

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PRADA spa
(股份代號：1913)

截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間 的綜合業績公告

- 收益淨額為3,142百萬歐元，按固定匯率計較截至二零一七年十二月三十一日止十二個月上升6%，而按當前匯率計則上升3%
- 淨零售額為2,532百萬歐元，按固定匯率計較截至二零一七年十二月三十一日止期間上升7%，而按當前匯率計則上升4%，品牌、產品及地區等方面呈正面趨勢
- EBIT為324百萬歐元，佔收益淨額的10%
- 期內本集團淨收入為205百萬歐元，佔收益淨額的7%
- 經營現金流量淨額為365百萬歐元
- 扣除派付股息合共198百萬歐元後，淨財務狀況為負債314百萬歐元

Prada集團的呈列基準

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業領先公司之一。本集團亦根據特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營。此外，透過收購Pasticceria Marchesi 1824，本集團在過往年度在食品行業開展經營，並一貫定位於最高質量水準。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團的產品透過包括634間直接營運店舖(「直營店」)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	國際財務 報告準則		備考 變動百分比
	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一七年 十二月三十一日 止十二個月	
收益淨額	3,142,148	3,056,475	2.8%
EBITDA	551,203	587,980	-6.3%
EBITDA %	17.5%	19.2%	—
EBIT	323,846	360,020	-10.0%
EBIT %	10.3%	11.8%	—
本集團收入淨額	205,443	248,925	-17.5%
每股盈利(歐元)	0.080	0.097	-17.5%
主要指標 (金額以千歐元為單位)	國際財務 報告準則		國際財務 報告準則 變動
	截至 二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十二個月	
經營營運資金淨額	638,493	546,205	92,288
投入資金淨額	3,210,574	2,969,909	240,665
淨財務狀況盈餘／(虧損)	(313,505)	(103,738)	(209,767)
本集團股東權益	2,877,986	2,844,652	33,334
平均僱員人數	13,197	12,400	797
經營現金流量淨額(*)	365,108	446,517	(81,409)

* 數字與截至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間有關

截至二零一八年十二月三十一日止期間摘要

二零一八年，Prada集團的銷售業績扭虧為盈，顯示錄得了數個年度未有出現的收益增長，錄得收益增長反映出Prada集團提升銷量及盈利的中期計劃奏效，令管理層對實施全渠道策略的成效及近年所作出的投資感到安心。

組織架構的變化，特別是經營層面作出的轉變，加上在數碼化進程中向前邁進一大步，令Prada集團更有動力，能夠更迅速地詮釋時代精神。儘管本公司經歷轉變，設計團隊專注於發揮創意天賦開發特別受新世代歡迎的產品，如運動鞋、背包及特別版。因此，該系列因更能夠切合該市場分部品味的產品分類而從中獲益，同時保持品牌形象及必要的品牌典範。尼龍產品系列被重新塑造成春夏系列及Linea Rossa二零一八年秋冬產品系的亮點，並成為一個重要宣傳計劃的重心。

手袋產品系列近幾季推出具有代表性的款式持續成功，對年度銷售增長作出重大貢獻。

產品系列的戰略決策日益側重於保留品牌的獨特性，且必修改促銷政策以實現更有效的產品定位。以銷售額計，二零一八年折扣銷售額下跌，而正價銷售額則上升。然而，此項正面貢獻在經營利潤率中並不明顯，因其被匯率趨勢與上一個期間比較非常不利的影響所抵銷。

Fondazione Prada文化藝術基金及Luna Rossa贊助已達到在在國際舞台上宣傳Prada品牌的效益，並通過其與著名文化中心及最古老的體育競賽的聯繫，令其價值有所提上升。除了在美洲杯帆船賽中擔任隊伍贊助商外，Prada亦首次擔任整場帆船賽的掛名及特約贊助商。多得該贊助協議，Prada品牌於二零一八年開始藉著有關介紹第36屆美洲杯帆船賽的活動而受益，曝光率越來越高，例如新的AC75型單體帆船全像圖介紹及公佈新獎杯。

設計工作所傳達的品牌形象因舉行在紐約時代廣場現場直播新時裝秀Prada Resort in Manhattan，以及在巴黎at Hotel Regina舉行的Miu Miu Croisière而得以加強。

著名百貨公司的直營店及期間限定店的特別產品陳列，被用來推銷新系列產品及慶祝再次推出設計獨特設計及概念化設定的具有代表性產品。與此同時，不斷研究店舖概念導致進行更多重塑項目。隨著對網站及社交媒體作出投資，該等活動令到客戶的行程更為豐富，並令到實體零售、數碼零售及通訊之間進行更緊密的整合。

本年度作出的投資涉及工業方面，加強意大利的製造及物流結構，而企業方面，則對中央辦事處及地區辦事處進行改善工程。此外，亦作出廣泛的資訊科技投資計劃，本集團部分的更廣泛數字化轉型戰略正為本公司帶來好處，例如在人力資源及機構合規方面。該投資計劃獲董事優先分配大量資源，讓Prada能夠成為技術最先進的公司之一，適用於傳統零售以及本身的電子商貿平台及製造流程，同時可保留本集團的獨特工藝。

呈列基準

Prada集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務報表包括綜合財務狀況表、截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的綜合損益表、截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的綜合全面收益表、截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的綜合現金流量表、綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註，乃按國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈並獲歐盟認可的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於PRADA集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則（「國際會計準則」）及所有國際財務報告詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會（「詮釋常務委員會」））頒佈的詮釋。

綜合財務狀況表將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的一切資料載於綜合財務報表附註。綜合損益表按目的呈列。綜合現金流量表按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA spa的功能貨幣歐元呈列。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一八年一月一日起適用於 Prada 集團的新準則及修訂

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 9 號金融工具	二零一八年一月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第 15 號客戶合同收入	二零一八年一月一日	二零一六年九月認可
國際財務報告準則第 4 號修訂	二零一八年一月一日	二零一七年十一月認可
國際財務報告準則第 15 號客戶合同收入之澄清	二零一八年一月一日	二零一七年十月認可
影響國際財務報告準則第 1 號、國際會計準則第 28 號、國際財務報告準則第 12 號的二零一四年至二零一六年週期	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可
國際財務報告準則第 2 號以股份為基礎的付款交易的分類及計量	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可
國際會計準則第 40 號：投資性不動產的轉移	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第 22 號：「外幣交易及墊付代價」	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可

國際財務報告準則第 9 號金融工具

於二零一八年一月一日，國際財務報告準則第 9 號「金融工具」取代了國際會計準則第 39 號「金融工具：確認及計量」。

本集團採納該準則時使用的豁免容許不重列過往年度就分類、計量及價值方面的比較數字。因採納國際財務報告準則第 9 號而產生的金融資產及負債賬面值變動已於二零一八年一月一日的保留盈利確認。

國際財務報告準則第9號的新條文規定金融資產的分類及計量基於管理相關活動的業務模式，計及其資金流動的特徵。國際財務報告準則第9號將金融資產分為三大類別：按攤銷成本計量、按公平值計入損益確認(FVTPL)、按公平值計入其他全面收益(FVOCI)。國際會計準則第39號規定的類別(如持至到期資產、貸款及應收款項及可供出售資產)已取消。

以下呈報本集團綜合財務報表採用新訂國際財務報告準則第9號的分析結果及所產生的影響。

分類及計量

本集團對金融資產及負債進行分析，以確定首次應用國際財務報告準則第9號的影響，並考慮金融工具的合同現金流量及本集團的業務模式。本集團的結論為，本集團財務報表中的大部分非衍生金融資產均分類為國際財務報告準則第9號項下按攤銷成本計量的資產。

基於新訂分類標準，於股權工具的投資(於二零一七年十二月三十一日公平值為8.4百萬歐元且分類為可供出售資產)現時於「於股權工具的投資」類別呈報。就每項股權工具的投資而言，本集團已確定是否須採用按公平值計入損益確認(FVTPL)或按公平值計入其他全面收益(FVOCI)進行公平值計量，而不是回流至損益。該選擇適用於每項股權工具投資，是一項不可撤銷的選擇，且不可變更。本集團對年末的現有股權投資應用FVTOCI標準。

減值

新準則引入基於「預期虧損」的新方法，取代了過往的「已產生的虧損」模型。Prada集團為應對這種金融資產的新計量方法實際為應收貿易賬款，已制定新的減值程序，部分自本集團已設有的商業評分系統所衍生。該程序乃基於應收賬款附屬公司擁有人經營業務所在國家的違約概率及交易對手本身的違約概率。新準則在並無重列二零一七年十二月三十一日的結餘的情況下獲採納，而對期初權益儲備的影響為1.7百萬歐元(已扣除稅項)。

對沖會計處理

國際財務報告準則第9號引入新模型，旨在簡化對沖會計處理，使之更緊貼公司的風險管理活動。應用新準則須對財務報表中的衍生工具採用不同的入賬方式，現時基於確認現金流量對沖儲備中的所有公平值變動，條件是對沖現金流量尚未對年內損益造成影響(已按國際會計準則第39號建立)。

應用新準則涉及「現金流量對沖儲備」與「其他儲備」之間的權益儲備出現重新分類2.1百萬歐元(已扣除稅項)。

國際財務報告準則第15號客戶合同收入

於二零一八年一月一日，國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」取代了國際會計準則第18號「收益」及國際會計準則第11號「建築合同」。

國際財務報告準則第15號建立了以交易售價分配至客戶合約確立的各項履約責任為基礎確認收益的新模式。

收益的確認標準視乎履約責任於某個時間點或在一段時間如何獲履行而定。

新準則不容許在所承諾轉移的貨品或服務控制權轉移至客戶前確認收益。

此外，如履行客戶合約的成本與合約直接有關及將於合約年期內收回，可予資本化。

本集團採納新準則並無重列過往期間的資料，且無論如何並無對於二零一八年一月一日的期初權益2.7百萬歐元(已扣除稅項)造成影響。

本集團採納兩項新準則應用。第一項有關對製成品回報未來責任的確認採納不同方法，導致二零一七年十二月三十一日的流動負債增加，以相應的新存貨項目為「退回資產」(於二零一八年一月一日為4.6百萬歐元)取得平衡。第二項與註銷該等退回資產有關，以將其賬面值調整至可變現淨值(3.8百萬歐元)。

基於Prada集團在每項成品銷售相關的活動中代表本身(「主體」)行事，因此，並無發現須對收益及開支在損益表內的分類作出重大調整。此外，新準則被視為實際上對於製造及營銷眼鏡及香氛的特許協議產生中和的影響。

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可(於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效)但尚未適用於Prada集團的新準則及修訂

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第16號：租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號：提早還款特性及負補償	二零一九年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號：「所得稅處理的不確定因素」	二零一九年一月一日	二零一八年十月認可

於二零一六年一月十三日，國際會計準則理事會發佈國際財務報告準則第16號「租賃」，以取代國際會計準則第17號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定安排是否包括租賃」、詮釋常務委員會詮釋第15號「經營租賃－獎勵」及詮釋常務委員會詮釋第27號「評估牽涉租賃的法律形式的交易的內容」。

新準則規定租賃的新定義，引入基於資產使用權區分租賃與服務合同的方法，並運用以下判別因素：資產的識別、資產的替代權、獲得使用資產所得絕大部分經濟利益的權利，以及指定所識別租賃資產用途的權利。

該準則規定以單一模型確認及計量租賃，承租人據此確認使用權資產(包括經營租賃)及租賃負債。該準則不包含與出租人有關的重大變更。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追索法」追溯應用該準則。因此，採納該準則將表示於二零一九年一月一日確認下列各項：

- 一 租賃負債24億歐元，相當於過渡安排日期未來租賃付款的現值，按各租賃於過渡安排日期適用的增量借款利率貼現。該金額與二零一八年年報附註40呈報的租賃承擔總額差別不大，是由於選定期間的貼現成份大致抵銷，而僅於估計租賃負債中考慮。價值較低的資產(「低價值資產」)的租賃及短期租賃構成該兩個數額之間的非實質性差異；

- 使用權資產 24 億歐元(按上述租賃負債總額減去二零一八年十二月三十一日財務報表中確認的遞延租金撥備總額計算)，根據過渡安排從負債重新歸類至該新資產項目。截至二零一八年十二月三十一日使用權資產的「店舖租約獲取成本」及其他財務狀況表成份的賬面值亦有所增加，但總體而言金額並不重大。

採納新國際財務報告準則不會對二零一九年年初權益造成任何重大影響。

採納國際財務報告準則第 16 號時，Prada 集團擬使用國際財務報告準則第 16 號 5(a) 所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過預期該豁免的影響不大。就該等租賃而言，引入國際財務報告準則第 16 號將不會要求確認租賃負債及相關使用權，但租賃付款將按直線法於相關租期內於損益表確認。

過渡至國際財務報告準則第 16 號可能需要行使專業判斷，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 租賃期限的確定非常重要，乃因不同司法權區的房地產租賃形式、立法及一般商業慣例有顯著差別。本集團已基於過往經驗制訂會計政策，將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本集團合理確定將會行使的可執行權利的情況；
- 由於本集團訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約所在各個國家的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

於報告期末，本集團選定的科技解決方案(採納國際財務報告準則第 16 號)的實施幾近完成。新架構旨在符合新的監管規定，同時改善涉及相關租賃資產管理的業務流程，致力確保基於規範化及自動化流程的合適內部監控水平以及 ERP 系統與財務申報系統的全面整合。

就若干租賃估計期限而言，租賃負債的最終金額很可能於本財務報表日期與截至二零一九年六月三十日止中期財報告的財務報表刊發日期之間變動，這是由於若干國家的市場及技術狀況於此期間仍可能轉變，因此對於目前用以估計租賃期限的部分假設有所懷疑。

Messrs. Deloitte & Touche S.p.A. 的工作範圍

本集團核數師 Messrs. Deloitte & Touche S.p.A. 已同意本初步公告上所載本集團的「綜合財務狀況表」、「截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間的綜合損益表」、「截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間的綜合全面收益表」、「截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間的概要綜合現金流量表」及「綜合股東權益變動表」以及其部分「綜合財務報表附註」附註的數字，乃以本集團截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的經審核綜合財務報表所載的金額為基準。Messrs. Deloitte & Touche S.p.A. 就此進行的工作並不構成國際核數準則項下的核證委聘工作，因此，Messrs. Deloitte & Touche S.p.A. 並無就初步公告發表核證。

「截至二零一七年十二月三十一日止十二個月期間的備考損益表」的數字以及相關詳情及列表均為未經審核。

截至二零一八年十二月三十一日止期間的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則		備考	
	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	百分比	截至二零一七年 十二月三十一日 止十二個月	百分比
銷售淨額(附註1)	3,098,068	98.6%	3,008,280	98.4%
特許權費	44,080	1.4%	48,195	1.6%
收益淨額	3,142,148	100%	3,056,475	100%
銷售成本	(879,554)	-28.0%	(810,885)	-26.5%
毛利	2,262,594	72.0%	2,245,590	73.5%
經營開支(附註3)	(1,938,748)	-61.7%	(1,885,570)	-61.7%
EBIT	323,846	10.3%	360,020	11.8%
利息及其他財務收入/(開支)淨額	(21,940)	-0.7%	(6,168)	-0.2%
投資股息	632	0.0%	670	0.0%
除稅前收入	302,538	9.6%	354,522	11.6%
稅項(附註4)	(94,356)	-3.0%	(105,284)	-3.4%
期內淨收入	208,182	6.6%	249,238	8.2%
淨收入-非控股權益	2,739	0.1%	313	0.0%
淨收入-本集團	205,443	6.5%	248,925	8.1%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)(附註5)	0.080		0.097	
折舊、攤銷及減值	227,357	7.2%	227,960	7.5%
EBITDA	551,203	17.5%	587,980	19.2%

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)

	附註	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		599,821	892,610
應收貿易賬款淨額	6	321,913	289,973
存貨	7	631,791	569,929
衍生金融工具－流動		9,718	13,923
應收關聯方的款項及預付關聯方的款項－即期	8	12,626	6,107
其他流動資產	9	185,741	192,072
流動資產總值		1,761,610	1,964,614
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	1,577,352	1,522,782
無形資產	10	920,011	921,458
於權益工具的投資		99,538	8,416
遞延稅項資產		217,104	209,402
其他非流動資產	11	102,992	110,698
衍生金融工具－非流動		205	2,005
非流動資產總值		2,917,202	2,774,761
資產總值		4,678,812	4,739,375
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款		421,481	352,971
應付關聯方的款項－即期	12	4,477	4,488
應付貿易賬款	13	315,211	313,697
應付稅項		85,043	68,116
衍生金融工具－流動		14,220	7,654
其他流動負債	14	146,429	157,346
流動負債總額		986,861	904,272
非流動負債			
長期財務應付款項		487,431	638,954
長期僱員福利		60,001	61,444
風險及費用撥備	15	51,310	61,815
遞延稅項負債		30,050	32,012
其他非流動負債		159,013	167,595
衍生金融工具－非流動		7,077	7,112
非流動負債總額		794,882	968,932
負債總額		1,781,743	1,873,204
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,383,720	2,375,084
換算儲備		32,941	(4,035)
年內淨收入		205,443	217,721
本集團擁有人應佔權益		2,877,986	2,844,652
非控制股東權益應佔權益		19,083	21,519
權益總額		2,897,069	2,866,171
負債及權益總額		4,678,812	4,739,375
流動資產淨值		774,749	1,060,342
資產總值減流動負債		3,691,951	3,835,103

綜合股東權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份 (千股)數目	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	精算儲備	可供出售 公平值儲備	其他儲備	其他儲備 權益	年內淨收入	權益		
											本集團 擁有人 應佔權益	非控制 權益 應佔權益	權益總額
於二零一七年一月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	144,791	410,047	(7,897)	(5,707)	(1,656)	2,006,713	2,401,500	278,329	3,080,502	24,028	3,104,530
分配二零一六年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	278,329	278,329	(278,329)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(307,059)	(307,059)	—	(307,059)	(1,014)	(308,073)
股本增加	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	89	89
與非控制股東的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	323	323
期內全面收入(已轉入損益)	—	—	(148,826)	—	4,624	—	(3,914)	—	710	217,721	69,605	(1,894)	67,711
期內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	1,604	—	—	1,604	—	1,604	(13)	1,591
於二零一七年十二月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	(4,035)	410,047	(3,273)	(4,103)	(5,570)	1,977,983	2,375,084	217,721	2,844,652	21,519	2,866,171
首次採納國際財務報告準則第15號													
— 退回資產撥備	—	—	—	—	—	—	—	(2,740)	(2,740)	—	(2,740)	—	(2,740)
首次採納國際財務報告準則第9號—呆壞賬撥備	—	—	—	—	—	—	—	(1,724)	(1,724)	—	(1,724)	(33)	(1,757)
首次採納國際財務報告準則第9號—衍生工具	—	—	—	—	(2,063)	—	—	2,063	—	—	—	—	—
於二零一八年一月一日之結餘	2,558,824	255,882	(4,035)	410,047	(5,336)	(4,103)	(5,570)	1,975,582	2,370,620	217,721	2,840,188	21,486	2,861,674
分配二零一七年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	217,721	217,721	(217,721)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(191,912)	(191,912)	—	(191,912)	(5,729)	(197,641)
股本增加	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	345	345
與非控制股東的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(577)	(577)
期內全面收入(已轉入損益)	—	—	36,976	—	(5,284)	—	—	—	(5,284)	205,443	237,135	3,567	240,702
期內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(719)	(6,706)	—	(7,425)	—	(7,425)	(9)	(7,434)
於二零一八年十二月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	32,941	410,047	(10,620)	(4,822)	(12,276)	2,001,391	2,383,720	205,443	2,877,986	19,083	2,897,069

綜合現金流量表摘要

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則	國際財務報告準則
	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一七年 十二月三十日 止十一個月
來自經營活動的現金流量淨額	365,108	446,517
投資活動所得/(所用)的現金流量	(379,421)	(211,609)
融資活動所得/(所用)的現金流量	(288,828)	324
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(303,141)	235,232

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年	截至二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	止十二個月	止十一個月
期內淨收入－綜合	208,182	218,017
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	37,804	(151,016)
稅務影響	—	—
換算儲備變動減稅務影響	37,804	(151,016)
現金流量對沖儲備變動	(7,300)	5,729
稅務影響	2,016	(1,105)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(5,284)	4,624
B) 並無轉計入損益的項目：		
公平值儲備變動	(6,706)	(3,362)
稅務影響	—	(552)
公平值儲備變動減稅務影響	(6,706)	(3,914)
精算儲備變動	(826)	1,921
稅務影響	98	(330)
精算儲備變動減稅務影響	(728)	1,591
期內綜合全面收入	233,268	69,302
期內全面收入－非控制權益	3,558	(1,907)
期內全面收入－本集團	229,710	71,209

截至二零一八年十二月三十一日止期間綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	備考國際財務 報告準則		備考		變動百分比
	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零一七年 十二月三十一日 止十二個月		
按地區劃分的銷售淨額					
歐洲	1,188,910	38.4%	1,169,679	38.9%	1.6%
美洲	426,184	13.8%	431,843	14.4%	-1.3%
亞太區	1,035,061	33.4%	972,888	32.3%	6.4%
日本	350,313	11.3%	336,810	11.2%	4.0%
中東	93,655	3.0%	92,924	3.1%	0.8%
其他國家	3,945	0.1%	4,136	0.1%	-4.6%
總銷售淨額	3,098,068	100%	3,008,280	100%	3.0%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	2,558,108	82.6%	2,461,246	81.8%	3.9%
Miu Miu	453,476	14.6%	459,338	15.3%	-1.3%
Church's	69,079	2.2%	70,999	2.4%	-2.7%
其他	17,405	0.6%	16,697	0.5%	4.2%
總銷售淨額	3,098,068	100%	3,008,280	100%	3.0%
按產品線劃分的銷售淨額					
皮具用品	1,756,288	56.7%	1,702,824	56.6%	3.1%
鞋履	616,263	19.9%	624,598	20.8%	-1.3%
服裝	666,187	21.5%	623,988	20.7%	6.8%
其他	59,330	1.9%	56,870	1.9%	4.3%
總銷售淨額	3,098,068	100%	3,008,280	100%	3.0%
每家銷售渠道的銷售淨額					
直營店銷售淨額	2,532,004	81.7%	2,443,697	81.2%	3.6%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	566,064	18.3%	564,583	18.8%	0.3%
總銷售淨額	3,098,068	100%	3,008,280	100%	3.0%
收益淨額					
銷售淨額	3,098,068	98.6%	3,008,280	98.4%	3.0%
特許權費	44,080	1.4%	48,195	1.6%	-8.5%
總收益淨額	3,142,148	100%	3,056,475	100%	2.8%

2. 店舖數目

	於二零一八年		於二零一七年		於二零一七年	
	十二月三十一日		十二月三十一日		一月三十一日	
	自有	特許經營	自有	特許經營	自有	特許經營
Prada	398	25	394	25	387	25
Miu Miu	166	9	167	9	171	9
Church's	63	—	57	—	54	—
Car Shoe	4	—	4	—	5	—
Marchesi	3	—	3	—	3	—
總計	634	34	625	34	620	34

	於二零一八年		於二零一七年		於二零一七年	
	十二月三十一日		十二月三十一日		一月三十一日	
	自有	特許經營	自有	特許經營	自有	特許經營
歐洲	224	4	229	4	220	4
美洲	111	—	112	—	113	—
亞太區	195	25	184	25	187	25
日本	81	—	79	—	78	—
中東及非洲	23	5	21	5	22	5
總計	634	34	625	34	620	34

3. 營運開支

(金額以千歐元為單位)	國際財務		備考	
	報告準則		報告準則	
	截至二零一八年	十二月三十一日	截至二零一七年	十二月三十一日
	止十二個月	佔收益淨額	止十二個月	佔收益淨額
		百分比		百分比
產品設計及開發成本	125,179	4.0%	130,468	4.3%
廣告及傳訊成本	207,278	6.6%	184,752	6.0%
銷售成本	1,414,153	45.0%	1,399,273	45.8%
一般及行政成本	192,138	6.1%	171,077	5.6%
總計	1,938,748	61.7%	1,885,570	61.7%

4. 稅項

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
即期稅項	95,184	69,896
遞延稅項	(828)	21,904
總計	94,356	91,800

PRADA spa可受益於專利盒制度，該制度授出有關使用合資格無形資產所得收入免繳意大利企業所得稅(IRES)及意大利地區稅(IRAP)的稅項豁免。此項可選擇的專利盒制度由二零一四年十二月意大利法律第190號《二零一五年意大利法案》(其後經修訂及增補)引入，自二零一五財政年度起持續至二零一九財政年度。

於二零一六年一月二十九日，PRADA spa正式向意大利稅務機關申請應用直接使用無形資產的專利盒制度，其確定豁免的方法須於稅收裁定的框架內強制商定。該程序於上一時期取得重大進展，本公司董事預期將於二零一九年正式簽署協定。

因此，PRADA spa將於二零一九年的財務報表中確認整個五年期限內的專利盒優惠。

5. 每股盈利及股息(基本及攤薄)

每股盈利

每股盈利按本集團股東應佔本期間淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	國際財務報告準則 截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	備考 截至二零一七年 十二月三十一日 止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	205,443,297	248,924,973
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.080	0.097

每股股息

PRADA spa 董事會建議就截至二零一八年十二月三十一日止十二個月派付股息 153,529,440 歐元(每股 0.06 歐元)。

於二零一八年，經於二零一八年四月二十七日就批准截至二零一七年十二月三十一日的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息 191,911,800 歐元(每股 0.075 歐元)。

股息及因對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份的實益擁有人分派的全部股息應用意大利普通稅率而釐定的相關應付意大利預扣稅(10 百萬歐元)已於年內悉數支付。

6. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	319,945	284,602
呆壞賬撥備	(8,821)	(7,892)
應收貿易賬款－關聯方	10,789	13,263
總計	321,913	289,973

期內呆賬撥備變動詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
期初結餘	7,892	6,654
首次採納國際財務報告準則第 9 號－壞賬撥備	2,246	—
匯兌差額	7	(171)
增加	413	1,926
撥回	(325)	—
動用	(1,412)	(517)
期末結餘	8,821	7,892

應收貿易賬款(未計呆賬撥備前)的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日		未逾期				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782
總計	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日		未逾期				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	297,865	267,271	9,871	6,225	2,052	1,622	10,824
總計	297,865	267,271	9,871	6,225	2,052	1,622	10,824

應收貿易賬款(已扣除呆賬撥備前)的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日		未逾期				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703
總計	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日		未逾期				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	289,973	267,133	9,871	6,225	2,052	1,622	3,070
總計	289,973	267,133	9,871	6,225	2,052	1,622	3,070

7. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
原材料	104,036	102,246
在製品	36,327	30,556
製成品	530,324	484,709
陳舊及滯銷存貨撥備	(39,312)	(47,582)
總計	631,375	569,929
退回資產	2,391	—
退回資產撥備	(1,975)	—
總計	631,791	569,929

自二零一七年十二月三十一日以來，存貨淨額增加61.9百萬歐元，主要由於零售網絡補充製成品存貨所致。

陳舊及滯銷存貨撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及 滯銷存貨 撥備總額	退回資產 撥備	存貨撥備 總額
於二零一七年					
十二月三十一日之結餘	23,774	23,808	47,582	—	47,582
首次採納國際財務報告準則					
第15號－退回資產撥備	—	—	—	3,800	3,800
匯兌差額	(1)	(32)	(33)	—	(33)
增加	130	6,855	6,985	—	6,985
動用	(707)	(11,996)	(12,703)	(1,825)	(14,528)
撥回	(2,506)	(13)	(2,519)	—	(2,519)
於二零一八年					
十二月三十一日之結餘	20,690	18,622	39,312	1,975	41,287

撥備變動主要與動用於往年撤減的商品有關。

8. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年	於二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
預付贊助費	6,761	—
其他應收款項及預付款項	5,865	6,107
應收關聯方款項及預付關聯方款項—流動	12,626	6,107

9. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年	於二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
增值稅	48,576	42,444
所得稅及其他應收稅項	54,181	69,652
其他資產	14,115	18,755
預付款	55,897	52,779
按金	12,972	8,442
總計	185,741	192,072

10. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零一八年十二月三十一日止期間的賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地	生產廠房		傢俬	其他		賬面
	及樓宇	及機器	租賃裝修	及裝置	有形資產	在建資產	淨值總額
於二零一七年十二月三十一日之結餘	659,350	45,737	456,999	175,471	94,219	91,006	1,522,782
添置	31,880	17,733	63,933	46,549	11,303	75,645	247,043
折舊	(16,553)	(9,550)	(110,494)	(35,419)	(11,596)	—	(183,612)
出售	(1,153)	(74)	(2)	(67)	(8,063)	—	(9,359)
匯兌差額	(950)	(14)	5,111	2,389	102	537	7,175
其他變動	50,591	8,005	17,942	6,731	166	(82,715)	720
減值	(15)	(43)	(4,902)	(2,068)	(47)	(322)	(7,397)
於二零一八年十二月三十一日之結餘	723,150	61,794	428,587	193,586	86,084	84,151	1,577,352

截至二零一八年十二月三十一日止期間的無形資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)			獲取		其他		賬面
	商標	商譽	店舖租約	軟件	無形資產	在建資產	淨值總額
於二零一七年十二月三十一日之結餘	248,990	518,336	76,729	35,085	11,256	31,062	921,458
添置	1,431	—	11,973	9,280	118	13,742	36,544
攤銷	(14,021)	—	(9,136)	(11,019)	(2,094)	—	(36,270)
出售	—	—	(1,633)	(22)	—	—	(1,655)
匯兌差額	(325)	(70)	550	(4)	1	(14)	138
其他變動	—	—	17,650	11,655	(101)	(29,329)	(125)
減值	—	—	—	(1)	—	(78)	(79)
於二零一八年十二月三十一日之結餘	<u>236,075</u>	<u>518,266</u>	<u>96,133</u>	<u>44,974</u>	<u>9,180</u>	<u>15,383</u>	<u>920,011</u>

11. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年	於二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
保證金	64,770	66,511
遞延租金收入	9,606	13,004
養老金盈餘	11,719	13,021
其他長期資產	16,898	18,162
總計	<u>102,993</u>	<u>110,698</u>

12. 應付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年	於二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
財務應付款項	4,415	4,423
其他應付款項	62	65
應付關聯方款項－流動	4,477	4,488

13. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	309,294	302,847
應付貿易賬款－關聯方	5,917	10,850
總計	315,211	313,697

應付貿易賬款於報告日期的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日		逾期天數				
	未逾期		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901
總計	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日		逾期天數				
	未逾期		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	313,697	284,005	13,277	7,097	1,411	748	7,159
總計	313,697	284,005	13,277	7,097	1,411	748	7,159

14. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
資本開支應付款項	50,086	62,357
應計開支及遞延收入	19,719	20,943
其他應付款項	76,625	74,046
總計	146,430	157,346

15. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務 爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一七年十二月三十一日				
的結餘	3,094	9,928	48,793	61,815
匯兌差額	53	44	724	821
撥回	(929)	(5,719)	(1,139)	(7,787)
已動用	(928)	(652)	(4,437)	(6,017)
增加	135	1,728	2,843	4,706
重新分類	—	(2,228)	—	(2,228)
於二零一八年十二月三十一日				
的結餘	1,425	3,101	46,784	51,310

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。董事基於彼等所獲資料認為，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

截至二零一八年十二月三十一日止期間之管理層討論及分析

分銷渠道

截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的淨零售額按固定匯率計增加6.8%，而按當前匯率計則增加3.6%。儘管於年內較後的月份主要因部分市場出現波動及作出減少折扣銷售的戰略決策而放緩，年內的銷售表現正面。直營店(包括新開29間及關閉20間)數目由二零一七年十二月三十一日的625間增至二零一八年十二月三十一日的634間。

批發渠道銷售額按固定匯率計上升1.3%，而按當前匯率計則增長0.3%，基本上與上一個期間相同。向電子零售商發出的批發訂單的升幅符合本集團的數額戰略。

市場

亞太市場的銷售淨額按固定匯率計上升9.7% (按當前匯率計則上升6.4%)，是由於二零一七年所有主要市場(特別是韓國市場)因當地客戶群及區域內旅遊業有所增長而錄得收益。大中華的銷售淨額為675百萬歐元，按固定匯率計上升8.2%，而按當前匯率計則上升4.5%。

歐洲的銷售額按固定匯率計上升2.8% (按當前匯率計則上升1.6%)。增長主要集中於當地客戶購買。

美洲市場的銷售淨額按固定匯率計上升3.9% (按當前匯率計則為下跌1.3%)。此項增加中來自當地客戶與遊客的增長各佔一半。

日本錄得較高的銷售淨額，按固定匯率計上升7.4%，而按當前匯率計則上升4%，主要是由於消費者的消費能力出現復甦。

中東的銷售淨額按固定匯率計上升5.2% (按當前匯率計則上升0.8%)。位於著名的Dubai Mall內的兩家重要店舖Prada及Miu Miu開業，對期內增長有所貢獻。

產品

服裝銷售額按固定匯率計上升9.6%，而按當前匯率計則上升6.8%。所有Prada及Miu Miu市場的銷售額均有所增長。

皮具用品銷售額按固定匯率計上升5.9%，而按當前匯率計則上升3.1%。受具有代表性的款式持續成功所推動，手袋銷售額的增幅最高。所有地區均錄得銷售額增長。

鞋履銷售額按固定匯率計上升1.5%，而按當前匯率計則下降1.3%，各個市場出現不同趨勢：日本及亞太市場錄得雙位數增長，而美洲市場的銷售額則略為下降，集中於批發渠道。

品牌

Prada品牌的銷售淨額按固定匯率計上升6.7%（按當前匯率計則上升3.9%）。按固定匯率計，所有產品種類均較二零一七年錄得較高銷售額。

Miu Miu銷售淨額按固定匯率計上升1.7%（而按當前匯率計則下降1.3%），反映出與上一個期間相比，服裝錄得增長而鞋履及皮具用品的業績穩定。

Church's品牌按固定匯率計下降1.6%，而按當前匯率計則下降2.7%。零售額增長透過現有店舖及新開六間店舖兩者實現，抵銷了獨立客戶的銷售額。過去兩年所進行的Church's批發分銷渠道重組，適逢該渠道經歷一段短暫的表現低迷時期。

「其他品牌」主要包括指Marchesi 1824品牌糕點產品的銷售額，較上一個期間上升。

特許權費

特許業務產生特許權費44.1百萬歐元，按當前匯率計下降8.5%。二零一八年出現的延誤主要是由於眼鏡特許權目前正處於重組及重續階段所致。

經營業績

毛利率顯示150個基點的攤薄，毛利率由截至二零一七年十二月三十一日止備考十二個月期間的73.5%收窄至二零一八年的72%。儘管正價銷售額相對折扣銷售額錄得更高比率作出正面貢獻，匯率的負面影響(包括對沖的影響)幾乎須對毛利率下降完全負責任。

經營開支較二零一七年備考十二個月期間上升53.2百萬歐元(由1,885.6百萬歐元上升至1,938.7百萬歐元)，而其佔收益淨額的百分比保持一致(61.7%)。

銷售成本上升，主要是由於零售人員人數增加，年內進行大量廣告及宣傳工作(包括數碼廣告及宣傳工作)令廣告及宣傳成本以及贊助成本增加。

	國際財務		備考	
	報告準則		報告準則	
(金額以千歐元為單位)	截至		截至	
	二零一八年		二零一七年	
	十二月三十一日	佔收益淨額	十二月三十一日	佔收益淨額
	止十二個月	百分比	止十二個月	百分比
產品設計及開發成本	125,179	4.0%	130,468	4.3%
廣告及宣傳成本	207,278	6.6%	184,752	6.0%
銷售成本	1,414,153	45.0%	1,399,273	45.8%
一般及行政成本	192,138	6.1%	171,077	5.6%
經營開支總額	<u>1,938,748</u>	<u>61.7%</u>	<u>1,885,570</u>	<u>61.7%</u>

截至二零一八年十二月三十一日止十二個月，EBIT為323.8百萬歐元(或佔收益淨額的10.3%)，而其於二零一七年備考期間則為360百萬歐元(或佔收益淨額的11.8%)。匯率不利影響對經營利潤率下降產生很大影響。

財務成本的增加主要由於金融項目匯兌差額。

投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地理解投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年	於二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,700,098	2,565,359
應收貿易賬款淨額	321,913	289,973
存貨淨額	631,791	569,929
應付貿易賬款	(315,211)	(313,697)
經營營運資金淨額	638,493	546,205
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	208,085	212,102
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(245,754)	(233,181)
其他流動資產／(負債)淨額	(37,669)	(21,079)
風險撥備	(51,310)	(61,815)
離職後福利	(60,001)	(61,444)
其他長期負債	(166,091)	(174,706)
遞延稅項淨額	187,054	177,389
其他非流動資產／(負債)	(90,348)	(120,576)
投入資金淨額	3,210,574	2,969,909
股東權益－本集團	(2,877,986)	(2,844,652)
股東權益－非控制權益	(19,083)	(21,519)
綜合股東權益總額	(2,897,069)	(2,866,171)
長期應付財務款項	(487,431)	(638,954)
短期財務盈餘／(虧損)淨額	173,926	535,216
淨財務狀況盈餘／(虧損)	(313,505)	(103,738)
股東權益及淨財務狀況	(3,210,574)	(2,969,909)
淨債務對綜合股東權益比率	10.8%	3.5%

於二零一八年十二月三十一日，本集團投入資金淨額3,210.6百萬歐元、淨財務負債313.5百萬歐元及綜合股東權益為2,897.1百萬歐元。

非流動資產(主要包括物業、廠房、設備及無形資產)由二零一七年十二月三十一日的2,565.4百萬歐元增加至二零一八年十二月三十一日的2,700.1百萬歐元。差額主要是受到物業、廠房、設備及無形資產投資(283.6百萬歐元)及金融投資所用流動資金(91.4百萬歐元)(扣除折舊、攤銷及撇記(227.4百萬歐元)及資產出售(11百萬歐元))的影響。

資本開支的詳情載述如下：

(金額以千歐元為單位)	截至	截至
	二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	二零一七年 十二月三十一日 止十一個月
零售	135,997	110,026
生產、物流及公司	147,590	140,638
總計	<u>283,587</u>	<u>250,664</u>

年內總資本支出的約50%投入於零售區域的資本支出主要是為了進行商店重塑及搬遷項目，以及其次投入於期內的店舖開幕。其他資本支出用於興建意大利的生產及物流結構、改善企業領域及為數字化轉型過程提供資金。

經營營運資金淨額為638.5百萬歐元，較截至二零一七年十二月三十一日者增加92.3百萬歐元，主要是由於為零售網絡上的製成品補貨所致。

其他流動負債淨額增加16.6百萬歐元，原因是即期稅項負債增加及衍生工具公平值變動。

其他非流動負債淨額減少30.2百萬歐元，原因是動用遞延租金撥備及其他中期／長期負債。

於本年度內，本集團派付股息197.6百萬歐元。

淨財務狀況盈餘／(虧損)

下表呈列淨財務狀況的組成：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年	於二零一七年
	十二月三十一日	十二月三十一日
銀行借款－非即期	(487,431)	(638,954)
應付財務款項總額－非流動	(487,431)	(638,954)
債券－流動	—	(130,000)
應付財務款項及銀行透支－流動	(421,481)	(222,971)
應付關聯方款項	(4,415)	(4,423)
應付財務款項總額－流動	(425,896)	(357,394)
應付財務款項總額	(913,326)	(996,348)
現金及現金等價物	599,821	892,610
現金及現金等價物總額	599,821	892,610
淨財務盈餘／(虧損)總額	(313,505)	(103,738)
淨財務盈餘／(虧損)(不包括關聯方結餘)	(309,090)	(99,315)
EBITDA／淨財務虧損	1.76	5.67

(*) 於二零一七年十二月三十一日淨財務虧損的EBITDA比率乃經計及二零一七年的12個月EBITDA備考釐定。

截至二零一八年十二月三十一日，淨財務債務為313.5百萬歐元，較截至二零一七年十二月三十一日者增加209.8百萬歐元。資金主要用於分派股息(197.6百萬歐元)，以及資本支出及現金投資(379.4百萬歐元)，減經營現金流365.1百萬歐元。

於二零一八年十二月三十一日，未提取信用額度合共為597百萬歐元。

報告日期後事項

無任何重大事項。

展望

二零一七年開始進行的業務轉型期正產生正面效果。

本集團將於未來數月完成策略更新及後續組織變革時期，今後將以更具活力的架構及更新實力詮釋新一代的文化演變，與之分享本集團的品牌身份。

本集團已開展技術升級計劃，將提升從營銷到物流、從生產到客戶服務過程中對所有商業要素的控制力及效率。

數碼轉型徹底改變了本集團與消費者彼此關係的情況顯而易見，驅使消費者更加注重本身購買選擇。在此情況下，溝通對於有效地接觸本集團的客戶更至關重要。

為實現此目標，本集團將繼續投資於各項數碼資產，在所有接觸點提供獨有的優越體驗，建立彷如親臨其境的品牌經驗。

本集團已投資加強行業基礎設施，確保及時應對個別市場的不同需求，將其敏銳捕捉形象趨勢變化的創造性視野轉化為產品並由我們的店舖提供予普羅大眾。

本集團乃依據該等計劃而期望營業額及利潤逐漸回升。

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本公司及其附屬公司（「本集團」）內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。有關本公司採取的企業管治常規的詳情，載於本公司的二零一八年年報內。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條規定成立審核委員會，當中最少一名成員擁有適當的會計資格或擁有相關財務管理的專業以履行審核委員會的職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生（主席）、Giancarlo Forestieri 先生及 Maurizio Cereda 先生（其於二零一八年五月二十三日取代廖勝昌先生）。

截至二零一八年十二月三十一日止年度（「回顧期間」），審核委員會舉行八次會議（出勤率達100%），主要與高級管理層、本集團內部及外部核數師以及法定核數師委員會按委員會職權範圍的規定審閱重大內部及外部審核結果及財務事項以及向董事會提出相關建議。審核委員會審閱涵蓋二零一八年的審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部控制、風險評估、對二零一八年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新（包括訴訟及意大利稅務機構的合作合規制度）及財務報告事宜（包括截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度業績及於二零一八年六月三十日的中期財務業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會亦曾舉行兩次會議，會議分別於二零一九年三月十二日及三月十五日舉行，以審閱回顧期間的全年業績，後再提交董事會批准。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納該等常規於整段回顧期間符合守則所載的守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載規定標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於整段回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的有關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

本公司亦已採納政策，以確保內幕消息的處理及傳播符合證券及期貨條例及上市規則的規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零一八年八月一日（票據到期日），本公司贖回130百萬歐元的2.75厘票據（「票據」）。為贖回票據支付的總價為130百萬歐元。票據由本公司於二零一三年八月一日發行，僅供專業及機構投資者認購，並獲愛爾蘭證券交易所納入正式名單。於贖回後，票據被註銷並於愛爾蘭證券交易所除牌。

除上文所披露者外，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股東大會

本公司股東大會將於二零一九年四月三十日（星期二）舉行（「股東週年大會」）。

股東週年大會通告將於適當時間登載於本公司網站 www.pradagroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 並寄發予本公司股東。

末期股息

董事會建議派發回顧期間的末期股息153,529,440歐元（每股0.06歐元）。末期股息將以下列方式派付：

- (i) 以歐元派付予記錄於本公司在米蘭（意大利）的註冊辦事處存置的本公司股東名冊的股東；及
- (ii) 以港元派付予記錄於本公司在香港存置的本公司股東名冊內的股東。有關匯率將為香港銀行公會（www.hkab.org.hk）於股東批准末期股息當日公佈的港元兌歐元開市電匯買入匯率。

待股東於本公司將於二零一九年四月三十日（星期二）舉行的應屆股東週年大會上批准派付末期股息後，股息將於二零一九年五月二十四日（星期五）派付。

暫停過戶及記錄日期

為釐定股東有權出席股東週年大會及於會上投票：

將過戶文件送達本公司的香港證券 登記處或在米蘭的本公司的 最後時限(附註1)	二零一九年四月二十五日 下午四時三十分(香港時間)／ 上午十時三十分(中歐時間)
暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)	二零一九年四月二十六日至 四月三十日(包括首尾兩天)
記錄日期	二零一九年四月二十六日

為釐定股東享有獲派建議的末期股息：

將過戶文件送達本公司的香港證券 登記處或在米蘭的本公司的 最後時限(附註1)	二零一九年五月七日 下午四時三十分(香港時間)／ 上午十時三十分(中歐時間)
暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)	二零一九年五月八日
記錄日期	二零一九年五月八日
寄發股息單的日期	二零一九年五月二十四日

附註：

1. 所有過戶文件連同相關股票必須：

- (i) 送達本公司的香港證券登記處為香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(如過戶涉及於本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊登記的股份)；或
- (ii) 送達本公司的註冊辦事處(地址為Via Antonio Fogazzaro no. 28, Milan 20135, Italy)(如過戶涉及於本公司本身存置的本公司股東名冊登記的股份)。

2. 於暫停過戶日期將不會辦理股份過戶登記。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於本公司網站 www.pradagroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 刊發以供查閱。本公司二零一八年年報將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

PRADA S.p.A.

主席

Carlo Mazzi 先生

意大利米蘭，二零一九年三月十五日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Carlo MAZZI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Patrizio BERTELLI* 先生及 *Alessandra COZZANI* 女士；本公司非執行董事為 *Stefano SIMONTACCHI* 先生；本公司獨立非執行董事為 *Gian Franco Oliviero MATTEI* 先生、*Giancarlo FORESTIERI* 先生、廖勝昌先生及 *Maurizio CEREDA* 先生。