

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

 **Hing Lee (HK) Holdings Limited**  
**興利（香港）控股有限公司**

(於英屬處女群島註冊成立並遷冊至百慕達及於百慕達存續之有限公司)  
(股份代號：396)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度  
全年業績公佈**

興利(香港)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)僅此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合業績，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度同期的比較數字。

本集團業績已經由本公司審核委員會及董事會審閱。

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以港元列示)

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	4	203,466	300,142
銷售成本		<u>(184,646)</u>	<u>(268,715)</u>
毛利		18,820	31,427
出售附屬公司收益	14	–	19,369
其他收入／(虧損)淨額	5	2,289	(6,338)
銷售及分銷開支		(16,187)	(23,824)
行政開支		(61,483)	(75,706)
商譽減值虧損	10	<u>–</u>	<u>(48,387)</u>
經營活動虧損		(56,561)	(103,459)
財務費用	6(a)	<u>(2,679)</u>	<u>(2,333)</u>
除稅前虧損	6	(59,240)	(105,792)
所得稅抵免	7	<u>35</u>	<u>314</u>
本年度虧損		<u>(59,205)</u>	<u>(105,478)</u>
		港仙	港仙
每股虧損	8		
— 基本		<u>(7.33)</u>	<u>(13.05)</u>
— 攤薄		<u>(7.33)</u>	<u>(13.05)</u>

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以港元列示)

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度虧損		<u>(59,205)</u>	<u>(105,478)</u>
本年度其他全面收入／(虧損)			
可能於其後重新分類至損益的項目：			
— 換算海外附屬公司財務報表所產生的 匯兌差額，扣除零稅項		465	(2,829)
— 出售附屬公司時匯兌儲備重新分類至 損益，扣除零稅項	14	<u>—</u>	<u>(14,533)</u>
		<u>465</u>	<u>(17,362)</u>
本年度全面虧損總額		<u><u>(58,740)</u></u>	<u><u>(122,840)</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

(以港元列示)

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		113,367	112,879
使用權資產		35,128	24,935
商譽	10	—	—
		<u>148,495</u>	<u>137,814</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		11,344	10,739
貿易應收賬款及其他應收款項	11	64,097	118,437
有抵押銀行存款		—	1,274
現金及現金等價物		70,415	59,749
		<u>145,856</u>	<u>190,199</u>
<b>流動負債</b>			
合約負債		100	303
貿易應付賬款及其他應付款項	12	55,935	75,887
銀行貸款		69,824	34,545
租賃負債		3,322	5,078
應付即期稅項		—	14
		<u>129,181</u>	<u>115,827</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>16,675</u>	<u>74,372</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>165,170</u>	<u>212,186</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		12,192	468
<b>資產淨值</b>		<u>152,978</u>	<u>211,718</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	13(a)	8,081	8,081
儲備		144,897	203,637
<b>權益總額</b>		<u>152,978</u>	<u>211,718</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 公司資料

興利(香港)控股有限公司(「本公司」)於二零零四年四月二十日在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立並於二零零七年三月三十日遷冊至百慕達。本公司註冊辦事處地址為The Belvedere Building, 69 Pitts Bay Road, Pembroke HM08, Bermuda。本公司的主要營業地點位於香港新界沙田安耀街3號匯達大廈11樓1101室。

本公司以香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板作第一上市。本公司的主要業務為投資控股。本集團的主要業務為設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具(主要包括木製家具、梳化及床墊)、提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務以及分授其本身品牌及產品設計的許可經營。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列(惟另有註明者除外)，而港元亦為本公司功能貨幣。

### 2. 編制基準

截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)的財務報表。

本綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製，包括由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋以及香港公司條例披露規定。此等綜合財務報表亦符合遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

### 3. 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈下列香港財務報告準則之修訂，並於本集團的本會計期間首次應用。

- 香港會計準則第1號及香港會計準則8號之修訂，重大的界定
- 香港財務報告準則第3號之修訂，業務的界定
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂，利率基準改革

該等變化對本集團本期間或過往期間的業績及財務狀況的編製或呈列方式並無產生重大影響。本集團並無應用任何尚未在本會計期間生效的新準則或解釋，惟香港財務報告準則第16號之修訂「COVID-19相關租金寬減」除外，該修訂於二零二一年六月一日或之後開始之年度期間生效並允許提早應用，提供一項可行權宜方法，容許承租人不評估因COVID-19疫情直接導致的特定租金寬減是否屬於租賃修改，而是將該等租金寬減入賬列作非租賃修改。

本集團選擇提早採納該等修訂，並對本集團於年內獲授的所有合資格的COVID-19相關租金寬減採用可行權宜方法。因此，已收到的租金寬減以負浮動租賃付款入賬，並於觸發該等付款事件或條件的發生期間的損益內確認。提早採納該等修訂對二零二零年一月一日的期初權益餘額並無影響。

#### 4. 收益

本集團的主要業務為設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具產品(主要包括木製家具、梳化及床墊)、提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務、進行其本身品牌及產品設計的許可經營。

包括香港財務報告準則第15號「與客戶合約產生的收益」所述範圍之收益：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銷售貨品	189,201	295,542
服務收入	12,736	-
許可收入	1,529	4,600
	<u>203,466</u>	<u>300,142</u>

#### 5. 其他收入／(虧損)淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行利息收入	292	430
已收取COVID-19相關租金寬減	13	-
政府補貼	1,314	1,784
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	(222)	(12,679)
衍生金融工具之已變現(虧損)／收益，淨額	(61)	886
貿易應收賬款減值虧損撥回	-	93
註銷其他應付款項	720	2,630
提早終止租賃之收益	33	18
其他	200	500
	<u>2,289</u>	<u>(6,338)</u>

政府補貼主要包括地方政府機關為本集團發展及業務活動提供的資金及補助。

於二零二零年，本集團成功向香港特別行政區政府設立的防疫抗疫基金下的「保就業」計劃申請216,000港元資助。此項資助的目的是為企業提供財政支援，以保留可能會被裁員的員工。根據資助條款，本集團在資助期內不得裁員，並將所有資助用於支付獲批准名單內的員工薪酬。

## 6. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

### (a) 財務費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款的利息	2,102	1,995
租賃負債的利息	577	338
	<u>2,679</u>	<u>2,333</u>

### (b) 員工成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
董事酬金	2,240	2,240
薪金、工資及其他福利	15,662	32,425
退休計劃供款	649	2,694
終止合約福利	4,616	4,765
	<u>23,167</u>	<u>42,124</u>

(c) 其他項目

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
核數師酬金	750	850
壞賬撇銷	2,829	8,819
已售存貨成本#	184,646	268,715
折舊：		
—物業、廠房及設備	10,908	14,281
—使用權資產	6,077	7,533
匯兌(收益)／虧損淨額	(7,623)	271
以下各項的減值虧損／(減值虧損撥回)：		
—貿易應收賬款	7,638	(93)
—物業、廠房及設備	16,739	28,089
—其他按金及應收款項	—	2,722
撇銷其他按金及應收款項	347	3,953

# 已售存貨成本包括與員工成本及折舊有關的17,039,000港元(二零一九年：30,611,000港元)，有關數額亦已計入上文或附註6(b)分開披露的各項開支總額中。

7. 綜合損益表內的所得稅

(a) 於綜合損益表內的稅項為：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國企業所得稅		
—本年度撥備	3	81
—過往年度超額撥備	(38)	(395)
所得稅抵免	(35)	(314)

根據所得稅規則及法規，本集團毋須繳交百慕達及英屬處女群島所得稅。

由於本公司及於香港註冊成立或遷冊之附屬公司於年內概無錄得應課稅溢利或承受就稅務而言之稅務虧損，故概無就香港利得稅作出撥備(二零一九年：零港元)。

於年內，於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的附屬公司須按25%(二零一九年：25%)的稅率繳納中國企業所得稅。

(b) 按適用稅率計算的稅項抵免與會計虧損的對賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前虧損	<u>(59,240)</u>	<u>(105,792)</u>
除稅前虧損的推算稅項	(9,774)	(17,455)
不可扣除開支的稅務影響	312	10,879
毋須課稅收入的稅務影響	(338)	(4,044)
附屬公司不同稅率的稅務影響	(3,368)	(6,946)
未確認臨時差異的稅務影響	3,976	10,212
動用先前未確認稅項虧損的稅務影響	(626)	(274)
未確認的未動用稅項虧損的稅務影響	9,842	7,755
過往年度超額撥備	(38)	(395)
其他	(21)	(46)
實際稅項抵免	<u>(35)</u>	<u>(314)</u>

## 8. 每股虧損

每股基本虧損乃根據本公司普通股股權持有人應佔虧損59,205,000港元（二零一九年：105,478,000港元）及於年內已發行普通股的加權平均數808,096,025股（二零一九年：808,096,025股）計算。

由於本公司於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無任何潛在攤薄普通股，因此每股的基本與攤薄虧損相同。

## 9. 分部報告

### (a) 經營分部資料

本集團主要從事家具業務，當中包括設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具產品（主要包括木製家具、梳化及床墊），提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務以及分授其本身品牌及產品設計的許可經營。本集團所有產品及服務性質類似，而風險與回報亦相同。因此，本集團將營業務歸納在單一經營分部下。

(b) 地區資料

下表載列有關地區的資料：(i)本集團來自外部客戶的收益；及(ii)本集團物業、廠房及設備以及使用權資產（「指定非流動資產」）。客戶所在地區根據提供服務及交付貨品的地區釐定。倘為物業、廠房及設備及使用權資產，指定非流動資產的地區位置乃基於資產的地區位置。

	二零二零年		二零一九年	
	來自 外部客戶收益 千港元	指定 非流動資產 千港元	來自 外部客戶收益 千港元	指定 非流動資產 千港元
亞洲（不包括中國）	149,318	465	128,121	962
歐洲	14,506	-	13,490	-
中國	21,886	148,030	61,512	136,852
美國	16,530	-	94,848	-
其他	1,226	-	2,171	-
	<u>203,466</u>	<u>148,495</u>	<u>300,142</u>	<u>137,814</u>

亞洲主要包括日本、中東及東南亞；歐洲主要包括法國及德國；而其他主要包括加拿大、南美洲及澳洲。

(c) 主要客戶

來自主要客戶（佔總收益10%以上）的收益如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶A	118,564	78,369
客戶B	不適用 <sup>#</sup>	61,942
客戶C	不適用 <sup>#</sup>	31,257
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

<sup>#</sup> 所貢獻相應收益佔總收益不到10%或以上。

## 10. 商譽

	千港元
於二零一九年一月一日	49,468
匯兌調整	(1,081)
減值	<u>(48,387)</u>
於二零一九年十二月三十一日、二零二零年一月一日及 二零二零年十二月三十一日	<u><u>-</u></u>

### 附有商譽的現金產生單位的減值測試

商譽分配至根據業務識別的本集團現金產生單位（「現金產生單位」）在中國經營的軟體家具業務。

在中國經營的軟體家具業務的現金產生單位的可收回金額已透過計算使用價值釐訂。有關計算採用根據管理層批准涵蓋五年期間的財務預算作出的現金流預測。五年期間以上現金流則採用下列預期比率推算。

計算使用價值所採用的主要假設如下：

	二零一九年
毛利率	9%
增長率	2%
貼現率	6%

去年，管理層根據過往表現釐訂預算毛利率及增長率，以及其對市場發展的預期。有關增長率不會超越現金產生單位經營業務的長期平均增長率。所採用的貼現率為稅前貼現率，該貼現率反映當前市場對金錢時間值之評估及現金產生單位之特有風險。

減值測試引致在截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合損益表內確認減值48,387,000港元。減值乃由於現金產生單位於該年度之銷售水平及經營業績惡化，以及主要客戶流失所致。

## 11. 貿易應收賬款及其他應收款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收賬款	37,838	39,935
減：虧損撥備	(10,059)	(2,260)
	<u>27,779</u>	<u>37,675</u>
就購買物業、廠房及設備的已付按金	46	2,362
已付供應商按金	29,148	59,189
可退回增值稅	2,976	2,323
其他按金、預付款及應收款項	4,148	16,888
	<u>36,318</u>	<u>80,762</u>
	<u><u>64,097</u></u>	<u><u>118,437</u></u>

按金及預付款預期將可於一年後收回或確認為開支的金額為987,000港元(二零一九年：359,000港元)。所有其他貿易應收賬款及其他應收款項預期可於一年內收回或確認為開支。

其他按金、預付款及應收款項包括應收獨立業務夥伴款項餘額1,685,000港元(二零一九年：12,179,000港元)，該等款項乃為無抵押、免息及按要求償還。

於報告期結束時，貿易應收賬款按發票日期(或確認收入日期，如較早)為基準及扣除虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
3個月內	27,779	33,243
3至6個月	—	1,489
6至9個月	—	2,401
9個月至1年	—	542
	<u>27,779</u>	<u>37,675</u>

貿易應收賬款一般為自開出發票日期起30至90日內到期。

## 12. 貿易應付賬款及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付賬款及應付票據	<u>46,412</u>	<u>55,125</u>
應計費用	4,278	6,879
已收貿易按金	3,358	6,096
其他應付款項	<u>1,887</u>	<u>7,787</u>
	<u>9,523</u>	<u>20,762</u>
	<u><u>55,935</u></u>	<u><u>75,887</u></u>

所有貿易應付賬款及其他應付款項預計於一年內結算。

於報告期間結束時，貿易應付賬款及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
3個月以內	38,179	35,731
3個月至1年	8,233	15,721
1年以上	<u>-</u>	<u>3,673</u>
	<u><u>46,412</u></u>	<u><u>55,125</u></u>

### 13. 股本、股息及儲備

#### (a) 股本

	二零二零年		二零一九年	
	每股面值 0.01港元的 普通股數目	金額 千港元	每股面值 0.01港元的 普通股數目	金額 千港元
法定：				
於十二月三十一日	<u>3,000,000,000</u>	<u>30,000</u>	<u>3,000,000,000</u>	<u>30,000</u>
已發行及繳足：				
於十二月三十一日	<u>808,096,025</u>	<u>8,081</u>	<u>808,096,025</u>	<u>8,081</u>

普通股持有人有權收取不時宣派的股息及有權在本公司大會上就每股投一票。所有股份對本公司的餘下資產享有同等地位。

#### (b) 股息

董事不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付股息(二零一九年：零港元)。

#### (c) 儲備的性質及用途

##### (i) 股份溢價

股份溢價賬的採納受百慕達一九八一年公司法第40條管轄。

##### (ii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算香港境外業務的財務報表時所產生的所有匯兌差異，該等匯兌儲備乃按本公司採納的會計政策處理。

##### (iii) 法定公積金

中國附屬公司須將純利的10% (根據中國會計規則及法規釐定) 轉撥至法定公積金，直至該公積金結餘額達到註冊資本的50%為止。該項基金的轉撥必須於向股權持有人分派股息之前作出。

法定公積金可用作彌補上一年度的虧損(倘有)，亦可轉換成資本，惟轉換後一般儲備基金的結餘額不得低於其註冊資本的25%。

(iv) 合併儲備

本集團的合併儲備指本集團所收購附屬公司的資產淨值總額與本公司於二零零四年重組時所發行的股份面值兩者之間的差額。

(v) 資本儲備

資本儲備指增購一間非全資附屬公司所支付代價的公允值超逾非控股權益賬面值減少的金額。

(d) 儲備可分派性

於二零二零年十二月三十一日，可供分派予本公司股權持有人的儲備總額為140,167,000港元(二零一九年：271,651,000港元)，即本公司股份溢價及累計虧損／保留溢利的總和。

(e) 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團的實體能夠持續經營，並透過維持穩健資本比率為股東帶來最大回報。

本集團資本結構包括現金及有抵押銀行貸款及租賃負債(扣除債務，當中包括現金及現金等價物)以及本公司股權持有人應佔權益(包括於綜合權益變動表所披露的已發行股本、儲備及累計虧損／保留溢利)。

董事按年檢討資本結構。作為檢討的一部分，管理層會考慮資本成本、經濟狀況變化及各類資本的風險特性。董事透過支付股息及發行新股來平衡本集團的整體資本結構。

本集團的整體策略於本年度維持不變。

#### 14. 出售附屬公司

於二零一九年八月二十三日，本集團出售所有於耀能投資有限公司及其附屬公司（統稱「耀能集團」）的權益予獨立第三方以及耀能集團應付本集團未償還款項83,815,000港元，總代價為84,815,000港元。

耀能集團於出售日期之資產及負債：

	千港元
物業、廠房及設備	55,224
使用權資產	17,986
貿易應收賬款及其他應收款項	6,302
現金及現金等價物	338
合約負債	(215)
應付本集團款項	<u>(83,815)</u>
負債淨值	<u><u>(4,180)</u></u>

出售附屬公司收益：

	千港元
現金代價	84,815
減：結算應付本集團款項	(83,815)
與出售相關開支	<u>(344)</u>
	656
已出售負債淨值	<u>4,180</u>
	4,836
有關耀能集團之匯兌儲備（於出售時從權益重新分類至損益）	<u>14,533</u>
出售收益	<u><u>19,369</u></u>

出售附屬公司之現金流動淨額：

	千港元
以現金結算之代價	84,815
與出售相關開支	(344)
已出售之現金及現金等價物	<u>(338)</u>
現金流入淨額	<u><u>84,133</u></u>

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

於回顧年度，本集團爆發COVID-19新冠病毒（「COVID-19」）疫情影響，本地市場依靠國內分銷商向中華人民共和國（「中國」）終端用戶推廣本集團的家具產品，大多數分銷商均為個人獨資經營，而不少客戶及供應商於二零二零年上半年處於半停頓甚至倒閉狀態。在出口市場方面，由於中美貿易摩擦，海外經濟及相關活動面臨進一步的挑戰，導致產品發貨期推遲、項目取消及報價降低。

於二零二零年下半年，軟體家具工廠的租賃協議到期。工廠已重新配置至經營成本較低的深圳坪山。重新配置工廠將使我們的軟體家具生產線保持競爭力，從而確保我們的地位。此外，由於爆發COVID-19疫情，客戶通過視頻會議借助虛擬圖片挑選產品，大部分海外客戶更進一步要求將選好的項目交付給代理商進行最終決策。此舉措無疑減少對大型展廳的需求。因此，本集團將深圳坑梓鎮的所有展廳合併到軟體家具廠，以達到更具運營與成本效益的目的。

過去數年，本集團不斷評估其業務策略，目的是精簡業務及提升整體表現及前景。本集團亦已採取多項措施，包括(i)利用視像會議軟件跟進客戶；(ii)與新的業務夥伴合作，以擴大我們的產品基礎；(iii)利用本集團的現有資源，特別是強大的設計、推廣及品牌發展能力，尋求新的業務機會；及(iv)維持高效及精簡的成本結構，嚴格控制固定成本。

經過本集團的努力，本集團正掌管設計及宣傳項目，提供專業服務，如佈局設計、裝潢及產品展示。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益自截至二零一九年十二月三十一日止年度約300,100,000港元減少約32.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度之203,500,000港元。

本集團營業額的減少是由於受到自二零二零年初以來的COVID-19疫情影響，對本集團的業務經營以及客戶造成干擾。我們的業務，尤其是本地市場，在各個層面都受到不利影響。出口市場方面，二零二零年下半年的集裝箱短缺情況遠超預期。本集團經歷船期延誤以及價格下行的壓力。此外，近期經濟下滑，客戶業務謹慎放緩，導致本集團產品需求減少。

### 毛利

於回顧年度，由於COVID-19爆發，生產效率降低。此外，若訂單及項目被取消，並給予折扣以清理存貨。本集團亦將大部分生產外包判給其他製造商。儘管是項策略幫助本集團削減行政及固定成本，但由於外部供應商的購買成本增加，導致毛利率降低。因此，本集團的毛利率下降至9.3%（二零一九年：10.9%）。

### 銷售及分銷開支

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的銷售及分銷開支約為16,200,000港元（二零一九年：23,800,000港元）。銷售及分銷開支減少主要因為員工成本及運輸成本減少。

### 行政開支

於回顧年度內，本集團就與Pier 1 Imports, Inc.（「Pier 1」）（本集團主要軟體家具客戶之一）有關的貿易應收款項作出指定撇銷約2,578,000港元。根據本公司於二零二零年二月二十五日公告，Pier 1及其附屬公司已在美國弗吉尼亞州東區破產法院自願展開第11章程序。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支約為61,500,000港元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度約為75,700,000港元。

行政開支減少主要由於本集團重整業務單位有關的成本，工人數目減少而導致固定成本減少，以及因外幣兌換港元(本集團功能貨幣)而產生的外匯虧損減少。

### 本年度業績

本公司股權持有人應佔截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損約為59,200,000港元，而去年同期則為本公司股權持有人應佔虧損約105,500,000港元。

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用約160名僱員(二零一九年：約300名)。

本公司每年檢討薪金，而酌情花紅乃參考個人表現評估、通貨膨脹及當前市況後每年支付。可提供予合資格僱員的其他福利包括退休福利及醫療保險計劃。本集團合資格僱員及其他合資格參與者亦可獲授購股權。

除定期在職培訓外，本集團亦安排專業人士向員工提供培訓，以確保彼等可獲得最新的相關工作知識及提升工作質素。

### 流動資金及財務資源

本集團整體資金及庫存活動現時均由高級管理層管理及監控，而有關庫存及融資政策與去年比較並無重大變動。

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有的現金及銀行結餘為70,400,000港元(二零一九年十二月三十一日：59,700,000港元)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行貸款為69,800,000港元(二零一九年十二月三十一日：34,500,000港元)。於同日，資產負債比率(總債務／權益總額)為0.9(二零一九年十二月三十一日：0.5)。

於二零二零年十二月三十一日，流動比率(流動資產／流動負債)為1.1(二零一九年十二月三十一日：1.6)，而流動資產淨值為16,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：74,400,000港元)。

貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析及銀行貸款的到期情況載於本集團將予刊發之綜合財務報表附註內。

## 分部資料

分部資料載於本全年業績公佈附註9內。

## 環境政策

本集團在日常業務營運中不斷推廣綠色措施和意識，以達到其保護環境的承諾。本集團鼓勵環保，並推動僱員提升環保意識。本集團堅守循環再用及減廢的原則，實施各項綠色辦公室措施，例如雙面打印及複印、設置回收箱、提倡使用環保紙及透過關掉閒置的電燈及電器以減少耗能。

本集團將不時檢討其環保工作，並將考慮在本集團的業務營運中實施更多環保措施及慣例，以堅守3R原則（即減廢(Reduce)、再造(Recycle)及再用(Reuse)）為目標，加強環境的可持續性。

有關本集團環境政策及表現的進一步詳情將於本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告中披露，該報告將於適當時候刊發。

## 遵守相關法律及規例

本集團主要由本公司中國內地附屬公司進行業務運作，而本公司在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。因此，本集團業務運作須遵守中國內地及香港相關法律及法規。

截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，就本公司所悉，本集團已遵守對本集團業務及運作有重大影響之所有中國內地及香港相關法律及法規，且本集團並無重大違反適用法律及法規致使本集團業務及運作產生重大影響。

## 與持份者之間的關係

本公司認同，僱員是我們的寶貴資產。故此，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，以吸引並激勵僱員。除薪金付款外，其他員工福利包括強積金、醫療保險及表現相關花紅。本集團合資格僱員亦可獲授予購股權。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇，並會因應市場標準而作出必要的調整。

本集團亦明白，與商業夥伴及銀行企業保持良好商業關係，是我們達成長遠目標的要素。故此，本集團高級管理層會在適當情況下與彼等進行良好溝通、適時交流想法及共享最新業務資料。於二零二零年度內，本集團與商業夥伴或銀行企業之間並沒有重大而明顯的糾紛。

### **主要風險及不明朗因素**

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受到與本集團業務直接或間接相關的許多風險及不明朗因素的影響。以下為本集團知悉的主要風險及不明朗因素。下表並非詳盡無遺，而除下文所列者外，或會存在本集團並未知悉或目前可能不重要但日後可能變得重要的其他風險及不明朗因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

#### **市場風險**

市場風險乃因市場價格(即匯率、利率及股價)變動而使本集團盈利能力受損或影響本集團達成業務目標的能力的風險。本集團管理層對該等風險進行管理及監控，以確保能及時有效採取適當措施。

#### **外幣風險**

本集團主要因以相關業務功能貨幣以外的貨幣計值的銷售及採購而面臨外幣風險。導致此項風險的貨幣主要是港元、人民幣及美元。由於大部份交易均以同一貨幣計值及結算，故此，董事認為本集團於報告日期的外幣風險甚微。本集團並無因貿易目的或出於對沖外匯匯率波動而擁有或發行重大金融衍生工具。然而，管理層會持續監控外匯風險，並於需要時考慮對沖重大外匯風險。

#### **利率風險**

本集團的利率風險來自按浮息計息的銀行存款及銀行借貸，令本集團面對現金流量利率風險，本集團以動態基準分析其利率風險，並考慮適當時透過各種手段以低成本方式管理該風險。

## 流動資金風險

流動資金風險即是本集團由於未能取得充足資金或變現資產，在責任到期時未能履約的可能性。管理流動資金風險時，本集團監察現金流量，並維持充足之現金及現金等價物水平，以確保能為本集團營運提供資金及降低現金流量波動之影響。

## 營運風險

營運風險指因內部程序、人員或制度不足或缺失，或因外部事件導致之損失風險。管理營運風險之責任基本上由各個功能之分部及部門肩負。本集團之主要功能經由本身之標準營運程序、權限及匯報框架作出指引。本集團高級管理層將會定期識別及評估主要之營運風險，以便採取適當風險應對措施。然而，儘管設置避免風險的系統與程序，但仍有可能發生意外，從而導致財務損失、訴訟或聲譽受損。

## 投資風險

投資風險乃界定為任何某項投資相對其預期回報發生虧損的可能性。投資框架的主要考慮因素為平衡各類投資之風險及回報，因而風險評估乃投資決策過程中的重要一環。

## 人力供應及留聘人才之風險

本集團可能面臨無法吸引及留聘具備適當及所需技能、經驗及才能之主要人員及人才的風險，這些主要人員及人才均是達致本集團業務目標所需之因素。本集團將根據市場水平、責任、職務複雜程度以及本集團表現為合適人選及人員提供具吸引力的薪酬方案。本集團亦採納購股權計劃，以肯定及獎勵僱員對本集團成長及發展所作出的貢獻。

## 業務風險

本集團核心業務的表現將受到多種因素的影響，包括但不限於經濟狀況、本集團客戶所在地區物業市場的表現，即使實施周詳審慎的投資策略及嚴格的程序，亦未必能減輕該等影響。

## 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行融資以下列各項作為擔保：(i)樓宇抵押；(ii)本集團的主要行政人員陳國堅先生及黃偉業先生提供的個人擔保；及(iii)本公司及一間附屬公司提供的企業投保。

## 重大投資、收購及出售

本集團於本年度內並無其他重大投資、重要收購及出售附屬公司。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本公司就授予若干附屬公司的銀行融資95,053,000港元(二零一九年：89,000,000港元)提供的擔保承擔或然負債。於二零二零年十二月三十一日，該等融資已動用29,704,000港元(二零一九年：5,520,000港元)。

## 前景

由於COVID-19的疫情發展仍具有很大不可預測性，其對中國乃至世界經濟的影響程度尚未能確定。

此外，中美貿易戰使我們面臨的不確定性更加複雜，帶來更多的動態層面及隨機事件。本集團所經營的行業均受到直接或間接的影響。另外，各項對抗疫情的旅游限制及封鎖措施仍在實施，令我們的市場推廣及宣傳工作受阻，導致我們的產品開發放緩。管理層認為整體經營環境嚴峻的情況可能會持續一段時間。

本集團積極應對及進行企業重組以重新調整業務重心。年內，我們將業務拓展至設計及推廣項目，提供專業服務，如佈局設計、裝潢及產品展示。我們相信進入設計及推廣項目能與本集團的現有業務產生協同效應，使本集團能獲得額外的收入及現金流，同時使本集團的整體業務進一步多元化，以面對多變的經濟狀況及環境。

## 企業管治

本公司董事（「董事」及各稱一位「董事」）認同在本集團的管理架構及內部控制程序引進良好的企業管治元素非常重要，以達致有效問責。董事一直遵守維護股東權益的良好企業管治準則，致力制訂並落實最佳常規。

除下文所披露者外，於財政年度內，本公司已遵守聯交所上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告所載守則條文。本公司定期檢討其企業管治常規，以確保其持續符合守則。

### 守則條文第A.2.1條

守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應予區分，不應由同一人兼任。宋啟慶先生為本公司的主席兼首席執行官。董事會相信由同一人擔任主席及行政總裁的職位能為本集團提供強勢及貫徹的領導，方便策劃及推行長期商業策略。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十中的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」（「標準守則」）作為董事進行證券交易的規定準則。本公司已向全體董事作出具體查詢，且全體董事已確認彼等在回顧年度內一直遵守標準守則所載的規定標準，以及有關董事進行證券交易的操守守則。

### 審核委員會審閱

本公司審核委員會（「審核委員會」）現時擁有一名成員，包括江興琪先生（主席）、孫堅先生及邵漢青女士（均為獨立非執行董事）。審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核財務業績。

### 股息

董事不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息（二零一九年：無）。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

於報告期後並無重大事項。

## 刊發全年業績及二零二零年年報

全年業績公佈於聯交所及本公司網站刊載。本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報將於適當時寄發予股東並刊載於上述兩個網站。

承董事會命  
興利(香港)控股有限公司  
主席兼首席執行官  
宋啟慶

香港，二零二一年三月二十五日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事宋啟慶先生及張港璋先生，以及三名獨立非執行董事孫堅先生、邵漢青女士及江興琪先生。

網址：<http://www.hingleehk.com.hk>