者應佔(虧損)/利潤	(95,844)	268,583
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,977,620	3,005,255
行使購股權的假定調整(千股)	-	17,260
為計算每股攤薄(虧損)/收益的普通股加權平均數(千股)	2,977,620	3,022,515
每股攤薄(虧損)/收益(以人民幣每股表示)	(0.0322)	0.0889

30. 股息

本公司於二零二零年並無宣派或派付本公司普通股股東股息(二零一九年：人民幣30,107,000元)。

董事會已決定本年度將不建議派發股息(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

31. 綜合現金流量表附註

從本年度盈利到淨經營性活動現金流的調賬：

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年	二零一九年
本年度(虧損)/盈利		(83,760)	282,420
調整項：			
物業、廠房及設備			
— 折舊		273,524	281,727
— 處置虧損		2,931	973
回購長期債券收益	24	(33,375)	-
使用權資產折舊		39,570	38,224
無形資產攤銷		30,934	32,635
新增應收賬款減值		83,437	87,693
新增存貨減值		19,971	36,989
購股權計劃費用		17,369	29,167
應佔合營公司盈利		(141)	(762)
淨匯兌盈利		(85,270)	(19,334)
利息收入		(18,760)	(3,367)
利息支出		363,905	304,678
所得稅費用		114,499	142,791
營運資本調整前的經營性活動現金流		724,834	1,213,834
營運資本調整：			
— 存貨		(183,548)	(22,913)
— 應收貿易賬款及應收票據		(217,650)	(289,604)
— 合同資產		44,901	(16,940)
— 預付款及其他應收款和可回收增值稅		45,766	(230,099)
— 應付貿易賬款及應付票據		440,063	70,099
— 應計費用及其他應付款項		76,969	12,497
— 合同負債		24,006	(24,838)
— 受限制銀行存款		(95,699)	(27,522)
經營活動淨現金流入		859,642	684,514

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

32. 融資活動對資產和負債改變的調賬

下表詳述了本集團由於融資活動帶來的資產與負債的現金、非現金變化情況。融資活動產生的負債是指融資活動現金流在過去或未來會被列入本集團綜合現金流量表。

	借款 附註17	長期債券 附註16	應計和 其他應付款	預付款和 其他應收款 附註12(a)	受限制 銀行存款 附註13(a)	租賃負債 附註18	合計
於二零二零年一月一日	792,349	4,144,868	-	(13,500)	(10,260)	115,093	5,028,550
融資活動現金流	209,699	(2,373,168)	-	-	10,260	(43,535)	(2,196,744)
新訂租賃合約(附註7)	-	-	-	-	-	4,602	4,602
終止先前訂立的租約(附註7)	-	-	-	-	-	(16,852)	(16,852)
外幣折算差額	-	(171,792)	-	-	-	-	(171,792)
利息支出	56,932	300,126	-	-	-	6,847	363,905
回購長期債券收益(附註24)(附註31)	-	(33,375)	-	-	-	-	(33,375)
於二零二零年十二月三十一日	1,058,980	1,866,659	-	(13,500)	-	66,155	2,978,294

	借款	長期債券	應計和 其他應付款	預付款和 其他應收款	受限制 銀行存款	租賃負債	合計
於二零一八年十二月三十一日	1,204,747	2,065,901	56,631	(13,500)	-	-	3,313,779
應用IFRS 16的調整	-	-	-	-	-	28,463	28,463
於二零一九年一月一日	1,204,747	2,065,901	56,631	(13,500)	-	28,463	3,342,242
融資活動現金流	(490,065)	1,841,207	(93,738)	-	(10,260)	(45,094)	1,202,050
股息	-	-	37,107	-	-	-	37,107
新訂租賃合約	-	-	-	-	-	124,247	124,247
外幣折算差額	-	18,226	-	-	-	-	18,226
利息支出	77,667	219,534	-	-	-	7,477	304,678
於二零一九年十二月三十一日	792,349	4,144,868	-	(13,500)	(10,260)	115,093	5,028,550

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 承諾

資本承諾

在本報告日期做出但未在資產負債表列示的，與投資物業、廠房與設備有關的資本承諾如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
已簽約但尚未提供	79,586	71,142

34. 財務風險管理

34.1 金融工具分類

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
金融資產		
攤餘成本		
— 現金及現金等價物	879,085	2,422,874
— 受限制銀行存款	454,169	368,730
— 包含於應收貿易賬款及應收票據	1,803,419	2,124,576
— 包含於預付款及其他應收款	309,974	347,888
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
— 應收票據	281,083	-
	3,727,730	5,264,068

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
金融負債		
攤餘成本		
— 應付貿易賬款及應付票據	1,403,295	957,406
— 包含於應計費用及其他應付款項	515,543	381,331
— 借款	1,058,980	792,349
— 長期債券	1,866,659	4,144,868
	4,844,477	6,275,954



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.2 財務風險因素

本集團的活動可能面臨各種財務風險：市場風險(包括外匯風險和現金流量以及公允價值利率風險)，信貸風險和流動性風險。本集團的整體風險管理計劃着眼於金融市場的不可預測性，力求將對本集團財務業績的潛在不利影響減至最小。本集團使用非衍生金融工具(以美元計值的長期債券的一部分)(附註15(b))對沖某些外幣風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國開展業務，大部分交易以人民幣計價和結算，而本集團也有向海外交易方進行買賣。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團在海外發展業務的大部分交易以美元計值和結算。外匯風險也來自某些以美元計值的銀行存款、借款及長期債券。本集團外匯風險主要來自於美元。

截至二零二零年十二月三十一日，如果在其他所有變量保持不變的情況下，人民幣兌美元匯率升值／貶值3%，則本年度的稅後虧損將減少／增加人民幣4,786,000元，而股權儲備將為減少／增加人民幣57,716,000元，主要來源於美元計價的現金和銀行存款、貿易和其他應收款、貿易和其他應付款、借款、長期債券和國外業務的淨投資套期的外匯收益／損失。

截至二零一九年十二月三十一日，如果在其他所有變量保持不變的情況下，人民幣兌美元匯率升值／貶值3%，則本年度的稅後利潤將增加／減少人民幣11,540,000元，而股權儲備將增加／減少人民幣1,623,000元，主要來源於美元計價的現金和銀行存款、貿易和其他應收款、貿易和其他應付款、借款、長期債券和國外業務的淨投資套期的外匯收益／損失。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理(續)

34.2 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團的利率風險來自長期債券、長期借款和短期借款。以浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流量利率風險。以固定利率獲得的長期債券，長期借款和租賃負債使本集團面臨公允價值利率風險。

根據二零二零年十二月三十一日的浮動利率借款餘額，如果本年這些借款的利率上調／下調100個基點，則本年度稅前利潤下調／上調人民幣1,017,000元。

根據二零一九年十二月三十一日的浮動利率借款餘額，如果本年這些借款的利率上調／下調100個基點，則本年度所得稅前利潤下調／上調人民幣2,455,000元。

(b) 信用風險和減值評估

於二零二零年十二月三十一日，本集團最大信用風險敞口為金融資產的賬面價值。本集團並無持有任何抵押品或其他增信措施來彌補與其金融資產相關的信用風險。

貿易應收款，合同資產及其他應收款

本集團已制定政策以確保向具有適當信用記錄的客戶或交易對手進行產品和服務的銷售以及其他交易之前，會取得內部審批，且會對逾期債務採取後續行動。此外，本集團根據預期信用損失模型對應收賬款、合同資產和其他應收款分別進行減值評估或基於準備金矩陣進行減值評估。就此而言，董事會認為本集團的信用風險已大大降低，並認為在綜合財務報表中已為無法收回的應收款項計提了充分的準備金。

很大一部分銷售來自於中國幾家主要的油田經營者及其關聯公司，他們是信譽良好的國有實體，因此，本集團的應收賬款存在集中風險(附註5)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及現金及現金等價物

應收票據、受限制銀行存款和現金等價物的信用風險較為有限，因為交易對手是國際信用評級機構賦予的高信用等級的銀行。本集團根據應收票據、受限制銀行存款以及現金和現金等價物的12個月預期信用損失模型進行減值評估。董事會預期該等交易對手不會由於不履約造成任何損失。

本集團的大部分受限制銀行存款以及現金和現金等價物均存放在中國大陸和香港的國有銀行中，相關的信用風險相對較低。

下表詳細列出了本集團金融資產(包括來自商品和服務的貿易應收款項、應收票據、其他應收款、受限制的銀行存款以及現金和現金等價物)以及需進行預期信用損失評估的其他項目(應收租賃款和合同資產)的信用風險敞口：

二零二零年	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	選擇12個月或 終身預期信用損失	賬面金額
以攤餘成本計量的金融資產					
貿易應收款 - 商品和服務	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(撥備矩陣) 終身預期信用損失(單獨計量，未出現信用損失) 終身預期信用損失(單獨計量，出現信用損失)	610,166 1,135,898 325,845
其他應收款	12	不適用	附註(ii)	12個月預期信用損失 終身預期信用損失(未出現信用損失)	309,974 45,631
受限制銀行存款	13	A1	不適用	12個月預期信用損失	454,169
現金及現金等價物	13	A1	不適用	12個月預期信用損失	879,085
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產					
應收票據	11	A1	不適用	12個月預期信用損失	281,083
其他項目					
合同資產 - 商品及服務	22(ii)(a)	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信用損失)	30,618
租賃應收款 - 經營性租賃	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信用損失)	49,287

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及現金及現金等價物 (續)

二零一九年	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	選擇12個月或 終身預期信用損失	賬面金額
以攤餘成本計量的金融資產					
貿易應收款－商品和服務	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(撥備矩陣) 終身預期信用損失(單獨計量，未出現信用損失) 終身預期信用損失(單獨計量，出現信用損失)	669,758 1,386,775 72,881
其他應收款	12	不適用	附註(ii)	12個月預期信用損失 終身預期信用損失(未出現信用損失) 終身預期信用損失(出現信用損失)	276,339 75,273 41,907
票據應收款	11	A1	不適用	12個月預期信用損失	180,215
受限制銀行存款	13	A1	不適用	12個月預期信用損失	368,730
現金及現金等價物	13	A1	不適用	12個月預期信用損失	2,422,874
其他項目					
合同資產－商品和服務	22(ii)(a)	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信用損失)	75,519
租賃應收款－經營性租賃	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信用損失)	75,671

附註：

- (i) 貿易應收款、來自商品和服務的合同資產以及租賃應收款

對於貿易應收款、來自商品和服務的合同資產以及租賃應收款，本集團已在IFRS 9中採用簡化方法來計量整個存續期預期信用損失的損失準備。除有大量未償還餘額或信貸受損的債務人外，本集團使用撥備矩陣(按過期狀態分組)確定這些項目的預期信貸損失。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團使用債務人的賬齡來評估部分客戶的油田技術服務、油田相關的運營和維護服務以及與油田相關的商品銷售相關業務的減值，因為這些客戶包括眾多具有共同風險特徵的小客戶，這些共同風險特徵代表了客戶根據合同條款支付所有應付款項的能力。下表提供了有關來自私人人和相對較小客戶的商品和服務應收貿易賬款的信用風險敞口的信息，這些敞口是根據二零二零年十二月三十一日在整個存續期預期信用損失(未減值)內的準備金矩陣進行評估的。來自大型跨國公司和國有石油公司具有重大未償還結餘的商品及服務貿易應收賬款及信貸減值賬面總額分別為人民幣1,135,898,000元(二零一九年：人民幣1,386,775,000元)和人民幣325,845,000元(二零一九年：人民幣72,881,000元)，於二零二零年十二月三十一日進行個別評估。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

附註：(續)

- (i) 貿易應收款、來自商品和服務的合同資產以及租賃應收款 (續)

來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務相關的貿易應收賬款

二零二零年十二月三十一日

	平均損失率	賬面金額	減值損失準備
未逾期	3.49%	355,025	12,389
逾期1年內	22.80%	172,689	39,372
逾期1-2年	67.20%	82,452	55,407
		610,166	107,168

二零一九年十二月三十一日

	平均損失率	賬面金額	減值損失準備
未逾期	4.18%	461,256	19,286
逾期1年內	22.04%	138,892	30,615
逾期1-2年	85.61%	69,610	59,595
		669,758	109,496

估計損失率是根據債務人預期存續期間的歷史觀察違約率估算的，並針對前瞻性信息進行了調整，而無需花費過多成本或精力即可獲得這些前瞻性信息。管理層定期檢查分組，以確保更新有關特定債務人的相關信息。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團根據撥備矩陣就私人及相對較小客戶的商品及服務應收貿易賬款計提減值撥備人民幣27,942,000元(二零一九年：人民幣62,105,000元)。大型及跨國石油和國有石油公司具有重大結餘的商品和服務貿易應收賬款減值撥回為人民幣1,069,000元(二零一九年：人民幣828,000元)。對信用受損的應收賬款作出的減值撥備為人民幣56,564,000元。

對於大型跨國公司和國有石油公司產生的合同資產(應收保證金)和租賃應收款，本集團進行了減值評估，並得出結論，交易對手違約的可能性很小，因此，沒有信貸損失準備金提供。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理(續)

34.2 財務風險因素(續)

(b) 信用風險和減值評估(續)

附註：(續)

(i) 貿易應收款、來自商品和服務的合同資產以及租賃應收款(續)

下表顯示了採用簡化方法列示的商品和服務相關的已確認應收貿易賬款的終身預期信用損失的變動：

	終身預期 信用損失 (未出現信用損失)	終身預期 信用損失 (出現信用損失)	合計
於二零一九年一月一日	65,645	56,475	122,120
於二零一九年一月一日因金融工具確認導致變動：			
－ 確認減值損失(扣除撥回)	42,483	-	42,483
－ 轉入出現信用損失類別	(16,406)	16,406	-
新出現或新購入	20,450	-	20,450
於二零一九年十二月三十一日	112,172	72,881	185,053
於二零二零年一月一日因金融工具確認導致變動：			
－ 確認減值損失(扣除撥回)	14,484	56,564	71,048
－ 轉入出現信用損失類別	(31,293)	31,293	-
新出現或新購入	12,389	-	12,389
於二零二零年十二月三十一日	107,752	160,738	268,490

來自商品和服務的貿易應收款項損失準備金的變動主要是由於賬面價值為人民幣222,694,000元(二零一九年：人民幣16,406,000元)的貿易應收賬款下確認的減值損失，並轉入了出現信用損失的類別。

當有信息表明債務人存在嚴重財務困難且沒有現實的復甦前景時，例如，當債務人已被清算或進入破產程序時，本集團將會核銷應收賬款。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理(續)

34.2 財務風險因素(續)

(b) 信用風險和減值評估(續)

附註：(續)

(ii) 其他應收款

為了進行內部信貸風險管理，本集團使用逾期信息對信貸風險在首次確認後有無顯著上升進行評估：

	逾期	未逾期/ 無固定償還期限	合計
二零二零年十二月三十一日			
其他應收款	45,631	309,974	355,605
二零一九年十二月三十一日			
其他應收款	41,907	351,612	393,519

下表列出了已確認為其他應收款的損失準備金的調賬：

	12個月 預期信用損失	終身預期 信用損失 (未出現信用損失)	終身預期 信用損失 (出現信用損失)	合計
於二零一九年一月一日	-	6,481	14,390	20,871
於二零一九年一月一日因金融工具 確認導致變動：				
— 確認減值損失	-	-	24,760	24,760
— 轉入出現信用損失類別	-	(2,757)	2,757	-
新出現或新購入	-	-	-	-
於二零一九年十二月三十一日	-	3,724	41,907	45,631
於二零二零年一月一日因金融工具 確認導致變動：				
— 確認減值損失	-	-	-	-
— 轉入出現信用損失類別	-	(3,724)	3,724	-
新出現或新購入	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	-	-	45,631	45,631

其他應收款損失準備金的變化主要是由於賬面總額人民幣零元(二零一九年：人民幣24,760,000元)的違約，並在終身預期信用損失下發生了信貸減值。

(iii) 應收票據、受限制銀行存款和現金及現金等價物

於報告期末，董事會已根據應收票據、受限制銀行存款以及現金及現金等價物的12個月預期信用損失進行了減值評估，並得出結論：自初始確認以來，信用風險沒有顯著增加。由於交易對手方是國際信用評級機構賦予的高信用等級的銀行，因此交易對手方違約的可能性很小，因此，這些金融資產不計提信貸損失準備金。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.2 財務風險因素 (續)

(c) 流動性風險

本集團的流動資金風險通過維持充足的現金和現金等價物來控制，現金和現金等價物主要來自經營和融資活動。

下表分析了本集團的財務負債，這些財務負債將根據在報表期末有關合同剩餘到期期間分為相關的到期類別。表中披露的金額為合同約定的未折現現金流量。

二零二零年十二月三十一日

	加權 平均利率	隨時或 少於1年	1-5年	總計未折現 現金流	賬面金額
非衍生金融負債					
應付貿易賬款及應付票據	-	1,403,295	-	1,403,295	1,403,295
包含於應計費用及其他應付款項	-	515,543	-	515,543	515,543
租賃負債	8.738%	59,172	28,262	87,434	66,155
短期借款	5.116%	782,206	-	782,206	763,953
長期借款	7.001%	171,594	135,454	307,048	295,027
長期債券	8.907%	174,010	2,104,280	2,278,290	1,866,659
		3,105,820	2,267,996	5,373,816	4,910,632

二零一九年十二月三十一日

	加權 平均利率	隨時或 少於1年	1-5年	總計未折現 現金流	賬面金額
非衍生金融負債					
應付貿易賬款及應付票據	-	957,406	-	957,406	957,406
包含於應計費用及其他應付款項	-	381,331	-	381,331	381,331
租賃負債	8.700%	48,964	71,753	120,717	115,093
短期借款	5.825%	511,740	-	511,740	497,749
長期借款	8.609%	112,090	211,745	323,835	294,600
長期債券	9.288%	2,481,078	2,406,789	4,887,867	4,144,868
		4,492,609	2,690,287	7,182,896	6,391,047

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理(續)

34.3 資本風險管理

本集團管理資金的目標是維護本集團持續經營的能力，以便為股東提供回報並為其他利益相關者帶來收益，並維持最佳的資本結構以降低資本成本。

本集團根據資本負債率監控資本。該比率的計算方法是以總負債除以總資本，總負債包括借款、債券、租賃負債以及應付賬款和應付票據，如綜合財務狀況表所示；總資本以權益計算，如綜合財務狀況表所示，再加上總負債。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資本負債率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
總負債	4,395,089	6,009,716
總權益	2,763,721	2,957,663
總資本	7,158,810	8,967,379
資本負債率	61%	67%

34.4 公允價值評估

於本年度，為了在COVID-19疫情下更有效管理整體現金流量，本集團進一步背書若干票據以結算應付賬款，管理層採用新業務模式，其目標乃通過同時出售和收取合同現金流而實現。因此，自二零二零年七月一日起，應收票據隨後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(二零一九年十二月三十一日：攤銷成本)。

應收票據的公允價值釐定(尤其是所使用估值技術及輸入數據)以及公允價值計量的公允價值層級按照公允價值計量的輸入數據的可觀察程度進行分類(第3級)。

- 第3級公允價值計量源自包括並非基於可觀察市場數據的資產輸入數據(不可觀察輸入數據)的估值技術所進行的計量。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.4 公允價值評估 (續)

本集團於報告期末按公允價值計量其以下金融工具：

金融資產	於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值	公允 價值層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可 觀察輸入數據
應收票據	281,083,000	第3級	公允價值乃基於合同現金流入按反映市場信用風險的貼現率計算的現值估計。	貼現率：5.12%

應收票據的第3級公允價值計量的調賬

	應收票據
於二零二零年一月一日	-
新增	480,030
處置	(191,435)
於其他綜合收益確認的公允價值變動	(7,512)
於二零二零年十二月三十一日	281,083

其他綜合收益包括與本報告期末持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據有關的損失款項人民幣7,512,000元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：零)。

並非根據經常性基準按公允價值計量的金融資產及負債的公允價值

長期借款和長期債券的賬面價值約等於其面值，由於相近期限的可比利率波動性相對較低。



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 財務風險管理 (續)

34.4 公允價值評估 (續)

金融負債

於二零二零年十二月三十一日	賬面價值	公允價值
長期借款 (非流動)	96,184	93,281
長期債券 (非流動)	1,855,625	1,879,291
	1,951,809	1,972,572
於二零一九年十二月三十一日	賬面價值	公允價值
長期借款 (非流動)	99,217	96,143
長期債券 (非流動)	2,028,423	2,041,349
	2,127,640	2,137,492

35. 關聯交易

如果一方在做出財務和經營決策時具有直接或間接控制另一方或對另一方施加重大影響的能力，則視為關聯方。受共同控制的各方也被認為是有關聯的。本集團主要管理層成員也被視為關聯方。

(a) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，以下各方是本公司的關聯方：

關聯方名稱	關聯關係
羅林先生	本公司最終控股股東

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

35. 關聯交易 (續)

(b) 由關聯方擔保的短期銀行借款

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
短期借款		
羅林先生(附註17(b))	213,474	138,318

(c) 由關聯方擔保的應付票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
應付票據		
羅林先生	-	50,000

(d) 關鍵管理人員補償

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
薪酬與其他短期僱員福利	10,456	13,876
養老金計劃	263	350
以股份為基礎的付款	5,035	5,830
	15,754	20,056



綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

36. 附屬公司

(a) 以下是本公司於二零二零年及二零一九年十二月三十一日直接或間接持有股權的主要附屬公司清單：

公司名稱	註冊成立/ 成立地點和時間	註冊資本	本集團持有比例 和投票權	主營業務
直接持有：				
Anton Oilfield Services Company Limited	香港 二零零七年八月十七日	100港幣	100%	投資控股
安東油田服務國際有限公司	香港 二零零八年七月十七日	100港幣	100%	投資控股
間接持有：				
安東石油技術(集團)有限公司	北京，中國 二零零二年一月二十八日	151,000,000美元	100%	油田服務與 設備銷售
新疆通奧油田技術服務有限公司 (「新疆通奧」)	新疆維吾爾自治區 中國 二零零二年二月二十一日	人民幣51,000,000元	100%	油田服務
安東通奧科技產業股份有限公司 (「安東通奧」)	新疆維吾爾自治區 中國 二零零五年十二月十五日	人民幣90,000,000元	90%	生產套管
山東普瑞思德	山東省，中國 二零零八年九月二日	人民幣55,000,000元	100%	油田服務與 設備銷售
Anton International FZE (「Anton Dubai」)	阿拉伯聯合酋長國 二零零九年四月十二日	7,300,000美元	100%	油田服務

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

36. 附屬公司 (續)

(a) 以下是本公司於二零二零年及二零一九年十二月三十一日直接或間接持有股權的主要附屬公司清單：(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點和時間	註冊資本	本集團持有比例 和投票權	主營業務
四川安東油氣工程技術服務有限公司(「四川安東」)	四川省，中國 二零零九年七月十四日	人民幣400,000,000元	100%	油田服務與 設備銷售
安東油田服務DMCC	阿拉伯聯合酋長國 二零一一年三月二十八日	54,462,150美元	100%	油田服務
四川通盛鑽探工程有限公司 (「四川通盛」)	四川省，中國 二零一二年二月十三日	人民幣100,000,000元	100%	建設與鑽井服務 銷售鑽井產品
新疆安東石油技術服務 有限責任公司(「新疆安東」)	新疆維吾爾自治區 中國 二零一二年二月二十四日	人民幣80,000,000元	100%	油田服務
四川安香石油工程技術有限公司 (「四川安香」)	四川省，中國 二零二零年十二月二十二日	41,236,000美元	74%	油田服務

上表列出董事會認為主要影響本集團業績或資產的本公司附屬公司。董事會認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

36. 附屬公司 (續)

(b) 重大非控制性權益

於二零二零年十二月三十一日的非控制性權益總額為人民幣137,609,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣55,525,000元)，其中人民幣70,000,000元(二零一九年十二月三十一日：零)歸屬於四川安香石油工程技術有限公司(「四川安香」)及人民幣41,956,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣36,725,000元)歸屬於安東通奧。其他附屬公司的非控股權益並不重大。

以下列出的是四川安香及安東通奧的摘要財務信息，其下有對本集團重大的非控制性權益。

資產負債表概要

	四川安香 於 十二月三十一日 二零二零年	安東通奧 於十二月三十一日 二零二零年	二零一九年
流動			
資產	269,350	866,503	845,650
負債	-	(340,618)	(689,360)
合計淨流動資產	269,350	525,885	156,290
非流動			
資產	-	252,781	274,334
負債	-	(359,106)	(63,375)
合計淨非流動資產	-	(106,325)	210,959
淨資產	269,350	419,560	367,249
歸屬非控制性權益的淨資產	70,000	41,956	36,725

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

36. 附屬公司 (續)

(b) 重大非控制性權益 (續)

損益與其他綜合收益表概要

	四川安香	安東通奧	
	截至 十二月三十一日 止年度 二零二零年	截至十二月三十一日止年度 二零二零年	二零一九年
收入	-	501,949	563,457
稅前利潤	-	64,458	87,365
所得稅支出	-	(8,557)	(12,179)
稅後利潤	-	55,901	75,186
其他綜合支出	-	-	-
綜合收益合計	-	55,901	75,186
歸屬非控制性權益的綜合收益合計	-	5,590	7,519
付予非控制性權益的派息	-	-	7,000

現金流量表概要

	四川安香	安東通奧	
	截至 十二月三十一日 止年度 二零二零年	截至十二月三十一日止年度 二零二零年	二零一九年
經營活動現金流			
經營活動(使用)/產生現金	-	(339,976)	89,415
支付所得稅	-	(13,444)	(1,509)
經營活動(使用)/產生淨現金	-	(353,420)	87,906
投資活動(使用)/產生淨現金	(140,554)	(46,141)	3,207
融資活動產生/(使用)淨現金	269,350	364,505	(26,095)
現金及現金等價物淨增加/(減少)	128,796	(35,056)	65,018
年初現金及現金等價物		93,644	28,624
現金及現金等價物匯兌(損失)/盈利	-	(269)	2
年末現金及現金等價物	128,796	58,319	93,644

以上信息為未經公司間抵消的金額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

37. 本公司資產負債表與儲備

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
資產		
非流動資產		
於附屬公司投資	4,979,725	4,979,725
流動資產		
應收貿易賬款及應收票據	-	73,192
預付款及其他應收款	298,218	1,821,205
現金及現金等價物	9,173	234,491
	307,391	2,128,888
總資產	5,287,116	7,108,613
權益與負債		
權益		
股本	268,179	276,273
其他儲備(a)	3,060,304	2,591,196
總權益	3,328,483	2,867,469
負債		
非流動負債		
長期債券	1,855,625	2,028,423
流動負債		
長期債券的即期部分	11,034	2,116,445
應付貿易賬款及應付票據	13,247	-
應計費用及其他應付款項	78,727	96,276
	103,008	2,212,721
總負債	1,958,633	4,241,144
權益與負債總和	5,287,116	7,108,613

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

37. 本公司資產負債表與儲備 (續)

附註：

(a) 本公司儲備變化

	股份溢價	資本公積	累計虧損	總計
於二零一九年一月一日餘額	1,076,529	3,043,455	(1,262,452)	2,857,532
年度虧損	-	-	(267,083)	(267,083)
購股權計劃	-	29,167	-	29,167
行使購股權	3,148	(1,461)	-	1,687
股息	(30,107)	-	-	(30,107)
於二零一九年十二月三十一日	1,049,570	3,071,161	(1,529,535)	2,591,196
於二零二零年一月一日餘額	1,049,570	3,071,161	(1,529,535)	2,591,196
年度盈利	-	-	476,245	476,245
購回普通股	(24,506)	-	-	(24,506)
購股權計劃	-	17,369	-	17,369
於二零二零年十二月三十一日	1,025,064	3,088,530	(1,053,290)	3,060,304

38. 董事權益和利益

董事與最高行政人員酬金

每位董事和最高行政人員的酬金如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

姓名	費用	薪酬	酌情獎勵	住房補貼	其他酬勞的 預計貨幣價值(i)	僱主對退休計劃 的供款	接受董事職位 收到或應收 款項	與董事管理公司 或附屬公司的 其他事務有關的 收到或應收款項	總計
執行董事									
羅林先生	-	1,911	624	-	45	48	-	-	2,628
皮至峰先生(最高行政人員)	-	1,336	20	-	71	48	-	-	1,475
范永洪先生	-	1,522	200	-	71	48	-	-	1,841
非執行董事									
John William Chisholm先生(ii)	-	282	-	-	-	-	-	-	282
黃松先生(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事									
張永一先生(iv)	143	-	-	-	-	-	-	-	143
朱小平先生(v)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
韋賢Wee Yaw Hin(vi)	689	-	-	-	-	-	-	-	689

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

38. 董事權益和利益 (續)

董事與最高行政人員酬金 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度：

姓名	費用	薪酬	酌情獎勵	住房補貼	其他酬勞的 預計貨幣價值(i)	僱主對退休計劃 的供款	接受董事職位 收到或應收 款項	與董事管理公司 或附屬公司的 其他事務有關的 收到或應收款項	總計
執行董事									
羅林先生	-	2,472	-	-	31	50	-	-	2,553
皮至峰先生(最高行政人員)	-	1,873	-	-	69	50	-	-	1,992
范永洪先生	-	1,829	-	-	69	50	-	-	1,948
非執行董事									
John William Chisholm先生	-	689	-	-	-	-	-	-	689
獨立非執行董事									
張永一先生(ii)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
朱小平先生(ii)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
拿督Wee Yaw Hin(ii)	689	-	-	-	-	-	-	-	689

附註：

- (i) 其他酬勞包括其他保險金。
- (ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司共向三名獨立非執行董事概無授出購股權(二零一九年：2,100,000份購股權)，並在截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合損益表中確認總支出為人民幣259,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,019,000元)，每位獨立非執行董事的金額相同，未包含在本摘要中。
- (iii) John William Chisholm先生於二零二零年五月辭任及黃松先生於二零二零年十二月獲選為非執行董事。