



# Frontage Holdings Corporation

方達控股公司 \*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1521

# 2020 年度 報告

\* 僅供識別

## 目 錄

公司資料 .....	3
財務摘要 .....	4
主席報告 .....	7
管理層討論及分析.....	10
董事及高級管理層的履歷.....	48
董事會報告.....	58
企業管治報告 .....	88
獨立核數師報告 .....	106
綜合損益及其他全面收益表.....	112
綜合財務狀況表 .....	114
綜合權益變動表 .....	116
綜合現金流量表 .....	118
綜合財務報表附註.....	120
釋義.....	244

## 前瞻性陳述

本年度報告載有屬前瞻性或使用若干前瞻性詞彙的若干陳述。該等前瞻性陳述乃基於董事會目前有關其經營所在行業及市場的信念、假設及期望，並且存在非本公司所能控制的風險、不明朗因素及其他因素，從而可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所表示或暗示的情況有重大差別。

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

李松博士  
(行政總裁兼主席)  
李志和博士

#### 非執行董事

高峻先生

#### 獨立非執行董事

李軼梵先生  
劉二飛先生  
王勁松博士

#### 審核及風險管理委員會成員

李軼梵先生(主席)  
劉二飛先生  
高峻先生

#### 薪酬委員會成員

王勁松博士(主席)  
李軼梵先生  
李松博士

#### 提名委員會成員

王勁松博士(主席)  
劉二飛先生  
李松博士

#### 公司秘書

張盈倫女士  
(香港律師)

#### 授權代表

李志和博士  
張盈倫女士

#### 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師

#### 合規顧問

新百利融資有限公司

#### 主要往來銀行

Wells Fargo Bank, N.A.

#### 法律顧問

有關香港法律：

Morgan, Lewis & Bockius

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

#### 註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

#### 總部

700 Pennsylvania Drive  
Exton, PA 19341, USA

#### 美國主要營業地點

700 Pennsylvania Drive  
Exton, PA 19341, USA

#### 香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

#### 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

#### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

#### 股份代號

1521

#### 公司網站

[www.frontagelab.com](http://www.frontagelab.com)

## 截至12月31日止年度

	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元
<b>經營業績</b>					
收入	48,644	70,245	83,114	100,415	125,811
毛利	19,291	31,083	33,898	37,291	41,485
除稅前溢利	10,370	16,132	14,093	20,863	19,522
純利	6,646	10,165	11,241	18,432	17,415
經調整純利 <sup>(1)</sup>	7,776	12,711	16,629	21,397	20,364
<b>盈利能力</b>					
毛利率(%)	39.7%	44.2%	40.8%	37.1%	33.0%
純利率(%)	13.7%	14.5%	13.5%	18.4%	13.8%
經調整純利率(%)	16.0%	18.1%	20.0%	21.3%	16.2%

## 於12月31日

	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元
<b>財務狀況</b>					
總資產	42,639	57,191	77,464	315,268	380,115
權益總額	18,781	30,220	43,634	265,278	288,872
總負債	23,858	26,971	33,830	49,990	91,243
現金及現金等價物	3,254	4,339	16,306	207,752	212,087

<sup>(1)</sup> 經調整純利乃按報告期內純利剔除來自已終止經營業務的年內虧損、併購所得無形資產攤銷、以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益、議價購買收益、於一間聯營公司的投資減值及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

## 經調整純利對賬

	截至12月31日止年度				
	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元
<b>經調整純利對賬</b>					
<b>純利</b>	6,646	10,165	11,241	18,432	<b>17,415</b>
來自已終止經營業務的					
年內虧損	590	—	—	—	—
於一間聯營公司的投資減值	—	1,736	—	—	—
以股份為基礎的薪酬開支	540	807	371	3,269	<b>935</b>
上市開支	—	—	6,386	1,564	—
出售聯營公司的收益	—	—	(437)	(27)	—
出售附屬公司的收益	—	—	(143)	—	—
議價購買收益	—	—	(788)	—	—
過往所持聯營公司權益的					
公允價值變動收益	—	—	—	(1,841)	—
併購所得無形資產攤銷					
(附註)	—	—	—	—	<b>2,014</b>
<b>經調整純利</b>	<b>7,776</b>	<b>12,708</b>	<b>16,630</b>	<b>21,397</b>	<b>20,364</b>

附註：併購所得無形資產攤銷經計及自截至2020年12月31日止年度經調整純利的對賬代價。經考慮該影響於截至2019年12月31日止年度僅約為0.2百萬美元，按經調整純利計算的每股經調整基本盈利及每股經調整攤薄盈利並無重列。

## 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的簡明綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除來自己終止經營業務的年內虧損、於一間聯營公司的投資減值、以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售附屬公司的收益、出售聯營公司的收益、議價購買收益、過往持有聯營公司權益的公允值變動收益及併購所得無形資產攤銷），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

## 主席報告

各位尊敬的股東：

本人謹代表董事會欣然提呈本公司及其附屬公司於報告期的年報。

儘管COVID-19大流行為2020年帶來各種挑戰，本集團憑藉其強大的科學知識基礎、技術專業知識及優質服務的聲譽，以提供全方位服務的合同研究機構持續增長。雖然挑戰重重，本集團於2020年的收入按年增加25.3%。由於COVID-19大流行的影響導致2020年上半年的業務中斷，我們於2020年上半年的純利較2019年同期下跌51.6%。然而，我們於2020年下半年的純利較2019年同期增加42.9%，使整體年度純利按年下跌5.4%。

COVID-19大流行於2020年初爆發時，我們即時採取一系列緩解措施，既保障了僱員的安全、健康及福祉，亦同時可讓我們以安全方式繼續運營關鍵業務。

我們於2020年的部分業務重點如下：

- 我們的銷售及合約未來收益持續維持強勁增長。於2020年12月31日，我們的合約未來收益為172.0百萬美元，較2019年12月31日的109.5百萬美元增長57.1%。
- 我們在多個重要領域擴大所提供服務，提供方式包括：
  - 於美國賓夕法尼亞埃克斯頓設立中心實驗室測試服務（同時繼續完成位於中國上海的中心實驗室單位）；
  - 於賓夕法尼亞埃克斯頓設施設立高度專門的定量全身放射自顯影（「**QWBA**」）基地（「**COE**」）；
  - 於俄亥俄康科特場所建立遺傳毒理學及安全藥理學以及與申請IND的全方位體內及體外研究；
  - 建立及擴大基因組學實力，包括於賓夕法尼亞埃克斯頓設施提供DNA測序服務；及
  - 擴展於北美及中國的服務，以包括藥物化學及活性藥物成分（「**API**」）及中間體供應品。

- 我們將位於中國上海面積約**16,000**平方英尺的生物實驗室翻新及裝配設備。此外，我們位於美國賓夕法尼亞埃克斯頓的化學、製造和控制實驗室及臨床測試中心實驗室以及位於中國蘇州的安全及毒理學及藥物代謝和藥代動力學設施現正進行裝修工程。
- 我們對人員作出重大投資，從而為我們的機構增加產能和提升實力。現時，我們在三個國家超過**18**個場所擁有逾**1,000**名僱員。此外，我們進行多項管理層變動，並增添了資深人員，務求加快本公司平台進一步擴展。有關改善工作延續至新一年，而有關機構變動已於**2021**年**2**月公佈。**Frontage Labs**創辦人李松博士於**2021**年**2**月獲委任為主席兼行政總裁。**Glenn Washer**先生於**2020**年加入**Global Preclinical Services**擔任執行副總裁，並於**2021**年**1**月獲委任為北美業務總裁。**Richard Fischetti**先生於**2020**年**3**月加入我們，擔任總法律顧問。戚亦寧先生於**2020**年**8**月加入我們，擔任中國業務總裁。王堅民先生於**2020**年**9**月加入本公司，擔任財務總監。**Matthew Vaneman**先生於**2020**年**10**月加入本公司，擔任運營優化高級副總裁。
- 於**2020**年，除內部增長及擴展外，我們亦透過收購擴展業務。於三月，我們收購新澤西蒙默思匯合站的藥物代謝和藥代動力學實驗室**Biotranex, LLC**（「**Biotranex**」）。於七月，我們收購**Acme Biosciences, Inc.**（「**Acme**」），該公司為專門從事藥物發現及開發活動之生物製藥公司提供合成與藥物化學及工藝研究開發服務，於加利福尼亞州的三藩市灣區及中國上海設有業務。
- 我們的中心實驗室資深團隊於賓夕法尼亞埃克斯頓總部成功開發**COVID-19 RT-PCR**及**IgM**測試方法。該等平台已被證明屬極為可靠，並被認為是控制新型冠狀病毒擴散的重要工具。

## 主席報告 (續)

踏入2021年，我們定能續寫輝煌。來年，我們計劃透過內部擴展及戰略性收購繼續發展業務。我們的計劃包括：

- 完成我們位於賓夕法尼亞埃克斯頓的71,000平方英尺新化學、製造和控制及中心實驗室的翻新及安裝工程，並開展於加州海沃德一個約25,000平方英尺的新生物分析實驗室的翻新工程。我們亦計劃在中國蘇州開發及擴展藥物代謝和藥代動力學、化學、製造和控制以及安全及毒理學服務，在中國上海設立生物／藥理學、中心實驗室測試及藥物開發研究服務，並增加合約製造組織（「CMO」）及提高API／中間體供應能力。我們將繼續在全球積極物色具吸引力的收購機會。
- 提升運營效率及盈利能力，同時加強我們的科學團隊、管理團隊及支持功能小組，務求為我們可擴展的精密組織架構提供輔助。
- 繼續重點進行業務開發及銷售與營銷，包括透過在美國主要地區進行業務開發活動，並推行有效的營銷活動以提高品牌認知度和推廣我們的服務。我們將繼續集中進行有關交叉銷售服務及與重要客戶建立聯盟及合夥關係的工作。

我們每位同事和朋友在艱鉅時刻展現了堅毅和勇氣。在親歷Frontage團隊對COVID-19大流行的應對後，本人對員工的實力、我們對客戶的承諾和未來增長充滿信心。

本人謹此感謝股東對我們的信任、支持和信賴。我們期望繼續努力回報閣下的信賴。本人亦謹此感謝客戶，讓我們有機會為彼等服務。

最後，本人謹此感謝員工每天佩戴口罩上班、員工的辛勤工作及出色表現，使本公司安穩渡過荊棘滿途的2020年；使我們得以繼續協助為世界各地患者研發關鍵治療方案，實屬勇氣可嘉。

行政總裁兼主席

李松博士

香港，2021年3月29日

### 業務回顧

#### 概覽

我們為一家快速增長的合同研究機構，從事提供貫穿整個產品發現和開發過程中的一體化、科學驅動的研究、分析和開發服務，協助生物製藥及生命科學公司實現產品開發目標。我們在北美（包括美國及加拿大）和中國的業務營運使我們大受裨益，能夠充份把握兩地市場的增長機會。本集團於北美和中國提供貫穿整個藥物發現和開發過程中的化學、藥物代謝和藥代動力學、生物分析及生物製劑服務以及化學、製造和控制服務。本集團亦於北美提供安全及毒理學服務及於中國提供生物等效性及相關服務。

我們的多元化客戶群涵蓋中小型及大型生物製藥公司、生物技術公司、合同研究機構、農業及工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷及其他商業機構，以及醫院、學術機構和政府機構。此外，我們的客戶群分佈於不同地域，於北美、歐洲、日本、韓國、以色列及澳洲建立了完善的客戶關係。我們目前在三個國家營運超過18處設施，在全球各地的員工超過1,000人。

儘管COVID-19大流行帶來前所未有的挑戰，我們去年仍取得穩健發展。於報告期，本集團的收益由截至2019年12月31日止年度的約100.4百萬美元增加25.3%至截至2020年12月31日止年度的約125.8百萬美元。本集團於2020年12月31日的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）亦創新高，約為172.0百萬美元，較2019年12月31日的約109.5百萬美元增加57.1%。

### 服務供應

#### 藥物代謝和藥代動力學 (「DMPK」)

我們的藥物代謝和藥代動力學部門在六個地點進行營運，包括美國賓夕法尼亞州埃克斯頓；賓夕法尼亞州北威爾士；新澤西州蒙默思匯合站；加拿大溫哥華；中國上海及蘇州。我們位於俄亥俄的安全及毒理學部門亦會為大型動物藥代動力學研究提供支援。藥物代謝和藥代動力學研究在藥品及農用化學品的發現及開發過程中提供關鍵決策數據。我們在獲得認可的設施進行各類藥物代謝和藥代動力學服務，能夠在各個階段的藥物發現及開發提供關鍵數據。就藥物而言，我們為發現新化學實體及開發化合物提供廣泛的藥物代謝和藥代動力學功能。這包括在國際實驗動物飼養評估認證協會 (「AAALAC」) 認證設施進行對小動物 (如嚙齒動物) 及大型動物 (如狗、兔、非人類靈長類動物 (「NHPs」)) 進行藥代動力學 (「PK」) 研究；體外及體內吸收、分佈、代謝及排泄 (「ADME」) 研究；非良好實驗室規範生物分析研究；代謝物鑒定和特性描述；藥物相互作用 (包括細胞色素P450 (「CYP」) 抑制及誘導，以及轉運) 研究以及放射性標記研究 (包括質量平衡及QWBA)。此外，我們提供全方位體外化驗服務組合 (例如代謝軟斑、跨物種代謝物譜、蛋白質結合、肝微粒體／肝細胞代謝穩定、CYP/UGT表型)，以便對候選藥物篩選進行先導優化。就農用化學品而言，藥物代謝和藥代動力學服務供應包括全面殘留分析、代謝物標準合成、動植物及土壤代謝、體外和體內研究、生物分析研究、化學支持、物理及化學分析、產品認證、配方穩定性，以及使用放射性標記化合物的良好實驗室規範質量平衡研究。隨著我們於2019年11月收購RMI，我們進行代謝物鑒定及候選藥物篩選特性描述的能力有所提升。我們於2019年12月收購BRI及於報告期收購Biotranex，進一步擴大藥物代謝和藥代動力學服務組合：收購BRI將我們的業務據點擴展至加拿大並將我們的現有功能擴展至人類腫瘤異種移植小鼠療效模型、肥胖／糖尿病嚙齒動物代謝疾病模型，以及持續增長的人類腸道微生物組代謝和生物標記物分析。收購Biotranex與我們現有科研能力發揮互補作用，引進全面的轉運體服務，以進行從發現至開發 (包括篩選，以及對吸收和外排轉運蛋白的全面特性描述) 的項目。

於報告期，藥物代謝和藥代動力學部門在賓夕法尼亞埃克斯頓設施建立了高要求的QWBA基地 (「COE」)。設立QWBA及劑量學程序使本集團能夠向客戶提供更多綜合臨床前藥物代謝服務。QWBA研究旨在評估消除動物組織中放射性總量所需時間。從QWBA研究獲得的組織分佈數據將用於支持監管提交、發現項目，並在向人類研究對象施用放射性標記藥物之前提供監管機構及機構審查委員會要求的劑量學計算。

### 服務供應 (續)

#### 安全及毒理學

我們的安全及毒理學部門在俄亥俄州康科特的設施進行營運。安全及毒理學部門提供良好實驗室規範和非良好實驗室規範服務以進行調查性研究，以及向美國食品和藥物管理局（「**FDA**」）及其他國際監管機構提交的監管文件（例如研究性新藥研究、新藥申請研究）。進行的研究包括毒性、病理學，安全藥理學評估以及包括眼科及心血管研究在內的器官系統評估。常見的研究方案（例如**IND**）包括為兩個物種（啮齒及非啮齒動物）進行階段發現及確定重覆（為期**14**或**28**日）劑量良好實驗室規範毒理學研究，且通常包含有助化合物開發的轉化生物標記物或研究終點。毒性研究會以安全藥理學研究作為輔助，通常會同時進行以加快開發。具備所有標準劑量和常見實驗室物種（提供包括靈長類動物在內的不同測試物種）並嚴格遵守良好實驗室規範規定進行確定性研究。我們擁有多個重要的生物科學研究領域所需科學及技術專長，我們的良好實驗室規範毒理學研究為數以百計客戶的研究性新藥**IND**申請取得成功，從而開展首次應用於人體的研究。我們的研究性新藥毒理學由資深科學家進行，他們能夠推薦適當的研究參數及協定內容，確保可以收集充足全面的數據組合作提交研究性新藥申請及其他安全評估用途。我們的**AAALAC**認證設施符合動物福祉，且定期接受食品和藥物管理局及美國農業部（「**USDA**」）檢查。我們作為研究人員需要對其客戶、動物、公眾健康及所照顧動物的健康及福祉負責。我們落實對實驗動物的道德及人道使用的公司承諾，同時與科學界緊密合作，藉以掌握生活條件、處理程序及舒緩壓力在高質高效的科研中如何發揮重要作用。

#### 生物分析及生物製劑服務

我們的生物分析及生物製劑服務部門在六個地點進行營運，包括美國賓夕法尼亞州埃克斯頓；俄亥俄州康科特；加利福尼亞州海沃德；加拿大溫哥華；中國上海及蘇州。我們的生物分析及生物製劑服務部門在遵循**FDA**、歐洲藥品管理局（「**EMA**」）、巴西國家健康監督局（「**ANVISA**」）及其他地區監管機構指引下於良好實驗室規範、良好診所規範（「**GCP**」）、臨床實驗室改善修正案（「**CLIA**」）認證合規設置環境下工作，在小分子療法及生物製劑的方法開發、驗證及樣品分析方面擁有豐富經驗，利用各種分析技術和儀器平台，以及為生物製劑提供關鍵試劑處理服務。

## 管理層討論及分析 (續)

### 服務供應 (續)

#### 生物分析及生物製劑服務 (續)

我們為小分子、生物製劑（藥代動力學、免疫原性、基於細胞試驗的中和抗體）的非良好實驗室規範／良好實驗室規範藥代動力學體內及體外化驗提供液相質譜(LC/MS-MS)、生物製劑、生物標記物及基因組學支持，以及橫跨藥物發現至開發的生物標記物服務。我們具備高級學位及豐富行業經驗的資深行業專家團隊能夠提供方法轉移、交叉驗證、新方法開發、驗證、臨床前樣本分析及臨床生物樣本分析，以評估藥代動力學，免疫原性及藥效學的影響。我們的生物分析及生物製劑服務團隊已開發及驗證超過1,400種專利／非專利方法，每年能夠儲存及分析超過500,000個樣本。除了為小分子藥物提供生物分析支持外，我們的生物分析科學家有能力提供支持多種候選藥物（不穩定、聚乙二醇化、脂質體藥物，手性、氫代及元素藥物（金屬，鉑金））的專屬試驗的開發。此外，我們可以對生物製劑（如肽、蛋白質、單克隆抗體、雙特异性抗體、生物類似物、寡核苷酸及抗體偶聯藥物（「ADC」））進行專門測試。我們的生物標記物專家團隊在開發、鑑定及驗證生物標記物方面訓練有素，使用多元化分析平台（包括質譜、配體結合免疫測定平台、酶鏈反應（「PCR」）、新一代基因測序（「NGS」）、SIMOA、ELLA、Luminex、Elispot及流式細胞儀設備）進行探索性研究及主要終點研究。我們採用傳統ELISA平台以及超靈敏度檢測功能，能夠在飛克／毫升範圍內進行量化，包括對不同疾病類別的單次和多重分析。

我們於報告期已建立並大力擴展在基因組學方面的能力，即細胞及基因療法產品，包括DNA/RNA量化、基因組改變、基因拷貝數變異、基因表達及microRNA分析、新一代測序樣本庫製備的量化、單細胞分析、基因組編輯檢測、基因分型：檢測已知變異、基因表達分析／TaqMan檢測、小型全基因組測序、外顯子組及大組測序、針對藥物遺傳學／藥物基因組學的靶向基因測序、單細胞分析、轉錄組測序、染色質分析、甲基化測序、宏基因組學分析、液體活檢所用的無細胞DNA測序（用作診斷及治療癌症的ctDNA測序；用作其他遺傳病的cfDNA測序）、RNA測序（用作藥物遺傳學／藥物基因組學與基因表達分析的靶標板或宏基因組RNAseq）及疫苗開發及處理的病毒RNA測序（進行變異分析的SARS-CoV-2發現及RNAseq）。

### 服務供應 (續)

#### 化學、製造和控制

我們的化學、製造和控制部門在兩個地點：賓夕法尼亞州埃克斯頓及中國蘇州進行營運。化學、製造和控制部門根據良好實驗室規範／良好生產規範(「GMP」)與FDA國際醫藥法規協和會(「ICH」)指引提供分析服務、配方開發及製造服務。我們的分析服務包括分析方法開發及驗證，以及從藥物發現至先導化合物評估各個階段的所有產品(小分子及生物製劑)的樣本測試、原料藥定量、參考標準定量、雜質鑒定、臨床前劑量樣本分析、成品劑量釋放試驗及穩定性、特殊使用穩定性、口服固體溶解測試、液體產品可萃取性及可浸出性研究、外用藥體外釋放及參比體外滲透測試－商業產品穩定性及儲存測試。我們的配方開發及製造服務供應包括從臨床前階段至II期臨床試驗的新藥開發及仿製藥開發(簡略新藥申請)、適用於各種口服固體、口服液、外用霜、凝膠及軟膏、注射劑(IV及IM)及眼藥水。我們亦提供配方前研究、配方開發、用作臨床前研究的非良好實驗室規範及良好實驗室規範批次生產以及人類臨床試驗良好實驗室規範批次生產。

#### 中心實驗室

於報告期內，我們成立了在賓夕法尼亞州埃克斯頓運作的中心實驗室部門。中心實驗室部門的服務供應包括常規及輔助中心實驗室測試、相關套件物流及生物存儲庫服務。我們的中心實驗室部門在血液學、尿液分析、凝血、臨床化學、一般免疫檢測、過敏原及自身免疫、傳染病、流式細胞儀、組織學、免疫組織化學及病理診斷功能方面具備核心競爭力。我們亦會進行分子和基因測試，藉以偵測基因組水平(包括病毒載量)的致病事件。除了臨床試驗外，我們的中心實驗室部門會提供相關套件物流，包括實驗手冊編製、套件設計、套件構建、套件／樣本運輸、臨床現場培訓、套件重新訂購、樣本追蹤及樣本核對。我們的生物存儲庫服務全面樣本生命週期管理提供解決方案。我們的中心實驗室部門設置最先進的高通量儀器及實驗室信息系統(「LIS」)，重點在於中心實驗室所有設施採用一致方法，確保實驗室數據與全球接軌且持久。我們的雲化實驗室信息系統技術為實驗室工作流程的骨幹，著重於樣本管理、物流、數據監管合規，以及可能以人工智能導作數據採取進行數據分析。作為「下一代中心實驗室」，我們的項目管理系統將採用以團隊為基礎的方式(有別於傳統上以個人為基礎的安排)，以確保項目連續性、運營靈活性以及讓客戶稱心滿意。

## 管理層討論及分析 (續)

### 服務供應 (續)

#### 化學

我們的化學部門在兩個地點（加利福尼亞州帕洛阿爾托及中國上海）進行營運。化學部門提供各類型化學服務，包括發現化學、藥物化學、過程化學研發、放大、千克GMP合成及非良好生產規範製造。化學部門在抗病毒及抗菌研究方面擁有豐富經驗，且具備核苷酸、核苷、三磷酸鹽前藥，雜環及含硼化合物方面的專業知識，並與許多客戶合作開發新化學實體。

#### 生物等效性

我們在中國的生物等效性服務供應包括與公立或私立醫院合作對健康的受試者進行的臨床試驗服務。我們亦為擬向FDA、國家藥品監督管理局（「國家藥監局」）及EMA申請批准的國際客戶提供生物等效性和相關服務（例如藥理學，醫學撰寫及政策支持）。我們在美國為許多中國公司的仿製藥簡略新藥申請備案提供支援，且累積經驗在此領域繼續發展。

#### 我們的發展戰略

於報告期，本集團繼續提升其作為增值合作夥伴的地位，專注於解決客戶最重要及最複雜的藥物發現及開發問題。我們相信，我們的綜合服務、廣泛的科學及技術專業知識、先進的設備及技術，以及我們在全球藥物開發及產品上市服務方面的經驗代表我們的核心優勢，使我們得以應對COVID-19大流行的挑戰。

我們擬通過以下戰略去建立卓越運營及財務表現：

- **科學專業知識。**我們在橫跨產品發現至開發過程中所提供科學專業知識廣度和深度，對於客戶自行建立及／或維護而言所涉費用可能過高。我們為客戶提供基建費用高昂或成本過高的必需設施及功能以便客戶可獨立運作。我們繼續在主要領域進行擴展以迎合客戶的內部產品發現及開發。我們亦會繼續在服務供應組合中加強行業需求最殷切的服務，而外包可以為客戶帶來莫大裨益，我們早著先機的開發組合和分佈全球的據點能夠為我們帶來巨大利益。

### 服務供應 (續)

#### 我們的發展戰略 (續)

- **質量及客戶支持。**通過關鍵績效指標的管理及對質量的高度重視，我們保持嚴謹的高質量科學標準。我們將繼續利用本身綜合全面服務中含的專業知識，為特定客戶的指定需求提供專屬的解決方案。通過利用我們精簡高效的設施，我們不斷致力完善客戶的工作量及員工要求。此舉有助客戶減省內部產能及／或人手，同時確保其項目有效進行高質量研究。對於長期以我們作為全面服務合同研究機構合作夥伴的客戶而言，我們擬為彼等提高價值。
- **內部增長及針對性收購。**我們擬繼續將資金運用於能夠增強本集團業務之投資方面，當中包括內部增長及戰略收購，藉以提升本集團的科學實力並增強全球產品開發能力。
- **地區拓展。**我們計劃通過繼續選擇性建立全球銷售、營銷及服務基建去拓展我們的全球商業據點。
- **營運效率。**我們擬通過產能利用及旨在提高收益率的程序優化策略去提高經營利潤率。我們計劃投資推動我們全球營運的系統，優化全球各地的資源，從而盡量提高生產力。此外，我們有意以實際方式與供貨商及供應商合作，提高合作夥伴之間效率，從而實現節省去推動我們的增長戰略並使我們能夠承受可能中斷供應鏈的外部壓力。在釐定所需時，我們預期通過內部及／或外部資源為其團隊作出補充，讓我們能夠建立全球綜合架構及流程來推動全球發展戰略。
- **人才培養。**我們認為員工及人才是我們成功的重要元素。因此，我們擬通過加強本身團隊的培訓及發展機會，繼續在人才庫的開發和保留作出投資，以實現職業生涯發展及內部晉升。我們希望通過具吸引力及競爭力的總薪酬策略維持首選僱主的地位，使我們能夠吸引並挽留頂尖人才。

### COVID-19大流行及其對我們業務的影響

#### 背景

於2020年3月11日，世界衛生組織(「WHO」)宣佈爆發一種新型冠狀病毒，即全球大流行的COVID-19。全球的政府及企業已實施旅行禁令、居家令、隔離令、封鎖令，以及其他保持社交距離措施，以緩減COVID-19的傳播。

#### 緩解措施

為應對大流行，我們成立了一個特別工作組，從組織層面引導我們對COVID-19的應對，專注於1)我們員工、客戶及合作夥伴的安全與福祉；及2)業務的持續運營，以保持我們為客戶所做工作的完整性，包括參與相關研究項目以緩解不斷發展的COVID-19大流行帶來的挑戰。

我們與客戶及監管機關緊密合作，持續監察僱員的工作環境及實施確保彼等身心健康的措施。於報告期內，我們已採取多項緩解措施，以盡量降低COVID-19大流行對我們正在進行的項目、客戶關係及物資採購的不利影響。該等措施包括：1)利用雲端虛擬技術實現遠程辦公，並投入額外資源管理業務持續營運計劃及加速執行進度受到延誤的項目，同時確保高質量的服務及數據保護；2)實施針對特定區域的應急計劃，以便我們的員工能夠遠程工作並準備防護口罩和消毒用品進行現場工作；3)採納有關僱員出行及非僱員訪查的措施，以遵守社交距離要求；及4)結合企業及區域監管團隊管理，尤其是關注大流行對我們業務產生的科學、信息技術、人力資本、法律及財務影響，以應對大流行。該等工作由行政總裁領導的廣泛對內及對外溝通進一步支援，讓所有持份者知悉為保障我們的僱員及其家人、客戶、業務夥伴及社區的健康及安全所採取的預防措施。

### COVID-19大流行及其對我們業務的影響 (續)

#### 對我們全球營運的影響

COVID-19大流行及其不利影響已影響到我們、我們的客戶、供應商及合作夥伴開展我們大部分業務的地點。儘管我們繼續開展跨境業務，但因COVID-19大流行在不同階段對全球經濟造成影響，我們在各個地點均持續受到影響，我們在各地的業務活動水平因當地政府的要求及指導方針而各有不同。我們各項業務的產品及服務仍存在需求，但如下文所述，COVID-19大流行對需求水平的影響因業務單元而異。儘管存在不確定性，我們提供的產品及服務仍持續保持需求。

於報告期內，由於COVID-19大流行，本集團的全球業務運營受到顯著干擾，最初是2020年1月在中國，之後是2020年第一季度在北美，其中最大的一次發生在2020年3月下旬及2020年第二季度整季。本集團於2020年2月中國爆發COVID-19的高峰期暫停中國生產活動14天。於2020年3月，我們在北美開始要求所有僱員在家工作，並保留實驗室內的科學家作為主要員工，並設有安全減緩措施。於2020年第三季度，隨著全國範圍的「封城」政策逐步解除，大多數行業復工復產，我們的交付效率有所提高，這對收益、營業收入、營業收入利潤率及現金流產生積極影響，並在2020年第四季度一直持續。

我們的業務運營於報告期上半年受COVID-19大流行造成嚴重影響，包括以下方面：1) 於2020年第二季度，因全球多國政府設法減慢COVID-19大流行的擴散實施多項措施及限制，我們在2020年往後季度實施客戶工作輪值；2) 美國多處運輸服務減少以及製造物流網絡中斷，嚴重影響我們的供應商及客戶供應商製造候選藥物及我們服務所需的其他供應品的能力；3) 因多間醫院及診所從臨床實驗室調配大量醫療資源集中減輕COVID-19大流行的影響，導致缺乏醫療員工及設備資源全面進行臨床實驗；及4) 於2020年2月至3月，因COVID-19大流行的影響，我們設施的利用率減少。

### COVID-19大流行及其對我們業務的影響 (續)

#### 對我們全球營運的影響 (續)

在中國，我們提供的生物等效性及生物分析服務均與醫院及其他臨床場所的臨床試驗運作有著密切的聯繫。根據官方數據，COVID-19大流行疫情於2020年2月在中國達到頂峰。醫院及臨床場所不得不將大量醫療資源轉移出臨床試驗，致力減輕COVID-19大流行在中國的影響。因此，僅有限的醫務人員及設施資源可投入臨床試驗。於2020年上半年，啟動新的臨床試驗及繼續進行臨床試驗均遇到延誤及困難，包括無法進入研究地點、受試者及患者招募延遲、難以獲得必要的藥品及物資、停工等業務中斷，對我們的生物等效性及生物分析服務造成了不利影響。隨著COVID-19大流行自2020年3月上旬在中國逐步消退，我們調動內部資源並充分發揮我們的項目執行能力，旨在加快在中國暫時延後的項目，並減少對盈利能力的影響。於2020年下半年，由於疫情受到控制，所有中國城市已大幅放寬或取消國內旅行限制，恢復正常社交活動並復工復產。我們已根據地方政府的指引恢復在中國的正常運營，導致我們在中國的業務表現強勁復甦。

儘管受到上述影響，我們對我們的流動資金狀況仍充滿信心，其中包括截至2020年12月31日的現金及現金等價物212.1百萬美元。此外，美國聯邦、州及地方政府已實施經濟及其他刺激措施，以支持受COVID-19大流行影響的個人及企業，儘管我們有意在適當及適用情況下利用這些措施，但無法保證這些措施會令我們受益或以其他方式抵銷COVID-19大流行造成的任何或全部財務影響。

### COVID-19大流行及其對我們業務的影響 (續)

#### 對我們全球營運的影響 (續)

儘管COVID-19大流行帶來前所未有的挑戰，但報告期內我們仍保持了穩健的收入增長。我們將其歸因於上述緩解措施、我們敬業的員工的不懈努力及我們全面業務持續營運計劃的效力的綜合影響。雖然疫情對我們全球業務運營造成進一步干擾的可能性難以預測，且取決於我們無法控制的因素，例如COVID-19疫苗接種及其他治療方式的成功程度，但我們的所有業務單位在2020年下半年已開始復甦，預計於2021年將持續復甦。

COVID-19對我們未來業績的影響程度將取決於未來的發展。倘疫情持續或出現新的感染浪潮，國家、州及地方政府可能會實施或已經在若干地區實施額外限制，亦可能會延長已經實施的限制。COVID-19的持續蔓延及相關安全及業務運營限制可能會對我們的業務造成一些不利影響，包括但不限於對經濟及我們客戶的額外干擾、額外工作限制及供應鏈中斷或放緩。此外，政府可能會推行其他可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生不利影響的法律、政策、法規或稅項。視乎我們客戶持續受影響的程度，他們可能會進一步推遲或減少購買我們提供的服務。COVID-19的影響亦可能以其他方式對我們造成影響，包括但不限於我們收益及盈利能力的進一步下滑、外匯市場的波動、未來借款的可用性、借款成本、我們客戶及交易對手的信用風險，以及商譽或其他長期資產賬面值可能出現的減值。

### COVID-19大流行及其對我們業務的影響 (續)

#### COVID-19項目

於報告期內，我們亦凝聚力量，提供創新、靈活及高成本效益的生物分析服務，以加快開發進程並對抗COVID-19。SARS-CoV-2病毒的傳播引發的COVID-19大流行，帶動各方集中精力開發病毒性感染及抗體應答診斷測試以及疫苗和療法。因此，能否通過抗原測試及血清學測試檢測人體血清中的SARS-CoV-2抗體，對了解SARS-CoV-2免疫反應，檢測病毒對公眾健康的影響以及支持有效的疫苗及療法開發至關重要。有鑑於此，Frontage Labs運用其專業知識支持臨床前到審批階段後的COVID-19疫苗開發計劃。

從測試開發、驗證到臨床測試及監管審批，我們提供快速而完備的疫苗開發所需的技術及科學知識。我們的其中一項研究項目是提供一體化、科學驅動的產品開發服務，開創潛在混合物的藥代動力學試驗，以檢測人體血漿中的羥化氯喹、氯喹及阿奇霉素。這種新穎的三合一多重試驗能夠快速而高效地進行臨床試驗，以較低成本及樣本容量評估各潛在藥物治療。我們的生物分析及生物製劑服務部門正在支持一種檢測試劑盒的開發，旨在實現COVID-19抗體床邊檢測。

我們正進行生物分析，支持客戶針對COVID-19治療的後期臨床計劃。我們的生物分析及生物製劑部門亦為多個製藥公司及大學提供藥代動力學及藥效學生物標誌物測試，為其COVID-19相關臨床試驗提供支持。於報告期內，Frontage Labs成功發起一項重大新舉措，支持本地社區及全球應對COVID-19大流行。我們專門的中心實驗室部門已成功在賓夕法尼亞州埃克斯頓場地開發COVID-19 RT-PCR、抗SARS-CoV-2 IgM及IgG測試能力。作為我們測試能力的一部分，我們正在進行鼻咽拭子樣本RT-PCR（核酸）檢測及指尖血液樣本IgM及IgG抗體檢測。我們是這一地區能提供該等測試當日檢測結果的少數實驗室之一。我們的服務對有COVID-19檢測需求的個人、地方政府、企業、學區及航空公司具有重要價值。我們的員工按照嚴格制定及實施的安全規程細則進行操作。

### 本集團的設施

截至2020年12月31日，本集團在北美擁有九(9)處設施，包括：

- 三(3)處位於美國賓夕法尼亞州埃克斯頓的設施；
- 一(1)處位於美國賓夕法尼亞州北威爾士的設施；
- 一(1)處位於美國俄亥俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州蒙默思匯合站的設施；
- 一(1)處位於美國加利福尼亞州帕洛阿托的設施；
- 一(1)處位於美國加利福尼亞州海沃德的設施；及
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施。

此外，截至2020年12月31日，本集團在中國擁有九(9)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施。

## 管理層討論及分析 (續)

### 質量保證

本集團的質量合規計劃由專門負責質量合規的小組管理。我們獨立的質量部門監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證部門，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證部門的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序（「**SOP**」）及監管守則，從而最終保護研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供服務，包括監管培訓、內部系統審核、**SOP**監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

作為高度受規管行業中的合同研究機構，本集團繼續維持有效且可擴展的質量體系及流程，以確保我們的服務質量、應對全球大流行、增長及擴展的挑戰並維持我們的聲譽及成功。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的許可、證書、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期內，我們繼續維持成功的監管檢查的良好往績記錄，即國際實驗室動物護理評估和鑒定協會對**BRI**的租賃齧齒動物房設施進行了檢查，其後授予認可資格，這將促進**BRI**體內藥物代謝和藥代動力學、腫瘤療效及代謝疾病療效檢測服務的拓展。國家藥監局亦對我們在中國的設施進行了檢查，概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。此外，**Frontage Labs**已獲得**ANVISA**的認證，可提供生物分析服務以支持巴西的生物等效性研究。**ANVISA**認證**Frontage Labs**符合該機構嚴格的生物製藥安全守則，能夠對其客戶的藥品開展生物分析工作。該認證的有效期至2022年8月。

### 業務開發及營銷

#### 業務開發

本集團的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以管理全球商業活動。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、與客戶的互信關係、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保能在戰略及解決方案導向上滿足客戶需求的提案。我們的業務開發通過與項目經理及戰略聯盟合作的整個項目週期中始終保持嵌入狀態，以優化項目的及時完成並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國、歐洲及加拿大，負責管理其地理範圍內的所有項目。除重大客戶參與及主要客戶開發經驗外，當中許多人員具有高級科學及技術學位，為客戶的複雜產品開發工作及挑戰提供支持。

#### 營銷

本集團的營銷團隊專注建立全球品牌知名度、信任及通過需求產生舉措推動更深入的客戶參與。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議和活動以及知名度高的出版物。潛在客戶會被吸引到我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

## 管理層討論及分析 (續)

### 業務開發及營銷 (續)

#### 營銷 (續)

我們的核心營銷策略持續以憑藉最高水平的科學及監管專業技術知識提供一站式綜合藥物開發支援，同時提高長期客戶參與度為中心。COVID-19大流行迫使我们調整過去使用的渠道和平台以實現我們的目標。由於大部分現場會議及面對面活動被取消或轉移到虛擬平台，我們擴大數字營銷使用範圍以覆蓋我們的客戶並仍然符合業務需求。具體而言：

- 我們大幅增加使用網絡研討會及播客來吸引客戶並發掘高價值潛在客戶。
- 我們為設施構建虛擬參觀及質量審核，可以360度視角為客戶提供美國設施情況。
- 我們正與業務開發團隊緊密合作制定基於賬戶的定制營銷計劃。此方式以專注於客戶有興趣的特定模式、技術或平台的定制電郵及科學內容，針對特定賬戶。
- 我們已升級我們的網站，協助客戶更了解我們的綜合供應，完善導航以增加內容存取。

### 業務開發及營銷 (續)

#### 提升能力及專長

為滿足客戶不斷變化的需求，我們繼續通過自身的服務開發提升我們的能力。我們近期的能力及設施擴展概述如下：

#### 1. 在賓夕法尼亞州埃克斯頓／新澤西州錫考克斯／中國上海擴大中心實驗室能力

於報告期內，Frontage Labs通過增加中心實驗室服務（包括臨床採集盒、中心實驗室檢測、樣品跟蹤、本地實驗室標準化、生物庫、物流、科學操作、高級治療服務、臨床、藥代動力學及藥效學(PK/PD)及COVID-19檢測）開始擴大其生物分析及生物製劑單位的能力。我們的賓夕法尼亞州埃克斯頓的設施於2020年11月成功推出試劑盒相關的物流服務及COVID-19檢測服務，而我們預期該等服務其餘部分將於2021年第三季度全面營運。此外，在新澤西州錫考克斯專門用於血液學、凝血、化學、免疫試驗以及基本傳染病檢查的衛星實驗室預期將於2021年第四季度投入營運。本集團亦開始在中國上海設立其中心實驗室服務。

#### 2. 在賓夕法尼亞州埃克斯頓擴大化學、製造和控制、生物分析及中心實驗室產能及能力

於報告期內，Frontage Labs繼續進行其位於賓夕法尼亞州埃克斯頓設施的71,000平方英尺實驗室面積的建設，乃用於擴張化學、製造和控制、生物分析及中心實驗室服務。我們將擴充中心實驗室單位，以包括中心實驗室物流服務、生物庫、實驗室檢測服務（包括組織學、IHC/IF、病理學、COVID-19 Ag及Ab檢測）。除自動化實驗室外，經擴充的生物分析服務將包括基因組學實驗室以支持基因及細胞療法、生物製劑藥代動力學／ADA實驗室及生物標記實驗室，以及有專門冷凍培植場的樣本管理區。該實驗室場所計劃將於2021年第二季度內投入運營。

## 管理層討論及分析 (續)

### 業務開發及營銷 (續)

#### 提升能力及專長 (續)

#### 3. 在賓夕法尼亞州埃克斯頓擴大QWBA及hAME能力

於報告期內，Frontage Labs在我們的賓夕法尼亞州埃克斯頓設施建立了高要求的QWBA基地(「COE」)。QWBA研究在藥物開發過程中用於確定放射性標記測試化合物在實驗動物中的分佈和濃度，可提供有關組織藥代動力學、穿透性、蓄積及恢復的信息。從QWBA研究獲得的組織分佈數據將用於支持監管提交、發現項目，並在向人類研究對象施用放射性標記藥物之前提供監管機構及機構審查委員會要求的劑量學計算。迄今為止，COE已可全面開展QWBA研究，並為人類放射性標記臨床研究提供劑量學預測。

通過建立QWBA COE，我們的藥物代謝和藥代動力學部門進一步開發提供全方位服務的人體放射性標記吸收、代謝及排泄(「hAME」)研究能力。經擴大能力為本集團呈現可為客戶提供端到端hAME服務的機會，從而確保高效的樣品分析及無縫的服務體驗。待取得必要的監管批准後，預期該項新服務供應將於2021年第二季度投入運營。

#### 4. 在俄亥俄州康科特建立遺傳毒理學及安全藥理學與申請IND的全方位體內和體外研究

我們致力成為領先的合同研究機構，為生物技術及製藥公司提供IND支持研究。為支持這一定位，於報告期內，我們在俄亥俄康科特設施的安全及毒理學部門建立了遺傳毒理學新服務線，涉及細菌反向突變測定(Ames)、使用人淋巴瘤母細胞樣細胞系TK6進行體外微核測定及在小鼠及大鼠體內進行體內微核測定。我們的安全及毒理學部門亦擴大了其在安全藥理服務領域的專業知識，涉及犬體內心血管遙測、嚙齒動物全身體積描記呼吸研究以及嚙齒動物中樞神經系統安全性評估。作為該等服務的補充，該場地亦建立了戰略合作夥伴關係，提供體外安全藥理學模型(即hERG離子通道研究與CiPA合規性)。

#### 5. 在加利福尼亞州海沃德的生物分析實驗室擴大產能及能力

於報告期內，Frontage Labs租賃位於加利福尼亞州海沃德佔地25,000平方英尺的設施用地，並啟動設施設計，以擴大生物分析能力。施工定於2021年第二季度開始，預計部分設施於2021年第四季度運作。

### 業務開發及營銷 (續)

#### 提升能力及專長 (續)

6. 在中國上海擴大生物分析產能及能力，以支持生物藥物開發、生物標記物以及細胞及基因療法

於報告期內，方達上海完成對約16,000平方英尺現有生物分析實驗室設施的升級，專為包括蛋白質、細胞及基因療法以及生物標記物在內的生物服務提供生物分析支持而設計。

7. 在中國蘇州擴大藥物代謝和藥代動力學及安全和毒理學服務

於報告期內，本集團啟動其在中國蘇州的215,000平方英尺研究設施的建設，該設施將用於藥物代謝和藥代動力學以及非GLP/GLP毒理學研究。建設設計已獲地方政府批准，而建設已於2021年3月啟動。新設施預期於2021年第四季度前投入運營並提供藥物代謝和藥代動力學及非GLP毒理學服務。

8. 在中國蘇州擴大化學、製造和控制

於報告期內，本集團簽訂在中國蘇州83,000平方英尺設施空間的租約並啟動了設施的建設，以擴大其化學、製造和控制及GMP的臨床試驗材料製造能力。建設訂於2021年5月啟動，並預期設施於2021年第四季度前部分投入運營。

## 管理層討論及分析 (續)

### 業務開發及營銷 (續)

#### 收購

於報告期內，我們繼續進行戰略性收購，旨在擴大我們的服務組合及加強我們對客戶的價值定位。我們最近的收購概述如下：

##### 1. 收購 *Biotranex*

於2020年3月31日，Frontage Labs以總代價約2.4百萬美元收購Biotranex的全部股權。Biotranex為一間位於美國新澤西州蒙默思匯合站的創新型生物技術服務公司，主要從事為製藥和生物技術公司提供廣泛的藥物代謝和藥代動力學研究。其提供各種服務研究新化學單體的轉運屬性，以符合FDA及EMA的指引，如在CACO-2、MDCK、P-gp及BCRP轉染細胞系中進行單向或雙向滲透性測定；轉運表型／抑制(IC50或Ki)以及人類及臨床前物種肝細胞中的肝攝取。Biotranex亦開發了專有技術，如BSEPcyte®及MDR3cyte®，以了解膽鹽輸出蛋白(「BSEP」)及多藥耐藥蛋白3(「MDR3」)在藥物性肝損傷(「DILI」)中的作用。該收購將填補Frontage Labs當前轉運蛋白測定DILI能力的空白，並將使我們能夠為現有及新客戶提供更全面的藥物代謝和藥代動力學服務。

### 業務開發及營銷 (續)

#### 收購 (續)

#### 2. 收購Acme

於2020年7月2日，Frontage Labs與Jason Zhang博士及Zhi-jie Ni博士（均為獨立第三方）訂立股份購買協議，據此，Frontage Labs同意收購，而Jason Zhang博士及Zhi-jie Ni博士同意出售Acme的100%股權，現金代價最高達26,000,000美元（相當於約201,500,000港元及包括於完成後應付的15,000,000美元及須待股份購買協議所載截至2022年12月31日止三個年度若干業績目標達成後方可作實的11,000,000美元）。Acme為專門從事藥物發現及開發活動之生物製藥公司提供合成與藥物化學及工藝研究開發服務。收購Acme將擴大本集團在有機合成、藥物化學及工藝研究開發方面的能力。Acme在抗病毒及抗菌研究方面擁有豐富經驗，且在核苷酸、核苷、三磷酸鹽前藥、雜環化合物及含硼化合物領域具備專業知識，並已與多名客戶在開發新化學物方面進行了合作。該等協同效益將有助本集團在藥物發現及早期開發以及其他輔助服務方面取得增長，亦可鞏固我們向北美、亞洲及歐洲客戶提供更全面及綜合服務之地位。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年7月2日的公告及日期為2020年8月6日的補充公告。

我們相信，我們將持續實現來自我們已完成收購的戰略利益，實現額外收入增長及利潤率。我們相信，我們的戰略收購與我們的客戶群互相補足，並預期通過向現有及新客戶交叉銷售我們的全套服務產生增量收入增長，藉此擴闊我們的客戶關係範圍及產生額外收入。

## 管理層討論及分析 (續)

### 業務開發及營銷 (續)

#### 集團獎項

1. Frontage Labs再次被生命科學領導者(Life Science Leader)雜誌評選為合同研究機構領導大獎的得獎者。該雜誌要求製藥及生物製藥公司每年對合同研究機構的能力及表現作出評估。Frontage Labs自2014年起每年均榮獲生命科學領導者獎項。
2. Frontage Labs被Pharma Tech Outlook評選為2020年十大CRO供應商。
3. Frontage Labs被Insight Success評選為2020年十大最創新製藥及生物技術解決方案提供商。
4. Frontage Labs被Medhealth Outlook評選為2020年十大CRO解決方案提供商。
5. 在2020大健康產業高質量發展大會上，方達上海被評選為2020年中國研發CRO企業20強。

#### 報告期後事項

於2021年1月22日(香港時間)，董事會批准採納2021年股份獎勵計劃，以表彰本集團若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。2021年股份獎勵計劃不構成上市規則第十七章而言的購股權計劃或類似於購股權計劃的安排，而是本公司一項酌情計劃。採納2021年股份獎勵計劃毋須經股東批准。

於2021年1月25日(紐約時間)，董事會議決根據2021年股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份，以表彰獎勵參與者作出的貢獻，務求挽留彼等為本集團持續營運及發展效力。上述22,950,500股獎勵股份中，(i)19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者(均為並非本公司關連人士的本集團僱員)；及(ii)3,100,000股獎勵股份授予執行董事李松博士及李志和博士，惟須獲得獨立股東批准及符合上市規則第十四A章的適用規定。

### 報告期後事項 (續)

於本報告日期，根據2021年股份獎勵計劃授出的獎勵股份尚未歸屬。有關2021年股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年1月22日、2021年1月26日及2021年2月5日的公告。

於2021年1月，我們的化學單位啟動了其於上海的新GMP公斤實驗室的建設，新設施的建設預計於2021年第二季度結束前完成。新GMP公斤實驗室將使本集團能夠向客戶提供GMP API製造服務，藉此擴大我們化學單位的化學服務範圍，由發現至開發，由毫克至公斤，並由藥物化學至API合成。

於2021年2月3日，本集團通過租用逾67,000平方英尺的新實驗室設施，擴張其於中國的生物分析及中心實驗室的產能及能力。新實驗樓位於中國上海市臨港新片區正博路356號F3，將主要用作生物製劑的生物分析、中心實驗室服務及藥物活性篩選。

於2021年2月10日，李松博士獲委任為執行董事，並獲選為董事會主席及本公司行政總裁，以取代李志和博士，李志和博士已辭任上述職位及董事會薪酬委員會成員及董事會提名委員會成員，惟繼續擔任執行董事兼Frontage Labs的高級副總裁。

### 前景

全球經濟於2020年因COVID-19大流行而面臨前所未有的挑戰，本集團亦然，但我們相信我們的業務模式的韌性讓我們能夠應付該等挑戰。這種韌性來自讓我們保持經營場所開放並有足夠員工的全面業務持續營運計劃；我們能夠給予客戶的全球規模、廣泛科學能力及靈活的外包解決方案；以及我們全球僱員的投入。儘管我們的業務主要於2020年上半年遭受COVID-19相關中斷對交付效率的短期影響，但我們亦受惠於我們眾多業務的持續客戶需求，有關需求乃受到強大的生物技術資金以及在多個治療領域（包括COVID-19治療）實現科學突破的持續創新所帶動。

本集團擬通過招募更多科學家、持續投資於最先進設備及技術、擴大或改善其現有設施並添置新設施，以利用其現有優勢並擴大產能，以便從醫藥行業的外包及對其服務相關需求的預期增加中尋求機會。此外，本集團擬策略性地擴大其服務範圍，通過有機增長及潛在收購為客戶提供進一步綜合解決方案，旨在尋求因對合同研發機構服務的需求不斷增長而產生的一系列機會。

### 財政回顧

#### 收益

本集團的收益由截至2019年12月31日止年度的約100.4百萬美元增加25.3%至截至2020年12月31日止年度的約125.8百萬美元。COVID-19爆發以及多國實施的後續隔離措施及出行限制導致2020年上半年僱員進行實驗室服務的全部人手出現限制，並降低交付效率。於2020年下半年，隨著北美逐步解除全國「封鎖」政策，而中國全部城市因中國疫情逐漸受控，大規模放寬或解除國內出行限制，並復工復產，我們積極採取措施確保我們的設施繼續按穩定的使用率運作，並正常化我們的業務運營。強勁的收益增長率可證明此點，由2019年下半年的約50.7百萬美元增加48.3%至2020年下半年的約75.2百萬美元。

北美業務的收益由截至2019年12月31日止年度的約72.8百萬美元增加20.7%至截至2020年12月31日止年度的約87.9百萬美元(收益由2019年下半年的約38.2百萬美元增加34.6%至2020年下半年的約51.4百萬美元)。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2019年12月31日止年度的約人民幣190.3百萬元(相當於約27.7百萬美元)增加36.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣259.9百萬元(相當於約37.9百萬美元)(收益由2019年下半年的約人民幣87.7百萬元增加83.4%至2020年下半年的約人民幣160.8百萬元)。北美業務的收益增長乃主要由於(i)本集團的營銷努力，導致北美營銷表現穩健；及(ii)收購RMI、BRI及Biotranex帶來正面的協同效益。中國市場的收益增加乃主要由於(i)化學、製造和控制能力及中國業務擴張；(ii)中國大分子業務蓬勃發展；及(iii)收購Acme導致新收購的化學服務產生收益。

儘管2020年上半年受到COVID-19的影響，但本集團收益於報告期內仍保持穩定增長。本集團絕大部分收益產生自向在北美及中國營運的客戶提供服務。

財政回顧 (續)

收益 (續)

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千美元	2019年 千美元
生物分析	61,916	53,797
化學、製造和控制	22,576	16,035
藥物代謝和藥代動力學	16,531	11,921
安全及毒理學	10,835	10,315
生物等效性	7,531	8,347
化學	6,422	—
	<b>125,811</b>	<b>100,415</b>

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自營運所在國家／地區進行分析)如下所示：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	千美元	%	千美元	%
收益				
— 美國	78,082	62.1%	58,982	58.7%
— 中國	33,984	27.0%	30,284	30.2%
— 全球其他地區 (附註)	13,745	10.9%	11,149	11.1%
總計	<b>125,811</b>	<b>100.0%</b>	<b>100,415</b>	<b>100.0%</b>

附註：全球其他地區主要包括英國、荷蘭、波蘭、印度、日本、韓國、以色列及澳洲。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財政回顧 (續)

#### 收益 (續)

前五大客戶的收益由截至2019年12月31日止年度的約32.1百萬美元增加4.0%至截至2020年12月31日止年度的約33.4百萬美元，佔截至2020年12月31日止年度總收益的26.6%，而截至2019年12月31日止年度則佔總收益的32.0%。

前十大客戶的收益由截至2019年12月31日止年度的約40.3百萬美元增加3.0%至截至2020年12月31日止年度的約41.5百萬美元，佔截至2020年12月31日止年度總收益的33.0%，而截至2019年12月31日止年度則佔總收益的40.1%。

#### 服務成本

與收益增長一致，本集團的服務成本由截至2019年12月31日止年度的約63.1百萬美元增加33.6%至截至2020年12月31日止年度的約84.3百萬美元。服務成本增加亦由於我們在北美及中國的產能擴張，和因擴大業務而僱用更多科學家導致折舊及僱員薪酬增加。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括就購買提供服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括本集團服務所用設施和設備的折舊費用、水電費及維修費用。

### 財政回顧 (續)

#### 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2019年12月31日止年度的約37.3百萬美元增加11.3%至截至2020年12月31日止年度的約41.5百萬美元。本集團的毛利率由截至2019年12月31日止年度的約37.1%減少至截至2020年12月31日止年度的約33.0%。北美及中國的毛利率由截至2019年12月31日止年度的約33.0%及48.1%分別減少至截至2020年12月31日止年度的約29.5%及41.0%。毛利及毛利率減少乃主要由於COVID-19大流行。然而，COVID-19的影響自2020年下半年起減少，我們已積極採納措施確保我們在北美的設施繼續按穩定的使用率運作，並正常化業務運營，導致毛利率於2020年下半年復甦。具體而言，北美的毛利率由2020年上半年的24.6%增加至2020年下半年的33.0%。中國的毛利率由2020年上半年的40.0%增加至2020年下半年的41.6%。此外，本集團新收購的化學服務帶來相對較低的毛利率。此外，該減幅乃由於我們在北美及中國的產能擴張以支持業務增長。

#### 其他收入

本集團的其他收入由截至2019年12月31日止年度的約5.5百萬美元增加14.5%至截至2020年12月31日止年度的約6.3百萬美元，主要是由於(i)來自未動用的首次公開發售所得款項的利息收入增加；及(ii)政府提供收入相關的補貼收入增加。

#### 其他收益及虧損

本集團於截至2020年12月31日止年度錄得其他虧損淨額約0.1百萬美元，主要是由於報告期內產生自人民幣兌美元貶值導致出現匯兌虧損淨額。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財政回顧 (續)

#### 預期信貸虧損模式項下的減值虧損，扣除撥回

減值虧損及扣除回撥指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及未開票收入)的虧損撥備。本集團於截至2020年12月31日止年度錄得減值虧損淨額約0.09百萬美元，而截至2019年12月31日止年度則接近零。減值虧損淨額變動主要是由於本集團業務增長導致貿易應收款項及未開票收入結餘增加。

#### 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2019年12月31日止年度的約3.9百萬美元增加30.8%至截至2020年12月31日止年度的約5.1百萬美元，證明了我們持續努力加強業務發展的能力，以把握合同研究機構行業的蓬勃需求。憑著我們持續的營銷努力，於2020年12月31日的合約未來收益約為172.0百萬美元，較2019年12月31日增加57.1%。

#### 行政開支

本集團的行政開支由截至2019年12月31日止年度的約16.4百萬美元增加14.6%至截至2020年12月31日止年度的約18.8百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷，本集團的行政開支由截至2019年12月31日止年度的約12.9百萬美元增加23.3%至截至2020年12月31日止年度的約15.9百萬美元，主要是由於(i)勞動力增加，以促進營運暢順及支持本集團快速增長的業務及長遠發展；(ii)隨著股份於2019年5月在聯交所上市產生的企業管治相關成本增加，如法律服務成本、合規顧問及審核服務；及(iii)辦公室行政費用及其他營運成本增加，此等與本集團業務增長及員工數目增長一致。

### 財政回顧 (續)

#### 捐款

於報告期內，本集團就北美及中國抗擊COVID-19爆發作出的慈善及其他捐款為0.5百萬美元。該捐款已記錄於截至2020年12月31日止年度的行政開支。

#### 研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法繼續加強我們的服務；及(ii)改善服務質素及效率。

本集團的研發開支由截至2019年12月31日止年度的約1.5百萬美元增加20.0%至截至2020年12月31日止年度的約1.8百萬美元，主要是由於加強投資新技術及平台的努力。

#### 財務成本

本集團的財務成本由截至2019年12月31日止年度的約1.2百萬美元增加至截至2020年12月31日止年度的約2.2百萬美元，主要是由於報告期內擴充租賃空間產生租賃負債利息開支。

#### 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2019年12月31日止年度的約2.4百萬美元減少12.5%至截至2020年12月31日止年度的約2.1百萬美元，主要是由於實際稅率下降。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財政回顧 (續)

#### 所得稅開支 (續)

於2020年3月27日，美國政府通過《新冠病毒授援助、救濟與經濟安全法案》(Coronavirus Aid, Relief and Economic Security Act, 「**CARES法案**」)以應對COVID-19大流行。**CARES法案**提供廣泛的經濟救濟，包括大幅調整美國營業稅條款。概括而言，該等調整包括(i)修改淨營業虧損可扣減額度限制；(ii)修改商業利息可扣減額度限制；(iii)加速替代性最低稅抵免；及(iv)合格改善性財產費用化。**CARES法案**對本公司的最重大影響涉及修改商業利息及經營虧損淨額可扣減額度限制及合格改善性財產費用化。本公司正繼續評估**CARES法案**以及全球政府針對COVID-19大流行所頒佈及正在考慮的其他立法變化的所得稅影響。本公司的實際所得稅稅率於截至2020年及2019年12月31日止年度分別為10.8%及11.7%。本公司的截至2020年12月31日止年度的所得稅乃主要來自對本公司稅前收入的估計稅項影響以及因以股份為基礎的薪酬導致有利稅項優惠的影響而減少。

#### 純利及純利率

本集團的純利由截至2019年12月31日止年度的約18.4百萬美元減少5.4%至截至2020年12月31日止年度的約17.4百萬美元。本集團截至2020年12月31日止年度的純利率為13.8%，而截至2019年12月31日止年度則為18.4%。純利及純利率較截至2019年12月31日止年度為低乃主要由於尤其是2020年上半年的COVID-19大流行影響。前所未有的全球大流行為全球經濟及醫療等各個行業帶來巨大挑戰及不確定因素。北美及中國業務同樣受到大流行嚴重影響。然而，隨著全球業務強勢復甦，2020年下半年的純利由2019年下半年的約9.1百萬美元增加42.9%至2020年下半年的約13.0百萬美元。本集團的純利率由2020年上半年的8.8%增加至2020年下半年的17.2%。

## 財政回顧 (續)

## 經調整純利

下表列示各個所示年度經調整純利與年內純利的對賬，最直接可比較國際財務報告準則的計量。

	截至12月31日止年度	
	2020年 千美元	2019年 千美元
純利	<u>17,415</u>	<u>18,432</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	935	3,269
上市開支	—	1,564
出售聯營公司收益	—	(27)
過往持有聯營公司權益的公允值變動收益	—	(1,841)
併購所得無形資產攤銷 (附註)	<u>2,014</u>	<u>—</u>
經調整純利	<u><u>20,364</u></u>	<u><u>21,397</u></u>
經調整純利率	<u><u>16.2%</u></u>	<u><u>21.3%</u></u>

附註：併購所得無形資產攤銷經計及自截至2020年12月31日止年度經調整純利的對賬代價。經考慮該影響於截至2019年12月31日止年度僅約為0.2百萬美元，按經調整純利計算的每股經調整基本盈利及每股經調整攤薄盈利並無重列。

本集團的經調整純利由截至2019年12月31日止年度的約21.4百萬美元減少4.7%至截至2020年12月31日止年度的約20.4百萬美元。本集團截至2020年12月31日止年度的經調整純利率為16.2%，而截至2019年12月31日止年度則為21.3%。本集團截至2020年12月31日止年度的經調整純利率下降與上文披露的理由相同。然而，隨著全球業務強勢復甦，2020年下半年的經調整純利由2019年下半年的約9.3百萬美元增加66.7%至2020年下半年的約15.5百萬美元。本集團的經調整純利率由2020年上半年的9.7%增加至2020年下半年的20.6%。

### 財政回顧 (續)

#### 稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤<sup>1</sup>由截至2019年12月31日止年度的約29.6百萬美元增加14.9%至截至2020年12月31日止年度的約34.0百萬美元。本集團截至2020年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為27.1%，而截至2019年12月31日止年度則為29.5%。本集團截至2020年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率輕微下降乃主要由於上文所討論的較低純利率導致。然而，隨著全球業務強勢復甦，2020年下半年的稅息折舊及攤銷前利潤由2019年下半年的約15.5百萬美元增加43.2%至2020年下半年的約22.2百萬美元。本集團的稅息折舊及攤銷前利潤率由2020年上半年的23.4%增加至2020年下半年的29.5%。

#### 經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤<sup>2</sup>由截至2019年12月31日止年度的約32.6百萬美元<sup>3</sup>增加7.4%至截至2020年12月31日止年度的約35.0百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2019年12月31日止年度的32.4%減少至截至2020年12月31日止年度的27.8%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤率減少與上文討論的稅息折舊及攤銷前利潤原因一致。然而，隨著全球業務強勢復甦，2020年下半年的經調整稅息折舊及攤銷前利潤由2019年下半年的約15.7百萬美元增加44.6%至2020年下半年的約22.7百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由2020年上半年的24.3%增加至2020年下半年的30.2%。

<sup>1</sup> 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

<sup>2</sup> 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期間的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

<sup>3</sup> 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按截至2019年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司收益以及過往持有聯營公司權益的公允價值變動收益)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

### 財政回顧 (續)

#### 每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2019年12月31日止年度的0.0102美元減少16.7%至截至2020年12月31日止年度的0.0085美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2019年12月31日止年度的0.0099美元減少16.2%至截至2020年12月31日止年度的0.0083美元。每股基本及攤薄盈利減少乃主要由於COVID-19對純利造成負面影響及行使購股權。

截至2020年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0100美元，較截至2019年12月31日止年度的0.0119美元減少16.0%。截至2020年12月31日止年度，經調整每股攤薄盈利為0.0097美元，較截至2019年12月31日止年度的0.0115美元減少15.7%。經調整每股基本及攤薄盈利減少乃主要是由於上文「純利及純利率」一節所討論的COVID-19負面影響導致經調整純利減少及行使購股權。

#### 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司收益、過往持有聯營公司權益的公允價值變動收益以及來自併購所得無形資產攤銷），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財政回顧 (續)

#### 物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由2019年12月31日的約28.3百萬美元增加49.8%至2020年12月31日的約42.4百萬美元，主要由於研發及製造的產能擴張。

#### 使用權資產

於2020年12月31日，本集團錄得使用權資產約39.8百萬美元，較於2019年12月31日的約21.1百萬美元增加88.6%。增幅乃主要由於訂立新租賃以支持業務增長。

#### 商譽

於2020年7月2日，Frontage Labs從獨立第三方收購Acme全部股本權益，總代價為27.4百萬美元。Acme從事為專門藥物開發的生物醫藥公司提供合成與藥物化學及過程研究與開發服務。具體而言，此收購事項已計及使用購買法，以使商譽增加約14.0百萬美元。於2020年12月31日，本集團錄得商譽約為22.1百萬美元（2019年：6.3百萬美元）。於管理層評估後概無錄得商譽減值。

#### 無形資產

於2020年12月31日，本集團錄得無形資產約15.0百萬美元，而於2019年12月31日為7.6百萬美元，主要包括通過業務合併獲得的客戶關係及客戶合約。

### 財政回顧 (續)

#### 貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由2019年12月31日的約24.9百萬美元增加9.6%至2020年12月31日的約27.3百萬美元，主要是由於(i)本集團業務的增長；部分被(ii)結算出售Tigermed-BDM的應收票據所抵銷。

#### 未開票收入

本集團的未開票收入由2019年12月31日的約7.8百萬美元減少1.3%至2020年12月31日的約7.7百萬美元，主要是由於信貸控制有所改善導致暫時開票周期縮短。

#### 結構性存款

於2020年12月31日，本集團錄得結構性存款約2.5百萬美元，以改善可動用現金結餘的回報。

#### 貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由2019年12月31日的約10.4百萬美元增加88.5%至2020年12月31日的約19.6百萬美元，主要是由於以下項目的增長：(i)隨著業務增長應付第三方的貿易款項；(ii)與勞動力擴張一致的應付薪金及花紅；(iii)有關新租賃的租賃裝潢應付款項以支持業務增長；及(iv)由於收購Biotranex及Acme應付代價及應付或然代價。

#### 客戶墊款

隨著業務增長及信貸控制有所改善，本集團錄得39.1%的客戶墊款增長。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財政回顧 (續)

#### 流動資金及資本資源

於2020年12月31日，本集團的銀行結餘及現金總額約為212.1百萬美元，而於2019年12月31日則約為207.8百萬美元，此乃由於經營活動、購股權獲行使帶來現金的所得款項及收取出售Tigermed-BDM的餘下所得款項，惟部分被購買廠房及設備及收購附屬公司的付款所抵銷。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元及美元。目前，本集團遵循一套資金和庫務政策，以管理其資本資源並防止所涉及的風險。

下表載列於所示年度本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示年度現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千美元	2019年 千美元
經營活動所得現金淨額	31,654	18,728
投資活動所用現金淨額	(25,892)	(12,787)
融資活動(所用)所得現金淨額	(2,913)	185,723
現金及現金等價物增加淨額	2,849	191,664
年初現金及現金等價物	207,752	16,306
匯率變動影響	1,486	(218)
年末現金及現金等價物	<u>212,087</u>	<u>207,752</u>

#### 資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買與擴展及提升我們設施有關的物業、廠房及設備以及購買我們用於提供服務的設備。截至2020年12月31日止年度的資本開支為15.1百萬美元，較截至2019年12月31日止年度的13.9百萬美元增加8.6%，主要是由於擴張及加強我們的設施及購買實驗室設備以支持服務。

### 財政回顧 (續)

#### 重大投資、重大收購及出售事項

於2020年12月31日，除收購Biotranex及Acme外，本公司概無持有重大投資。兩項收購詳情載於本報告「管理層討論及分析－收購」一節內。

#### 債務

##### 借款

於2020年12月31日，本集團並無重大借款。

##### 租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權協議租賃部分設備及設施。由於訂立新租約以支持我們的業務增長，本集團於2020年12月31日錄得租賃負債約40.6百萬美元，而於2019年12月31日錄得約20.4百萬美元。

##### 或然負債及擔保

於2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

##### 貨幣風險

本集團的主要業務是向製藥和農業公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及儘管減少其外幣淨額限制外幣風險。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財政回顧 (續)

#### 債務 (續)

##### 槓桿比率

槓桿比率乃按計息借款減現金及現金等價物及結構性存款再除以總權益然後再乘以100%計算。於2020年及2019年12月31日的槓桿比率分別為-60.2%及-70.4%。由於我們的現金及現金等價物及結構性存款超過計息借款，截至2020年12月31日及2019年12月31日的槓桿比率為負值。

#### 僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團擁有合共1,002名僱員，其中463名位於美國及加拿大以及539名位於中國。截至2020年12月31日止年度，員工（包括董事薪酬，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為49.8百萬美元，而截至2019年12月31日止年度則約為43.3百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金（包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險基金）及住房金積金作出供款。

於本報告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統（包括入職及在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓僱員的管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及舉辦如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載列如下：

### 董事

#### 執行董事

**李松博士**（「**李松博士**」），63歲，於2021年2月10日獲委任為本公司行政總裁兼董事及被調任為執行董事兼主席。彼亦為薪酬委員會及提名委員會成員。

李松博士於2001年創立**Frontage Labs**，自此一直擔任該公司行政總裁一職，並一直是本集團的策略、技術和商業成就背後的推動力。李松博士在**Frontage Labs**發揮具有遠見的領導力，使其在業界及本集團中贏得了廣泛的尊重。

在加入本集團之前，李松博士曾於**Great Valley Pharmaceuticals**及惠氏擔任管理職務。在此期間，彼領導了多項與藥品開發相關的項目。李松博士此前曾於2014年8月至2018年4月期間擔任杭州泰格第二屆及第三屆董事會董事，該公司乃一家於深圳證券交易所上市的公司（股份代號：300347）及聯交所上市的公司（股份代號：3347）。

李松博士已撰寫逾15篇科學出版物，涉及廣泛的主題，包括手性分離、藥物－蛋白質相互作用、藥代動力學及分析化學等。李松博士已獲得多個獎項，最近榮獲費城資本與技術聯盟（Philadelphia Alliance for Capital and Technologies）的醫療行政總裁獎（Healthcare CEO award）、安永年度企業家獎（Ernst & Young Entrepreneur of the Year Award）、賓夕法尼亞歡迎協會（Pennsylvania Welcoming Society）的「實現美國夢（Realizing the American Dream）」獎，以及亞美商業發展中心（Asian American Business Development Center）頒發的「50位傑出亞裔美國人商業獎（Outstanding 50 Asian Americans in Business）」。

李松博士於1992年獲加拿大麥吉爾大學（McGill University）分析化學博士學位，並獲中國鄭州大學化學學士學位。

## 董事及高級管理層的履歷 (續)

### 董事 (續)

#### 執行董事 (續)

李志和博士 (「李博士」)，66歲，於2018年4月16日獲委任為董事及於2018年6月20日被調任為執行董事。自2021年2月10日起，李博士辭任本公司主席兼行政總裁並不再為薪酬委員會及提名委員會成員。

2018年4月17日至2021年2月10日，李博士擔任本公司的行政總裁，負責公司策略及全球業務。自2007年4月起彼亦擔任Frontage Labs的高級副總裁，負責中國業務。在加入Frontage Labs前，彼於Scios Inc. (隨後於2003年被強生收購) 擔任組長。此前，彼於Megabios Corporation (Valentis, Inc.) 擔任科學家。

李博士亦擁有豐富的學術經驗。彼為美國國立衛生研究院的科學家。李博士於1978年8月獲中國白求恩醫科大學醫學專業醫學博士學位，並於1993年5月獲加拿大麥吉爾大學博士學位。李博士於1995年9月獲美國國立衛生研究院頒發的傑出研究優秀獎。李博士是兩項醫學專利的擁有者，並曾為多本科學出版物作出貢獻。

### 董事 (續)

#### 非執行董事

高峻先生(「高先生」)，45歲，於2018年4月17日獲委任為董事及於2018年6月20日被調任為非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會成員。

自2016年11月起，高先生於杭州泰格擔任高級副總裁兼財務總監，負責財務及投資，並自2019年4月30日起擔任杭州泰格的董事會秘書。此前及直至2016年10月，他曾擔任上海智臻智能網絡科技股份有限公司(一間於中國全國中小企業股份轉讓系統上市的公司，股份代號為834869)財務總監兼董事會秘書。2011年5月至2015年12月，彼擔任McWong Environmental Technology Corporation Limited財務總監兼董事會秘書。於此之前，高先生於香港聯交所上市公司滬港聯合控股有限公司(前稱萬順昌集團有限公司)(股份代號：1001)、City North Infrastructure Pty Ltd.、力拓集團(Rio Tinto Group)(一間於倫敦證券交易所、澳洲證券交易所及紐約證券交易所(股份代號RIO)上市的公司)及Felix Resources Ltd(一間於澳洲證券交易所上市的公司，股份代號為FLX)擔任多個職位。2001年5月至2007年6月，彼於Foster Wheeler AG(一間於納斯達克上市的公司，股份代號為FWLT)擔任多個不同職位，包括中國財務經理、合規總監及項目管控總監。於此之前，彼於普華永道商務諮詢(上海)有限公司的商業保證及諮詢部門任職。

高先生於1997年6月獲中國上海財經大學國際會計專業學士學位。彼為中國註冊會計師、國際認可的註冊內部審計師、英國特許管理會計師公會會員、國際執業專業會計師公會會員(美國及英國)及英國特許公認會計師公會資深會員。

## 董事及高級管理層的履歷 (續)

### 董事 (續)

#### 獨立非執行董事

李軼梵先生 (「李先生」)，53歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會成員主席及薪酬委員會成員。

李先生於企業財務管理方面擁有豐富經驗。彼之經驗涵蓋美國及中國的汽車業、保險業、港口經營、環境服務、線上融資以及房地產開發及管理等行业。

李先生自2013年10月起擔任浙江吉利控股集團 (「吉利」) 副總裁，負責策略投資及新業務。加入吉利之前，自2010年12月至2014年2月，他曾於在紐約證券交易所上市公司正興車輪集團有限公司 (股份代號：ZXAIY) 擔任財務總監。自2016年11月至2018年4月，李先生亦為浙江錢江摩托股份有限公司 (一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000913) 的董事。

李先生於2000年6月獲美國芝加哥大學布斯商學院 (Booth School of Business) 工商管理碩士學位，於1994年5月獲美國達拉斯德克薩斯大學會計學碩士學位，並於1989年7月獲中國復旦大學經濟學世界經濟學學士學位。

李先生自2020年9月、2019年9月及2016年12月起分別出任香港聯交所上市公司雲頂新耀有限公司 (股份代號：1952)、鑫苑物業服務集團有限公司 (股份代號：1895) 及眾安在綫財產保險股份有限公司 (股份代號：6060) 的獨立非執行董事、自2019年6月、2015年9月及2015年5月起分別出任上海證券交易所上市公司上海金橋出口加工區開發股份有限公司 (股份代號：600639 (A股)、900911 (B股))、上海國際港務 (集團) 股份有限公司 (股份代號：600018) 及黑龍江國中水務股份有限公司 (股份代號：600187) 的獨立非執行董事、自2017年12月起出任深圳證券交易所上市公司浙江天鐵實業股份有限公司 (股份代號：300587) 的獨立非執行董事、自2019年11月起出任納斯達克上市公司36Kr Holdings Inc. (股份代號：KRKR) 的獨立非執行董事，以及自2019年7月、2017年10月及2017年2月起分別出任紐約證券交易所上市公司 Sunlands Technology Group (股份代號：STG)、趣店集團 (股份代號：QD) 及鑫苑 (中國) 置業有限公司 (股份代號：XIN) 的獨立非執行董事。

儘管李先生在另外十一家上市公司擔任董事職務，所有該等董事職務的性質均為非執行董事。於報告期，李先生在其所擔任的上市公司各種董事職務中保持專業水準，並積極參加董事會會議以及審核及風險管理委員會會議。因此，董事會認為彼能夠投入足夠的時間及精力來履行其作為獨立非執行董事的職責。

### 董事 (續)

#### 獨立非執行董事 (續)

劉二飛先生 (「劉先生」)，62歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會以及提名委員會成員。

劉先生為全球地產投資平台信泰資本管理有限公司 (「信泰」) 的聯合創辦人。於創辦信泰前，彼為投資銀行家。1999年12月至2012年7月，彼擔任美林香港區董事總經理。彼於2006年獲《亞洲銀行家》頒發亞洲銀行家技術實現獎 (投資銀行) (Asian Banker Skills-based Achievements Award)。

1992年至1994年，彼擔任Goldman Sachs Group, Inc.的投資銀行部中國區主管。1987年5月至1990年3月，彼於Goldman Sachs Group, Inc的紐約及東京辦事處擔任助理一職。

劉先生於1987年6月畢業於美國哈佛商學院，獲工商管理碩士學位，並於1984年5月獲美國布蘭戴斯大學經濟學文學學士學位以及於1981年獲北京外國語大學經濟學文學學士學位。

劉先生自2015年5月起出任香港聯交所上市公司慶鈴汽車股份有限公司 (股份代號：1122) 的獨立非執行董事、自2016年7月起出任在香港聯交所上市 (股份代號：0358) 及上海證券交易所上市 (股份代號：600362) 的江西銅業股份有限公司的獨立非執行董事，以及自2015年5月起出任納斯達克上市公司21Vianet Group, Inc. (股份代號：VNET) 的獨立非執行董事。劉先生曾於2015年3月至2017年4月期間擔任鑫網易商集團有限公司 (現稱暢由聯盟集團有限公司，一間於香港聯交所上市的公司) (股份代號：1039) 的獨立非執行董事。

## 董事及高級管理層的履歷 (續)

### 董事 (續)

#### 獨立非執行董事 (續)

王勁松博士(「王博士」)，56歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼為薪酬委員會及提名委員會主席。

王博士自2016年12月起出任和鉑醫藥上海有限責任公司(Harbour BioMed Shanghai Co., Ltd.)的行政總裁，該公司為一家全球生物技術公司，專門從事在波士頓、鹿特丹及上海運營的免疫腫瘤及炎症性疾病領域的生物治療。2011年11月至2015年12月，他曾擔任賽諾菲(中國)投資有限公司的中國研發主管。王博士自2016年7月起出任和鉑醫藥控股有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：2142)的執行董事、首席執行官兼董事長。

王博士於2011年6月獲得中國藥科大學頒發的博士學位，主修微生物與生化藥學。王博士為美國賓夕法尼亞州醫師及外科醫生。

王博士曾於與炎症、自身免疫疾病及轉化醫學有關的眾多領先的科學雜誌上發表文章。

王博士目前自2016年8月起擔任波士頓生物技術公司Silicon Therapeutics LLC(專注於尚未有治療方法的疾病領域中設計新穎的小分子療法)的董事會成員。

### 高級管理層

王堅民先生(「王先生」)，50歲，自2020年10月起擔任本公司及Frontage Labs首席財務官，負責本集團財務及司庫事宜所有方面的管理。於加入本公司前，王先生擔任Frontida BioPharm, Inc. (一間在美利堅合眾國的合同開發與製造組織)的首席財務官。2011年5月至2018年9月，王先生擔任Sky Solar Holdings, Ltd. (一間於納斯達克上市的公司，股份代號：SKYS)的首席財務官兼董事會董事。在此之前，王先生曾擔任多家跨國公司(主要位於亞太地區)的財務總監或負責人。

王先生於1993年7月獲上海理工大學頒授會計學士學位，並於2004年12月獲華盛頓大學聖路易斯分校頒授商務管理行政碩士學位。王先生為專業會計師，自1995年8月起為中國註冊會計師協會會員。

林仲平博士(「林博士」)，57歲，自2017年起擔任本公司及Frontage Labs執行副總裁，負責生物分析及生物製劑服務。2007年至2017年，彼為Frontage Labs的高級副總裁，負責生物分析及生物製劑服務。於加入Frontage Labs之前，彼於AstraZeneca Pharmaceuticals LP擔任科學家，其後負責全球藥物代謝和藥代動力學業務。此前，2000年至2005年，彼於Avantix Laboratories, Inc.擔任高級研究科學家及生物分析化學經理。

林博士亦擁有豐富的研究及學術經驗。彼為美國俄亥俄州立大學James Cancer Hospital and Research Institute的研究助理。1998年至1999年，彼為加拿大漁業及海洋部海洋科學研究所的博士後研究員。過往，彼為美國達爾豪斯大學(Dalhousie University)的研究及教學助理。1987年至1993年，彼為雲南大學現代儀器分析實驗室的分析化學家及主任。

林博士於1982年8月獲中國福州師範學院(現稱閩江學院)化學學士學位，於1987年10月獲中國雲南大學化學碩士學位，及於1998年5月獲得加拿大達爾豪斯大學(Dalhousie University)分析化學博士學位。彼亦於俄亥俄州立大學藥學院及綜合癌症中心完成了藥代動力學和代謝的博士後研究。林博士於2005年成為美國化學學會成員，亦為美國藥學科學家協會的成員。此外，彼亦為多本科學出版物的作者。

## 董事及高級管理層的履歷 (續)

### 高級管理層 (續)

王冬梅(前名王東梅)博士(「王博士」)，57歲，自2017年6月起擔任本公司及Frontage Labs執行副總裁，負責全球化學、製造和控制服務。彼自2007年2月起於Frontage Labs任職。2007年2月至2010年5月，彼擔任副總裁，負責分析研發及項目管理。2010年5月至2017年6月，彼擔任高級副總裁及總經理，負責化學、製造和控制服務。加入本集團之前，彼曾於NovaDel Pharma Inc.擔任分析化學總監。

王博士於1984年7月獲中國北京大學化學學士學位，於1987年7月獲中國原子能科學研究院核化學工程碩士學位，並於1995年5月獲美國愛荷華州立大學無機化學博士學位。此外，彼於1995年5月獲愛荷華州立大學授予傑出研究獎(research excellence award)。

**Abdul Ezaz Mutlib**博士(「Mutlib博士」)，60歲，自2017年6月起擔任本公司及Frontage Labs執行副總裁，負責我們的藥物代謝和藥代動力學服務。2010年2月至2017年12月，彼擔任Frontage Labs的副總裁。加入本集團之前，彼為惠氏製藥公司(Wyeth Pharmaceuticals, Inc)／輝瑞公司(Pfizer Inc.)的董事。此前，彼為美國Pfizer Global Research and Development Ann Arbor Laboratories的副主任、杜邦製藥公司(DuPont Pharmaceuticals)的高級研究員及Hoechst-Roussel Pharmaceuticals Company的助理研究員。

Mutlib博士分別於1983年及1987年獲澳洲悉尼大學藥學學士學位及藥物化學博士學位。彼亦於華盛頓大學及加拿大英屬哥倫比亞大學完成博士後研究。

Mutlib博士自1990年起一直為美國質譜協會的成員。彼亦獲得多個獎項，包括於1997年獲得杜邦默克峰會獎(DuPont Merck Summit Award)及於2009年獲得年度惠氏團隊獎(Wyeth Team of the Year Award)(定量核磁共振領導者(Quantitative NMR Leader))。彼亦為多篇科學文章的作者及四項專利的擁有者。

### 高級管理層 (續)

**Glenn Washer**先生(「**Washer**先生」)，55歲，於2021年2月獲委任為北美業務總裁，負責本集團北美業務整體營運支援、領導制訂及實施短期和長期戰略舉措、建立並跟進關鍵績效指標(KPI)、指導持續完善計劃、資源管理，分配及優先次序以及監管合規工作。2020年3月至2021年1月，**Washer**先生為**Frontage Labs**全球安全和毒理學執行副總裁。

**Washer**先生在多家公司的安全及毒理學方面擁有超過35年經驗，所擔當職責越加重要。在加入**Frontage Labs**前，**Washer**先生於加拿大蒙特利爾**Charles River Laboratories**擔任總裁，並為**Charles River**北美安全評估業務部門的高級副總裁。彼出任新職務為本公司帶來豐富的知識及經驗，包括於受規管合同研究和生物製藥行業的廣泛執行管理經驗以及對盈虧(P&L)負責、跨國跨區域合同研究機構管理及研發。**Washer**先生在運營管理、併購盡職調查、新收購整合、架構重組及戰略規劃方面擁有淵博知識及經驗。

**Washer**先生於1989年畢業於麥吉爾大學，取得生理學學士學位，並於1999年獲得美國毒理學委員會一般毒理學資格認證。

**戚亦寧**先生(「**戚**先生」)，58歲，於2020年8月獲委任為中國業務總裁，負責方達的中國業務整體營運及支援。**戚**先生於2020年8月加入方達，彼曾先後於中美冠科生物、藥明康德、默克、**Becton Dickinson**及其他知名機構擔任行政職務，為本公司帶來於藥物開發及管理方面累積的豐富經驗。

**戚**先生於2007年取得羅格斯大學的醫藥管理的工商管理學碩士學位，於1999年取得西南大學的計算機科學的科學碩士學位，於1991年取得山西醫科大學的公共衛生學碩士學位，並於1984年取得山西醫科大學的醫藥學士學位(醫學士)。

## 董事及高級管理層的履歷 (續)

### 高級管理層 (續)

**Matt Vaneman**先生(「**Vaneman**先生」)，46歲，於2020年8月獲委任為Frontage Labs的卓越營運及採購高級副總裁，負責確立和實施各個業務部門的運營效率及最佳實踐方法，同時監督Frontage Labs的採購工作。

**Vaneman**先生擁有超過20年經驗，展現出充分利用戰略領導者的遠見，同時建立、指導及帶領訓練有素的多職能團隊進行生產、合規、安全及卓越營運工作。在此之前，彼曾任**Charles River Laboratories**卓越運營副總裁，其職務包括監督**Charles River**的不同地點業務以及收購後整合團隊。

**Vaneman**先生自Philadelphia College of Pharmacy and Science取得生物學理學士學位。

**Richard Fischetti**先生(「**Fischetti**先生」)，38歲，於2020年3月獲委任為Frontage Labs副總裁兼首席法律顧問，負責本集團的各項法律事務。**Fischetti**先生曾主導上市公司和私營公司的許多戰略交易，包括合併、收購及合資企業，以及就企業管治及股東積極主義相關事項提供意見，故為本集團帶來豐富法律經驗。

在加入Frontage Labs前，**Fischetti**先生為以紐約市作基地的跨國律師事務所Shearman & Sterling LLP併購部門的合夥人，彼執業超過十年。

**Fischetti**先生自Rutgers University取得文學學士學位及法學博士學位。

### 公司秘書

**張盈倫**女士(「**張**女士」)，57歲，於2018年6月20日獲委任為本公司的公司秘書。**張**女士自2000年4月起成為趙不渝馬國強律師事務所的律師，該律師行專門從事香港上市事宜及其他一般商業交易。

**張**女士於1988年6月獲得台灣淡江大學文學學士學位。**張**女士其後分別於1996年6月及1997年6月獲得香港香港大學頒發的香港法律專業共同試證書及法學專業證書。

董事欣然向股東呈報其報告及本集團截至2020年12月31日止年度的經審核綜合財務報表（「綜合財務報表」）。

### 主要業務

本集團的主要業務為向製藥、生物科技公司 and 農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。於報告期，本集團主要業務性質未發生重大變化。

本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註44。

### 業務回顧

本集團業務回顧包括對本集團於報告期表現的論述及分析，以及《公司條例》（香港法例第622章）第388(2)條及附表5所要求的有關其財務表現及財務狀況的重要因素、報告期後事項以及本集團業務未來可能發展的指示，分別載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節。本集團業務的未來發展載於本年報「主席報告」一節。此外，有關本集團主要風險及不確定性的進一步詳情載於本年報相關章節中。「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節構成董事會報告的一部分。

### 業績

本集團於報告期的業績及本集團於2020年12月31日的財務狀況載於本年報第112至243頁的綜合財務報表及其隨附附註。

### 股息政策

本公司已採用股息政策，其中規定建議股息的方法，以使股東能夠參與本公司的溢利分派並使本公司能夠為未來增長保留充足儲備。於宣派或建議派付股息之前，董事會應考慮(其中包括)財務業績、盈利、虧損及可分派儲備、經營及流動資金需求、債務比率以及對信貸額度的可能影響以及本公司當前及未來的發展計劃。本公司派付股息的形式、頻率及金額受本公司組織章程大綱及細則、香港及開曼群島適用法律及法規以及適用於本公司的任何其他法律及法規的任何限制。

董事會已議決不建議就報告期派付任何末期股息。

### 股東週年大會

本公司股東週年大會定於2021年5月27日(星期四)舉行。召開股東週年大會的通告將適時公佈及發送予股東。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於2021年5月24日(星期一)至2021年5月27日(星期四)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票必須於2021年5月21日(星期五)下午4時30分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## 財務概要

本集團於以往四個財政年度的已公佈業績以及資產及負債概要以對照表的形式載於本年報「財務摘要」一節。本概要並不構成綜合財務報表的一部分。

## 物業、廠房及設備

本集團於報告期物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註17。

## 股本

本集團股本的變動詳情載於綜合財務報表附註35。

## 儲備

本公司及本集團於報告期儲備的變動詳情載於綜合財務報表內的「綜合權益變動表」一節。

## 可分派儲備

於2020年12月31日，根據開曼群島公司法計算，可供分派予股東的儲備總額約為53百萬美元。

## 稅務寬減及豁免

本公司概不知悉有任何因股東持有股份而可享有的稅務寬減及豁免。

## 銀行及其他借款

於2020年12月31日，本集團銀行及其他借款的詳情載於綜合財務報表附註30。

### 慈善捐款

於報告期，本集團的慈善捐款總額約為0.5百萬美元(2019年：約3,000美元)。

### 主要客戶及供應商

於報告期，本集團向五大客戶的銷售約佔本集團總收益的26.6%，而於報告期向最大客戶的銷售約佔本集團總收益的15.7%。

於報告期，本集團自五大供應商的採購約佔本集團總採購額的21.8%，而於報告期自最大供應商的採購約佔本集團總採購額的5.8%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所知，擁有本公司5%以上已發行股本)於報告期於本集團任何五大客戶及供應商中擁有權益。

### 董事

於報告期及直至本年報日期，董事為：

#### 執行董事

李松博士(主席兼及行政總裁)(於2021年2月10日獲委任)

李志和博士

#### 非執行董事

高峻先生

#### 獨立非執行董事

李軼梵先生

劉二飛先生

王勁松博士

根據組織章程細則第83(3)條，董事會應有權不時及於任何時間委任任何人士為董事，以填補董事會臨時空缺或作為現有董事會新增成員。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格膺選連任。

### 董事 (續)

李松博士以董事決議案的方式於2021年2月10日獲委任為董事。因此，根據組織章程細則第83(3)條，李松博士的任期將直至股東週年大會為止，屆時彼將具資格於股東週年大會上進行重選連任。

根據組織章程細則第84(1)條，當時三分之一的董事須於每屆股東週年大會輪值退任（若董事人數並非三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事須輪值退任），惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。根據組織章程細則第84(2)條，退任董事應符合資格膺選連任，並於其退任的整個大會舉行期間繼續以董事身份行事，而根據組織章程細則第83(3)條獲董事會委任的任何董事，將毋須計入釐定須輪值退任的指定董事名單或董事人數。輪值退任的董事應包括（就確定輪值退任的董事人數屬必要而言）有意退任而無意膺選連任的任何董事。任何其他須退任的董事應為自上次獲選連任或聘任以來任期最長的須輪值退任的其他董事，故此，於同一日成為或上次獲重選董事的人士之間，則將以抽籤方式決定須退任的董事（除非彼等另有協定）。

因此，根據組織章程細則第84條，高峻先生及李軼梵先生將於應屆股東週年大會上退任，屆時彼等將具資格於股東週年大會上進行重選連任。

### 董事及高級管理層的履歷

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。

### 董事履歷的變更

自公佈本公司截至2020年6月30日止六個月的中期報告以來，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變更載列如下：

- 李松博士自2021年2月10日起獲委任為本公司執行董事、董事會主席兼行政總裁以及薪酬委員會及提名委員會成員。
- 李志和博士自2021年2月10日起辭任本公司董事會主席兼行政總裁並不再為薪酬委員會及提名委員會成員。
- 李軼梵先生自2020年9月25日起獲委任為雲頂新耀有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1952）的獨立非執行董事。
- 王勁松博士自2016年7月20日起獲委任為和鉑醫藥控股有限公司（一家於2020年12月10日在香港聯交所上市的公司，股份代號：2142）的執行董事、首席執行官兼董事長。

### 獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的獨立身份年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### 董事服務協議

每名董事根據委任函獲委任，任期自各自委任日期起為期三年，其任期可通過任何一方提前三個月向另一方發出書面通知而終止。

概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事擁有不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的未屆滿委任函。

### 董事酬金

董事的袍金及其他酬金由薪酬委員會監督，並由董事會參考董事的職責、責任、表現及本公司業績以及當前市場狀況確定。有關董事酬金的詳情載於綜合財務報表附註12。

本公司並不知悉董事放棄或同意放棄任何酬金的任何安排。有關董事及本集團五名最高薪酬人士的酬金詳情分別載於本年報綜合財務報表附註12及附註13。

### 董事於交易、安排或合約的權益

除綜合財務報表附註42及下文「關連交易」一節所披露者，於報告期或報告期末，本公司控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立對本集團業務具有重大意義且董事或與董事有關連的實體於其中擁有（不論直接或間接）重大權益的任何交易、安排或合約。

### 管理合約

於報告期，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何有關本集團全部或任何重大部分業務的管理或行政管理的合約。

### 獲准許彌償條文及董事與高級人員責任保險

組織章程細則規定，董事或本公司其他高級人員有權就彼等或其中任何人士執行其各自的職務或假定職務時因作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而自本公司的資產及溢利中獲得彌償，確保其免受損害。

本公司已於報告期為本公司董事及高級人員安排了適當的董事及高級人員責任保險。

### 董事收購股份或債券證

於報告期任何時間，本公司或其任何附屬公司、控股公司、並無參與訂立任何安排，以致使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券證而獲得利益。

### 董事於競爭業務中的權益

於報告期，根據上市規則，概無董事被視為於與本集團的業務之間存在競爭或可能形成競爭（不論是直接或間接）的業務中擁有權益。

### 董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

於2020年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證的權益及淡倉 (續)

於股份及相關股份中的好倉

董事姓名	身份／ 權益性質	股份數目	購股權 所含相關 股份的數目 <sup>(3)</sup>	概約 股權百分比
李志和博士 <sup>(1)</sup>	實益擁有人	17,467,187	4,500,000	1.08%
高峻先生 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	—	2,000,000	0.10%

附註：

1. 李志和博士於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃獲授4,500,000份購股權。此外，於2021年1月25日，董事會議決根據本公司於2021年1月22日採納的2021年股份獎勵計劃向李志和博士授出1,250,000股獎勵股份。該等授出仍須待達成上市規則第十四A章項下的適用規定後方可作實。
2. 高峻先生於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃獲授2,000,000份購股權。
3. 該等數字指於本公司所授出2015年股份激勵計劃相關股份的權益。

除上文披露者外及據董事所深知，於2020年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉）或須根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及淡倉、或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

## 主要股東於本公司股份及相關股份中的權益

於2020年12月31日，就董事所知悉，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）及實體於本公司股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司及聯交所披露或根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

### 於股份中的權益及好倉

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目	概約 股權百分比
香港泰格 <sup>(1)</sup>	實益擁有人／其他 <sup>(2)</sup>	1,032,964,090	50.70%
杭州泰格 <sup>(1)</sup>	受控制法團權益	1,032,964,090	50.70%
李松博士	實益擁有人／受託人／ 信託成立人 <sup>(3)</sup>	161,891,320	7.95%
Hillhouse Capital Advisors, Ltd. <sup>(4)</sup>	投資管理人	122,632,000	6.02%
Gaoling Fund, L.P. <sup>(4)</sup>	實益擁有人	115,152,000	5.65%

附註：

1. 杭州泰格被視為於1,032,964,090股股份中擁有權益，而其全資附屬公司香港泰格在該等股份中擁有作為香港泰格實益擁有人的權益。
2. 香港泰格為957,678,090股股份的實益擁有人，並為一份有關借入75,286,000股股份的借股協議中的出借人，其於該等股份中擁有好倉及該等股份將歸還予香港泰格。
3. 截至本報告日期，李松博士為25,083,050股股份的實益擁有人，並為The Linna Li GST Exempt Trust、The Wendy Li GST Exempt Trust及The Yue Monica Li GST Exempt Trust各自的成立人及受託人，截至本報告日期分別持有45,600,090股股份、45,602,090股股份及45,606,090股股份。於2019年2月28日，董事會議決根據2015年股份激勵計劃向李松博士授出4,700,000份購股權。此外，於2021年1月25日，董事會議決根據本公司於2021年1月22日採納的2021年股份激勵計劃向李松博士授出1,850,000股獎勵股份。該等授出仍須待達成上市規則第十四A章項下的適用規定後方可作實。
4. Hillhouse Capital Advisors, Ltd. 分別為Gaoling Fund, L.P.及YHG Investment, L.P.的唯一投資管理人及普通合夥人。Hillhouse Capital Advisors, Ltd.被視為於Gaoling Fund, L.P.及YHG Investment, L.P.持有的122,632,000股股份總數中擁有權益。

## 主要股東於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

### 於股份中的權益及好倉 (續)

除上文披露者外及據董事所深知，於2020年12月31日，概無其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）或實體於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司及聯交所披露或根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

## 購股權計劃

本公司的購股權計劃詳情載於綜合財務報表附註35及附註36。

### 首次公開發售前股份激勵計劃

Frontage Labs採納首次公開發售前股份激勵計劃的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員（包括Frontage Labs董事及本集團僱員）分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。截至2018年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權合共為4,035,000股股份。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元，乃經參照授出時的股份公平市值釐定。

於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

## 董事會報告 (續)

### 購股權計劃 (續)

#### 首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

下文載列報告期授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及資本化發行)：

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 (美元)	於2020年				於2020年		歸屬期
			1月1日 尚未行使	報告期 內授出	報告期 內行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	12月31日 尚未行使	
<b>董事</b>									
李志和博士	2019年2月28日	0.200	4,500,000	-	-	-	-	4,500,000	於2019年12月31日歸屬50%、於2020年12月31日歸屬25%、於2021年12月31日歸屬25% <sup>(1)</sup>
高峻先生	2019年2月28日	0.200	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	於2019年12月31日歸屬50%、於2020年12月31日歸屬25%及於2021年12月31日歸屬25% <sup>(1)</sup>
<b>高級管理層及其他僱員</b>									
	2010年3月31日	0.016	500,000	-	500,000	-	-	-	2011年3月31日(歸屬20%)且此後於每年6月30日、9月30日、12月31日及3月31日歸屬5%，直至購股權獲悉數行使 <sup>(2)</sup>
	2010年9月30日	0.016	350,000	-	350,000	-	-	-	可於任何時間行使 <sup>(2)</sup>
	2014年1月21日	0.016	600,000	-	470,000	-	-	130,000	可於任何時間行使 <sup>(2)</sup>
	2016年6月16日	0.049	16,450,000	-	8,900,000	-	-	7,550,000	可於任何時間行使 <sup>(2)</sup>
	2017年9月14日	0.057	19,950,000	-	6,366,000	-	-	13,584,000	於2017年、2018年及2019年各歸屬三分之一 <sup>(2)</sup>
	2019年2月28日	0.200	71,300,000	-	13,251,000	4,275,000	75,000	53,699,000	於2019年12月31日歸屬50%、於2020年12月31日歸屬25%、於2021年12月31日歸屬25% <sup>(1)</sup>
<b>總計</b>			<b>115,650,000</b>	<b>-</b>	<b>29,837,000</b>	<b>4,275,000</b>	<b>75,000</b>	<b>81,463,000</b>	

#### 附註：

(1) 購股權行使期為自授出日期起計五年。

(2) 購股權行使期為自授出日期起計十年。

## 購股權計劃 (續)

### 首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.200美元。

於2019年，根據2015年股份激勵計劃已授出的購股權的估計公允價值約為5,001,000美元，詳情如下。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。截至2020年12月31日止年度並無發行購股權，且在本公司上市後不得根據首次公開發售前股份激勵計劃繼續授出購股權。以權益結算的股份酬金於報告期確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 美元	2020年 美元
董事	272,000	95,000
高級管理層及其他僱員	2,997,000	840,000

該模式中的主要輸入數據如下：

授出日期	於2019年 2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息收益	—

股價按本公司股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定截至授出日期本公司股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測(如適用)及於2019年2月28日授出購股權18%的貼現率作現金流量預測。管理層評估本集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率進行推斷。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比上市公司的市場表現)及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的股本總額。

### 購股權計劃 (續)

#### 首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

於報告期，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約935,000美元(2019年：約3,269,000美元)。

#### 2018年股份激勵計劃

於2019年5月11日，以吸引、挽留及激勵本集團人員為主要目的，董事會批准一項首次公開發售後激勵計劃，向合資格僱員(包括本集團董事及僱員)授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵。關於根據2018年股份激勵計劃及本公司任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為200,764,091股(即本報告日期已發行股份的9.80%)。於2020年12月31日，概無根據2018年股份激勵計劃授出任何獎勵。根據上市規則，於任何12個月期間因根據2018年股份激勵計劃授予任何合資格參與者的購股權獲行使而已發行及將予發行的最高股份數目不得超過本公司不時的已發行股份1%。凡進一步授出超過此限額的購股權均須獲股東於股東大會批准。凡向本公司董事、主要行政人員或主要股東(或其任何緊密聯繫人)授出購股權均須獲獨立非執行董事(不包括屬購股權承授人的任何獨立非執行董事或其緊密聯繫人)事先批准。另外，向本公司主要股東或獨立非執行董事或其任何緊密聯繫人授出任何購股權，將導致於12個月期間及包括有關授出日期內向有關人士已授出及將予授出的所有購股權(包括已行使、註銷及未行使的購股權)獲行使時已發行及將予發行的證券：a)合共佔有關類別已發行證券0.1%以上；及b)根據各授出日期證券收市價計算得出的總價值超過5百萬港元，有關進一步授出購股權須經本公司股東以投票表決方式批准。2018

年股份激勵計劃直至**2029年5月29日**的餘下有效期約**8年**。提呈授出的購股權可於經董事會釐定的期間獲接納，承授人接納提呈時須支付代價**1.00美元**，惟於**2018年**股份激勵計劃有效期屆滿後或作為授出對象的參與者不再為參與者（定義見**2018年**股份激勵計劃）後，則不再可供接納。根據董事會可能釐定的條款及條件，**2018年**股份激勵計劃下任何購股權於行使前並無最短持有期限。**2018年**股份激勵計劃下授出購股權的行使價將由董事會釐定，惟不得少於以下各項的最高者：**(i)**於購股權要約日期本公司股份的聯交所收市價；**(ii)**緊接要約日期前五個交易日本公司股份的平均聯交所收市價；及**(iii)**本公司股份的面值。

### 股票掛鈎協議

於報告期，除購股權計劃外，本公司並無訂立股票掛鈎協議。

### 主要風險及不明朗因素

或會引致本集團財務狀況或業績與預期或過往業績出現重大偏差的主要風險及不明朗因素敘述如下：

#### (i) 經營風險

本集團的經營取決於其客戶對我們外包服務的需求，而該需求則取決於（其中包括）彼等本身財務表現、彼等收購或發展內部研發能力的決定、彼等優先處理的支出、彼等預算政策及規範、監管環境及彼等開發產品的意願。此外，政府政策的變動可能會影響我們的客戶的研發支出，繼而可能會對彼等對合同研究機構服務的需求造成影響。研發支出的任何減少或我們的客戶的研發支出大幅轉移至我們並無競爭力的項目上，均可能對我們服務的需求造成不利影響。

#### (ii) 國際經營風險

本公司的國際業務經營可能使本公司須承受額外風險及開支，這可能會對業務或經營業績產生不利影響。

本公司的國際業務經營使其因未能遵守有別於本公司在美國開展業務運營須遵守的該等法律及法規的外國法律及法規而承受風險。此外，本公司亦可能因在海外國家擴展業務運營引起的其他風險而遭受不利影響，包括但不限於外國政府改變有關本公司所提供服務的償付方式；遵守出口管制及貿易法規；稅務政策或其他外國法律變更；遵守外國勞動及僱員關係法律及法規；限制貨幣返還；並無嚴格規定執行合約權利的司法體系；有關國家並無就藥物開發服務制定清晰明確的法律及法規；有關國家對知識產權的保護政策不足；及影響產品及服務的審批、生產、定價、償付及營銷的程序及法律行動。此外，國際業務經營可能使本公司須承受無法預計的額外開支，包括與遵守外國法律及法規需要更多時間及資源、收回應收賬款時遇上困難及收回款項所需時間較長有關的額外開支，以及人員編制及管理國外業務方面的困難及成本。

## 主要風險及不明朗因素 (續)

### (iii) 利率風險

本集團借款是浮動利率的銀行貸款，使本集團面臨利率上升的風險。我們將會密切監察利率風險，並適時採取措施以管理相關風險，包括但不限於發行固定利率債券及使用衍生工具，如息率掉期及管理固定或浮動貸款組合的比例。於報告期，本集團並無進行任何對沖活動以管理其利率風險。

### (iv) 貨幣風險

本集團主要在美國經營，其大部分交易以美元結算，美元為本集團大部分實體的功能貨幣。本集團亦有若干實體擁有以人民幣及歐元計值的銷售及採購、開支、資產及負債以及淨投資，導致本集團面臨外匯風險。本集團旨在通過密切監控及盡量減少其外匯淨頭寸來規限其外匯風險。於報告期，本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

### (v) 網絡安全風險

我們可能無法保障我們所擁有資料的機密性或確保電腦系統的安全性。

我們操作大型且構造複雜的電腦系統，當中裝載大量本公司、員工及客戶資料。作為我們業務過程中的例行工作程序，我們收集、處理、分析及保留與我們為客戶進行的研究有關的大量數據。電腦系統出現安全漏洞及未經授權存取本公司或其客戶資料可能會損害本公司的聲譽及對本公司業務產生不利影響。於報告期，我們在最先進技術方面進行投資，目的在於主動識別及保護資訊系統受到潛在干擾及破壞；監察、測試及保護主要網絡及服務；並且能夠在系統遭受干擾及破壞後加快恢復正常操作。鑒於網絡責任持續演變，本公司將繼續投入額外資源，致力提高本公司調查及補救任何網絡安全漏洞事件的能力。

### 主要風險及不明朗因素 (續)

#### (v) 網絡安全風險 (續)

我們認為，本公司已採取適當措施保護本公司、員工及客戶資料免受侵擾，我們將繼續在這方面作出改進及增強系統的安全性，倘我們所作出的努力未見成效，我們可能會遭受重大傷害。此外，由於網絡威脅不斷，層出不窮，本公司可能會被要求投入更多資源繼續加強本公司的資訊安全防護措施或提高本公司調查及補救任何資訊安全漏洞事件的能力。本公司的補救措施不一定有效，並且可能導致服務中斷、延誤或終止。這樣亦可能對本公司購買網絡責任保險的成本及成功投購網絡責任保險的可能性造成影響。倘不遵從本公司的網絡安全措施及未經授權散佈有關本公司或其客戶或其他第三方的個人、專有或機密資料，有可能會洩露客戶的機密及專有資料。此類違反網絡安全措施行為可能令客戶須承受財務或醫療身份盜竊的風險，或使本公司或其他第三方須承受失去資料或有關資料被濫用的風險，從而導致訴訟及令本公司承擔潛在責任、損害本公司的品牌及聲譽，或以其他方式對本公司業務造成損害。任何上述網絡安全干擾及破壞行為均可能對本公司的業務、法規遵從、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

#### (vi) 資料私隱及保護風險

私隱及個人資料保護的立法及監管格局複雜且不斷演變。本公司在當地有業務經營或開展業務的地區（即北美洲、亞洲及歐洲）已制定或更新資料保護法規。我們必須遵守該等司法權區的資料私隱及安全法律。有關保護個人資料的法律及法規可能會導致我們須承擔責任的風險提高或令到我們的成本增加，或有可能限制我們能夠提供的服務種類。倘未能遵守該等法規，可能會導致（其中包括）民事、刑事及合約責任、罰款、監管制裁以及對本公司聲譽造成損害，並可能會對本公司業務及業務經營造成重大不利影響。本公司的商業慣例已作出變更，並將繼續投資額外資源以實現遵守該等不斷變更的複雜法規。

## 主要風險及不明朗因素 (續)

### (vii) 自然災害、公共衛生危機及政治危機風險

我們在位於美國賓夕法尼亞州埃克斯頓、賓夕法尼亞州北威爾士、俄亥俄州康科德、美國加利福尼亞州帕洛阿爾托、加拿大溫哥華、中國上海、河南鄭州及江蘇蘇州的設施中開展我們的活動。我們依靠設於該地的設施持續營運業務。

地震、海嘯、缺電或斷電、洪水或雨季等自然災害、疫症及傳染病等公共衛生危機、恐怖主義、戰爭、政治動盪或其他衝突等政治危機或非我們所能控制的其他事件，都可能損害或中斷我們的設施。發生任何該等中斷或非我們所能控制的其他事件（尤其是涉及本公司在當地有業務經營的地區）均可能造成嚴重推遲發貨，降低我們提供服務的能力，剝奪我們特有的製造能力並最終對我們的財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。

### (viii) COVID-19大流行

COVID-19大流行活躍且正在擴大。該疫情的持續可能會及其他疫情或大流行危機的出現可能會對我們的業務、經營業績或財務狀況產生重大不利影響。

於2020年3月11日，世界衛生組織宣佈爆發一種新型冠狀病毒疾病，即全球大流行的COVID-19。COVID-19大流行活躍且正在擴大，其最終範圍、持續時間及影響仍不確定。是次大流行會並將繼續會及任何未來疫情或大流行危機可能潛在對我們的行業及客戶產生直接及間接不利影響，繼而會（就COVID-19而言）及可能會（就未來疫情或危機而言）對我們的業務、經營業績及財務狀況產生影響。由於COVID-19大流行，我們已遭受並預期繼續遭受業務中斷，這已嚴重影響及預期繼續影響我們的業務及營運，包括：

### 主要風險及不明朗因素 (續)

#### (viii) COVID-19大流行 (續)

- 世界、地區或國家經濟狀況及活動惡化，這對我們的產品及服務的全球需求產生不利影響；
- 由於對我們的僱員及我們客戶及業務合作夥伴勞動力的潛在健康影響導致我們的業務中斷；
- 我們的設施或我們客戶及第三方服務提供商或業務合作夥伴的設施的暫時及／或部分關閉；
- 全球供應鏈及我們供應商的業務中斷；
- 應對大流行所實施的新法規、指令或慣例(如旅行限制、就地避難／待在家中／在家工作命令、加強檢查制度、衛生措施(如隔離及肢體距離)或加強實施遠程工作安排)導致的業務中斷或與其有關的額外成本；
- 延長遠程工作安排的影響，如對我們業務持續性計劃的壓力、網絡安全風險及部分僱員不能遠程執行工作；
- 現金流及財務狀況減少，包括潛在流動資金限制；
- 由於任何信貸整體收緊或由於全球金融市場下滑(包括我們、我們的同行或上市公司的公開交易股本證券的價格的整體下降)，獲取資本的途徑減少，包括為任何現有責任再融資的能力；

## 主要風險及不明朗因素 (續)

### (viii) COVID-19大流行 (續)

- 全球資本市場混亂及波動，令資本成本增加並對資本的獲取產生不利影響且增加經濟的不確定性。這種波動及不確定性對我們的股價產生不利影響，日後可能對我們的股價再次產生不利影響；
- 客戶的財務狀況及前景的惡化或客戶、供應商或服務提供商因延遲或其他中斷試圖援引不可抗力合約條款或不可能或不可行的法律原則（或其他類似原則）；及
- 延遲開展客戶研究、暫停或取消客戶研究。

COVID-19大流行使我們修改我們的商業慣例，包括但不限於僱員、客戶及供應商的健康管理、薪酬慣例及資本開支計劃。我們於我們的整個組織中已成立指定COVID-19專責團隊的層次架構，以根據大流行產生的動態緊急需求確定、實施及監控該等行動。該等措施及其他未必足以減輕由COVID-19所產生的所有風險，我們執行關鍵職能的能力可能受到重大不利影響。

儘管COVID-19大流行產生的中斷及影響可能是暫時的，鑒於該等情況的動態性質及我們全球業務及經營的性質，我們的任何業務中斷及相關財務影響的持續時間此時不能合理估計但可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大影響。

## 上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額(扣除包銷費用及相關上市開支之後)約為**193.2**百萬美元，截至**2020年12月31日**仍未動用所得款項淨額結餘約為**140.4**百萬美元。

上市的所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列直至**2020年12月31日**所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	按實際 所得款項 淨額的比例 作出調整 (百萬美元)	佔總 所得款項 淨額的 百分比	自上市日期	報告期 結轉的 所得款項 淨額 (百萬美元)	於2020年	動用已動用所得款項 的預計時間表
			起直至 2020年 12月31日的 所得款項 實際用途 (百萬美元)		12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬美元)	
擴大及提升現有產能以滿足預期 增長服務需求	38.6	20%	14.6	33.3	24.0	2022年12月31日或之前
有機地擴大及拓寬我們的能力 及服務範圍	77.3	40%	2.5	77.0	74.8	2022年12月31日或之前
透過潛在收購事項擴張 產能及/或能力	58.0	30%	33.2	51.4	24.8	2022年12月31日或之前
營運資金及一般企業用途	19.3	10%	2.5	19.3	16.8	2022年12月31日或之前
總計	<u>193.2</u>	<u>100%</u>	<u>52.8</u>	<u>181.0</u>	<u>140.4</u>	

## 關聯交易

有關截至2020年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註42。關聯方交易當中，向Frontida BioPharm, Inc.提供行政服務被視為上市規則第十四A章項下全面獲豁免持續關連交易。有關同時構成上市規則14A.73條項下不獲全面豁免的關連交易或持續關連交易的關聯方交易詳情於下文披露。

### 不獲豁免持續關連交易

於2019年5月11日，本公司訂立若干不獲豁免持續關連交易。本公司的該等關連交易亦屬關聯方交易，已於本年報綜合財務報表附註42披露。

下表載列該等持續關連交易於截至2020年12月31日止年度的年度上限及實際交易額：

持續關連交易	關連人士	說明	定價政策	截至	截至
				2020年 12月31日 止年度的 年度上限 (千美元)	2020年 12月31日 止年度的 實際交易額 (千美元)
服務框架協議	杭州泰格， 控股股東之一	向泰格集團提供實驗室及生物等效性研究服務所獲得的收益	按公平原則磋商後釐定的服務費	4,200	368
		就泰格集團提供的生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服務所支付的費用	按公平原則磋商後釐定的服務費	390	110

### 不獲豁免持續關連交易 (續)

本集團根據服務框架協議提供及接受有關服務的定價基準如下：

本集團向泰格集團提供實驗室及生物等效性研究服務的費用已議定並載列於相關服務協議中，該協議將根據公平原則磋商後釐定，並考慮多項因素包括(1)提供該等服務產生的實際成本及開支、(2)所提供服務的類型和性質、(3)所需服務的預期技術複雜性及所涉項目的持續時間、(4)提供相似類型和性質相關服務的市場費率及(5)提供相關服務所需資源的預期承諾。

泰格集團向本集團提供生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務和臨床現場管理組織服務的費用已議定並載列於相關協議中，該等協議將根據公平原則磋商後釐定，並考慮多項因素包括(1)最終客戶要求、(2)所提供服務的類型和性質、(3)所需服務的預期技術複雜性及所涉項目的持續時間、(4)提供相似類型和性質相關服務的市場費率及(5)提供相關服務所需資源的預期承諾。

有關上述不獲豁免持續關連交易的詳細條款，請參閱招股章程。

獨立非執行董事已審閱上述各項持續關連交易並確認該等交易乃：

- (1) 於本集團日常及一般業務過程中；
- (2) 按一般或更佳商業條款；及
- (3) 按公平合理且符合股東整體利益的條款根據規管該等交易的協議訂立。

### 不獲豁免持續關連交易 (續)

本公司與杭州泰格於2019年5月11日就服務框架協議(定義見招股章程)訂立的不獲豁免持續關連交易將於2021年12月31日屆滿，並可於其後連續三年自動續期，惟須遵守上市規則當時適用的條文，除非早先根據服務框架協議的條款以不少於六個月的事先書面通知或以其他方式終止。

本公司核數師獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港核證工作準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的核證聘用」，並參照實務說明第740號的「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團上述持續關連交易作出匯報。核數師已根據上市規則第14A.56條，出具載有其對上述持續關連交易的結論的無保留意見函件。本公司已將核數師函件副本呈交聯交所。

對於上述不獲豁免持續關連交易，董事亦確認，本公司已遵守上市規則第十四A章下的披露規定。

於報告期，除上述者外，本集團並無根據上市規則須予披露的關連交易。

### 僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團擁有合共1,002名僱員，其中463名位於美國及加拿大及539名位於中國。員工成本(包括董事薪酬，但不包括退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支)於報告期約為49.8百萬美元，而截至2019年12月31日止年度則約為43.3百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險基金)及房屋公積金作出供款。

## 董事會報告 (續)

### 僱員及薪酬政策 (續)

本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃及2018年股份激勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統(包括入職及在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓僱員的管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及出席如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

### 優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文而要求本公司按比例向現有股東發行新股份。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 遵守相關法律及法規

本集團已制定合規政策及程序以確保遵守適用法律、規則及法規，尤其是對本集團有重大影響者。本集團將向其法律顧問尋求專業法律意見以確保本集團從事的交易及業務符合適用法律及法規。於報告期，本集團並不知悉有任何相關法律及法規違規情況而對其造成重大影響。

### 環境政策及表現

本集團踐行環境責任，盡力遵守有關環保法律及法規，採取有效措施實現資源有效利用、能源節約及減少廢物並降低經營對環境及自然資源的影響。

本集團將不時審閱其環境常規並將進一步實施環保措施及常規，從而密切提升環境可持續性。

### 企業管治

本公司致力履行對股東的責任並通過良好企業管治保護及提升股東價值。董事認為良好的企業管治對本公司實現其目標及推動工作改進以及在股東、監管機構及公眾的監督下維持合法道德地位至關重要。本公司堅持認為，董事會應保持均衡的執行董事與獨立非執行董事組成，以使董事會有強大的獨立元素，從而能夠有效地作出獨立判斷。

據董事會所知，於報告期，除守則條文第A.2.1及E.1.2條外，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文。有關詳情，請參閱本年報「企業管治報告」一節。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

### 與本集團僱員的關係

本集團相信僱員是重要和寶貴的資產。本集團將為僱員提供培訓，以增進彼等對企業價值和企業文化的認識，並貫徹落實。同時，本集團成立重點研究團隊加快發展和培養青年領導層，並讓彼等緊貼最新知識和業務最新發展。

本集團亦致力提供具競爭力和吸引力的薪酬待遇以留聘僱員。管理層每年檢討給予本集團僱員的薪酬待遇。同時，為對本集團成功經營付出貢獻的合資格參與者提供激勵和獎勵，本集團採納首次公開發售前股份激勵計劃。有關該等計劃的資料載於董事會報告「購股權計劃」一段。

### 與本集團客戶及供應商的關係

本集團重視與供應商和客戶的長期關係。本集團致力為客戶提供優質服務，並建立互信和促進本集團與其供應商（特別是與商業銀行和金融機構）之間的溝通和加強彼此間的承諾，原因為本集團的業務屬資本密集性質，需要持續融資以維持可持續增長。

#### 與客戶的關係

為客戶提供安全、高效及優質的服務及貨運是我們長久以來的營運宗旨。本集團就此特別設立內部質量管理系統。有關詳情，請參閱管理層討論及分析內「質量管理」一段。

我們已建立多種溝通渠道，務求為客戶提供優質服務、獲取客戶回饋意見及以透明度更高及更高效的方式解答客戶查詢。為使客戶關係更進一步，我們保持監管檢查方面的優秀往績，從而按客戶要求提供高效、靈活的一體化運送服務。結合我們表現出色的管理團隊，我們在擴大客戶群及提高客戶忠誠度方面錄得成功往績。

### 與本集團客戶及供應商的關係 (續)

#### 與供應商的關係

鑒於服務範圍廣泛，我們採購試管及質譜儀等多種耗材及設備。我們訂立了透明問責採購政策，確保合規、提高供應鏈競爭力，從而推動供應鏈可持續發展。我們設立專職團隊以監管供應商，防止發生事故或監管警告。

#### 足夠公眾持股量

於整個報告期及於本年報刊發日期，根據本公司可從公開途徑取得的資料及據董事所知悉，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

#### 報告期後重大事項

報告期後事項的詳情載於綜合財務報表附註45。

#### 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於報告期內的重重大收購事件載於管理層討論及分析內「收購事項」一段。有關報告期內收購Biotranex及Acme的詳情，請參閱有關段落。

除以上所披露者外，於報告期，本集團概無對附屬公司、聯營公司及合營企業作出其他重大收購及出售。

### 審核及風險管理委員會審閱年度業績

審核及風險管理委員會現包括非執行董事高峻先生及兩名獨立非執行董事李軼梵先生(主席)及劉二飛先生。

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本年報(包括綜合財務報表)以及本公司於報告期的年度業績公告並向董事會提呈以供批准。審核及風險管理委員會認為綜合財務報表、業績公告及本年報乃根據適用會計準則、規定及上市規則予以編製，並作出充分披露。

### 獨立核數師

於德勤•關黃陳方會計師行於2020年11月25日辭任本公司核數師後，香港立信德豪會計師事務所有限公司(「香港立信德豪會計師事務所」)已於同日獲委任為本公司核數師以填補空缺。除上文所披露者外，過去三年本公司核數師概無發生其他變動。

綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所審計，其將於應屆股東週年大會上退任，併合資格膺選連任。經審核及風險管理委員會推薦後由董事會批准，於下一年度續聘香港立信德豪會計師事務所為本公司獨立核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈以供股東批准。

代表董事會

執行董事、行政總裁兼主席  
李松博士

香港，2021年3月29日

本公司致力達致及維持高水平的企業管治常規。董事會認為良好的企業管治標準為本集團提供不可或缺的框架，以保障股東權益、提升企業價值、制訂業務策略及政策並提升其透明度及問責性。

### 企業管治守則

於報告期，本公司已一直遵循適用於本公司的企業管治守則所載的原則及遵守守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1及E.1.2條除外，有關詳情載述於本報告相關段落。

董事會將持續審閱及改善本公司的企業管治常規及標準，以確保以適當及審慎的方式規管業務活動及決策程序。

### 主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事李志和博士於報告期直至2021年2月10日兼任本公司此兩項職務，執行董事李松博士自2021年2月10日起兼任本公司此兩項職務。董事會認為，將本公司主席及行政總裁責任歸屬於同一人士，有助於提高本公司決策和執行過程的效率。本公司已透過董事會及獨立非執行董事建立適當的制衡機制。鑒於上述情況，董事會認為，就本公司的情况而言，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條屬適當做法。

## 企業管治報告 (續)

### 企業管治守則 (續)

#### 主席及行政總裁 (續)

根據企業管治守則的守則條文第E.1.2條，董事會主席應出席股東週年大會。因中國政府為遏制COVID-19擴散而實行隔離檢疫措施，2020年董事會主席李志和博士未能親身出席本公司於2020年5月28日舉行的股東週年大會（「2020年股東週年大會」）。因此，2020年股東週年大會由非執行董事高峻先生主持。董事會認為本公司已作出充分的安排，以確保有董事會成員出席2020年股東週年大會並於會上回答任何提問。除非因COVID-19而出現任何特殊情況或實施任何出行限制，否則董事會現任主席李松博士日後將盡其所能出席本公司所有股東大會。

#### 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事進行證券交易的操守守則。因職務或僱傭關係而可能管有關於本公司或其證券內幕消息的本集團僱員（「有關僱員」）亦須遵守標準守則。經與各董事作出特定查詢後，各董事確認於整個報告期一直遵守標準守則。於報告期，本公司並無獲悉有關僱員不遵守標準守則的事件。

#### 處理及發佈內幕消息

本公司設有處理及發佈內幕消息政策，當中載有處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈，而避免導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位。內幕消息政策亦為本集團僱員提供指引，確保設有適當保障措施以預防本公司違反法定及上市規則的披露規定。本公司設有適當的內部監控及匯報制度，以識別及評估潛在的內幕消息。根據上市規則規定，本公司發佈內幕消息的方式為於聯交所及本公司網站刊載相關信息。

## 董事會

本公司由具有效率的董事會領導。董事會監督本集團的業務、戰略性決策及績效並客觀地採納符合本公司最佳利益的決策。

董事會應定期審核董事為履行其對本公司的責任所需作出的貢獻以及董事是否正花費足夠的時間履行有關責任。

## 董事會構成

於本報告日期，本公司董事會目前由六名董事組成，詳情如下：

### 執行董事

李松博士 (行政總裁兼主席)

李志和博士

### 非執行董事

高峻先生

### 獨立非執行董事

李軼梵先生

劉二飛先生

王勁松博士

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。

### 董事會 (續)

#### 董事會會議

本公司經常向董事提供有關監管規定與本公司業務活動及發展的最新資料，以助彼等履行職責。透過定期參加董事會議，各董事可密切跟進本公司的舉動、業務活動及發展。

每年會議的時間表及各會議的擬訂議程均提前向董事提供。

定期董事會會議應按季度每年至少舉行四次，由董事親身或透過電子通信方式積極參與。定期董事會會議通告於會議前最少14日向全體董事發出。就其他董事會會議及委員會會議而言，一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有合適、完整及可靠資料，至少在舉行董事會會議及委員會會議的三天前寄送予全體董事，以使董事了解本公司最新發展及財務狀況，確保彼等可作出知情決定。如必要，董事會及各董事亦可個別及單獨與高級管理層會面。

董事會及委員會會議記錄由本集團的公司秘書編製及保存，並可應董事要求公開查閱。全體董事均可獲得公司秘書的意見及服務，並允許在需要時尋求外部專業意見。

如必要，高級管理層應出席定期董事會會議以及其他董事會會議及委員會會議，以就本公司業務發展、財務及會計事宜、法定及監管合規情況、企業管治以及其他主要方面提供意見。

## 董事會 (續)

### 董事的出席記錄

於報告期，已舉行四次董事會會議、三次審核及風險管理委員會會議、一次提名委員會會議、一次薪酬委員會會議及一次股東大會。各董事於報告期的出席情況載於下表：

董事	出席率／會議次數				
	董事會	審核及風險 管理委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東大會
<b>執行董事</b>					
李志和博士	4/4	不適用	1/1	1/1	0/1
<b>非執行董事</b>					
高峻先生	4/4	3/3	不適用	不適用	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
李軼梵先生	4/4	3/3	不適用	1/1	0/1
劉二飛先生	3/4	2/3	1/1	不適用	0/1
王勁松博士	4/4	不適用	1/1	1/1	0/1

除定期董事會會議外，董事會主席在無其他董事出席的情況下已與獨立非執行董事於報告期舉行一次會議，以符合企業管治守則的守則條文第A.2.7條。

### 獨立非執行董事

於報告期，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事、佔董事會成員人數至少三分之一及其中一名須具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收悉各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

### 董事會 (續)

#### 委任及重選董事

根據企業管治守則的守則條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選，而根據企業管治守則的守則條文第A.4.2條，所有為填補臨時空缺而獲委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪值退任，至少每三年一次。

執行董事根據委任函獲委任，服務年期自2018年4月16日起計為期三年，可由任何一方向另一方發出三個月書面通知予以終止。各非執行董事及獨立非執行董事根據委任函獲委任，服務年期自2018年4月17日起計為期三年，可由任何一方向另一方發出三個月書面通知予以終止。

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連選，而任何獲董事會委任或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格膺選連選。對於並非由董事會委任的董事，每屆股東週年大會上，三分之一董事應輪值退任，前提是每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪值退任一次。該名退任董事應合資格接受重選。

#### 董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會應承擔領導及控制本公司的職責，並共同負責指導及監管本公司的事務。

董事會直接及間接通過其委員會透過制定策略領導管理層及為管理層提供指導及監督其實施，監控本集團的營運及財務表現，並確保落實健全的內部監控及風險管理制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來多種領域的寶貴業務經驗、知識及專長，使其高效及有效地運作。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管申報，並制衡董事會以確保就公司行動及營運作出有效的獨立判斷。

### 董事會 (續)

#### 董事會及管理層的責任、問責及貢獻 (續)

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，且可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。本公司已收悉董事確認，彼等已留出充足時間關注本集團事務。

董事須及時向本公司披露彼等在所持有的其他公眾公司及組織擔任董事及其他職務時的權益，並知會本公司任何後續變動。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（特別是或會涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

本公司已就董事及高級管理層因公司活動而可能面臨的任何法律行動安排投購適當的董事及高級人員責任保險。保險範圍將會每年進行檢討。

#### 董事持續專業發展

董事應不斷了解監管發展及變動，以便有效履行其職責，並確保對董事會作出適切貢獻。

董事應參與適當的持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將於適當情況下為董事安排內部簡介會，並向董事發送相關主題的閱讀資料，確保董事及時了解本公司狀況及監管機構最新政策。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

## 企業管治報告 (續)

### 董事會 (續)

#### 董事持續專業發展 (續)

於報告期，本公司為全體董事組織了由合格專業人員舉辦的培訓課程。培訓課程涵蓋了廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、企業管治及監管更新。此外，董事已獲提供相關閱讀材料，包括合規手冊、法律及監管更新以及研討會講義，以更新彼等對上市公司董事在角色、職能及責任上的知識及技能。

董事須向本公司不時提供彼等所開展的持續專業發展培訓的詳情。基於所提供的詳情，董事於報告期的培訓記錄概述如下：

	領域		董事角色、 職能及職責
	法律、監管 及企業管治	本集團業務	
<b>執行董事</b>			
李志和博士	✓	✓	✓
<b>非執行董事</b>			
高峻先生	✓	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>			
李軼梵先生	✓	✓	✓
劉二飛先生	✓	✓	✓
王勁松博士	✓	✓	✓

## 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為審核及風險管理委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監察本公司特定範疇的事務。本公司成立的所有董事委員會均有書面訂明的特定職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。董事委員會的職權範圍已刊登至本公司網站及聯交所網站，股東亦可要求索取有關資料。董事委員會獲提供充足資源以履行其職責。

### 審核及風險管理委員會

審核及風險管理委員會由非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。審核及風險管理委員會成員如下：

李軼梵先生 (主席)

劉二飛先生

高峻先生

李軼梵先生具備上市規則第3.10(2)條要求的適當專業資格以及會計和相關財務管理專長。概無審核及風險管理委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核及風險管理委員會的主要職責包括監督本集團的財務報告系統、風險管理及內部控制系統以及內部審計職能的有效性，審閱和監察本公司財務資料的完整性以及考慮與外聘核數師及其任命有關的問題。

## 企業管治報告 (續)

### 董事委員會 (續)

#### 審核及風險管理委員會 (續)

以下為審核及風險管理委員會於報告期所進行的工作概要：

- 檢討及討論年度及中期財務報表、業績公告及報告、本集團採納的相關會計原則及慣例及相關審核發現；
- 檢討及報告截至2020年12月31日止年度所進行的持續關連交易；
- 檢討及討論本集團的財務申報、風險管理及內部控制系統的有效性；及
- 討論及建議更換核數師及重任外部核數師。

#### 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由執行董事及兩名獨立非執行董事組成。提名委員會成員為：

王勁松博士 (主席)

劉二飛先生

李松博士

提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、規模及組成、制訂及擬定有關董事提名及委任的程序、評估獨立非執行董事的獨立性，並就董事委任及繼任計劃向董事會作出推薦建議。

## 董事委員會 (續)

### 提名委員會 (續)

以下為提名委員會於報告期所進行的工作概要：

- 檢討董事會的架構、規模及組成並就任何建議變更向董事會提供推薦意見；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 就董事委任及重任的相關事宜向董事會作出推薦建議。

### 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，規定為提升董事會效能而達致及維持董事會多元化的宗旨及方法。根據董事會多元化政策，董事會於決定委任董事會成員及該等委任的持續性時考慮多項因素，包括但不限於專業經驗、技能、相關知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務年限。提名委員會將不時檢討董事會多元化政策以確保其持續有效性。

### 董事提名政策

本公司的董事提名政策規定有關董事提名及委任的遴選標準及程序以及董事會繼任計劃的考慮因素，旨在確保董事會具備對本公司、董事會的持續性及董事會層面的適當領導力而言適當且均衡的技巧、經驗及多樣的觀點與角度。

本公司認為，於評估建議人選的合適性時，提名委員會可參考若干標準，包括但不限於與本公司主營業務及／或本公司經營所在行業有關的經驗，董事會的技巧、知識及經驗的均衡性，以及董事會多元化政策所載各個方面。

提名委員會已審閱董事提名政策以確保其有效性，並認為董事會於報告期根據本公司業務具備所需專長、技巧及經驗的均衡性。

### 董事委員會 (續)

#### 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由執行董事及兩名獨立非執行董事組成。薪酬委員會成員為：

王勁松博士 (主席)

李軼梵先生

李松博士

薪酬委員會的主要職責包括決定及檢討個別董事的薪酬待遇以及全體董事的薪酬政策及架構，並就此向董事會作出推薦建議；以及就擬訂該等薪酬政策及架構制定透明的程序，以確保董事或其聯繫人概不會參與決定董事本身的薪酬。

以下為薪酬委員會於報告期所進行的工作概要：

- 評估董事及高級管理層的表现；及
- 檢討個別董事及高級管理層的薪酬待遇，並向董事會作出推薦建議。

根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，報告期按區間劃分的高級管理層成員（董事除外）的年薪如下：

薪酬區間 (美元)	人數
300,000以下	4
300,000至500,000	3
500,000以上	1

有關董事及五名最高薪酬僱員薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註12及附註13。

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第D.3.1條所載職能。

董事會檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定、標準守則及指引的合規政策及常規、本公司的企業管治守則合規情況以及本企業管治報告的披露。

## 董事有關財務報告的責任

董事承認其有責任編製本公司於報告期的財務報表。

就董事所知，概無任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

本公司獨立核數師有關財務報表申報責任的聲明載於本年報獨立核數師報告。

## 外部核數師及核數師薪酬

於報告期，已付／應付予本公司外部核數師香港立信德豪會計師事務所的審核及非審核服務費總額如下：

服務類型	已付／應付費用 (美元)
審核服務	217,000
非審核服務－稅項	<u>375,000</u>
總計	<u><u>592,000</u></u>

### 風險管理及內部控制

董事會負責評估及確定在達致本集團戰略目標時須承擔的風險的性質及範圍，確保本集團建立並維持適當且有效的風險管理及內部控制系統。董事會監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監測，而管理層定期向董事會確認該等系統的有效性。

董事會持續監督本集團的風險管理及內部控制系統，確保至少每年對本集團風險管理及內部控制系統的有效性進行一次檢討。該等系統旨在管理而非消除無法達致業務目標的風險，並且僅可合理而非絕對保證不會出現重大誤陳或損失。相關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制。

審核及風險管理委員會協助董事會領導管理及監督風險管理及內部控制系統的設計、實施及監測，並就本集團的風險管理及內部控制系統於報告期的有效性進行年度審核。

本公司已制定及採納各類風險管理程序及指引，明確授權按關鍵業務流程及辦事處職能予以實施，包括項目管理、銷售及租賃、財務報告、人力資源及資訊科技、財務、營運及合規監控。董事會信納，本集團已設立恰當的風險管理及內部控制系統，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能，且認為風險管理及內部控制系統有效及合適。

### 風險管理及內部控制 (續)

#### 風險管理

本公司深知風險管理對我們業務成功至關重要。我們認為我們所面臨的主要營運風險包括全球合同研究機構市場的整體市場狀況及監管環境改變，我們提供優質藥物開發服務、管理預期增長及執行發展策略及與其他合同研究機構供應商競爭的能力，以及遵守規例及行業標準。有關我們面臨的各項風險及不確定性的討論，請參閱本年報「董事會報告」一節「主要風險及不明朗因素」。我們亦面臨多種市場風險。尤其是，我們須承受於一般業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

為應對該等挑戰，審核及風險管理委員會由李軼梵先生擔任主席，負責不時監查及管理與我們業務經營有關的整體風險。審核及風險管理委員會(i)審閱及批准我們風險管理政策，以確保其與我們公司目標一致；(ii)審查及批准我們公司風險承受能力；(iii)監控與我們業務經營有關的最重大風險及我們管理層對該等風險的處理；(iv)根據我們公司風險承受能力審視我們公司風險；及(v)監控及確保我們風險管理框架在本集團的適當應用。

#### 內部控制

除根據我們的風險管理框架制定的安排外，我們已採取一系列內部控制政策、措施及程序，旨在為達致目標提供合理保證，包括有效及高效的營運、可靠的財務報告，以及遵守適用法律及法規。以下為我們已實施或計劃實施的內部控制政策、措施及程序概要。

- 董事會及高級管理層監督及管理有關我們業務營運的總體風險；
- 我們委聘外部獨立專業公司擔任內部審計顧問，以協助本公司的首席財務官在本集團內執行內部審計職能，並於公司層面監督我們風險管理政策的實施；

### 風險管理及內部控制 (續)

#### 內部控制 (續)

- 我們已制定政策，據此，將由一個工作組（由各業務單位的代表組成）負責根據與控股股東業務有關的公開資料識別我們與控股股東之間競爭的可能性。任何相關資料會被提交至審核及風險委員會，其後可由委員會決定是否上報本公司董事會；
- 於該政策實施後，我們預期能夠監察與控股股東競爭的可能性，並按照上市規則及其他適用法例於有需要時作出公告；
- 我們已委聘新百利融資有限公司作為我們的合規顧問，於2020年結束前就上市規則相關事宜向董事及管理團隊提供意見。我們的合規顧問及時就相關監管機構的規定提供支持及意見；
- 我們擁有由在中國及美國合資格律師組成的內部法律團隊，專門就有關司法權區的法律及法規事宜向本公司提供建議，且我們亦不時會於需要額外支援的情況下委聘外部法律顧問；及
- 我們已安排外部法律顧問按需不時及／或任何適當獲認證機構提供各種培訓，以向董事、高級管理層及相關僱員提供有關香港及其他有關司法權區法律及法規的最新資料。

### 公司秘書

張盈倫女士乃本公司的公司秘書。其直接向董事會彙報並負責（其中包括）不時及及時向全體董事提供最新資料。張女士乃經外部服務供應商提名以就公司秘書事務向本公司提供協助。

於報告期，張女士已確認，其已遵循上市規則第3.29條參加不少於15小時的相關專業培訓。其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。

## 股東權利

為保障股東權益及權利，在股東大會上，應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案，相關事宜包括個別董事的選舉。除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，於股東大會上提呈的所有決議案均須根據上市規則以投票方式進行表決，且表決結果須於各股東大會後在本公司及聯交所網站上公佈。

### 股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，董事會可因應一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本（附有於本公司股東大會上投票權）十分之一的股東的要求而召開股東特別大會。該等股東於任何時候有權透過向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項。該大會應於該要求送達本公司香港辦事處（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）後兩個月內舉行。若遞呈後21日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人作出償付。

### 在股東大會提出建議的程序

開曼群島公司法（2018年修訂版）及組織章程細則均無任何條文准許股東於股東大會上提呈新決議案。儘管如此，股東如欲在股東大會上提出建議，則可依循上述程序召開股東特別大會。

### 向董事會提出查詢

向董事會提出查詢時，股東可向本公司發出書面查詢。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### 股東權利 (續)

#### 聯絡方式

股東可透過下述方式寄送上述查詢或要求：

地址： 中國上海浦東張衡路1227號2號樓

電話： +86 021 50796268 分機號碼826

電郵： ir@frontagelab.com.cn

為免生疑問，除送交本公司註冊辦事處外，股東亦須將經正式簽署的書面要求、通知或聲明，或查詢(視情況而定)之原件寄交或送交上述地址，並提供其全名、聯絡方式及身份識別資料，方告生效。股東資料或須按法律予以披露。

### 投資者關係

本公司認為，與股東進行有效溝通對於鞏固投資者關係及提升投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本公司努力維持與股東之間的持續交流，特別是透過股東週年大會及其他股東大會。於股東週年大會上，董事(或其代表(如適用))將與股東會面並回答詢問。

本公司已採納股東通訊政策，確保妥善處理股東的意見及顧慮。該政策旨在向股東及潛在投資者提供可隨時和及時獲取全面易懂的本公司資訊的途徑。本公司將定期檢討該政策，以確保具有成效並符合現行監管要求及其他要求。

為促進有效溝通，本公司營辦其網站([www.frontagelab.com](http://www.frontagelab.com))並發佈及更新包括本公司業務發展及營運、財務資訊、企業管治常規在內的資訊，以供公眾瀏覽。

### 組織章程文件

於報告期內，本公司組織章程文件概無任何重大變更。



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
[www.bdo.com.hk](http://www.bdo.com.hk)

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話：+852 2218 8288  
傳真：+852 2815 2239  
[www.bdo.com.hk](http://www.bdo.com.hk)

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致方達控股公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「吾等」)已審核列載於第112至243頁方達控股公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則於各重大方面公平地呈列貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。吾等於該等準則項下的責任乃於吾等報告中「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會制定的《專業會計師道德守則》(「守則」)獨立於貴集團，吾等亦已根據守則達致吾等的其他道德責任。吾等認為，吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等的意見提供基準。

### 關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本期間綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。吾等不會對該等事項提供單獨意見。

### 收益確認

吾等將客戶合約收益確認識別為關鍵審核事項，原因為釐定是否達成履約責任及將予確認的相關收益金額對綜合財務報表至關重大及董事須自行作出關鍵判斷。

誠如綜合財務報表附註4所披露，確認服務收益須於釐定履約責任及達成履約責任的時間時作出重大判斷。

貴集團透過提供生物分析服務、化學、製造和控制服務、藥物代謝和藥物動力學服務、安全和毒理學服務、生物等效性服務及化學服務賺取服務收益。此外，完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，貴集團通常使用成本至成本（輸入法）或生產單位／迄今轉移至客戶的服務（輸出法）來計量其進度。截至2020年12月31日止年度，貴集團隨著時間推移確認服務收益約125,811,000美元。

### 吾等的回應：

吾等涉及收益確認的程序包括：

- 了解釐定預計收益及預計成本的政策、程序、方法及相關控制措施；
- 詢問貴集團管理層，查閱合同研究機構服務合約的條款，評價貴集團的會計政策是否符合國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」；及
- 抽樣查閱錄得的收益的準確性及合適性，追查服務合約以了解合約的關鍵條款，並就已達成的履約責任取得可靠憑證。

## 關鍵審核事項 (續)

### 確認收購事項所產生的商譽及無形資產

吾等將收購新附屬公司(即Biotranex, LLC(「Biotranex」)及Acme Bioscience, Inc.(「Acme」))產生的商譽及無形資產確認識別為關鍵審核事項，原因為估計所收購的資產及所承擔的負債的公允價值及識別產生自該等收購事項的任何單獨可識別無形資產對綜合財務報表至關重大及董事須作出關鍵判斷。主要假設包括折現率、長期可持續增長率及相對歷史表現的市場調整。

誠如綜合財務報表附註43所披露，產生自收購Biotranex及Acme的商譽分別約為1,539,000美元及14,034,000美元。無形資產(包括產生自該等收購事項的客戶關係、客戶積壓及不競爭條款)約為9,100,000美元。

### 吾等的回應：

吾等涉及收購事項所產生商譽及無形資產的程序包括：

- 檢查涉及收購事項的收購協議及其他相關文件，以識別當中與考慮收購事項的會計處理相關的關鍵條款及條件(包括購買代價及完成日期)；
- 委聘內部估值專家，協助吾等評估董事使用的估值模型所採用的估值技術及主要假設是否符合當前的會計準則要求；
- 對或然代價及無形資產的估值方法所採用的主要假設提出質詢；及
- 檢查管理層計算無形資產的公允價值的準確性。

## 獨立核數師報告 (續)

### 年報內的其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括貴公司年報所載的資料，惟並不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等有關綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會就此發表任何形式的核證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，則吾等須報告此一事實。吾等就此並無須予報告事項。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及公平地呈列該等綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的有關內部控制。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此以外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計處理。

董事亦負責監督貴集團的財務申報流程。貴公司的審核及風險管理委員會協助董事履行該方面的責任。

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有吾等意見的核數師報告。此報告乃根據委聘條款僅向閣下（作為整體）出具，除此以外，此報告不作其他用途。吾等不就此報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證為高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期其個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則發表非無保留意見。吾等的結論乃以截至核數師報告日期止所取得的審核憑證為依據。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。

## 獨立核數師報告 (續)

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允地反映有關交易和事項。
- 就貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。

吾等與審核及風險管理委員會就(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項(包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷)進行溝通。

吾等亦向審核及風險管理委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅所採取的行動或應用的防範措施(倘適用)。

從與董事溝通的事項中，吾等決定對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述該等事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，則吾等不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

### 其他事項

貴集團截至2019年12月31日止年度的綜合財務報表乃由另一家核數師審核，該核數師於2020年3月30日對該等報表發表未經修訂意見。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

李嘉威

執業證書編號：P04960

香港，2021年3月29日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
收益	5	125,811	100,415
服務成本		<u>(84,326)</u>	<u>(63,124)</u>
毛利		41,485	37,291
其他收入	7	6,261	5,545
其他收益及虧損淨額	8	(139)	1,937
研發開支		(1,841)	(1,530)
以下項目的(已確認)/撥回減值虧損			
— 貿易應收款項		80	(1,064)
— 應收票據		—	1,072
— 其他		(165)	(12)
銷售及營銷開支		(5,066)	(3,864)
行政開支		(18,829)	(16,368)
上市開支		—	(1,564)
出售聯營公司的收益	14	—	27
分佔聯營公司(虧損)/溢利	21	(68)	625
財務成本	9	<u>(2,196)</u>	<u>(1,232)</u>
除稅前溢利	10	19,522	20,863
所得稅開支	11	<u>(2,107)</u>	<u>(2,431)</u>
年內溢利		<u>17,415</u>	<u>18,432</u>
其他全面收益/(開支)			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>3,219</u>	<u>(421)</u>
年內全面收益總額		<u>20,634</u>	<u>18,011</u>

## 綜合損益及其他全面收益表 (續)

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
以下人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		17,150	18,424
非控股權益		265	8
		<u>17,415</u>	<u>18,432</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		20,310	17,996
非控股權益		324	15
		<u>20,634</u>	<u>18,011</u>
每股盈利	15		
— 基本(美元)		<u>0.0085</u>	<u>0.0102</u>
— 攤薄(美元)		<u>0.0083</u>	<u>0.0099</u>

# 綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	17	42,445	28,258
使用權資產	18	39,836	21,086
商譽	19	22,108	6,250
無形資產	20	14,993	7,581
於聯營公司的權益	21	473	541
遞延稅項資產	22	5,154	8,322
受限制銀行存款	27	300	300
其他長期存款		417	417
長期應收票據	23	—	105
		<u>125,726</u>	<u>72,860</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		724	173
貿易及其他應收款項及預付款項	24	27,251	24,927
未開票收入	25	7,736	7,821
結構性存款	26	2,452	—
可收回稅項		4,131	1,287
受限制銀行存款	27	8	448
現金及現金等價物	27	212,087	207,752
		<u>254,389</u>	<u>242,408</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	28	19,601	10,393
客戶墊款	29	17,870	12,845
銀行借款	30	—	500
應付所得稅		2,475	1,355
應付股東款項	32	210	210
租賃負債	33	5,191	3,773
		<u>45,347</u>	<u>29,076</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>209,042</u>	<u>213,332</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>334,768</u>	<u>286,192</u>

## 綜合財務狀況表 (續)

於2020年12月31日

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	22	3,126	1,359
租賃負債	33	35,431	16,629
其他長期負債	34	7,339	2,926
		<u>45,896</u>	<u>20,914</u>
<b>資產淨值</b>		<u>288,872</u>	<u>265,278</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	35	20	20
儲備		<u>287,849</u>	<u>264,579</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>287,869</u>	<u>264,599</u>
非控股權益		<u>1,003</u>	<u>679</u>
<b>權益總額</b>		<u>288,872</u>	<u>265,278</u>

第112至243頁所載綜合財務報表已於2021年3月29日獲董事會批准及授權刊發並經下列人士代表董事會簽署：

李松博士，董事

李志和博士，董事

# 綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	儲備								總計 千美元		
	股本 千美元	股份 溢價 千美元	法定 儲備 千美元	外幣 換算儲備 千美元	以權益 結算的 股份 酬金儲備 千美元	重組 儲備 千美元	資本 儲備 千美元	累計 溢利 千美元		儲備 總額 千美元	非控股 權益 千美元
於2019年1月1日	2	28,419	1,938	(301)	1,889	(9,531)	3,050	18,168	43,632	-	43,634
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	18,424	18,424	8	18,432
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	(428)	-	-	-	-	(428)	7	(421)
年內全面收益總額	-	-	-	(428)	-	-	-	18,424	17,996	15	18,011
轉撥自法定儲備(附註)	-	-	629	-	-	-	-	(629)	-	-	-
資本化發行(附註35)	13	(13)	-	-	-	-	-	-	(13)	-	-
已發行普通股(附註35)	5	204,470	-	-	-	-	-	-	204,470	-	204,475
發行股份應佔交易成本	-	(11,262)	-	-	-	-	-	-	(11,262)	-	(11,262)
確認與以權益結算的股份酬金 相關的遞延稅項資產(附註22)	-	-	-	-	6,487	-	-	-	6,487	-	6,487
確認以權益結算的股份酬金(附註36)	-	-	-	-	3,269	-	-	-	3,269	-	3,269
確認與收購相關的 非控股權益(附註43)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	664	664
於2019年12月31日及2020年1月1日	20	221,614	2,567	(729)	11,645	(9,531)	3,050	35,963	264,579	679	265,278

# 綜合權益變動表 (續)

截至2020年12月31日止年度

	儲備										
	股本 千美元	股份 溢價 千美元	法定 儲備 千美元	外幣 換算儲備 千美元	以權益 結算的 股份 酬金儲備 千美元	重組 儲備 千美元	資本 儲備 千美元	累計 溢利 千美元	儲備 總額 千美元	非控股 權益 千美元	總計 千美元
於2020年1月1日	20	221,614	2,567	(729)	11,645	(9,531)	3,050	35,963	264,579	679	265,278
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	17,150	17,150	265	17,415
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	3,160	-	-	-	-	3,160	59	3,219
年內全面收益總額	-	-	-	3,160	-	-	-	17,150	20,310	324	20,634
轉撥自法定儲備 (附註)	-	-	5	-	-	-	-	(5)	-	-	-
行使購股權 (附註36)	-	4,849	-	-	(1,454)	-	-	-	3,395	-	3,395
(撥回) / 確認與以權益結算的 股份酬金相關的遞延稅項資產 (附註22)	-	(2,371)	-	-	1,001	-	-	-	(1,370)	-	(1,370)
確認以權益結算的股份酬金 (附註36)	-	-	-	-	935	-	-	-	935	-	935
於2020年12月31日	20	224,092	2,572	2,431	12,127	(9,531)	3,050	53,108	287,849	1,003	288,872

附註：根據在中華人民共和國（「中國」）成立的所有附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到50%的註冊資本。於向權益持有人分配股息之前，必須轉入該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損，擴大現有業務或轉換為附屬公司的額外資本。

## 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	<u>19,522</u>	<u>20,863</u>
就以下各項作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	5,591	4,058
使用權資產折舊	4,313	3,229
無形資產攤銷	2,427	226
以下項目的已確認／(撥回)減值虧損		
— 貿易應收款項	(80)	1,064
— 應收票據	—	(1,072)
— 其他	165	12
分佔聯營公司虧損／(溢利)	68	(625)
先前於一間聯營公司所持權益公允價值變動所產生的收益	—	(1,841)
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	(18)	—
利息收入	(4,143)	(3,267)
財務成本	2,196	1,232
匯兌虧損／(收益)淨額	133	(2)
以股份為基礎的付款開支	935	3,269
出售附屬公司的收益	—	(27)
出售物業、廠房及設備的虧損	<u>53</u>	<u>32</u>
營運資金變動前的經營現金流量	31,162	27,151
存貨增加	(551)	(71)
長期應收票據增加	—	(105)
貿易及其他應收款項以及預付款項及未開票收入增加	(2,771)	(1,171)
貿易及其他應付款項及客戶墊款增加／(減少)	<u>7,296</u>	<u>(2,076)</u>
經營所得現金	35,136	23,728
已付所得稅	<u>(3,482)</u>	<u>(5,000)</u>
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<u><u>31,654</u></u>	<u><u>18,728</u></u>

## 綜合現金流量表 (續)

截至2020年12月31日止年度

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>投資活動</b>		
出售聯營公司所得款項淨額	—	4,297
結算於過往年度出售聯營公司的代價	3,600	—
購置物業、廠房及設備	(14,576)	(12,895)
出售物業、廠房及設備所得款項	110	9
購買無形資產	(528)	(976)
已付租金按金	—	(297)
已收利息	4,241	2,517
收購附屬公司，扣除所獲現金	(16,731)	(5,009)
存放結構性存款	(2,448)	—
存放受限制銀行存款	—	(1,370)
提取受限制銀行存款	440	937
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(25,892)</b>	<b>(12,787)</b>
<b>融資活動</b>		
銀行借款所得款項	—	3,000
償還銀行借款	(500)	(5,667)
就銀行借款支付的利息	(6)	(117)
償還租賃負債	(3,612)	(3,375)
就租賃負債支付的利息	(2,190)	(1,100)
償還關聯方貸款	—	(1,500)
就關聯方貸款支付的利息	—	(15)
行使購股權所得款項	3,395	—
發行普通股所得款項	—	204,475
已付發行成本	—	(9,978)
<b>融資活動(所用)／所得現金淨額</b>	<b>(2,913)</b>	<b>185,723</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>2,849</b>	<b>191,664</b>
年初的現金及現金等價物	207,752	16,306
匯率變動的影響	1,486	(218)
<b>年末的現金及現金等價物，指銀行結餘及現金</b>	<b>212,087</b>	<b>207,752</b>

## 1. 一般資料

方達控股公司(「本公司」)根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日(「上市日期」)起已在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司(「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司)。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司(「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司)，其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性及化學服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國(「美國」)及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

### (a) 採納新訂／經修訂國際財務報告準則 – 2020年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的「*國際財務報告準則中對概念框架提述的修訂*」及以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2020年1月1日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重要的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

於本年度應用*國際財務報告準則中對概念框架提述的修訂*及經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。本集團並無提早應用於當前會計年度尚未生效的任何新訂或經修訂國際財務報告準則。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

#### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則

以下可能與本集團綜合財務報表有關的新訂或經修訂國際財務報告準則已經頒佈，但尚未生效，且未獲本集團提早採納。本集團目前計劃於該等準則生效當日應用該等變動。

國際會計準則第1號(修訂本)	負債的流動或非流動分類 <sup>5</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	作擬定用途前的所得款項 <sup>3</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履行合約的成本 <sup>3</sup>
國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第4號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資 <sup>5</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19有關的租金優惠 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>4</sup>
2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進 <sup>3</sup>	

<sup>1</sup> 於2020年6月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>5</sup> 該等修訂預期將適用於在待釐定日期當日或之後開始的年度期間所發生的資產出售或出資。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則(續)

#### *國際會計準則第1號(修訂本)「負債的流動或非流動分類」*

該等修訂闡明，將負債分類為流動或非流動乃基於報告期末存在的權利，並訂明，分類不受有關實體是否會行使其延遲清償負債的權利的預期影響，並解釋倘在報告期末遵守契諾，則權利即告存在。該等修訂亦引入「結算」的定義，以明確結算是指將現金、股權工具、其他資產或服務轉讓予合約對方。

董事預計日後應用該等修訂及修改不會對財務報表造成任何影響。

#### *國際會計準則第16號(修訂本)「作擬定用途前的所得款項」*

該等修訂禁止從物業、廠房及設備項目成本中扣除出售任何使資產達到管理層擬定的營運方式所需的地點及狀況時產生的項目的所得款項。相反，出售該等項目的所得款項及生產該等項目的成本則於損益確認。

董事現正評估應用該等修訂對本集團綜合財務報表的影響。

#### *國際會計準則第37號(修訂本)「虧損合約－履行合約的成本」*

該等修訂訂明，「履行合約的成本」包括「與合約直接有關的成本」。與合約直接有關的成本可以是履行該合約的增量成本(如直接勞工及材料)或與履行合約直接有關的其他成本的分配(如履行合約所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配)。

董事現正評估應用該等修訂對本集團綜合財務報表的影響。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

#### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則 (續)

*國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號 (修訂本)「利率基準改革 – 第二階段」*

該等修訂解決因利率基準改革(「改革」)而導致公司以替代基準利率取代舊利率基準時可能影響財務報告的問題。該等修訂與2019年11月發佈的修訂相輔相成，涉及(a)合約現金流變動，實體無須因改革所要求的變動而終止確認或調整金融工具的賬面金額，而是更新實際利率以反映替代基準利率的變動；(b)對沖會計法，倘對沖符合其他對沖會計標準，實體無須純粹因改革所要求的變動而終止其對沖會計法；及(c)披露資料，實體須披露關於改革所帶來的新風險的資料，以及如何管理向替代基準利率的過渡。

董事預計日後應用該等修訂不會對本集團綜合財務報表造成任何影響。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則(續)

*國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」*

該等修訂闡明投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產的情況。當與採用權益法入賬的聯營公司或合營企業進行交易時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣地，將任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營企業)的保留權益按公允價值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。

董事預計，倘相關交易出現，應用該等修訂可能會對未來期間的本集團綜合財務報表造成影響。

*國際財務報告準則第16號(修訂本)「與COVID-19有關的租金優惠」*

國際財務報告準則第16號「租賃」已作出修訂，通過在國際財務報告準則第16號中加入一項額外的可行權宜方法，允許實體選擇不將租金優惠按修訂入賬，為承租人就因COVID-19疫情而產生的租金優惠入賬提供可行權宜方法。該可行權宜方法僅適用於因COVID-19疫情而直接產生的租金優惠，而且必須符合以下所有準則：

- (a) 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或更低；
- (b) 租賃付款的減少僅影響原本於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- (c) 租賃的其他條款及條件並無任何實質性變動。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

#### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則 (續)

##### *國際財務報告準則第16號(修訂本)「與COVID-19有關的租金優惠」(續)*

符合上述標準的租金優惠可按照該可行權宜方法入賬，即承租人無需評估租金優惠是否符合租賃修訂的定義。承租人應運用國際財務報告準則第16號的其他規定對租金優惠進行會計處理。

倘將租金優惠列作租賃修訂入賬，將導致本集團使用經修訂貼現率重新計量租賃負債以反映經修訂代價，而租賃負債變動的影響將錄作使用權資產。通過應用可行權宜方法，本集團無需釐定經修訂貼現率，而租賃負債變動的影響在觸發租金優惠的事件或條件發生的期間於損益中反映。

董事現正評估應用該等修訂對本集團綜合財務報表的影響。

##### *國際財務報告準則第17號「保險合約」*

新準則建立了保險合約的確認、計量、列示及披露原則並取代國際財務報告準則第4號「保險合約」。該準則概述了一個「一般模型」，該模型就有直接參與特徵的保險合約作出修訂，稱為「可變收費方法」。倘若干標準透過使用保費分攤法計量餘下保險期而達成，一般模型可予以簡化。

董事預計日後應用該準則不會對本集團綜合財務報表造成任何影響。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則(續)

#### 2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進

年度改進對多項準則進行了修訂，包括：

- 國際財務報告準則第1號「首次採納國際財務報告準則」，允許應用國際財務報告準則第1號第D16(a)段的附屬公司根據母公司過渡至國際財務報告準則的日期，使用母公司報告的金額計量累計匯兌差額。
- 國際財務報告準則第9號「金融工具」，闡明國際財務報告準則第9號第B3.3.6段「10%」測試所包括的費用，以評估是否終止確認金融負債，並解釋僅實體與貸款人之間支付或收取的費用，包括實體或貸款人代表其他方支付或收取的費用。
- 國際財務報告準則第16號，修訂第13項範例以刪除由出租人償還租賃裝修的說明，進而解決因該示例中租賃優惠的說明方式而可能產生的任何有關租賃優惠處理的潛在混淆。
- 國際會計準則第41號「農業」，刪除使用現值技術計量生物資產的公允價值時不包括稅收現金流量的規定。

董事預計日後應用該等修訂不會對本集團綜合財務報表造成任何影響。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適當披露。

如下文所載會計政策所闡述，除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

公允價值是於計量日市場參與者間於有序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格為可直接觀察取得或可使用其他估值方法估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟屬於國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易，以及與公允價值存在一些相似之處但並非公允價值的計量（例如國際會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」的使用價值）除外。

此外，就財務呈報而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據（第一級包括的報價除外）；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (a) 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。控制權將獲實現，倘本公司：

- 擁有對被投資對象的權力；
- 享有或有權享有因參與投資對象業務而產生的可變回報；及
- 有能力藉行使其權力而影響回報。

倘事實及情況表明上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資對象。

本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司進行綜合入賬，並於失去附屬公司控制權時終止綜合入賬。具體而言，於本年購入或出售的附屬公司的收入及支出，按自本集團獲得控制權當日起至本集團失去附屬公司控制權當日止，計入綜合損益表內。

損益及其他全面收益的每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

附屬公司的財務報表於有需要情況下作出調整，以使其會計政策與本集團會計政策一致。

凡與本集團各成員公司間的交易有關的集團內公司間的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均已於綜合入賬時悉數抵銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時所有者權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (b) 業務合併

業務收購採用收購法入賬。業務合併中所轉讓代價以公允價值計量，而公允價值按本集團所轉讓資產、本集團對被收購方前擁有人產生的負債及本集團就交換被收購方控制權所發行股權於收購日期的公允價值之和計算。收購相關成本一般於產生時在損益確認。

於收購日期，所收購可辨別資產及所承擔負債按其公允價值確認，惟以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債，及有關僱員福利安排的資產或負債分別根據國際會計準則第12號「所得稅」及國際會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎付款安排或為替代被收購方以股份為基礎付款安排所訂立的本集團以股份為基礎付款安排有關的負債或權益工具，於收購日期根據國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」計量（請參閱下文會計政策）；
- 根據國際財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售的資產（或出售組合）按該準則計量；
- 租賃負債按剩餘租賃付款（定義見國際財務報告準則第16號）的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租賃期限於收購日期12個月內結束；或(b)相關資產為低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條款；及
- 商譽按收購日期所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方過往所持被收購方股權（如有）公允價值之和超出所收購可辨別資產及所承擔負債淨額的部分計量。倘於重新評估後，所收購可辨別資產及所承擔負債淨額超出所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方過往所持被收購方權益（如有）公允價值之和，則差額即時於損益內確認為議價購買收益。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (b) 業務合併(續)

屬現時所有者權益且使持有人有權於清盤時按比例分佔附屬公司淨資產的非控股權益可初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或公允價值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

倘本集團於業務合併中轉讓的代價包括或然代價安排，或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價一部分。符合資格作計量期間調整的或然代價公允價值變動可追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(自收購日期起計不超過一年)就於收購日期存在的事實及情況獲得的其他資料產生的調整。

不合資格作計量期間調整的或然代價其後會計處理將取決於或然代價如何分類。歸類為權益的或然代價不會在其後報告日期重新計量，隨後的結算將計入權益。歸類為資產或負債的或然代價在其後報告日期重新計量為公允價值，相關收益或虧損於損益確認。

倘業務合併的初始會計處理於進行合併的報告期末尚未完成，則本集團會就尚未完成會計處理的項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間作出追溯調整(見上文)，或確認額外資產或負債，以反映所獲得有關於收購日期已存在而倘知悉則將影響於該日確認之金額的事實及情況的新資料。

## 綜合財務報表附註(續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策(續)

#### (c) 商譽

收購業務產生的商譽按業務收購日期確立的成本(見附註3(b))減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至本集團預期將受惠於合併產生之協同效益的各個現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理目的監控商譽且不超過經營分部之最低層次。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，倘有跡象顯示單位可能已減值，則更頻密測試。就於某一報告期間的收購所產生之商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期末前進行減值測試。倘可收回金額少於賬面值，則減值虧損首先分配以削減任何商譽的賬面值，其後再根據單位(或現金產生單位組別)內各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。

出售相關現金產生單位時，商譽的應佔金額納入釐定出售損益金額中(或本集團監控商譽的現金產生單位組別內任何現金產生單位)。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別)內的業務時，所出售商譽金額按所出售現金產生單位與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

本集團有關於收購聯營公司時產生商譽的政策載列如下。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (d) 於聯營公司的權益

聯營公司為本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資對象財務及經營政策決定的權力，但對該等政策並無控制或共同控制權。

聯營公司的業績及資產與負債以權益會計法計入綜合財務報表內。用於權益會計法的聯營公司財務報表，乃使用與本集團就類似交易及類似情況下的事件的財務報表的相同會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的權益於初始時乃按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整，以確認本集團應佔該聯營公司的損益及其他全面收益。於該聯營公司的資產淨值(損益及其他全面收益除外)變動不入賬，除非該等變動導致本集團持有的擁有權變動。當本集團應佔聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益(其包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司的權益淨額一部分)，則本集團不再確認應佔的進一步虧損。額外虧損確認僅以本集團已產生法律或推定責任或代表該聯營公司付款的金額為限。

於聯營公司的權益，自被投資對象成為聯營公司之日起，按權益法入賬。收購聯營公司權益時，投資成本超出本集團應佔被投資對象可識別資產及負債的公平淨值的任何差額確認為商譽，並計入該投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公平淨值超出投資成本的差額(重估後)，即時於收購投資期間的損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據表明於聯營公司的投資可能發生減值。倘存在任何客觀證據，則投資的全部賬面值(包括商譽)通過比較其可收回金額(使用價值及公允價值減出售成本的較高者)與其賬面值，根據國際會計準則第36號，作為單一資產進行減值測試。被確認的任何減值虧損並未分配至任何資產(包括商譽，該等資產形成投資賬面值的一部分)。該減值虧損的任何回撥根據國際會計準則第36號獲得確認，惟受隨後增加的可收回投資金額所規限。

本集團對聯營公司不再有重大影響力時，以出售該被投資對象的所有權益列賬，因此產生的收益或虧損於損益確認。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (d) 於聯營公司的權益 (續)

倘一集團實體與本集團聯營公司交易，與該聯營公司交易所產生的損益只會在於聯營公司的權益與本集團無關的情況下，才會在本集團的綜合財務報表確認。

#### (e) 客戶合約收益

本集團應確認收入以說明向客戶轉讓承諾服務，該金額反映預期本集團有權就交換該等服務所收取的代價。

具體而言，本集團使用收入確認的五個步驟：

- 第一步：識別與客戶的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於(或隨著)實體完成履約責任時確認收入

當承諾商品或服務的控制權轉讓予客戶時，收入在合同條款下的責任獲完成時確認。收入按本集團向客戶轉讓商品或服務預期收取的代價金額計量(「交易價」)。

履約責任指某項(或某類)特定商品及服務或一系列基本相同的特定商品或服務。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (e) 客戶合約收益(續)

倘符合下列其中一項標準，控制權隨時間轉移，而收入參考履行相關履約責任的進度完成情況隨時間確認：

- 客戶同時收取及耗用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約產生或提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權。

否則，收入於客戶獲得特定商品或服務的控制權時確認。

合約資產指本集團就本集團向客戶轉讓的商品或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即該代價到期應付的唯一條件是隨時間的過去。

合約負債指本集團將本集團已向客戶收取代價(或應收代價金額)的商品或服務轉讓予客戶的責任。

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款(即佔預算合約價格總額的百分比)或將給客戶帶來的價值與本集團的表現直接匹配的形式。

超出賬單的已確認收入確認為未開票收入並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。按照合約付款時間表開票但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。

客戶可立即或根據合約規定的適當通知終止合約，通常為30日。除本集團有權獲得與履行任何履約責任所產生的努力和成本相等的補償外，一般會評估終止費用。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (e) 客戶合約收益 (續)

倘交易價包括可變代價，本集團會估計應納入交易價之可變代價金額，並利用本集團預期最可能有權收取的金額。倘根據本集團的判斷，未來合同累計收入的重大撥回很可能不會發生，則交易價包括可變代價。可變代價的估計以及釐定是否在交易價中包含估計金額主要基於對本集團預期業績的評估以及合理可用的所有信息(歷史、當前和預測)。代表第三方收取的銷售額，增值稅和其他稅收不計入收入。

交易價亦包括可報銷開支(即實付開支、外部顧問和其他可報銷開支)。並非向客戶轉讓商品或服務的可報銷開支並非特定。有關可報銷開支計入合約的總交易價並分配予隨時間履行的個別履約責任。

與客戶的合約可能包含多項履約責任。對於此類安排，交易價根據每項相關履約責任所承諾商品或服務的估計相對獨立售價(包括可報銷開支)分配至每項履約責任。

當該等商品或服務的獨立交易價之和超過合約中承諾的代價時，本集團就該特定合約確認折扣。倘實體沒有可觀察到的證據證明整個折扣涉及特定合約項下的一項或多項履約責任，但並非全部履約責任，則該折扣按比例適用於合約項下的所有履約責任。

通常會修改合約以解釋合約規範和要求的變化。當修改產生新的或者改變現有的、可執行的權利和責任時，合約修改就存在。一般而言，該修改被視為單獨的合約，則收入預期可確認。

對於根據履約責任的完成進度交付予客戶的服務，本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，有關履約產生的收入隨時間確認。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (e) 客戶合約收益(續)

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本(輸入法)或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務(輸出法)來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，由於本集團於合約內產生的成本通常與固定收費服務合約有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收入基於產生的成本按比例記錄。迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務進度計量通常與單位合約或交付服務合約的比率有關，由於完成進度的程度是基於離散服務或基於時間的增量進行計量，例如已測試樣本或已轉讓服務。

金融資產產生的利息收入在經濟利益很可能流入本集團，且收入金額能夠可靠地計量時予以確認。各期間利息收入參考未償還本金及適用實際利率累計，適用實際利率指於初步確認時於金融資產預計年期將估計未來現金收入準確折現至該資產的賬面淨值的利率。

#### (f) 租賃

##### 租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改或自業務合併產生的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號的定義於初始、修改日期或收購日期(倘適用)評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (f) 租賃 (續)

*租賃的定義 (續)*

將代價分配至合約成分

就含有租賃成分以及一項或多項額外租賃或非租賃成分的合約而言，本集團將合約代價分配至各租賃成分，基準是租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格。

本集團亦應用實際權宜方法不從租賃成分中區分非租賃成分，而是將租賃成分及任何相關非租賃成分入賬列作單一租賃成分。

*本集團作為承租人*

*短期租賃及低價值資產租賃*

對於租期為自開始日期起計12個月或以內且不包含購買選擇權的樓宇以及機器及設備租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法於租期內確認為開支。

*使用權資產*

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (f) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量予以調整。

本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產以直線法於其估計使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

當本集團於租期結束時獲得相關租賃資產的所有權時，在行使購買選擇權時，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊及減值虧損會轉移至物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目呈列。

可退回租金按金

已付可退回租金按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬且初步按公允價值計量。對初步確認時的公允價值作出的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以可靠地釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款的現值。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (f) 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃負債 (續)

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質性的固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃付款於開始日期初步使用指數或比率計量；
- 根據剩餘價值擔保預期將支付的金額；
- 本集團合理確定行使購買選擇權的行使價；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

於開始日期後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團會重新計量租賃負債 (並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (f) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃的修改

倘出現以下情況，則本集團將租賃的修改作為一項單獨的租賃進行入賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

對於不入賬為單獨租賃的租賃修改，本集團會使用修訂生效日期的經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現，以根據經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修改合約包含租賃成分以及一個或多個額外租賃或非租賃成分時，本集團根據租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格，將經修改合約中的代價分配至每個租賃成分。

#### (g) 外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易會按交易日的現行匯率以各自功能貨幣(即該實體經營的主要經濟環境的貨幣)予以記錄。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目應按當日的現行匯率重新換算。以歷史成本計量的以外幣計值的非貨幣項目不再重新換算。

於結算及重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額均於彼等產生期間內於損益中確認。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (g) 外幣 (續)

於結算及重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額均於彼等產生期間內於損益中確認。為呈列綜合財務報表，本集團境外業務的資產及負債均採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即美元)。收入及支出項目均按期內平均匯率換算，除非匯率於該期間內出現大幅波動則作別論，在此情況下，則採用於交易當日的匯率。

所產生的匯兌差額(如有)均於其他全面收益內確認，並累計計入外幣換算儲備項下的權益。

處置境外業務時(即處置本集團在境外業務中的所有權益，或者處置涉及失去對包含境外業務的附屬公司的控制權，或者部分處置包含境外業務的聯營公司中的權益(保留權益成為一項金融資產))，於權益中累計的、與該業務相關的歸屬於本公司擁有人的所有匯兌差額重新分類至損益。

此外，就部分出售一間附屬公司惟並未導致本集團失去對該附屬公司的控制權而言，按比例分佔的累計匯兌差額乃重新計入非控股權益，而並不於損益內確認。就所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營安排惟並未導致本集團失去重大影響力或共同控制)而言，按比例分佔的累計匯兌差額乃重新分類至損益。

通過收購海外業務而收購的可識別資產的商譽及公允價值調整乃作為該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的現行匯率換算。產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

#### (h) 借貸成本

所有借貸成本於其產生期間於損益確認。兩年內均無符合資格資本化為物業、廠房及設備的借貸成本。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (i) 政府補助

除非合理確定本集團將達到接受政府補助的條件且會收到該補助，否則不應確認該政府補貼。

政府補助於本集團在將補助擬補償相關成本確認為支出期間按系統基準於損益內確認。尤其當政府補助基本條件為本集團應購買、建造或以其他方式收購物業、廠房及設備時，政府補助於綜合財務狀況表內確認為遞延收入並於相關資產的可使用年內按系統及合理基準轉換為損益。

作為對已產生的支出或損失的補償，或是為本集團提供即時財務支持，而未來不會產生任何相關成本的政府補貼應收款項在其確定可應收的期間於損益確認。

#### (j) 退休福利成本

向定額供款退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享有該供款時確認為開支。

本集團參與兩項定額供款計劃：

- a) 中國國家管理的退休福利計劃，根據該計劃，本集團支付合資格員工工資的固定比例作為該計劃的供款。
- b) 美國的定額供款計劃，根據該計劃，本集團支付每位合資格員工繳款的50%，多達彼等工資的4%。最高為每位合資格員工工資總額的2%。

向該等退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享有該供款時確認為開支。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (k) 短期僱員福利

短期僱員福利乃於僱員提供服務時按預期將支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非國際財務報告準則另有要求或准予將福利加入資產成本。

給予僱員的福利(如工資及薪金、年假及病假)扣除任何已支付金額後確認為負債。

#### (l) 以股份為基礎的付款交易

向僱員(包括董事)作出的以權益結算的股份付款乃於授出日期按權益工具的公允價值計量。

於授出日期釐定的以權益結算的股份付款交易(不計及所有非市場歸屬條件)的公允價值乃於歸屬期間，基於本集團對將會最終歸屬的權益工具的估計，按直線法支銷，權益(以權益結算的股份酬金儲備)則相應增加。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估，對估計預期將歸屬的權益工具數目作出修改。修訂原有估計的影響(如有)於損益內確認，令累計開支反映經修訂估計，並對以權益結算的股份酬金儲備作出相應調整。

購股權獲行使時，過往於以權益結算的股份酬金儲備中確認的數額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被放棄或於屆滿日仍未獲行使，過往在以權益結算的股份酬金儲備中確認的數額將撥入累計溢利。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (m) 稅項

所得稅開支指當期應付稅項及遞延稅項的總和。

當期應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利並不包括其他年度的應課稅或可扣減收入或開支，亦不包括毋須課稅或不得扣減的項目，故此應課稅溢利有別於綜合損益及其他全面收益表所列的「除稅前溢利」。本集團的當期稅項負債乃按各報告期末已實施或實際實施的稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅溢利所使用相應稅基的暫時性差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產則一般於可能有應課稅溢利以抵銷可扣減暫時性差額時確認所有有關差額。倘暫時性差額因不影響應課稅溢利或會計溢利的交易項下資產及負債的初步確認所產生(業務合併所產生者除外)，則不會確認有關遞延資產及負債。此外，倘暫時性差額因初步確認商譽產生，則不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃按因於附屬公司或聯營公司的投資而引致的應課稅暫時性差額而確認，除非本集團可控制暫時性差額的撥回及暫時性差額很可能於可見將來無法撥回。與該等投資及權益相關的可扣減暫時性差額所產生的遞延稅項資產，僅於很可能有足夠應課稅溢利可以使用暫時性差額的利益且預期於可見將來可以撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並於並無足夠應課稅溢利可用以撥回所有或部分遞延稅項資產時作出相應扣減。

遞延稅項資產及負債以各報告期末已實施或實際實施的稅率(及稅法)為基礎，按預期清償該負債或變現該資產期間適用的稅率計量。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (m) 稅項 (續)

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團在各報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「*所得稅*」規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時性差額並未於初步確認時於租期內確認。因重新計量租賃負債及租賃修訂導致其後修訂使用權資產及租賃負債的賬面值所產生的暫時性差額在不獲首次確認豁免的情況下於重新計量或修訂當日確認。

在有法定可強制執行權利把當期稅項資產與當期稅項負債進行抵銷時及在它們與同一稅務機關向同一課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債便相抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關時除外，在此情況下，當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。在業務合併的初始會計處理產生當期稅項或遞延稅項時，稅務影響計入業務合併的會計處理中。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (n) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為用於生產或提供貨品或服務，或出於行政目的而持有的有形資產。物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表內入賬。

永久業權土地不計提折舊，並按成本減累計減值虧損計量。

用作生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備以成本減任何已確認的減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本。該等資產的折舊基準與其他物業資產相同，乃於資產可供用於擬定用途時開始計提。

物業、廠房及設備(在建工程及土地除外)經計及剩餘價值後按直線法折舊如下：

傢私、裝置及設備(包括實驗設備)	每年14%至33%
運輸設備	每年20%
租賃物業裝修	按租期或十年(以較短者為準)
樓宇	每年7%

資產(永久業權土地及在建物業除外)的折舊乃在估計可使用年期內以直線法確認，以撇銷其成本並扣除其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

於出售或預期繼續使用有關資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認物業、廠房及設備項目。處置或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與有關資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (o) 研發支出

研究活動支出在其發生期間確認為開支。於兩年內，根據國際會計準則第38號「無形資產」界定，開發階段項目並無產生任何成本。

#### (p) 無形資產

個別收購並具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，即其重新估值日期的公允價值減後續累計攤銷及任何累計減值虧損。具有有限使用年期的無形資產攤銷乃以直線法按其估計可使用年期確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末審核，任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

於業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公允價值（視作其成本）確認。

初步確認後，於業務合併中收購且具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損呈報，基準與另行收購的無形資產相同。

本集團所確認的無形資產及其可用經濟年期載列如下：

無形資產	可用經濟年期
商號	1年
客戶關係	4至10年
軟件	5至10年
客戶訂單積壓	1至3年
不競爭條款	3至5年

無形資產於出售時，或預期使用或出售該無形資產不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與有關資產賬面值之間的差額計量，並在資產終止確認時於損益內確認。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (q) 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值(商譽除外)

於各報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備、使用權資產、具有有限使用年期的無形資產賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會對資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘無法個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團對是否有跡象顯示公司資產可能出現減值進行評估。倘存在有關跡象，於可識別合理一致的分配基準時，公司資產亦會分配至個別現金產生單位，否則有關資產會分配至可識別合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。

可收回金額是指公允價值減出售成本與使用價值中的較高者。在評估使用價值時，有形資產(或現金產生單位)估計未來現金流量會採用稅前折現率折現至其現值，該稅前折現率反映對貨幣時間價值的當前市場評估及該資產(或現金產生單位)特有的風險(未調整估計未來現金流量)。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額預計低於其賬面值，則該資產(或現金產生單位)的賬面值減少至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或一部分企業資產而言，本集團會將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回款項作比較。減值虧損隨即於損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增至其修改後的估計可收回金額，但增加的賬面值不應超過假設過往年度並無就該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損撥回隨即於損益中確認。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (r) 存貨

存貨以成本與可變現淨值中的較低者列賬。存貨成本按先進先出法釐定。可變現淨值為存貨估計售價扣除完成產品的所有估計成本及進行銷售所需的成本。

#### (s) 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規方式購入或出售的金融資產均按買賣日期基準確認及終止確認。以常規方式購入或出售指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的金融資產購入或出售。

金融資產及金融負債初步以公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」初始計量的與客戶訂立合約產生的應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債（按公允價值計入損益的金融資產除外）直接應佔的交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債的公允價值或從中扣除（如適用）。收購按公允價值計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及款項（包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或貼現）至賬面淨值的利率。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (s) 金融工具(續)

##### 金融資產

##### 金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產以目的為收取合約現金流量的經營模式持有；及
- 合約條款導致於指定日期出現純粹為支付本金及未清償本金利息的現金流。

符合下列條件的金融資產其後按公允價值計入其他全面收入：

- 該金融資產以目的為出售及收取合約現金流量的經營模式持有；及
- 合約條款導致於指定日期出現純粹為支付本金及未清償本金利息的現金流。

所有其他金融資產其後默認按公允價值計入損益。

##### 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入乃使用實際利率法確認。利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。對於其後出現信貸減值的金融資產，利息收入乃對下一個報告期的金融資產攤銷成本應用實際利率確認。若信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再信貸減值，則利息收入在斷定資產不再維持信貸減值後，將實際利率用於自報告期開始時起計的金融資產總賬面值來確認。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (s) 金融工具 (續)

##### 金融資產 (續)

##### 按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產、於初始確認時按指定按公允價值計入損益的金融資產或強制要求按公允價值計量的金融資產。倘為於近期出售或購回而收購金融資產，該等金融資產分類為持作買賣。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量，而公允價值變動、採用實際利率法計算的利息收入及外匯收益及虧損在損益中確認。儘管如上文所述債務工具可按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益分類，但於初始確認時，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具可指定為按公允價值計入損益。

##### 金融資產減值及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團就根據國際財務報告準則第9號須予減值的金融資產（包括長期應收票據、貿易應收款項及其他應收款項、受限制銀行存款以及現金及現金等價物）及其他項目（未開票收入）進行預期信貸虧損模式項下的減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於相關工具預計期限內所有可能違約事件引致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件引致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期當時的狀況及未來狀況預測的評估予以調整。

本集團一直就貿易應收款項及未開票收入確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃使用以本集團過往信貸虧損經驗為基礎的撥備矩陣統一進行估算，並就債務人特定因素、整體經濟環境及報告日期當前情況及預測動向的評估（在適當時包括貨幣的時間價值）作出調整。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (s) 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

金融資產減值及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

就所有其他工具而言，本集團按12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損，乃視乎自初始確認以來發生違約的可能性或風險有否顯著上升而定。

##### 信貸風險顯著上升

評估信貸風險自初步確認以來是否顯著上升時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險。作出評估時，本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及可以合理成本及精力獲取的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸息差或信用違約掉期價格顯著上升；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還債項的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預計的重大不利變動，導致債務人償還債項的能力顯著下降。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (s) 金融工具 (續)

##### 金融資產 (續)

##### 信貸風險顯著上升 (續)

無論上述評估結果如何，當合約付款逾期超過30日，本集團即推定信貸風險自初步確認以來已顯著上升，除非本集團有合理及有理據的資料證明情況並非如此。

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自初步確認以來並未顯著上升。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：(i)其具有較低違約風險；(ii)借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及(iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

##### 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

無論上述分析如何，當金融資產逾期超過90日，本集團即認為違約已產生，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (s) 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一件或多件違約事件之時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入嚴重財困；
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人可能破產或進行其他財務重組。

##### 撇銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財困，且並無實際收回的可能之時（例如交易對手已清算或進入破產程序或就應收賬款而言款項已逾期兩年以上，以較早發生者為準），本集團會撇銷金融資產。已撇銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序，並經考慮法律意見（如適當）後實施強制執行。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回在損益中確認。

##### 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約虧損率（即違約時的虧損程度）及違約風險暴露的函數。評估違約概率及違約虧損率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權金額，以發生相關違約風險為權重確定。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (s) 金融工具 (續)

##### 金融資產 (續)

##### 預期信貸虧損的計量及確認 (續)

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量（按初始確認時釐定的實際利率折現）之間的差額。

若按綜合基準計量的預期信貸虧損，以處理個別工具層面的信貸風險顯著上升證據尚未可得的情況，金融工具乃按以下基準分組：

- 金融工具的性質（即本集團的貿易應收賬款及其他應收款項分別作為單獨組別評估。應收長期票據按個別基準評估預期信貸虧損）；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可用的外部信貸測評。

管理層定期檢討分組方法，確保各組別的組成項目仍然具有相似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團於損益中確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬項調整其賬面值。

### 3. 重大會計政策(續)

#### (s) 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 終止確認金融資產

本集團僅於從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或向另一方轉讓金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報時終止確認金融資產。

於終止確認以攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價間的差額於損益確認。

##### 金融負債及權益工具

##### 分類為債務或權益

由債務及權益工具根據所訂立合約安排的內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

##### 權益工具

權益工具為證明實體於扣除其所有負債後的剩餘資產權益的任何合約。本公司發行的權益工具按所收取的所得款項扣減直接發行成本確認。

##### 金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量或按公允價值計入損益計量。

##### 按公允價值計入損益的金融負債

當金融負債為國際財務報告準則第3號所適用業務合併的收購方的或然代價，則金融負債獲分類為按公允價值計入損益。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 3. 重大會計政策 (續)

#### (s) 金融工具 (續)

金融負債及權益工具 (續)

其後按攤銷成本計量的金融負債

金融負債 (包括貿易應付款項及其他應付款項、銀行借款、應付股東款項及租賃負債) 其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

本集團於且僅於本集團義務已履行、撤銷或已到期時終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

### 4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源

在應用本集團的會計政策 (載述於附註3) 時，董事需要就不可從表面上即時自其他來源得出的資產賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及被視作相關的其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

有關估計及相關假設會作持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響修訂期間，則有關修訂會於該期間確認；或倘會計估計的修訂對當期及未來期間均有影響，則有關修訂會於修訂期間及未來期間確認。

#### 應用會計政策時作出的關鍵判斷

除所涉及的該等估計 (請參閱下文) 外，以下為董事於應用本集團會計政策過程中作出如下對綜合財務報表中所確認該等金額有最重大影響的關鍵判斷。

#### 4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

##### (a) 就收益確認釐定履約責任及達成履約責任的時間的判斷

###### (i) 釐定履約責任：

在作出判斷時，董事考慮了國際財務報告準則第15號所載收入確認的具體準則。在釐定履約責任時，董事會考慮客戶是否從每項服務中獲益，以及是否獨立在合約的範圍內。具體而言，在簽訂合約時存在多重履約責任時，董事認為個人履約責任定期單獨出售，並且該服務可與合約中的其他承諾單獨識別。

###### (ii) 達成履約責任的時間：

董事於釐定達成履約責任的時間時須作出重大判斷。在作出判斷時，董事已考慮國際財務報告準則第15號所載確認收入的詳細準則，具體而言，即本集團是否隨時間或於某一時間點達成履約責任，並參考與其客戶所訂立合約訂明的詳細交易條款。本集團亦已考慮適用於該等相關合約的有關當地法律。基於董事的評估，相關銷售合約的條款為本集團創造可強制執行的付款權利。因此，本集團所提供且不作其他用途的服務被視為隨時間達成的履約責任。

對於隨時間達成的履約責任，本集團採用輸出法確定收入確認。關鍵判斷是迄今已生產單位或已轉讓予客戶的服務與根據合約承諾的餘下單位或服務有關，可最佳地說明本集團對轉讓商品或服務控制權的履約情況。

對於隨時間達成的履約責任，本集團採用輸入法確定收入確認。管理層判斷，使用進度已知成本計量法可最佳地說明向客戶轉讓商品或服務的價值。該關鍵判斷涉及迄今為止的業績計算。於部分完成的合約中，本集團根據項目完成階段確認收入，該收入通過比較項目產生的成本與預計完成項目的總成本估算。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

#### 估計不確定性的主要來源

以下是於報告期末相關未來的重要假設及其他估計不確定的主要來源，該等假設及估計存在可能導致下一個財政年度資產賬面值有重大調整的重大風險。

#### (a) 估計商譽減值

釐定商譽是否減值須對商譽已獲分配現金產生單位(或現金產生單位組合)的可收回金額作出估計，即使用價值及公允價值減出售成本的較高者。計算使用價值時，本集團須估計預期源自現金產生單位(或現金產生單位組合)的未來現金流及適當貼現率以計算現值。當實際未來現金流低於預期或事實及情況變動導致未來現金流出現下調，則可能出現重大減值虧損／進一步減值虧損。於2020年12月31日，商譽的賬面值為22,108,000美元(2019年：6,250,000美元)。

#### (b) 貿易應收款項及未開票收入的估計虧損撥備

於應用國際財務報告準則第9號後，管理層基於貿易應收款項及未開票收入的信貸風險估計貿易應收款項及未開票收入的預期信貸虧損的虧損撥備金額。經計及貿易應收款項及未開票收入的預期未來信貸虧損後，按有關資產賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額計量虧損撥備金額。貿易應收款項及未開票收入信貸風險的評估涉及高度估計及不確定因素。倘實際未來現金流量與預期不同，或會因此產生重大減值虧損或重大減值虧損撥回。於2020年12月31日，貿易應收款項及未開票收入的賬面值分別為22,827,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備3,006,000美元)及7,736,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備459,000美元)(2019年：分別為16,554,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備3,353,000美元)及7,821,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備253,000美元))。

#### 4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

##### 估計不確定性的主要來源(續)

##### (c) 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產按成本減去累計折舊／攤銷及減值(如有)列示。於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其需要評估：(1)是否發生可能影響資產價值的事件或任何跡象；(2)資產的賬面值能否以使用價值(即根據持續使用資產估計的未來現金流量之現值淨額)的可收回金額支持；及(3)估計可收回金額時所採用的適當主要假設，包括現金流量預測及適當貼現率。倘無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。改變假設及估計，包括貼現率或現金流預測中的增長率，可能會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響。

於2020年12月31日，物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的賬面值分別為42,445,000美元、39,836,000美元及14,993,000美元(2019年：28,258,000美元、21,086,000美元及7,581,000美元)，且概無物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值予以確認(2019年：無)。

#### 5. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 生物分析服務，包括提供方法開發及驗證以及樣本分析服務。
- 化學、製造和控制服務涉及協助客戶進行藥物產品開發、分析和臨床試驗材料的交付和供應。
- 藥物代謝和藥代動力學服務包括研究設計、研究實施以及通過早期發現的結構優化，嚙齒動物藥代動力學研究，非良好實驗室規範生物分析研究等解釋數據。
- 安全及毒理學服務，包括體外和體內研究，有助於在臨床研究中識別毒理學問題並制定測試計劃，以解決確定人類安全起始劑量的問題。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 5. 收益 (續)

- 生物等效性服務，包括由本集團設計、協調並向客戶報告的等效性研究。
- 化學服務包括為專門從事藥物發現及開發活動的生物製藥公司提供合同研究及定制合成服務。

本集團的收益分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
生物分析	61,916	53,797
化學、製造和控制	22,576	16,035
藥物代謝和藥代動力學	16,531	11,921
安全及毒理學	10,835	10,315
生物等效性	7,531	8,347
化學	6,422	—
	<u>125,811</u>	<u>100,415</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。

#### 分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收入按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收入的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

## 6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大（統稱「北美」）以及中國（註冊國）市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的生物分析、化學、製造和控制、藥物代謝和藥代動力學、安全及毒理學以及化學服務；
- 中國分部，包括於中國的生物分析、化學、製造和控制、藥物代謝和藥代動力學、生物等效性以及化學服務。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 6. 分部資料 (續)

#### 分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2020年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 生物分析	40,862	21,054	61,916
— 化學、製造和控制	17,635	4,941	22,576
— 藥物代謝和藥代動力學	16,502	29	16,531
— 安全及毒理學	10,835	—	10,835
— 生物等效性	—	7,531	7,531
— 化學	2,101	4,321	6,422
	<u>87,935</u>	<u>37,876</u>	<u>125,811</u>
服務成本	(61,975)	(22,351)	(84,326)
其他收入	4,190	2,071	6,261
其他收益及虧損淨額	59	(198)	(139)
研發開支	—	(1,841)	(1,841)
貿易應收款項及其他已確認減值虧損	(83)	(2)	(85)
銷售及營銷開支	(4,216)	(850)	(5,066)
行政開支	(14,528)	(4,301)	(18,829)
分佔聯營公司虧損	(68)	—	(68)
財務成本	(1,665)	(531)	(2,196)
	<u>9,649</u>	<u>9,873</u>	<u>19,522</u>

6. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2019年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 生物分析	35,261	18,536	53,797
— 化學、製造和控制	15,263	772	16,035
— 藥物代謝和藥代動力學	11,921	—	11,921
— 安全及毒理學	10,315	—	10,315
— 生物等效性	—	8,347	8,347
	<u>72,760</u>	<u>27,655</u>	<u>100,415</u>
服務成本	(48,770)	(14,354)	(63,124)
其他收入	3,495	2,050	5,545
其他收益及虧損淨額	96	1,841	1,937
研發開支	—	(1,530)	(1,530)
貿易應收款項、應收票據及其他已確認減值虧損	—	(4)	(4)
銷售及營銷開支	(2,941)	(923)	(3,864)
行政開支	(13,916)	(2,452)	(16,368)
出售聯營公司的收益／(虧損)	56	(29)	27
分佔聯營公司溢利	236	389	625
財務成本	(774)	(458)	(1,232)
分部溢利	<u>10,242</u>	<u>12,185</u>	22,427
未分配上市開支			<u>(1,564)</u>
除稅前溢利			<u>20,863</u>

可報告分部的會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 6. 分部資料 (續)

#### 其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2020年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(3,435)	(2,156)	(5,591)
使用權資產折舊	(2,997)	(1,316)	(4,313)
無形資產攤銷	(1,857)	(570)	(2,427)
利息收入	3,835	308	4,143
出售物業、廠房及設備的虧損	—	(53)	(53)

截至2019年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(2,541)	(1,517)	(4,058)
使用權資產折舊	(2,201)	(1,028)	(3,229)
無形資產攤銷	(137)	(89)	(226)
利息收入	3,032	235	3,267
出售物業、廠房及設備的虧損	(29)	(3)	(32)

6. 分部資料(續)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收益(按客戶各自經營所在國家/地區分析)分析呈列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
來自外部客戶的收益		
— 美國	78,082	58,982
— 中國	33,984	30,284
— 世界其他地區	13,745	11,149
	<u>125,811</u>	<u>100,415</u>

本集團的非流動資產(按資產的地理位置劃分)資料呈列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美	89,339	38,851
— 中國	30,516	24,865
	<u>119,855</u>	<u>63,716</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 6. 分部資料 (續)

#### 地理資料 (續)

有關主要客戶的資料

以下載列來自佔本集團貢獻收益總額超過10%的客戶收益：

	2020年 千美元	2019年 千美元
公司A	<u>19,710</u>	<u>19,452</u>

### 7. 其他收入

	2020年 千美元	2019年 千美元
利息收入	4,143	3,267
與收入有關的政府補助 (附註)	942	454
提供服務的收益	<u>1,176</u>	<u>1,824</u>
	<u>6,261</u>	<u>5,545</u>

附註：截至2020年12月31日止年度，本集團確認COVID-19相關津貼的政府補助為286,000美元，其中56,000美元與加拿大政府提供的加拿大緊急工資補貼項目有關以及230,000美元與美國政府提供的勞工保險有關。剩餘政府補助乃就本集團對當地高新科技行業及經濟貢獻而收取。該等補助為無條件，並入賬列為即時財務支持，並無產生未來相關成本或與任何資產有關。

## 綜合財務報表附註(續)

截至2020年12月31日止年度

### 8. 其他收益及虧損淨額

	2020年 千美元	2019年 千美元
匯兌(虧損)/收益淨額	(133)	2
過往所持於聯營公司的權益的公允價值變動 所產生的收益	-	1,841
按公允價值計入損益計量的金融負債的 公允價值變動(附註34(b))	18	-
出售物業、廠房及設備虧損	(53)	(32)
其他	29	126
	<u>(139)</u>	<u>1,937</u>

### 9. 財務成本

	2020年 千美元	2019年 千美元
租賃負債利息開支	2,190	1,100
銀行借款利息開支	6	117
來自一名關聯方貸款的利息開支	-	15
	<u>2,196</u>	<u>1,232</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 10. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2020年 千美元	2019年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	49,803	43,287
— 以股份為基礎的付款開支	935	3,269
— 退休福利計劃供款	1,404	1,107
	<u>52,142</u>	<u>47,663</u>
核數師薪酬	<u>217</u>	<u>880</u>

### 11. 所得稅開支

	2020年 千美元	2019年 千美元
當期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	1,578	1,153
— 美國聯邦稅	(214)	3,120
— 美國州稅	(13)	1,312
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅超額撥備	<u>(249)</u>	<u>(712)</u>
	<u>1,102</u>	<u>4,873</u>
遞延稅項：		
— 本年度	<u>1,005</u>	<u>(2,442)</u>
所得稅開支總額	<u>2,107</u>	<u>2,431</u>

## 11. 所得稅開支(續)

Frontage Laboratories, Inc. (「Frontage Labs」) 須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2020年12月31日止年度的實際合併所得稅稅率為24.27% (2019年：25.20%)。《減稅與就業法案》(「2017稅法」) 於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅(「過渡稅」)。美國實體於截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc. (「BRI」) (一家非加拿大控股私人公司(「CCPC」) 及於不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動) 自2019年12月13日起須繳納統一稅率27%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」) 及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的中國企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的免稅待遇。

方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司) 於2017年11月被評為「高新技術企業」，因此自2017年初起享有三年期間15%的優惠稅率。方達上海於2020年11月重續其地位，於是自2020年初起再享有三年期的15%優惠稅率。

方達醫藥技術(蘇州)有限公司(「方達蘇州」，一家本集團在中國擁有75%股權的附屬公司) 於2018年11月被評為「高新技術企業」，因此自2018年初起享有三年期間15%的優惠稅率。

合亞醫藥科技(上海)有限公司(「合亞上海」) (本集團的中國全資附屬公司) 於2019年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2019年初起享有三年期的15%優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2020年12月31日止年度的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 11. 所得稅開支 (續)

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

本年度的所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表中的除稅前溢利對賬如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
除稅前溢利	<u>19,522</u>	<u>20,863</u>
按實際合併所得稅稅率24.27% (2019年：25.20%)		
計算的稅項支出	4,738	5,257
分佔聯營公司虧損／(溢利)的稅務影響	17	(158)
免稅收入的稅務影響	(181)	(493)
不可扣稅開支的稅務影響	631	840
動用先前未確認的稅項虧損及可扣除暫時差異	(464)	(523)
過往年度超額撥備	(249)	(712)
額外抵扣的研發開支的影響	(335)	(290)
按優惠稅率計算的稅項	(1,013)	(1,179)
適用稅率變動對遞延稅項資產或負債的影響	753	(298)
於其他司法權區營運的附屬公司稅率不同的影響	(4)	(13)
超出以股份為基礎的薪酬的可扣稅	<u>(1,786)</u>	<u>—</u>
所得稅開支	<u>2,107</u>	<u>2,431</u>

## 12. 董事及最高行政人員酬金

本年度就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及行政總裁的酬金詳情(包括其於成為董事前作為集團實體管理層僱員的酬金)如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
執行董事及行政總裁：		
李志和博士(附註)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	340	340
— 基於績效的花紅	51	68
— 退休福利計劃供款	4	3
— 股份酬金	66	188
	<u>461</u>	<u>599</u>
非執行董事：		
高峻先生		
— 董事袍金	22	13
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	29	84
	<u>51</u>	<u>97</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 12. 董事及最高行政人員酬金 (續)

	2020年 千美元	2019年 千美元
獨立非執行董事：		
李軼梵先生		
— 董事袍金	45	26
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>45</u>	<u>26</u>
劉二飛先生		
— 董事袍金	45	26
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>45</u>	<u>26</u>
王勁松博士		
— 董事袍金	45	26
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>45</u>	<u>26</u>

附註：

李松博士獲委任為執行董事兼行政總裁，而李志和博士於2021年2月10日辭任上述職位，惟繼續擔任執行董事。

## 12. 董事及最高行政人員酬金(續)

基於績效的花紅乃基於個人及本集團的績效酌情決定的。

上述執行董事酬金乃為管理本公司及本集團事務提供的服務而支付。

上述非執行董事酬金乃為其擔任本公司董事而支付。

上述獨立非執行董事酬金乃為其擔任董事而支付。

於本年度內，若干董事就其為本集團服務而根據本公司的購股權計劃獲授予購股權。購股權計劃的詳情載於本集團綜合財務報表附註36。

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。概無董事放棄任何酬金。

## 13. 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士不包括任何本公司董事(2019年：無)，其酬金詳情載於上文附註12。本年度五名最高薪酬人士的酬金如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
薪金及其他福利	1,748	1,737
基於績效的花紅	419	1,163
退休福利計劃供款	19	20
股份酬金	348	1,264
	<u>2,534</u>	<u>4,184</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 13. 五名最高薪酬人士 (續)

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	2020年	2019年
3,000,001港元至3,500,000港元	2	—
3,500,001港元至4,000,000港元	1	—
4,000,001港元至4,500,000港元	1	—
4,500,001港元至5,000,000港元	1	—
5,500,001港元至6,000,000港元	—	1
6,000,001港元至6,500,000港元	—	2
6,500,001港元至7,000,000港元	—	1
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1
	<u>5</u>	<u>5</u>

五名最高薪酬人士包括本公司主要股東李松博士。彼於截至2020年12月31日止年度的酬金為564,000美元(2019年：815,000美元)。

### 14. 出售聯營公司

#### 出售Tigermed-BDM Inc. (「Tigermed-BDM」)

於2019年6月30日，本集團出售其於Tigermed-BDM的全部45%股權予香港泰格，代價為7,200,000美元。於出售前，Tigermed-BDM以權益法於一間聯營公司權益入賬。是項交易導致本集團於損益確認收益56,000美元，有關計算如下：

	千美元
所得款項	7,200
減：失去對Tigermed-BDM的重大影響力當日45%股權的賬面值	<u>7,144</u>
於損益確認收益	<u>56</u>

**14. 出售聯營公司 (續)**

**出售Tigermed-BDM Inc. (「Tigermed-BDM」) (續)**

於2019年7月12日，本集團自香港泰格收取現金3,600,000美元，佔出售Tigermed-BDM總代價的50%。

於2019年12月2日，香港泰格、香港泰格健康科技有限公司(「香港泰格健康」，香港泰格的全資附屬公司)與Frontage Labs訂立一項三方協議，據此，三方同意將Tigermed-BDM的承讓人由香港泰格改為香港泰格健康。

於2020年1月8日，本集團收取餘下50%的代價3,600,000美元，該代價於2019年12月31日錄作應收香港泰格健康的票據。

**出售泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司(「泰格新澤」)**

於2019年7月22日，本集團向杭州泰格出售其於泰格新澤的全部45%股權，代價為697,000美元。出售前，泰格新澤按權益法入賬列為於一間聯營公司的權益。是項交易導致本集團於損益中確認虧損為29,000美元，計算如下：

	千美元
所得款項	697
減：失去對泰格新澤的重大影響力當日45%股權的賬面值	<u>726</u>
於損益確認虧損	<u><u>(29)</u></u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 15. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2020年 千美元	2019年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>17,150</u>	<u>18,424</u>
股份數目：		
	2020年	2019年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,012,359,226	1,802,751,622
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	<u>66,178,652</u>	<u>57,440,054</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,078,537,878</u>	<u>1,860,191,676</u>

截至2019年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利乃基於假設將予發行股份的加權平均數(經計及對附註35所披露的資本化發行已於2019年1月1日生效的假設作出追溯性調整後)計算。

截至2019年12月31日止年度的每股攤薄盈利乃假設本公司並無行使因本公司股份在香港聯交所上市而獲授予的超額配股權計算，因於尚未行使期間購股權的行使價高於股份平均市價。

### 16. 股息

截至2020年12月31日止年度，概無向本公司普通股股東派付或擬派付股息，自報告期末起亦無擬派付任何股息(2019年：無)。

17. 物業、廠房及設備

	傢私、裝置		租賃			在建工程	總額
	及設備	運輸設備	物業裝修	樓宇	土地		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
成本							
於2019年1月1日	31,666	65	3,205	2,529	1,830	617	39,912
添置	7,760	68	1,902	341	—	2,824	12,895
收購附屬公司 (附註43)	1,659	19	196	—	—	—	1,874
因行使購買選擇權而 自使用權資產轉撥 (附註18)	1,255	—	—	—	—	—	1,255
出售	(1,236)	(5)	—	—	—	—	(1,241)
自在建工程轉撥	338	—	8	268	—	(614)	—
匯兌調整	(192)	(1)	(14)	—	—	—	(207)
於2019年12月31日 及2020年1月1日	<b>41,250</b>	<b>146</b>	<b>5,297</b>	<b>3,138</b>	<b>1,830</b>	<b>2,827</b>	<b>54,488</b>
添置	<b>8,728</b>	<b>125</b>	<b>2,266</b>	—	—	<b>5,526</b>	<b>16,645</b>
收購附屬公司 (附註43)	<b>1,054</b>	—	<b>224</b>	—	—	—	<b>1,278</b>
因行使購買選擇權而 自使用權資產轉撥 (附註18)	<b>2,871</b>	—	—	—	—	—	<b>2,871</b>
出售	<b>(988)</b>	<b>(68)</b>	—	—	—	—	<b>(1,056)</b>
匯兌調整	<b>1,926</b>	<b>12</b>	<b>161</b>	—	—	<b>35</b>	<b>2,134</b>
於2020年12月31日	<b>54,841</b>	<b>215</b>	<b>7,948</b>	<b>3,138</b>	<b>1,830</b>	<b>8,388</b>	<b>76,360</b>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 17. 物業、廠房及設備 (續)

	傢私、裝置 及設備		租賃			土地	在建工程	總額
	千美元	運輸設備 千美元	物業裝修 千美元	樓宇 千美元	千美元			
折舊及減值								
於2019年1月1日	(20,247)	(51)	(2,327)	(124)	-	-	(22,749)	
年內撥備	(3,663)	(8)	(204)	(183)	-	-	(4,058)	
因行使購買選擇權而 自使用權資產轉撥 (附註18)	(703)	-	-	-	-	-	(703)	
於出售時撇銷	1,195	5	-	-	-	-	1,200	
匯兌調整	86	1	(7)	-	-	-	80	
於2019年12月31日 及2020年1月1日	<b>(23,332)</b>	<b>(53)</b>	<b>(2,538)</b>	<b>(307)</b>	-	-	<b>(26,230)</b>	
年內撥備	<b>(4,720)</b>	<b>(13)</b>	<b>(592)</b>	<b>(266)</b>	-	-	<b>(5,591)</b>	
因行使購買選擇權而 自使用權資產轉撥 (附註18)	<b>(1,872)</b>	-	-	-	-	-	<b>(1,872)</b>	
於出售時撇銷	<b>892</b>	<b>1</b>	-	-	-	-	<b>893</b>	
匯兌調整	<b>(1,089)</b>	<b>(2)</b>	<b>(24)</b>	-	-	-	<b>(1,115)</b>	
於2020年12月31日	<b>(30,121)</b>	<b>(67)</b>	<b>(3,154)</b>	<b>(573)</b>	-	-	<b>(33,915)</b>	
賬面淨值								
於2020年12月31日	<b>24,720</b>	<b>148</b>	<b>4,794</b>	<b>2,565</b>	<b>1,830</b>	<b>8,388</b>	<b>42,445</b>	
於2019年12月31日	<b>17,918</b>	<b>93</b>	<b>2,759</b>	<b>2,831</b>	<b>1,830</b>	<b>2,827</b>	<b>28,258</b>	

## 18. 使用權資產

本集團作為承租人

使用權資產

	租賃物業 千美元	實驗設備 千美元	辦公室設備 千美元	總計 千美元
於2019年1月1日				
賬面值	12,924	5,721	94	18,739
於2019年12月31日及2020年1月1日				
賬面值	15,094	5,853	139	21,086
於2020年12月31日				
賬面值	30,234	9,475	127	39,836
截至2019年12月31日止年度				
折舊費用	2,108	1,095	26	3,229
截至2020年12月31日止年度				
折舊費用	3,178	1,091	44	4,313
			2020年 千美元	2019年 千美元

與短期租賃及租期於首次應用國際財務報告準則第16號

日期起12個月內屆滿的其他租賃有關的費用

13 7

低價值資產租賃相關費用，不包括低價值資產短期租賃

1 6

租賃現金流出總額

5,816 4,488

新增使用權資產

22,385 6,237

因行使購買選擇權而轉撥至物業、廠房及設備(附註17)

(999) (552)

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 18. 使用權資產 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產 (續)

於這兩年內，本集團租賃各種辦公設備及機器用於經營。租賃合約訂為3年至25年(2019年：3年至5年)的固定期限。租期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

本集團定期為辦公設備訂立短期租賃。於2020年及2019年12月31日，短期租賃組合與其短期租賃開支於上文披露的短期租賃組合相類似。

#### 租賃限制或契諾

此外，於2020年12月31日，已確認租賃負債40,622,000美元(2019年：20,402,000美元)及相關的使用權資產39,836,000美元(2019年：21,086,000美元)。除出租人於租賃資產所持有的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產或未必用作借款的抵押品。

#### 已承擔租賃

於2020年12月31日，本集團就多處尚未開始的機器訂立新租約，不可撤銷期間為5年(2019年：10年至25年)，不包括展期選擇權下的期間，不可撤銷期間的未來未貼現現金流總額為664,000美元(2019年：33,978,000美元)。

19. 商譽

	千美元
成本及賬面值	
於2019年1月1日	—
自收購附屬公司產生	6,183
匯兌調整	67
	<hr/>
於2019年12月31日及2020年1月1日	6,250
自收購附屬公司產生	15,573
匯兌調整	285
	<hr/>
於2020年12月31日	<b>22,108</b>
	<hr/> <hr/>

業務合併取得的商譽分配至以下現金產生單位進行減值測試：

- Acme Bioscience, Inc. (「Acme」) 現金產生單位；
- 方達蘇州現金產生單位；
- Biotranex, LLC (「Biotranex」) 現金產生單位；
- RMI Laboratories, LLC (「RMI」) 現金產生單位；及
- BRI現金產生單位。

分配至各現金產生單位的商譽的賬面值如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
Acme現金產生單位	14,034	—
方達蘇州現金產生單位	4,237	3,963
Biotranex現金產生單位	1,539	—
RMI現金產生單位	1,273	1,273
BRI現金產生單位	1,025	1,014
	<hr/>	<hr/>
	<b>22,108</b>	6,250
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 19. 商譽 (續)

除下文所述於2019年12月31日可收回金額已根據其各自的公允價值減出售成本釐定外，其他現金產生單位的可收回金額已根據稅前現金流量預測（基於管理層批准的財務預算）計算得出的使用價值釐定。

方達蘇州、RMI及BRI均於截至2019年12月31日止年度結束前被本集團收購。於2019年12月31日，方達蘇州現金產生單位、RMI現金產生單位及BRI現金產生單位的可收回金額乃根據其公允價值減出售成本，並參考與各收購事項的相關買賣協議而釐定。董事認為有關代價可視為公允價值，因為該等協議乃與獨立第三方按公平基準訂立。詳情請參閱附註43。

於2020年12月31日計算其他現金產生單位的使用價值時已運用假設。下文載列管理層為進行商譽減值測試而依據的各項現金流量預測的主要假設：

現金流量預測乃根據管理層批准的以下期間的財務預算作出：

Acme現金產生單位	5年
方達蘇州現金產生單位	5年
Biotranex現金產生單位	5年
RMI現金產生單位	5年
BRI現金產生單位	5年

19. 商譽(續)

5年以上的現金流量預測乃使用收益的預期增長率來推斷(如下所示)：

	2020年 %	2019年 %
Acme現金產生單位	3	不適用
方達蘇州現金產生單位	3	不適用
Biotranex現金產生單位	3	不適用
RMI現金產生單位	3	不適用
BRI現金產生單位	3	不適用

該增長率乃基於相關行業的增長預測，且不超過相關行業的平均長期增長率。

現金流量預測所應用的貼現率如下：

	2020年 %	2019年 %
Acme現金產生單位	20	不適用
方達蘇州現金產生單位	22	不適用
Biotranex現金產生單位	20	不適用
RMI現金產生單位	21	不適用
BRI現金產生單位	20	不適用

所用貼現率為稅前利率，且反映與相關單位有關的特定風險。

貼現率為本集團資產的預期回報，反映了對貨幣時間價值的當前市場評估以及與現金產生單位相關的特定風險，並考慮了股權及債務的加權平均成本。

使用價值計算方法的其他主要假設乃有關現金流入／流出的估計，其中包括預算銷售額及毛利率，有關估計乃基於現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 20. 無形資產

	商號 千美元	客戶 關係 千美元	軟件 千美元	客戶訂單 積壓 千美元	不競爭 條款 千美元	總計 千美元
成本						
於2019年1月1日	100	—	—	—	—	100
添置	—	—	976	—	—	976
收購附屬公司(附註43)	—	4,173	926	881	776	6,756
匯兌調整	—	41	2	7	—	50
於2019年12月31日 及2020年1月1日	100	4,214	1,904	888	776	7,882
添置	—	—	528	—	—	528
收購附屬公司(附註43)	—	5,600	—	1,000	2,500	9,100
匯兌調整	—	110	92	48	1	251
於2020年12月31日	<b>100</b>	<b>9,924</b>	<b>2,524</b>	<b>1,936</b>	<b>3,277</b>	<b>17,761</b>
攤銷及減值						
於2019年1月1日	(75)	—	—	—	—	(75)
年內撥備	(25)	(48)	(49)	(65)	(39)	(226)
於2019年12月31日 及2020年1月1日	(100)	(48)	(49)	(65)	(39)	(301)
年內撥備	—	(700)	(493)	(720)	(514)	(2,427)
匯兌調整	—	(7)	(18)	(15)	—	(40)
於2020年12月31日	<b>(100)</b>	<b>(755)</b>	<b>(560)</b>	<b>(800)</b>	<b>(553)</b>	<b>(2,768)</b>
賬面淨值						
於2020年12月31日	<b>—</b>	<b>9,169</b>	<b>1,964</b>	<b>1,136</b>	<b>2,724</b>	<b>14,993</b>
於2019年12月31日	—	4,166	1,855	823	737	7,581

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 21. 於聯營公司的權益

	2020年 千美元	2019年 千美元
於聯營公司的非上市投資成本	1,180	1,180
分佔收購後虧損	(707)	(639)
	<u>473</u>	<u>541</u>

於報告期末，本集團於以下主要聯營公司中擁有權益：

聯營公司名稱	註冊成立／ 成立地點	註冊 資本	本集團所持擁有權／ 投票權比例		主要 業務
			於12月31日		
			2020年	2019年	
FJ Pharma LLC	美國	2,000,000美元	49%	49%	合同 藥理學服務
Frontage Clinical Services, Inc. (「Frontage Clinical」)	美國	1,500美元	11.91%	11.91%	合同 開發組織服務

所有該等聯營公司均使用權益法計入綜合財務報表。

#### 個別不重要聯營公司的匯總資料

	2020年 千美元	2019年 千美元
綜合財務報表中本集團聯營公司的賬面總值	<u>473</u>	<u>541</u>
	2020年 千美元	2019年 千美元
分佔聯營公司(虧損)／溢利及全面收益總額	<u>(68)</u>	<u>625</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 22. 遞延稅項

就綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	2020年 千美元	2019年 千美元
遞延稅項資產	5,154	8,322
遞延稅項負債	<u>(3,126)</u>	<u>(1,359)</u>
	<u>2,028</u>	<u>6,963</u>

以下為抵銷前確認的主要遞延稅項資產及負債及其變動：

	減值 撥備 千美元	股票 酬金 千美元	加速稅項 折舊 千美元	客戶 墊款 千美元	無形 資產 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於2019年1月1日	858	408	(1,846)	-	-	(119)	(699)
計入損益／ (自損益扣除)	33	416	(208)	523	27	1,651	2,442
計入儲備	-	6,487	-	-	-	-	6,487
收購附屬公司(附註43)	8	-	-	-	(1,380)	114	(1,258)
匯兌調整	(2)	-	-	-	(6)	(1)	(9)
於2019年12月31日 及2020年1月1日	897	7,311	(2,054)	523	(1,359)	1,645	6,963
(自損益扣除)／ 計入損益	(137)	34	(2,007)	(179)	361	923	(1,005)
自儲備扣除	-	(1,370)	-	-	-	-	(1,370)
收購附屬公司(附註43)	-	-	(12)	-	(2,005)	(537)	(2,554)
匯兌調整	7	-	-	-	(2)	(11)	(6)
於2020年12月31日	<u>767</u>	<u>5,975</u>	<u>(4,073)</u>	<u>344</u>	<u>(3,005)</u>	<u>2,020</u>	<u>2,028</u>

## 22. 遞延稅項(續)

於2020年12月31日，本集團擁有未動用稅項虧損為2,590,000美元(2019年：1,968,000美元)，可用以抵銷未來溢利。於2020年12月31日，未動用稅項虧損2,590,000美元(2019年：1,968,000美元)已於遞延稅項資產內確認。

由於本集團能控制回撥暫時差異的時間性且暫時差異未必能於可見未來收回，並無於綜合財務報表內就2020年12月31日中國附屬公司累計溢利應佔暫時差額36,383,000美元(2019年：25,294,000美元)作出遞延稅項撥備。

## 23. 應收長期票據

應收長期票據指本金額為332,000美元的已發行應收第三方的票據。應收票據將按其付款時間表於2020年1月1日至2021年5月31日期間收取，按年利率6%計息。結餘的即期部分為145,000美元(2019年：227,000美元)，而結餘的非即期部分則為零(2019年：105,000美元)。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 24. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2020年 千美元	2019年 千美元
貿易應收款項		
— 第三方	25,522	19,784
— 關聯方	311	123
減：貿易應收款項虧損撥備	(3,006)	(3,353)
	<u>22,827</u>	<u>16,554</u>
其他應收款項		
— 第三方	1,149	1,426
— 關聯方	1,012	1,030
減：其他應收款項虧損撥備	(70)	(70)
	<u>2,091</u>	<u>2,386</u>
應收票據		
— 第三方	584	508
— 關聯方	—	3,795
	<u>584</u>	<u>4,303</u>
預付款項		
— 第三方	1,727	1,386
可收回增值稅	22	298
	<u>27,251</u>	<u>24,927</u>

應收關聯方貿易及其他應收款項詳情載於附註42。

24. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
90日內	19,672	13,595
91至180日	1,475	1,472
181日至1年	910	709
1年以上	770	778
	<u>22,827</u>	<u>16,554</u>

於2020年12月31日，於報告日期已逾期且賬面總值合共為11,729,000美元(2019年：10,883,000美元)的應收賬款已計入本集團的貿易應收款項結餘。已逾期結餘中的2,203,000美元(2019年：1,851,000美元)已逾期90日或以上，惟基於該等客戶過往應收款項逾期狀況的經驗，且並無任何憑證顯示該等客戶面臨重大財務困難，故仍視該筆款項為可收回款項。

年內根據國際財務報告準則第9號所載的簡化方法就貿易應收款項確認的全期預期信貸虧損變動載列如下：

	千美元
於2019年1月1日	(2,315)
預期信貸虧損撥備	(1,108)
預期信貸虧損撥回(附註)	44
撇銷	17
匯兌調整	9
於2019年12月31日及2020年1月1日	(3,353)
預期信貸虧損撥回(附註)	80
撇銷	305
匯兌調整	(38)
於2020年12月31日	<u>(3,006)</u>

附註：撥回預期信貸虧損撥備乃由於本集團收回應收款項。

貿易及其他應收款項的減值評估詳情載於附註38。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 24. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
美元	946	421
歐元	—	4

### 25. 未開票收入

	2020年 千美元	2019年 千美元
未開票收入		
— 第三方	7,786	7,723
— 關聯方	409	351
減：未開票收入虧損撥備	(459)	(253)
	<u>7,736</u>	<u>7,821</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

應收關聯方未開票收入詳情載於附註42。

## 25. 未開票收入(續)

年內根據國際財務報告準則第9號所載的簡化方法就未開票收入確認的全期預期信貸虧損變動載列如下：

	千美元
於2019年1月1日	(322)
預期信貸虧損撥回	58
匯兌調整	11
	<hr/>
於2019年12月31日及2020年1月1日	(253)
預期信貸虧損撥備	(165)
匯兌調整	(41)
	<hr/>
於2020年12月31日	<b>(459)</b>
	<hr/> <hr/>

減值評估詳情載於附註38。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的未開票收入載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
美元	780	286
歐元	—	28
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 26. 結構性存款

本集團已與中國的銀行及其他金融機構訂立了一系列結構性合約。該等投資為具有預期而非保證回報率的高收益存款。截至2020年12月31日止年度，年預期回報率介乎1.5%至3.147%（經參考相關投資的回報後釐定）。董事認為結構性存款應分類為按公允價值計入損益的金融資產且就結構性存款支付的金額接近其於各報告期末的公允價值。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 27. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2020年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.15%至0.35% (2019年：年利率介乎0.30%至0.385%)。

於2015年，本集團就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議。作為租賃協議的一部分，需要550,000美元的現金存款作為該物業的擔保，而所需現金存款的金額於2018年減至300,000美元。租賃協議的租賃期內需要該筆存款，租賃協議期於2027年結束。因此，於2020年及2019年12月31日的綜合財務狀況表仍填列其他長期存款300,000美元。

於2019年8月20日，本集團就擴充位於美國賓夕法尼亞州的實驗室訂立協議。作為協議的一部分，1,370,000美元存入銀行監管賬戶，用於為實驗室擴充涉及的開支撥付資金，因此該金額受到限制。於2020年12月31日，監管賬戶的剩餘金額為8,000美元 (2019年：448,000美元)，計入受限制銀行存款。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
美元	<u>1,075</u>	<u>241</u>

28. 貿易及其他應付款項

	2020年 千美元	2019年 千美元
貿易應付款項		
— 第三方	7,113	4,241
— 關聯方	297	446
	<u>7,410</u>	<u>4,687</u>
其他應付款項		
— 第三方	3,682	1,814
應付或然代價(附註34(a)、34(c)、34(d))	2,220	—
應付代價(附註34(b))	982	—
應付薪金及花紅	4,621	3,268
其他應付稅項	686	624
	<u>19,601</u>	<u>10,393</u>

應付關聯方貿易及其他應付款項詳情載於附註42。

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
90日內	6,960	3,632
91日至1年	219	657
1年以上	231	398
	<u>7,410</u>	<u>4,687</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 28. 貿易及其他應付款項 (續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
美元	<u>7</u>	<u>4</u>

### 29. 客戶墊款

	2020年 千美元	2019年 千美元
客戶墊款		
— 第三方	17,499	12,341
— 關聯方	<u>371</u>	<u>504</u>
	<u>17,870</u>	<u>12,845</u>

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的客戶墊款載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
美元	129	465
歐元	<u>—</u>	<u>6</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

關聯方客戶墊款詳情載於附註42。

2020年確認的收入7,130,000美元(2019年：11,350,000美元)計入年初客戶墊款。

### 30. 銀行借款

#### 銀行貸款

	2020年 千美元	2019年 千美元
有抵押及無擔保銀行貸款	—	500
	2020年 千美元	2019年 千美元
於一年內且列於流動負債項下	—	500

於2019年12月31日，銀行借款以Frontage Labs及其所有現時及未來美國附屬公司的所有資產作抵押，並按倫敦銀行同業拆息加年利率1.85%的浮動利率計息。

#### 銀行融資

於2019年，本公司重續一項一年期的4,000,000美元的循環信貸票據。該項信貸票據按倫敦銀行同業拆息加浮動年利率1.75%計息，並以Frontage Labs及其所有現有及未來美國附屬公司的所有資產的留置權作抵押。

截至2020年12月31日，本集團已就向俄亥俄州發出信用證動用銀行融資零(2019年：130,000美元)作為申請放射性物料牌照的抵押。截至2020年12月31日，未動用的有抵押及無擔保銀行融資為零美元(2019年：3,870,000美元)。

### 31. 來自一名關聯方的貸款

於2019年1月1日的款項為來自本公司主要股東李松博士的貸款，該筆款項已於2019年償還。

### 32. 應付股東款項

於2020年及2019年12月31日的應付股東款項為於2019年前宣派應付當時股東的股息。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 33. 租賃負債

	2020年 千美元	2019年 千美元
一年內	5,191	3,773
一年以上但不超過兩年的期間內	4,774	2,790
兩年以上但不超過五年的期間內	12,251	6,519
五年以上	18,406	7,320
	<u>40,622</u>	<u>20,402</u>
減：於十二個月內結算的到期金額(列於流動負債項下)	<u>(5,191)</u>	<u>(3,773)</u>
於十二個月後結算的到期金額(列於非流動負債項下)	<u>35,431</u>	<u>16,629</u>

### 34. 其他長期負債

	2020年 千美元	2019年 千美元
有關下列各項的應付或然代價：		
— 收購Acme(附註(a))	5,364	—
— 收購RMI(附註(b))	1,279	2,279
— 收購Biotranex(附註(c))	358	—
— 收購BRI(附註(d))	338	647
	<u>7,339</u>	<u>2,926</u>

### 34. 其他長期負債 (續)

附註：

- (a) 於2020年12月31日，該金額指來自收購Acme的應付或然代價5,364,000美元(見附註43)。此外，1,845,000美元的金額因其於一年內到期而入賬為短期應付款項(見附註28)。董事認為應付或然代價的公允價值概無重大變動，因為Acme的經營及市場環境自收購以來並無重大變動。
- (b) 於2019年12月31日，該金額指收購RMI產生的應付或然代價2,279,000美元(見附註43)。於2020年12月31日，我們按公允價值重新計量應付或然代價並記錄公允價值收益18,000美元(見附註8)。此外，於2020年12月31日，982,000美元於短期應付款項中重新分類為應付代價，因為該金額於一年內到期(見附註28)。1,279,000美元的結餘仍計作長期應付款項。
- (c) 於2020年12月31日，該金額指來自收購Biotranex的應付或然代價358,000美元(見附註43)。此外，60,000美元的金額因其於一年內到期而入賬為短期應付款項(見附註28)。董事認為應付或然代價的公允價值概無重大變動，因為Biotranex的經營及市場環境自收購以來並無重大變動。
- (d) 於2019年12月31日，該金額指收購BRI產生的應付或然代價832,000加元(相當於647,000美元)(見附註43)。於2020年12月31日，402,000加元(相當於315,000美元)的金額於短期應付款項中重新分類為應付或然代價，因為該金額於一年內到期(見附註28)。430,000加元(相當於338,000美元)的結餘仍計作長期應付款項。董事認為應付或然代價的公允價值概無重大變動，因為BRI的經營及市場環境自收購以來並無重大變動。

### 35. 股本

	股份數目	金額 千美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2019年1月1日、2019年12月31日、 2020年1月1日及2020年12月31日	5,000,000,000	50,000

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 35. 股本 (續)

	股份 數目	金額 美元	於綜合財務 報表中 呈列為 千美元
已發行及繳足：			
於2019年1月1日	150,573,091	1,506	2
資本化發行 (附註i)	1,355,157,819	13,553	13
發行普通股 (附註ii)	501,910,000	5,019	5
於2019年12月31日及2020年1月1日	2,007,640,910	20,078	20
行使購股權 (附註iii)	29,837,000	298	—
於2020年12月31日	<b>2,037,477,910</b>	<b>20,376</b>	<b>20</b>

- i) 根據於2019年5月11日通過的股東決議案，於緊接上市日期前一日營業時間結束時，透過將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化的方式（「資本化發行」）向本公司股東名冊或股東名冊總冊上的股東按其當時各自於本公司的持有股份比例配發及發行1,355,157,819股本公司普通股。
- ii) 於上市日期，本公司透過香港公开发售及國際發售的方式（「全球發售」）以每股3.20港元的價格發行合共501,910,000股普通股。
- iii) 截至2020年12月31日止年度，29,837,000份購股權已獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減1,454,000美元（2019年：零）及股份溢價增加4,849,000美元（2019年：零）。詳情請參閱附註36。

### 36. 購股權付款

#### 首次公开发售前股份激勵計劃

Frontage Labs於2008年及2015年分別採納兩項首次公开发售前股份激勵計劃（統稱「首次公开发售前股份激勵計劃」）的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員（包括Frontage Labs董事及本集團僱員）分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

**36. 購股權付款** (續)**首次公開發售前股份激勵計劃** (續)

於2018年4月17日，本公司、Frontage Labs與相關僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

於2019年5月11日，待資本化發行(見附註35)完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

下文載列截至2020年及2019年12月31日止年度授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及資本化發行)：

	2020年		2019年	
	加權平均 行使價 (美元)	數目	加權平均 行使價 (美元)	數目
於年初尚未行使	0.15	115,650,000	0.05	40,350,000
年內授出	—	—	0.20	79,900,000
年內沒收	0.20	(4,275,000)	0.12	(4,600,000)
年內行使	0.11	(29,837,000)	—	—
年內失效	0.20	(75,000)	—	—
於年末尚未行使	0.16	81,463,000	0.15	115,650,000
可行使購股權		64,150,500		76,750,000
加權平均合約年期(年)		2.05		5.50

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.200美元。

本公司股份於緊接購股權獲行使之日前的加權平均收市價為4.51港元(相當於0.65美元)。

已授出的購股權一般於三年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 36. 購股權付款 (續)

#### 首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

於2019年，根據2015年股份激勵計劃已授出的購股權的估計公允價值約為5,001,000美元。公允價值使用布萊克－斯科爾斯模型計算。該模型中的主要輸入數據如下：

授出日期	2019年2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息收益	—

股價按本公司股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定截至授出日期本公司股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測(如適用)及於2019年2月28日授出購股權18%的貼現率作現金流量預測。管理層評估本集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率進行推斷。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比上市公司的市場表現)及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2020年12月31日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約935,000美元(2019年：3,269,000美元)。

### 36. 購股權付款(續)

#### 2018年股份激勵計劃

於2019年5月11日，董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員(包括本集團董事及僱員)授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵。關於根據2018年股份激勵計劃及本公司任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為本公司股份的10%。截至2020年12月31日，概無根據2018年股份激勵計劃授出任何獎勵(2019年：零)。

### 37. 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體能夠持續經營，同時通過改善債務及股權平衡以最大限度地提高股東回報。

本集團的資本架構包括來自一名關聯方的貸款、收購附屬公司的應付代價、銀行借款(扣除現金及現金等價物)、租賃負債及本公司擁有人應佔權益(包括資本及儲備)。

董事經考慮資本成本及與各類資本相關的風險持續審查資本架構。

本集團監察適用於有關期間所用信貸融資的以下主要契約比率，以確保遵守相關協議規定的協定目標比率：

截至2019年12月31日止年度－淨值、最大槓桿率(定義為總固定債務與未計利息、稅項、折舊及攤銷的收益(「稅息折舊及攤銷前利潤」，按滾動四季度基準每季度進行測試))及債務服務覆蓋率(定義為稅息折舊及攤銷前利潤減現金分派減維護資本開支(物業、廠房及設備增加的15%))。

截至2020年12月31日止年度，本集團於結付借款後並無該規定。

本集團將通過支付股息、發行新股以及發行新債務，平衡其整體資本架構。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 38. 金融工具

#### 金融工具類別

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產	237,897	231,574
按公允價值計入損益的金融資產	2,452	—
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量的金融負債	52,906	27,613
按公允價值計入損益的金融負債	9,559	2,926

#### 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易及其他應收款項、受限制銀行存款、結構性存款、現金及現金等價物、其他長期存款、應收長期票據、貿易及其他應付款項、銀行借款、其他長期負債、應付股東款項及租賃負債。該等金融工具的詳情於相關附註中披露。與該等金融工具有關的風險及減低該等風險的政策載列如下。管理層管理及監察此等風險，以確保及時實行適當有效措施。

#### 市場風險

本集團的業務主要面臨貨幣風險及利率風險。本集團於各報告期面臨的該等風險或其管理與計量風險的方式並未發生變動。

#### 貨幣風險

如附註1所披露，中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。中國經營附屬公司有外幣買賣，使得本集團面臨外幣風險。有關集團實體的以其功能貨幣以外的貨幣計值的資產及負債賬面值於相關附註中披露。

中國經營附屬公司主要面臨美元及歐元外幣風險。本集團並不使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

### 38. 金融工具(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

#### 貨幣風險(續)

於各報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易應收款項、現金及現金等價物以及未開票收入)及負債(貿易應付款項及客戶墊款)的賬面值如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>資產</b>		
美元	1,726	948
歐元	—	32
<b>負債</b>		
美元	136	469
歐元	—	6

#### 敏感度分析

下表詳列本集團對人民幣兌美元(本集團可能有重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利的影響並不重大，因此並未披露以歐元計值資產／負債的敏感度分析。5%乃管理層對合理可能的匯率變動的評估。敏感度分析使用以外幣計值的未償還貨幣項目作為基準，並於各報告期末調整其換算，使匯率變動5%。以下正(負)數表示當人民幣兌美元升值5%時溢利增加(減少)。倘人民幣對美元貶值5%，則會對溢利產生相等及相反的影響。

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>對溢利或虧損的影響</b>		
美元	(80)	(6)

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 38. 金融工具 (續)

#### 敏感度分析 (續)

##### 利率風險

本集團面對與受限制銀行存款、應收長期票據、租賃負債、來自一名關聯方的貸款及收購附屬公司的應付代價有關的公允價值利率風險。借款協議包括固定利率貸款及浮動利率貸款組合，有關固定利率協議面臨的風險被視為微小。

本集團亦面臨與浮動利率銀行借款有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於最優惠利率及倫敦銀行同業拆息基準利率波動。就浮動利率銀行借款而言，本集團現時並無用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層監察利率風險並將在必要時考慮對沖重大利率風險。

倘利率分別增加／減少50個基點及所有其他變數維持不變，本集團截至2020年12月31日止年度的除稅後溢利將減少／增加零美元(2019年：3,000美元)。

##### 信貸風險及減值評估

信貸風險指因交易對手不履行其合約責任而導致本集團承受財務虧損的風險。於各報告期末，本集團因交易對手未能履行責任導致的財務損失而面臨的最高信貸風險由綜合財務狀況表所列各類已確認金融資產的賬面值產生。

為盡量降低信貸風險，本集團已委派其財務團隊建立及維護本集團的信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。

管理層使用公開所得財務資料及本集團本身的歷史還款記錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監控本集團的風險及其交易對手的信貸評級，總風險分佈於核准交易對手當中。

就貿易應收款項及未開票收入而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡易方法以計量存續期內預期信貸虧損的虧損撥備。本集團利用撥備框架釐定存續期內預期信貸虧損(並非信貸減值)對該等項目的預期信貸虧損，根據債務人的財務質素及根據債務人的逾期情況獲得的歷史信貸虧損經驗進行估計，並作出適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況的估計。本集團當前的信貸風險評級框架包括以下類別：

### 38. 金融工具(續)

#### 敏感度分析(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

類別	說明
即期	交易對手的發票於報告日期屬即期
90天內	交易對手的發票於報告日期已逾期90天內
91至180天	交易對手的發票於報告日期已逾期91至180天內
181天至一年	交易對手的發票於報告日期已逾期181天至1年內
一年以上	交易對手的發票於報告日期已逾期1年以上

下表載列貿易應收款項及未開票收入的風險詳情：

於2020年12月31日

	並非信貸減值			信貸減值		總計
	即期	90天內	91至180天	181天至一年	一年以上	
北美經營						
預期信貸虧損率	2.54%	4.02%	23.81%	31.85%	82.50%	10.29%
賬面總值(千美元)	15,612	5,752	1,424	829	1,663	25,280
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(396)	(231)	(339)	(264)	(1,372)	(2,602)
	<u>15,216</u>	<u>5,521</u>	<u>1,085</u>	<u>565</u>	<u>291</u>	<u>22,678</u>
中國經營						
預期信貸虧損率	4.19%	4.70%	12.70%	40.00%	78.70%	9.87%
賬面總值(千美元)	6,687	1,276	126	30	629	8,748
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(280)	(60)	(16)	(12)	(495)	(863)
	<u>6,407</u>	<u>1,216</u>	<u>110</u>	<u>18</u>	<u>134</u>	<u>7,885</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 38. 金融工具 (續)

#### 敏感度分析 (續)

#### 信貸風險及減值評估 (續)

於2019年12月31日

	並非信貸減值		信貸減值			總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年	一年 以上	
北美經營						
預期信貸虧損率	2.14%	7.45%	24.72%	49.42%	72.62%	13.90%
賬面總值 (千美元)	11,010	5,755	614	1,031	2,101	20,511
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(236)	(429)	(152)	(510)	(1,526)	(2,853)
	<u>10,774</u>	<u>5,326</u>	<u>462</u>	<u>521</u>	<u>575</u>	<u>17,658</u>
中國經營						
預期信貸虧損率	3.96%	4.95%	27.75%	61.22%	77.95%	10.08%
賬面總值 (千美元)	6,088	607	227	49	499	7,470
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(241)	(30)	(63)	(30)	(389)	(753)
	<u>5,847</u>	<u>577</u>	<u>164</u>	<u>19</u>	<u>110</u>	<u>6,717</u>

就減值評估而言，由於該等項目的交易對手具有較高的信貸評級，故須予減值的其他應收款項及其他金融資產被視為具有較低的信貸風險。因此，就該等資產的減值評估而言，虧損撥備按相當於12個月的預期信貸虧損的金額計量。於釐定其他應收款項、及須予減值的其他金融資產的預期信貸虧損時，董事於估計按各自虧損評估時間範圍內產生的各項其他應收款項、及須予減值的其他金融資產的違約概率時已計及過往違約經驗及行業的未來前景及／或考慮各種實際及預測經濟資料的外部來源（如適用）以及在每種情況下的違約虧損。董事認為，於2020年及2019年12月31日，預期信貸虧損撥備不屬重大。

### 38. 金融工具(續)

#### 敏感度分析(續)

##### 信貸風險及減值評估(續)

為盡量降低信貸風險，管理層已委派團隊負責釐定信貸上限、信貸批准及其他監察程序，以確保可採取跟進措施收回逾期債務。此外，於各報告期末，董事檢討各項重大貿易賬款的可收回情況，以確保就不可收回款項作出充分減值虧損。就此而言，董事認為，本集團的信貸風險大幅降低。

由於截至2020年12月31日貿易應收款項總額的22.38%乃應收本集團五大客戶者(2019年：26.74%)，故本集團因貿易應收款項而面對信貸風險集中情況。

本集團因存放於多家銀行的流動資金而面對信貸風險集中情況。然而，由於大部分交易對手均為聲譽良好的銀行或信用評級高的銀行，故銀行結餘的信貸風險有限。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 38. 金融工具 (續)

#### 敏感度分析 (續)

##### 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持視為足以撥付本集團業務經營資金的現金及現金等價物以及未動用銀行融資水平，以緩減現金流量波動的影響。

下表詳述以協定還款期為基準的本集團非衍生工具金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。

	加權平均 實際利率 %	按要求 或一年以內 千美元	一至五年 千美元	五年以上 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	賬面值 千美元
<b>於2020年12月31日</b>						
貿易及其他應付款項	不適用	14,294	-	-	14,294	14,294
租賃負債	5.49%	5,482	10,244	27,171	42,897	40,622
應付股東款項	不適用	210	-	-	210	210
其他長期負債	不適用	-	7,339	-	7,339	7,339
總計		<u>19,986</u>	<u>17,583</u>	<u>27,171</u>	<u>64,740</u>	<u>62,465</u>
<b>於2019年12月31日</b>						
貿易及其他應付款項	不適用	6,501	-	-	6,501	6,501
租賃負債	5.8%	3,992	17,593	-	21,585	20,402
銀行借款	3.63%	518	-	-	518	500
應付股東款項	不適用	210	-	-	210	210
其他長期負債	不適用	-	2,926	-	2,926	2,926
總計		<u>11,221</u>	<u>20,519</u>	<u>-</u>	<u>31,740</u>	<u>30,539</u>

### 38. 金融工具(續)

#### 金融工具的公允價值計量

就財務報告目的而言，本集團若干金融工具乃按公允價值計量。估計公允價值時，本集團使用可用市場可觀察數據。倘第一級輸入數據不可用，本集團會委聘第三方合資格估值師進行估值。

#### 按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

於各報告期末，本集團的部分金融資產及金融負債按公允價值計量。

結構性存款的公允價值乃使用第二級輸入數據釐定。第二級別的金融資產的公允價值乃按於報告期末的貼現現金流量而釐定。

業務合併的或然代價的公允價值乃使用第三級輸入數據釐定。

採用現金流量折現法取得因或然代價而預期將流出本集團未來的經濟利益的現值，以合適的折現率計算。重大不可觀察輸入數據為折現率及按盈利能力調整的收益及溢利。

唯一一項其後按第三級公允價值計量的金融負債為與收購Acme、Biotranex、RMI及BRI相關的或然代價(參閱附註43)。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 38. 金融工具 (續)

#### 金融工具的公允價值計量 (續)

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

按第三級公允價值計量的按公允價值計入損益的金融負債的對賬詳情如下：

	業務合併的 或然代價 千美元
於2019年1月1日	—
通過業務合併收購	2,909
匯兌調整	17
於2019年12月31日及2020年1月1日	2,926
通過業務合併收購	7,627
公允價值變動	(18)
轉入應付代價	(982)
匯兌調整	6
於2020年12月31日	9,559

#### 並非按經常基準以公允價值計量的金融工具

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、受限制銀行存款、應收長期票據、貿易及其他應付款項、銀行借款及應付股東款項。

按攤銷成本計量的該等金融資產及金融負債的公允價值乃根據以折現現金流量分析為基準的公認定價模式而釐定。

董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本錄得的金融資產及金融負債的賬面值與公允價值相若。

### 39. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行借款 (附註30) 千美元	來自關聯方 的貸款 (附註31) 千美元	租賃負債 (附註33) 千美元	應付 股東款項 (附註32) 千美元	應計 發行成本 千美元	總額 千美元
於2019年1月1日	3,167	1,500	17,540	210	922	23,339
融資現金流量						
— 銀行借款所得款項	3,000	—	—	—	—	3,000
— 償還銀行借款	(5,667)	—	—	—	—	(5,667)
— 就銀行借款支付的利息	(117)	—	—	—	—	(117)
— 償還租賃負債	—	—	(3,375)	—	—	(3,375)
— 就租賃負債支付的利息	—	—	(1,100)	—	—	(1,100)
— 償還一名關聯方的貸款	—	(1,500)	—	—	—	(1,500)
— 就關聯方貸款支付的利息	—	(15)	—	—	—	(15)
— 已付發行成本	—	—	—	—	(9,978)	(9,978)
非現金變動						
— 利息開支	117	15	1,100	—	—	1,232
— 發行成本	—	—	—	—	9,056	9,056
— 新租賃	—	—	6,237	—	—	6,237
於2019年12月31日 及2020年1月1日	500	—	20,402	210	—	21,112
融資現金流量						
— 償還銀行借款	(500)	—	—	—	—	(500)
— 就銀行借款支付的利息	(6)	—	—	—	—	(6)
— 償還租賃負債	—	—	(3,612)	—	—	(3,612)
— 就租賃負債支付的利息	—	—	(2,190)	—	—	(2,190)
非現金變動						
— 收購附屬公司	—	—	1,447	—	—	1,447
— 利息開支	6	—	2,190	—	—	2,196
— 新租賃	—	—	22,385	—	—	22,385
於2020年12月31日	—	—	40,622	210	—	40,832

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 40. 資本承擔

於各報告期末，本集團有關根據不可撤銷合約設備採購的資本承擔如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
已訂約但未計提撥備	<u>9,954</u>	<u>3,866</u>

### 41. 退休福利計劃

本集團中國境內附屬公司的僱員為中國政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。中國附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。

美國的定額供款計劃，根據該計劃，本集團支付每位合資格員工繳款的50%，多達彼等工資的4%。最高為每位合資格員工工資總額的2%。

截至2020年12月31日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為1,404,000美元（2019年：1,107,000美元）。

## 42. 關聯方交易及結餘

除該等綜合財務報表另有披露者外，本集團有以下與關聯方的交易及結餘：

### (1) 關聯方交易：

#### (a) 來自關聯方的實驗室及生物等效性服務收入

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
杭州泰格	最終控股公司	359	1,978
Frontage Clinical	聯營公司	51	-
台灣泰格國際醫藥股份有限公司 (「台灣泰格」)	同系附屬公司	9	51
Frontida BioPharm Inc. (「Frontida」)(附註i)	由主要股東控制的實體	4	30
上海泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	-	37
Tigermed-BDM(附註ii)	同系附屬公司／聯營公司	-	10
方達蘇州	聯營公司 (直至2019年10月25日)	-	7
		<u>423</u>	<u>2,113</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 42. 關聯方交易及結餘 (續)

#### (1) 關聯方交易：(續)

(b) 就實驗室服務、生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服務向關聯方支付費用

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
Frontage Clinical	聯營公司	585	1,080
Tigermed-BDM (附註ii)	同系附屬公司／聯營公司	95	111
Jyton-Kannel Medical Technology Co., Ltd.	同系附屬公司	13	13
杭州泰格	最終控股公司	1	—
嘉興泰格數據管理有限公司	同系附屬公司	1	—
嘉興易迪希計算機技術有限公司	同系附屬公司	—	146
FJ Pharma LLC	聯營公司	—	75
Frontida (附註i)	由主要股東控制的實體	—	11
杭州思默醫藥科技有限公司	同系附屬公司	—	8
		<u>695</u>	<u>1,444</u>

(c) 關聯方貸款的利息開支

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
李松博士	主要股東	—	15

(d) 向一名關聯方授出貸款的利息收入

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
香港泰格健康	同系附屬公司	—	195

42. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(e) 向關聯方提供行政服務

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
Frontage Clinical	聯營公司	269	474
Frontida(附註i)	由主要股東控制的實體	85	86
FJ Pharma LLC	聯營公司	3	230
方達蘇州	聯營公司 (直至2019年10月25日)	-	1,583
Tigermed-BDM(附註ii)	同系附屬公司／聯營公司	-	152
杭州泰格	最終控股公司	-	39
		<u>357</u>	<u>2,564</u>

(f) 撥回就應收票據確認的減值虧損

於2019年，本公司已撥回於過往年度就應收Frontage Clinical票據確認的減值虧損1,072,000美元，該金額包括本金額1,009,000美元加應計利息63,000美元，截至2019年12月31日止年度，Frontage Clinical已結清為數1,072,000美元的應收票據。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 42. 關聯方交易及結餘 (續)

#### (2) 關聯方結餘：

於各報告期末，本集團與關聯方的結餘如下：

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>貿易應收款項</b>			
Frontage Clinical	同系附屬公司	142	3
Frontida (附註i)	由主要股東控制的實體	82	110
杭州泰格	最終控股公司	78	—
台灣泰格	同系附屬公司	9	—
Tigermed-BDM (附註ii)	同系附屬公司／聯營公司	—	10
		<u>311</u>	<u>123</u>
<b>應收票據</b>			
香港泰格健康	同系附屬公司	—	3,795
		<u>—</u>	<u>3,795</u>
<b>其他應收款項</b>			
Frontida (附註i)	由主要股東控制的實體	606	526
Frontage Clinical	聯營公司	406	467
Tigermed-BDM (附註ii)	同系附屬公司／聯營公司	—	19
FJ Pharma LLC	聯營公司	—	18
		<u>1,012</u>	<u>1,030</u>
<b>未開票收入</b>			
杭州泰格	最終控股公司	407	349
上海泰格醫藥 科技有限公司	同系附屬公司	2	2
		<u>409</u>	<u>351</u>

42. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方結餘：(續)

	關係	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>貿易應付款項</b>			
Tigermed-BDM(附註ii)	同系附屬公司／聯營公司	281	424
Jyton-Kannel Medical Technology Co., Ltd.	同系附屬公司	7	13
杭州思默醫藥 科技有限公司	同系附屬公司	8	7
杭州泰格	最終控股公司	1	2
		<u>297</u>	<u>446</u>
<b>客戶墊款</b>			
杭州泰格	最終控股公司	369	423
Frontida(附註i)	由主要股東控制的實體	2	3
上海泰格醫藥 科技有限公司	同系附屬公司	—	78
		<u>371</u>	<u>504</u>

附註：

- (i) Frontida被視為本集團的一名關聯方，原因為本公司主要股東李松博士為Frontida的控股股東。
- (ii) Tigermed-BDM曾為本公司的聯營公司，於2019年6月30日出售予香港泰格後，成為本公司的同系附屬公司(見附註14)。
- (iii) 在中國註冊實體的英文名稱為本公司管理層對其中文名稱的最佳譯名，因為彼等並無官方英文名稱。
- (iv) 上述所有與關聯方的結餘均為須按要求償還、無抵押及不計息。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 42. 關聯方交易及結餘 (續)

#### (3) 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員是指有權力及責任計劃、指導和控制本集團活動的人士。

年內，董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
薪金及其他福利	3,000	2,778
以股份為基礎的薪酬	496	1,662
表現掛鈎花紅	534	1,304
退休福利計劃供款	37	30
	<u>4,067</u>	<u>5,774</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

### 43. 收購附屬公司

#### 於2020年收購Biotranex

於2020年3月31日，本集團以代價2,600,000美元從獨立第三方收購Biotranex全部股權(「Biotranex收購事項」)。Biotranex是一家創新生物技術服務公司，位於美國新澤西州蒙默思匯合站，主要從事為製藥及生物技術公司提供廣泛的藥物代謝和藥代動力學研究。收購Biotranex是旨在提供更全面的藥物代謝和藥代動力學服務。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

Biotranex收購事項的總代價可能因應最高600,000美元的保證作出下調，倘：

- (a) 截至2020年12月31日止九個月的經審核稅息折舊及攤銷前利潤低於105,000美元(「Biotranex 2020財年溢利目標」)；
- (b) Biotranex於2021財政年度的經審核稅息折舊及攤銷前利潤低於400,000美元(「Biotranex 2021財年溢利目標」)；及
- (c) Biotranex於2022財政年度的經審核稅息折舊及攤銷前利潤低於500,000美元(「Biotranex 2022財年溢利目標」)。

倘由2020年4月1日至2022年12月31日的經審核稅息折舊及攤銷前利潤總額少於1,005,000美元(「Biotranex溢利目標」)但相等於或超過495,000美元，Biotranex收購事項總代價可根據經審核溢利與Biotranex溢利目標的差額向下調整。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2020年收購Biotranex (續)

總代價須由本集團按下列方式以現金結清：

- (a) 完成時應支付初始代價**1,250,000**美元；
- (b) Biotranex收購事項完成後**6**個月內應支付第二筆代價，最高**375,000**美元；
- (c) **2021年3月31**日前應支付第三筆代價，最高**200,000**美元（倘達成Biotranex 2020財年溢利目標）；
- (d) **2022年3月31**日前應支付第四筆代價，最高**200,000**美元（倘達成Biotranex 2021財年溢利目標）；
- (e) **2023年3月31**日前應支付第五筆代價，最高**200,000**美元（倘達成Biotranex 2022財年溢利目標）；及
- (f) 倘本集團與賣家雙方同意付款，最終代價為最高**375,000**美元。

本集團因該安排而將會流出的預期未來經濟利益被視作或然代價。或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價的一部分。

購買價已初步根據於收購日期收購資產淨值的估計公允價值及承擔的負債獲分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能需調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及物業、廠房及設備及無形資產及所得稅相關項目。管理層預計購買價分配將在**2021**年第一季度完成。

## 43. 收購附屬公司(續)

## 於2020年收購Biotranex(續)

所收購可識別資產及負債的初步公允價值、購買代價及所確認商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	34
無形資產	600
貿易及其他應收款項	143
銀行結餘及現金	137
貿易及其他應付款項	<u>(35)</u>
收購資產淨值	<u>879</u>
現金	2,000
或然代價	<u>418</u>
轉讓總額	2,418
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(879)</u>
收購產生的商譽	<u>1,539</u>
收購附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,000
減：已收購銀行結餘及現金	<u>(137)</u>
	<u>1,863</u>

10,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中直接確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為143,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為143,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2020年收購Biotranex (續)

Biotranex收購事項產生的商譽指買方特定的協同價值，其中本集團擬將藥物代謝和藥代動力學服務整合到其整體業務組合，該收購事項拓寬本集團向其客戶提供的全面解決方案組合。該等利益並無與商譽分開確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購產生的商譽預計不可扣稅。

年內溢利包括180,000美元，歸因於Biotranex產生的額外業務。年內收益包括Biotranex產生的1,077,000美元。

倘收購於2020年1月1日完成，本集團年內收益將為126,087,000美元，本集團年內溢利將為17,556,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2020年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時（假設Biotranex已於本年初被收購），董事已根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產攤銷，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值。

#### 於2020年收購Acme

於2020年7月2日，本集團以代價27,397,000美元從獨立第三方收購Acme全部股權（「Acme收購事項」）。Acme主要為專門從事藥物發現及開發活動的生物製藥公司提供合同研究及定制合成服務。完成Acme收購事項後，本集團將擴展其在有機合成、醫藥化學及過程研發方面的能力，將使本集團捕捉藥物開發及早期開發及其他輔助服務方面的增長。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

Acme收購事項的總代價可能因應最高11,000,000美元的保證作出下調。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年8月6日的公告。

本集團因該安排而將流出的預期未來經濟利益被視作或然代價。或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價的一部分。

**43. 收購附屬公司** (續)

## 於2020年收購Acme (續)

購買價已初步根據於收購日期所收購資產淨值的估計公允價值及所承擔負債進行分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能需調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅相關項目。管理層預計購買價分配將在2021年第三季度完成。

可識別資產及負債的初步公允價值、購買代價及所確認商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	1,244
使用權資產	1,344
無形資產	8,500
貿易及其他應收款項	2,385
未開票收入	72
可收回稅項	2
現金及現金等價物	1,529
貿易及其他應付款項	(944)
客戶墊款	(32)
應付所得稅	(527)
租賃負債	(1,447)
遞延稅項負債	(2,554)
收購資產淨值	<u>9,572</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

於2020年收購Acme (續)

	千美元
已付現金代價	16,397
或然代價	<u>7,209</u>
轉讓代價總額	23,606
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(9,572)</u>
商譽	<u><u>14,034</u></u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	16,397
減：收購現金及現金等價物	<u>(1,529)</u>
	<u><u>14,868</u></u>

1,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為2,385,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為2,385,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

收購Acme因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

#### 43. 收購附屬公司(續)

##### 於2020年收購Acme(續)

截至2020年12月31日止年度的溢利包括虧損23,000美元，歸因於Acme產生的額外業務。截至2020年12月31日止年度的收益包括Acme產生的6,677,000美元。

倘收購於2020年1月1日完成，本集團截至2020年12月31日止年度的收益將為133,637,000美元，本集團截至2020年12月31日止年度的溢利將為18,841,000美元。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時(假設Acme已於本年初被收購)，董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值(而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值)計量已收購無形資產攤銷。

##### 於2019年收購方達蘇州

於2019年10月25日，本集團訂立協議以人民幣14,434,000元(相當於2,960,000美元)的現金代價從當時的股權擁有人收購方達蘇州的額外25.96%股權。進行該收購是為了擴大本集團在中國的CMC業務。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

購買價已根據於收購日期所收購資產淨值的估計公允價值及所承擔負債進行分配。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2019年收購方達蘇州 (續)

所收購可識別資產及負債的公允價值、購買代價及所確認的商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	1,378
無形資產	1,939
貿易及其他應收款項	1,392
現金及現金等價物	1,452
遞延稅項資產	122
貿易及其他應付款項	(3,321)
遞延稅項負債	(287)
即期所得稅負債	(18)
收購資產淨值	<u>2,657</u>
現金代價	2,046
擁有49.04%股權投資的公允價值	3,866
加：非控股權益(25%於方達蘇州)	<u>664</u>
轉讓代價總額	6,576
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(2,657)</u>
收購產生的商譽	<u>3,919</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,046
減：收購現金及現金等價物	<u>(1,452)</u>
	<u>594</u>

### 43. 收購附屬公司(續)

#### 於2019年收購方達蘇州(續)

5,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期，貿易及其他應收款項的公允價值為1,392,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為1,447,000美元。預計不會於收購日期收取的合約現金流量的最佳估計為55,000美元。

於收購日期方達蘇州確認的非控股權益按收購資產淨值的25%計量。49.04%股權的公允價值乃採用收入法估計。以下為用於釐定公允價值的關鍵模型輸入數據：

- 假設貼現率為21%；
- 假設長期持續增長率為3%；及
- 於估計方達蘇州的非控股權益的公允價值時，市場參與者會考慮因缺乏控制權或市場流通率不足而作出假定調整。

收購方達蘇州因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長、未來市場發展及方達蘇州的可凝聚人工帶來的利益有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

截至2019年12月31日止年度的溢利包括23,000美元(NCI：8,000美元)，歸因於方達蘇州產生的額外業務。年內收益包括方達蘇州產生的769,000美元。

倘收購於2019年1月1日完成，本集團截至2019年12月31日止年度的收益將為103,916,000美元，本集團截至2019年12月31日止年度的溢利將為18,761,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2019年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2019年收購方達蘇州 (續)

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時（假設方達蘇州已於截至2019年12月31日止年度年初被收購），董事已：

- 根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產攤銷，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值；及
- 以業務合併後本集團的資金水平、信用評級及負債／股本狀況為基準釐定借款成本。

#### 於2019年收購RMI

於2019年10月31日，Frontage Labs訂立股權購買協議，以4,800,000美元從獨立第三方收購RMI的全部股權（「RMI收購事項」）。

RMI是一家合同研究組織，位於美國賓夕法尼亞州，為製藥及生物技術公司提供全方位的代謝產物分析及鑑定、以及臨床前動物放射性標記的質量平衡研究服務。在收購RMI時，本集團將擴展其能力，向其客戶提供現有和新穎的服務，有效地擴大本集團目前在該特定領域服務的現有客戶群，有潛力增加本集團通過此項高度專業化服務產生的收益。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

RMI收購事項的總代價可能因應最高2,500,000美元的保證作出下調，倘：

- (a) RMI自2019年11月1日至2019年12月31日的經審核稅息折舊及攤銷前利潤低於240,000美元（「RMI 2019財年溢利目標」）；
- (b) RMI於2020財政年度的經審核稅息折舊及攤銷前利潤低於1,600,000美元（「RMI 2020財年溢利目標」）；
- (c) RMI於2021財政年度的經審核收益低於3,800,000美元（「RMI 2021財年收益目標」）；及
- (d) RMI於2022財政年度的經審核收益低於5,000,000美元（「RMI 2022財年收益目標」）

#### 43. 收購附屬公司(續)

##### 於2019年收購RMI(續)

總代價須由本集團按下列方式以現金結清：

- (a) 完成時應支付初始代價2,000,000美元；
- (b) RMI收購事項完成後60天內應支付第二筆代價，最高300,000美元(倘達成RMI 2019財年溢利目標)；
- (c) 2020財政年度結束後30天內應支付第三筆代價，最高1,000,000美元(倘達成RMI 2020財年溢利目標)；
- (d) 2021財政年度結束後30天內應支付第四筆代價，最高750,000美元(倘達成RMI 2021財年收益目標)；及
- (e) 2022財政年度結束後30天內應支付最終代價，最高750,000美元(倘達成RMI 2022財年收益目標)。

本集團因該安排而將流出的預期未來經濟利益被視作或然代價。或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價的一部分。

購買價已根據於收購日期所收購資產淨值的估計公允價值及所承擔負債進行分配。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2019年收購RMI (續)

所收購可識別資產及負債的公允價值、購買代價及確認的商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	154
無形資產	3,300
貿易及其他應收款項	543
現金及現金等價物	95
貿易及其他應付款項	(38)
遞延稅項負債	(748)
收購資產淨值	<u>3,306</u>
現金代價	2,300
或然代價	<u>2,279</u>
轉讓代價總額	4,579
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(3,306)</u>
收購產生的商譽	<u>1,273</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,300
減：收購現金及現金等價物	<u>(95)</u>
	<u>2,205</u>

16,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為543,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為543,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

### 43. 收購附屬公司(續)

#### 於2019年收購RMI(續)

收購RMI產生商譽，因為就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長、未來市場發展及RMI的可凝聚人工帶來的利益有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

截至2019年12月31日止年度的溢利包括134,000美元，歸因於RMI產生的額外業務。年內收益包括RMI產生的411,000美元。

倘收購於2019年1月1日完成，本集團截至2019年12月31日止年度的收益將為103,061,000美元，本集團截至2019年12月31日止年度的溢利將為19,601,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2019年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時(假設RMI已於截至2019年12月31日止年度年初被收購)，董事已：

- 根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產攤銷，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值；及
- 以業務合併後本集團的資金水平、信用評級及負債／股本狀況為基準釐定借款成本。

#### 於2019年收購BRI

於2019年12月13日，本集團於加拿大向獨立第三方收購BRI的全部股權，代價約為4,200,000加元(相當於3,193,000美元)(「BRI收購事項」)。BRI從事為製藥及生物科技公司提供科學驅動的藥物發現及可提交研究性新藥／新藥申請之研究。完成BRI收購事項後，合併後的資源將提升本集團服務製藥及農化行業現有及新客戶的能力。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2019年收購BRI (續)

BRI收購事項的總代價可能因應最高1,200,000加元(相當於909,000美元)的保證作出下調，倘：

- (a) BRI於2020財政年度的經審核收益低於3,300,000加元(相當於2,501,000美元)(「BRI 2020財年收益目標」)；
- (b) BRI於2021財政年度的經審核收益低於3,630,000加元(相當於2,751,000美元)(「BRI 2021財年收益目標」)；及
- (c) BRI於2022財政年度的經審核收益低於3,990,000加元(相當於3,024,000美元)(「BRI 2022財年收益目標」)

總代價須由本集團按下列方式以現金結清：

- (a) 完成時應支付初始代價3,000,000加元(相當於2,273,000美元)；
- (b) 2020財政年度結束後95天內應支付第二筆代價，500,000加元(相當於379,000美元)(倘達成BRI 2020財年收益目標)；
- (c) 2021財政年度結束後95天內應支付第三筆代價，最高400,000加元(相當於303,000美元)(倘達成BRI 2021財年收益目標)；及
- (d) 2022財政年度結束後95天內應支付最終代價，最高300,000加元(相當於227,000美元)(倘達成BRI 2022財年收益目標)。

本集團因該安排而將流出的預期未來經濟利益被視作或然代價。或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價的一部分。

購買價已根據於收購日期所收購資產淨值的估計公允價值及所承擔負債進行分配。

43. 收購附屬公司(續)

於2019年收購BRI(續)

所收購可識別資產及負債的公允價值、購買代價及確認的商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	342
使用權資產	180
無形資產	1,517
可收回稅項	370
貿易及其他應收款項	302
未開票收入	174
存貨	29
現金及現金等價物	63
貿易及其他應付款項	(486)
客戶墊款	(54)
遞延稅項負債	(345)
租賃負債	(180)
收購資產淨值	<u>1,912</u>
現金代價	2,273
或然代價	<u>630</u>
轉讓代價總額	2,903
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(1,912)</u>
收購產生的商譽	<u>991</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,273
減：收購現金及現金等價物	<u>(63)</u>
	<u>2,210</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 43. 收購附屬公司 (續)

#### 於2019年收購BRI (續)

57,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為302,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為302,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

收購BRI產生商譽，因為實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長、未來市場發展及BRI的可凝聚人工帶來的利益有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

截至2019年12月31日止年度的溢利中歸因於BRI額外業務的溢利為零。年內收益包括BRI產生的71,000美元。

倘收購於2019年1月1日完成，本集團截至2019年12月31日止年度的收益將為101,284,000美元，本集團截至2019年12月31日止年度的溢利將為18,434,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2019年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

#### 43. 收購附屬公司(續)

##### 於2019年收購BRI(續)

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時(假設BRI已於截至2019年12月31日止年度年初被收購)，董事已：

- 根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產攤銷，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值；及
- 以業務合併後本集團的資金水平、信用評級及負債／股本狀況為基準釐定借款成本。

#### 44. 本公司主要附屬公司詳情

##### 44.1 附屬公司的一般資料

	於12月31日	
	2020年 千美元	2019年 千美元
非上市股份，按成本	<b>28,421</b>	<b>28,421</b>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

#### 44.1 附屬公司的一般資料 (續)

本公司於報告期末直接及間接持有的附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點以及 法定實體業務及性質	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團 應佔股權		主要業務
				12月31日 2020年 %	2019年 %	
直接持有：						
Frontage Labs	美國， 有限公司	20,000美元	16,215美元	100	100	生物分析、化學、製造 和控制以及藥物代謝 和藥代動力學服務
間接持有：						
方達上海	中國， 有限責任公司	4,355,050美元	4,355,050美元	100	100	生物分析和生物等效性 服務
Croley Martell Holdings, Inc.	美國， 有限公司	2,000美元	1,000美元	100	100	投資控股
Concord Holdings, LLC	美國， 有限責任公司	-	-	100	100	投資控股
Concord Biosciences, LLC	美國， 有限責任公司	-	-	100	100	安全和毒理學服務
方達醫藥技術(漯河) 有限公司(「方達漯 河」)(附註(i))	中國， 有限責任公司	人民幣 50,000,000元	-	100	100	化學、製造和控制
方達蘇州(附註(ii))	中國， 有限責任公司	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	75	75	化學、製造和控制
RMI(附註(iii))	美國， 有限責任公司	-	100美元	100	100	藥物代謝和藥代動力學
11736655 Canada Ltd. (附註(iv))	加拿大， 有限公司	無限	5,000,000加元	100	100	投資控股
BRI(附註(v))	加拿大， 有限公司	-	700加元	100	100	藥物代謝和藥代動力學
Biotranex(附註(vi))	美國， 有限責任公司	-	712,531美元	100	-	藥物代謝和藥代動力學

#### 44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

##### 44.1 附屬公司的一般資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點以及 法定實體業務及性質	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團 應佔股權		主要業務
				12月31日		
				2020年 %	2019年 %	
蘇州方達新藥開發有限公司 (附註(vii))	中國， 有限責任公司	60,000,000美元	18,000,000美元	100	-	藥物代謝和藥代動力學
Acme (附註(viii))	美國， 有限公司	10,000美元	10,000美元	100	-	化學服務
Acme Shanghai (附註(viii))	中國， 有限責任公司	2,000,000美元	750,000美元	100	-	化學服務
Hoya Global Limited (附註(viii))	香港， 有限公司	500,000美元	500,000美元	100	-	投資控股
Frontage International Limited (附註(ix))	香港， 有限公司	10,000港元	10,000港元	100	-	投資控股

附註：

- (i) 於2019年10月29日，本集團成立方達漯河。
- (ii) 於2018年12月31日，方達蘇州乃本集團擁有49.04%權益的聯營公司。於2019年10月，本集團收購方達蘇州另外25.96%股權，自此，方達蘇州成為本集團擁有75%權益的附屬公司。詳情載於附註43。
- (iii) 於2019年10月31日，本集團收購RMI的100%股份，詳情載於附註43。
- (iv) 於2019年11月13日，本集團成立11736655 Canada Ltd.。
- (v) 於2019年12月13日，本集團收購BRI的100%股份，詳情載於附註43。
- (vi) 於2020年3月31日，本集團收購Biotranex的100%股份，詳情載於附註43。
- (vii) 於2020年8月3日，本集團成立蘇州方達新藥開發有限公司。
- (viii) 於2020年7月2日，本集團收購Acme的100%股份，詳情載於附註43。
- (ix) 於2020年6月24日，本集團成立Frontage International Limited。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

#### 44.2. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情

下表列示擁有重大非控股權益的本集團非全資附屬公司的詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點及 主要營業地點	非控股權益所持擁有權及		分配至非控股權益的溢利		累計非控股權益	
		投票權比例		2020年	2019年	2020年	2019年
		2020年	2019年	千美元	千美元	千美元	千美元
方達蘇州	中國	75%	75%	265	8	1,003	679

有關擁有重大非控股權益的本集團各附屬公司的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要指集團內對銷前金額。

	2020年 千美元	2019年 千美元
流動資產	5,910	3,305
非流動資產	4,141	3,960
流動負債	(5,692)	(4,074)
非流動負債	(346)	(475)
本公司擁有人應佔權益	3,010	2,037
方達蘇州的非控股權益	1,003	679

44. 本公司主要附屬公司詳情(續)

44.2. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情(續)

	2020年1月1日至 2020年12月31日 千美元	2019年10月31日至 2019年12月31日 千美元
收益	4,941	769
開支	(3,892)	(163)
本公司擁有人應佔溢利及全面收益總額	972	22
歸屬於方達蘇州非控股權益的 溢利及全面收益總額	324	8
年／期內溢利及全面收益總額	<u>1,296</u>	<u>30</u>
	2020年1月1日至 2020年12月31日 千美元	2019年10月31日至 2019年12月31日 千美元
經營活動所得現金流入淨額	3,509	26
投資活動所用現金流出淨額	(3,208)	—
融資活動所用現金流出淨額	(36)	—
現金流入淨額	<u>265</u>	<u>26</u>

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 45. 報告期後事項

於2021年1月22日(香港時間)，董事會批准採納股份獎勵計劃(「2021年股份獎勵計劃」)，以表彰本集團若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。2021年股份獎勵計劃不構成上市規則第十七章而言的購股權計劃或類似於購股權計劃的安排，而是本公司一項酌情計劃。採納2021年股份獎勵計劃毋須經股東批准。

於2021年1月25日(紐約時間)，董事會議決根據2021年股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份，以表彰獎勵參與者作出的貢獻，務求挽留彼等為本集團持續營運及發展效力。上述22,950,500股獎勵股份中，(i)19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者(均為並非本公司關連人士的本集團僱員)；及(ii)3,100,000股獎勵股份授予執行董事李松博士及李志和博士，惟須獲得獨立股東批准及符合上市規則第十四A章的適用規定。

於本報告日期，根據2021年股份獎勵計劃授出的獎勵股份尚未歸屬。有關2021年股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年1月22日、2021年1月26日及2021年2月5日的公告。

於2021年1月，我們的化學單位啟動了其於上海的新GMP公斤實驗室的建設，新設施的建設預計於2021年第二季度結束前完成。新GMP公斤實驗室將使本集團能夠向客戶提供GMP API製造服務，藉此擴大我們化學單位的化學服務範圍，由發現至開發，由毫克至公斤，並由藥物化學至API合成。

於2021年2月3日，本集團通過租用逾67,000平方英尺的新實驗室設施，擴張其於中國的生物分析及中心實驗室的產能及能力。新實驗樓位於中國上海市臨港新片區正博路356號F3，將主要用作生物製劑的生物分析、中心實驗室服務及藥物活性篩選。目前，管理層正在評估擴張的財務影響。

於2021年2月10日，李松博士獲委任為執行董事，並獲選為董事會主席及本公司行政總裁，以取代李志和博士，李志和博士已辭任上述職位及董事會薪酬委員會成員及董事會提名委員會成員，惟繼續擔任執行董事兼Frontage Labs的高級副總裁。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 46. 本公司財務狀況表及儲備

	於12月31日	
	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的非上市投資	28,421	28,421
遞延稅項資產	3,620	2,144
	<u>32,041</u>	<u>30,565</u>
<b>流動資產</b>		
銀行結餘及現金	152,668	186,770
貿易及其他應付款項以及預付款項	97	750
應收附屬公司款項	41,887	455
	<u>194,652</u>	<u>187,975</u>
<b>流動負債</b>		
貿易及其他應付款項	221	90
應付所得稅	870	802
	<u>1,091</u>	<u>892</u>
<b>流動資產淨值</b>	<u>193,561</u>	<u>187,083</u>
<b>總資產減流動負債</b>	<u>225,602</u>	<u>217,648</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	20	20
儲備	225,582	217,628
<b>權益總額</b>	<u>225,602</u>	<u>217,648</u>
代表董事		

李松博士 (董事)

李志和博士 (董事)

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2020年12月31日止年度

### 46. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

本公司儲備變動	股份溢價 千美元	累計虧損 千美元	以權益 結算的股份 酬金儲備 千美元	總額 千美元
於2019年1月1日	28,419	(6,386)	—	22,033
年內虧損及全面開支總額	—	(2,644)	—	(2,644)
確認與以權益結算的股份酬金 相關的遞延稅項資產	—	—	5,044	5,044
資本化發行	(13)	—	—	(13)
發行股份	193,208	—	—	193,208
於2019年12月31日及2020年1月1日	221,614	(9,030)	5,044	217,628
年內溢利及全面收益總額	—	2,623	—	2,623
行使購股權 (附註36)	4,157	—	(762)	3,395
確認與以權益結算的股份酬金 相關的遞延稅項資產	—	—	1,001	1,001
確認與以權益結算的股份酬金 (附註36)	—	—	935	935
於2020年12月31日	225,771	(6,407)	6,218	225,582

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日（香港時間）採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃的條款向獲選參與者授出的股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research Inc.，一間於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司

## 釋義 (續)

「資本化發行」	指	將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化後向股東發行 <b>1,355,157,819</b> 股股份
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於 <b>2018</b> 年 <b>4</b> 月 <b>16</b> 日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後發生什麼的研究
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「Frontage Labs」	指	<b>Frontage Laboratories, Inc.</b> ，一家於 <b>2004</b> 年 <b>4</b> 月 <b>21</b> 日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司

「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於 <b>2005年8月2日</b> 在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於 <b>2014年1月7日</b> 在中國成立的公司，並為本公司的聯營公司
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於 <b>2004年12月15日</b> 在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼： <b>300347</b> )及香港聯交所主板(股份代號： <b>3347</b> )上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於 <b>2011年9月14日</b> 根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	研究新藥
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市

## 釋義 (續)

「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「新藥申請」	指	新藥申請
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「非關連獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份但與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本報告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前 股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「QWBA」	指	定量全身放射自顯影
「研發」	指	研究及開發
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至2020年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「RMI」	指	RMI Laboratories, LLC，一間於2008年9月22日根據美國賓夕法尼亞州法律成立的有限公司，並為本公司附屬公司

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「Tigermed-BDM」或「BDM」	指	Tigermed-BDM, Inc.，一間根據美國新澤西法律註冊成立的公司，且為本公司一間前聯營公司
「泰格新澤」或「新澤」	指	泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司，一家於2013年12月25日在中國成立的公司，並為本公司一間前聯營公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國」	指	美利堅合眾國
「%」	指	百分比

於本報告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。